# FOLHA DE S.PAULO

**DESDE 1921** 

UM JORNAL A SERVIÇO DA DEMOCRACIA

Presidente não

interferiu na PF,

conclui inquérito

Dois anos após o pedido de

demissão e as acusações

de Sergio Moro, a Polícia

Federal encerrou inquéri-

to e concluiu não haver in-

dícios de que o presidente

Jair Bolsonaro (PL) interfe-

riu para proteger aliados e

familiares ao trocar o co-

mando do órgão. Política A4

Luciano Hang desiste

de concorrer ao Senado

O empresário de SC disse

que mal súbito de filho o

fez repensar plano e que

vai se dedicar à família e

aos 22 mil funcionários

das lojas Havan. Política A7

ANO 102 \* Nº 33.965

QUINTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2022



Soldado ucraniano abraça sua mãe, Larysa Kolesnyk, 82, após ela ser retirada de Irpin, perto de Kiev zohra Bersenra/Besters

Chelsea cola no Palmeiras

Time londrino bate três brasileiros e sobe sete

posições no Ranking Folha do futebol mundial

# Ucrânia vive noite de ataques, apesar de promessa russa

Embora tenham prometido redução da atividade militar, forças russas bombardearam quase todas as cidades no front que divide o território controlado pela Ucrània de áreas separatistas apoiadas por Moscou em Donetsk, segundo o governo local. Mundo A12

# Aprovado uso de pílula para tratamento de Covid

A Anvisa deu aval para uso emergencial do medicamento da Pfizer. A droga é recomendada a adultos com risco de contrair forma grave da doença. B4

A pandemia em 30.mar

74,7%

35,8%

Dose de reforça

49,6%

38,8%

39,2%

POPULAÇÃO VACINADA

Ao menos uma dose (dose única da 1º dose)

1º ciclo vacinal complete (dose énica de 2º dose)

Ap merus

91,7N

87.0m

Date de reforço

Nos estados

No Brasil

Ilustrada C1

É Tudo Verdade

conflito e Putin

começa hoje, com

filmes para entender

# O machista e o sexista vão à guerra

Por que a imprensa preferiu chamar de sexista, em vez de de macho". Vai que ele tomasse como elogio. cotidiano 83

# Sérgio Rodrigues

machista, a ode nojenta de Mamãe Falei à predação sexual de refugiadas de guerra? Talvez porque aqui machismo também tem a acepção de "qualidade, ação ou modos

Turismo C8

Animais domésticos

são incorporados a

roteiros familiares

de luxo e de aventura



ESTÁGIO DA DOENÇA

Óbitos Média móvel Em 24 h 215 -37,8%

84,3%

78,0%

Total Casos . -35,1% (desacelerace) \*Variação em relação a 14 dias





# **Bolsonaro faz** nova ameaça ao Judiciário sobre eleição

Presidente afirma que votos serão contados e pleito não será decidido por 'dois ou três', em indireta ao TSE

Jair Bolsonaro (PL) voltou a ameaçar o Judiciário sobre as eleições, desta vez em discurso no Rio Grande do Norte. Disse que os votos serão contados -sem explicar como, já que a proposta da cédula impressa foi derrubada no Congresso-e fez críticas indiretas ao Tribunal Superior Eleitoral.

"Não serão dois ou três que decidirão como serão contados esses votos", declarou, em aparente referência a Luís Roberto Barroso, ex-presidente do TSE; Edson Fachin, o atual; e Alexandre de Moraes, que assume a chefia em agosto.

O presidente participou de evento em Parnamirim (RN), onde fez oração, motociata e cavalgada. Afirmou que o pleito "não é de esquerda contra direita, é de bem contra o mal, [...] e o bem vencera". Mais tarde, em Baixa Grande do Ribeiro (PI), tornou a falar sobre contagem dos votos.

Ataques ao sistema eleitoral têm sido rotina do governo e voltam a gerar tensão institucional, após curta trégua em 2021. Política A?

Presidente propõe mudar lei antiterror para punir movimentos sociais A7

# Por tornozeleira, Silveira volta a gerar tensão entre Poderes

A recusa do deputado Daniel Silveira (União Brasil-RJ) em cumprir a ordem de colocar tornozeleira eletrônica, dada pelo ministro do STF Alexandre de Moraes, provocou ontem nova tensão institucional e acirrou os ânimos de bolsonaristas contrários à determinação.

Após Silveira dormir na Câmara para se esquivar, agentes da PF foram ao Legislativo para fazer valer a decisão, em vão. O STF marcou para 20 de abril o julgamento da ação penal contra o deputado, preso por sete meses em 2021 por ofender ministros do STF. Politica A6

# Interino do MEC também esteve com pastores pivôs de escândalo

Victor Godoy Veiga, cotado para ficar de vez no lugar de Milton Ribeiro, também foi a eventos com Gilmar Santos e Arilton Moura, suspeitos de terem criado balcão de negócios na pasta. Procurado, o MEC não respondeu. 183

# Um terço de pessoas sem emprego tenta vaga há dois anos

Pela primeira vez desde 2012, o desemprego medido pelo IBGE chegou a 30,3% da população. O problema afeta 3,6 milhões de desocupados, que buscam vagas há mais de 24 meses. Os números foram compilados pela IDados, a pedido da Folha. Mercado A15

# Governo privatiza porto em Vitória de olho em SP

No primeiro leilão de portos no país, a Quadra Capital levou Vitória e Barra do Riacho (ES) por R\$ 106 milhões. O governo viu certame como teste para privatizar o de Santos. Mercado A16

# brasileiros temem sair na rua à noite

Dois terços dos

O temor atinge 64% dos brasileiros; 37% afirmam se sentir muito inseguros após escurecer em relação ao que percebiam há um ano, e 27% dizem ter um pouco de insegurança. Os dados são de pesquisa Datafolha com 2.556 pessoas em 181 cidades, Cotidiano BI

# **EDITORIAIS A2**

Pessimismo em alta Sobre piora da percepção sobre a economia do país.

Um pequeno passo A respeito de negociações entre Rússia e Ucrânia.

# ATMOSFERA

São Paulo hoje

£ 23 32 £ 21 25 & 18 29 £ 17 30 Ribeirão 8 21 31 8 19 29

# FOLHA DE S.PAULO

UM JORNAL A SERVIÇO DA DEMOCRACIA

Publicado desde 1921 – Propriedade da Empresa Folha da Manhá S.A.

DIRETOR DE REDAÇÃO Sérgio Dávila
SUPERINTENDENTES Carlos Ponce de Leon e Judith Brito
CONSELHO EDITORIAL Fernanda Diamant, Hélio Schwartsman,
Joel Pinheiro da Fonseca, José Vicente, Luiza Helena Trajano,
Patricia Blanco, Patricia Campos Mello, Persio Arida, Ronaldo Lemos,
Thiago Amparo, Luiz Frias e Sérgio Dávila (secretário)

DIRETOR DE OPINIÃO Gustavo Patu DIRETORIA-EXECUTIVA Paulo Narcélio Simões Amaral (financeiro, planejamento e novos negócios), Marcelo Benez (comercial) e Anderson Démian (mercado leitor e estratégias digitais)

# EDITORIAIS

# Pessimismo em alta

Datafolha mostra que percepção sobre economia piorou; inflação e atividade podem evoluir

A nefasta combinação de inflação e desemprego elevados impulsiona piora sensível da percepção do eleitorado sobre as condições da economia brasileira, como sugere a pesquisa Datafolha realizada nos dias 22 e 23 de março.

Os que esperam agravamento geral da situação somam 40% dos entrevistados no país, o dobro exato dos 20% que declaravam expectativa pessimista em dezembro. Para 74%, a alta dos preços vai aumentar, enquanto 50% preveem o mesmo para a taxa de desocupação.

É plausível que o encarecimento brusco dos combustíveis no infcio deste mês tenha tido influência considerável na deterioração dos humores da opinião pública. Há mais a listar, entretanto.

O perfil da inflação nos últimos meses, com grande peso de produtos cujo consumo não pode ser significativamente reduzido, é especialmente cruel com os mais pobres. São 24% os que relatam que a quantidade de comida em casa é insuficiente para a família —parcela similar às apuradas em maio (25%) e dezembro (26%) de 2021.

Note-se que de lá para cá foi instituído o Auxílio Brasil, versão ampliada do Bolsa Família com a qual o presidente Jair Bolsonaro (PL) procurou ampliar suas chances de reeleição. O Datafolha apurou que 23% dos brasileiros vivem em domicílios atendidos pelo programa, mas que 68% dos beneficiários con-

sideram os valores insuficientes.

Todas as percepções negativas têm sua razão de ser, dadas as frustrações com a retomada da economia do país depois de superado o pior do impacto da pandemia. Mas, se nenhum especialista espera um desempenho brilhante neste ano, restam fatores que podem alterar o quadro e as expectativas.

Analistas projetam uma redução da inflação nos próximos meses, mas, mesmo que tal prognóstico se confirme, o IPCA deve registrar variação de ao menos 6% neste ano —muito acima da meta fixada pelo Banco Central, de 3,5%. A instituição já indicou que deve subir a taxa básica de juros dos atuais 11,75% para 12,75% anuais.

Mesmo com o arrocho monetário, contudo, a atividade econômica pode se beneficiar do aumento da demanda em serviços com a melhora da situação sanitária. Há também a valorização dos produtos primários exportados pelo país, acentuada pela guerra na Ucrânia, que favorece a moeda nacional.

Outro fator é o rápido aumento da ocupação nos últimos meses, que já reduziu o desemprego ao patamar anterior à pandemia. Nesse cenário, pode haver algum incremento de renda adiante.

Tudo somado, não é implausível que a economia mostre alguma melhora de curto prazo mais à frente —sempre a depender, claro, de o governo não cometer novos erros.

# Um pequeno passo

Negociações entre Rússia e Ucrânia avançam além da mera propaganda, mas estão longe do fim

Quando a dissecção desses dias terríveis da invasão russa à Ucrânia estiver concluída, possivelmente será possível dizer que foi uma guerra das mais opacas em tempos supostamente mais transparentes.

Lados beligerantes mentem, distorcem e tentam ganhar o público desde o Peloponeso, para ficar no registro clássico. Mas o misto de guerra com o ambiente de balbúrdia informativa instantânea era inédito até aqui em tal escala.

Com isso, a retomada de negociações presenciais para tentar acabar com o combate —sob a égide do turco Recep Tayyip Erdogan e associada a uma suposta pausa nos ataques russos contra as regiões de Kiev e Tchernihiv— trouxe dupla leitura: ou era um avanço notável ou uma mentira útil, principalmente para Vladimir Putin.

É evidente que o ponteiro aponta mais para a segunda interpretação, mas será engano não concluir que um pequeno passo foi dado em Istambul. O fim do conflito, de

todo modo, parece distante. As demandas russas são conhecidas, mas seus objetivos militares visíveis indicam ambições maiores que a tomada do Donbass, regi-

ão separatista no leste ucraniano. Já Kiev não parece se contentar com nada menos do que uma retirada dos russos, para daí aceitar os termos de sua rendição. Ainda assim, deixou uma lista de itens por escrito, o que sugere um amadurecimento das conversas que ocorrem há semanas com Moscou.

Endurecer a retórica faz parte do jogo —inclusive porque todos sairão perdendo de alguma maneira ao fim de um conflito tão destrutivo. O que parece estar na mesa é o tamanho da derrota e o quanto ela poderá ser embalada para os públicos internos como uma vitória.

Para Putin, uma Ucrânia fatiada de áreas pró-Rússia e de vez fora da Otan, o clube militar comandado pelos Estados Unidos, parece mais do que suficiente para esse fim. Tal objetivo não condiz com a escala de sua guerra, é verdade, mas as críticas aos alegados erros militares poderão não ter grande peso para o público doméstico.

Já para o ucraniano Volodimir Zelenski, sobreviver com um acordo no qual Putin pareça o derrotado no Ocidente também soa como um saldo razoável. E o americano Joe Biden terá o que dizer para os eleitores parlamentares de novembro.

Por óbvio, nada disso evitará o impacto da guerra nas relações internacionais, que pode mudar o alcance da globalização, nem o drama humano ora em curso. Banca do Antfer

Telegram: https://t.me/bancadoantfer Issuhub: https://issuhub.com/user/book/1712 Issuhub: https://issuhub.com/user/book/41484



# STF à altura da crise climática?

# Thiago Amparo

Começou nesta quarta (30) o julgamento da #PautaVerdeNoSTE São sete ações constitucionais que convidam o Supremo a enfrentar o desafio mais dantesco da nossa geração: sobreviveremos à crise climática que é real e que aqui está ou pereceremos em meio à terra arrasada deixada por nossas boiadas, as literais e as figuradas?

Que o maior litígio climático já visto no país e o pior governo na área de nossa história não ofusquem a tarefa da corte: a pauta verde no STF convoca o tribunal a aplicar a lei já existente, não reinventá-la. Enganase ou quer nos enganar quem pense que se trata de ativismo judicial. O procurador-geral Augusto Aras mostrou-se contrário às ações, o que opina—legalmente— a favor delas.

Os temas na pauta verde no STF são diversos, mas todos apontam para o futuro da humanidade. Pode o Executivo descumprir metas de redução do desmatamento (ADPF 760) e ignorar a Política Nacional de Mudança do Clima (ADO 54)? Pode o governo desmantelar a fiscalização efetiva do Ibama (ADPF 735)? Podese mudar a política ambiental ignorando quem é afetado por ela (ADPF 651)? Pode o governo desidratar o financiamento à política de desmatamento (ADO 59)? Pode o Estado brasileiro piorar a qualidade do ar (ADI 6148) e investir em atividades carbono-intensivas (ADI 6808)?

O STF está diante das perguntas; o tribunal levará a sério os direitos ambientais (ora ignorados pelo Estado), se juntará a outras cortes supremas na vanguarda da justiça climática (vide Alemanha, Colômbia e Holanda) e restaurará a credibilidade internacional do país (hoje arranhada pelo desrespeito a compromissos globais, juridicamente vinculantes)? É isso que está em jogo.

Antes de escreverem seus votos, peço aos ministros e ministras do Supremo que fechem seus olhos e lembrem dos milhares de jovens, indigenas, artistas e lideranças que ocuparam Brasília no Ato pela Terra em março deste ano: são eles que apontam para o futuro. Estará o STF à altura?

# Inflação à flor da pele

# Bruno Boghossian

Os candidatos a presidente encontrarão na campanha um eleitor sensível aos sobressaltos da economia. Depois de terem flertado com um certo otimismo no fim do ano passado, os brasileiros voltaram a enxergar tempos difíceis com o novo choque da inflação.

Em dezembro, o Datafolha havia registrado uma melhora das expectativas econômicas da população. Naquela época, o índice de entrevistados que diziam esperar uma subida de preços passou de 69% para 46%. Os primeiros meses de 2022, com a disparada dos combustíveis e a resistência da inflação dos alimentos, viram uma reversão desse alívio.

viram uma reversão desse alívio.
Hoje, três de cada quatro brasileiros acham que os preços vão subir
mais —uma proporção comparável
à registrada nos piores momentos da
pandemia. A variação dos números
reflete o peso que o tema terá na eleição e o risco à tendência de recuperação projetada por Jair Bolsonaro.

A nova pesquisa registrou um aumento generalizado de sentimentos negativos em relação à economia em todos os níveis de renda, regiões e grupos partidários. No caso dos eleitores mais pobres, 76% dizem esperar mais inflação e 55% acham que o desemprego vai subir.

Esse ambiente é especialmente perigoso para Bolsonaro porque a percepção de mal-estar econômico ficou atrelada, em larga medida, à atuação do governo: 75% dos entrevistados atribuem ao presidente muita ou alguma responsabilidade pela nova onda de alta de preços, e 68% dizem o mesmo sobre o aumento específico dos combustíveis.

O mau humor abala uma linha mestra do discurso de Bolsonaro sobre o assunto: a transferência de responsabilidades para outros atores. Ainda que a guerra tenha desorganizado o mercado de petróleo e a Petrobras pratique sua política de preços com certa liberdade, a maioria do eleitorado ainda liga o presidente à gasolina mais cara.

Saio de férias pelas próximas semanas e volto em maio. Até lá!

# Dicionário Brasileiro da Corrupção

# Ruy Castro

Uma ideia jogada ao acaso nesta coluna na quinta última (24) foi recebida com entusiasmo por alguns leitores: a de um Dicionário Brasileiro da Corrupção. Nunca foi feito, e não por falta de material. Mesmo ignorando a Colônia e o Império, que tinham costumes próprios, o que se poderá levantar de sujeira a partir da República, em 1889, encherá volumes. Afinal, é uma das grandes especialidades do Brasil: o uso da República para práticas não republicanas, como roubar, desviar, desfalcar, falsificar, sonegar, subornar, aliciar, perverter —em suma, corromper.

Uns mais, outros menos, todos os governos desde Deodoro cairam na farra, com destaque para os autoritários e para os que se elegeram como vestais. Os primeiros, pelo motivo óbvio: quanto mais ditadura, mais censura e menos controle pelas leis, pela sociedade e pela imprensa, donde mais corrupção. O famoso mar de lama em que o governo constitucional de Getulio Vargas se afundou em 1954 não passou

de um filete diante do que se roubou de 1964 a 1985 sob os militares —que, não por acaso, tomaram o poder para, entre outras, "combater a corrupção".

E ai temos a segunda categoria: a dos governos que, quanto mais "puros', mais sujos. Jair Bolsonaro atualiza mensalmente sua bravata: "Três anos e três meses de governo, três anos e três meses sem corrupção". Certo —desde que você não conte a destruição da Amazônia para venda ilegal, a importação das vacinas fantasmas, o comércio da morte pela cloroquina, os ministérios reduzidos a balcões, a rachadinha, o patrimônio imobiliário da família, os cheques para a primeira-dama, as mamatas para os amigos, o suborno de militares e outros usos e abusos de bilhões.

Que não passam de ninharia diante da entrega do cofre para o centrão. Isso, sim, consagrará Bolsonaro e lhe garantirá a capa do Dicionário.

Deixo de graça a sugestão. Convidem-me para o lançamento.

# Na mira, a democracia

# Maria Herminia Tavares

Pesquisadora do Cebrap e professora aposentada da USP

No porão das redes sociais por onde escoa o lodo da extrema direita, circulam duas mensagens similares. Na primeira, a imagem estilizada de um Lula barbudo com a arma apontada para um corpo sem rosto ocupa a mosca de um alvo crivado de balas. Na outra, em vídeo, um homem anuncia que é "dia de brincadeira de Magnum 357" e aperta o gatilho enquanto exclama: "Olha lá um petista passando".

Na edição de 11/3, a revista Crusoé, insuspeita de simpatias esquerdistas, informa que clubes de tiro frequentados por apoiadores de Jair Bolsonaro são estimulados a usar imagens do candidato do PT em seus estandes de tiro. Impossível dizer se isso é a regra ou exceção. É certo, porém, que, sob o incentivo declarado do governo, os indicadores de afeição pelas armas e a facilidade de comprá-las dispararam feito metralhadoras.

Dados do Instituto Igarapé, obtidos via Lei de Acesso à Informação, mostram que cresceram os registros oficiais de armas de fogo em poder de pessoas físicas -alarmantes 134% entre 2018 e 2021; assim também o total conhecido nas mãos de CACs (colecionadores, atiradores esportivos e caçadores): 127% no mesmo periodo; e o contingente com registro ativo nessa categoria. Em 2021, foram concedidos mais de mil novos registros por dia: 388 mil CACs foram autorizados a comprar armas de fogo. O Instituto Igarapé revelou também que até novembro de 2021 existiam 1.802 clubes de tiro espalhados pelo país, um em cada três criado naquele ano.

Esses dados — já de si inquietantes por seus efeitos potenciais para o desfecho de desavenças da vida cotidiana— tornam-se assustadores quando se leva em conta que armamentos podem ser carreados para o crime organizado. E deveriam acionar os mais ruidosos alarmes, à medida que uma minoria radical se prepara para as eleições como se fossem uma guerra

de extermínio do adversário.

Sobretudo, o modo pelo qual encaram a busca do voto popular é incompatível com a democracia. Como argumenta o cientista político Adam Przeworski, da Universidade de Nova York, o sistema, ancorado em votações periódicas, é a solução para o trato pacifico dos conflitos de interesse e opinião. Ao permitir a alternância no poder pelas urnas —e só por elas—, a democracia aumenta os custos da violência e reduz os incentivos para que os vencidos contestem os resultados adversos.

Seria absurdo supor que essa tese não se aplique ao Brasil, mas ela requer a rejeição pública e inequívoca da minoria de extrema direita que, com o patrocínio do governo, deseja ir à guerra em outubro para manter o seu chefe onde está. mhermtavares@gmail.com

# TENDÊNCIAS / DEBATES

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas bras leiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo

# Obrigado, São Paulo

Bons gestores também devem ter a capacidade de agir diante do improvável

# João Doria

Governador de São Paulo (PSDB), ex-prefe to de São Paulo (jan 2017 a abr.2018) e empresário; pré-candidato do partido à Presidência da República

Atendo nesta quinta-feira (31) à convocação do meu partido, consagrada pelo voto de todos os filiados, para que o PSDB lidere um projeto de paz social e desenvolvimento sustentável capaz de oferecer emprego e oportunidades a todos os brasileiros. Cumpro o preceito legal, que determina a desincompatibilização do governo de São Paulo, para iniciar nossa caminhada rumo à Presidência da República.

Nesses 39 meses de gestão enfrentamos os mais complexos, raros e agudos desafios da vida pública. O compromisso democrático das instituições, a necessidade de fazer o que é certo —e não o mais fácil—, a colaboração num mundo global e a resiliência do nosso povo foram testados como poucas vezes na história.

Os bons gestores devem ser avaliados não apenas pelos resultados prometidos, mas sobretudo pela capacidade de agir diante do improvável. Nessas horas, lembro sempre dos valores expressos pelo meu pai na carta de 11 de abril de 1964, na qual comunicou à minha máe sua partida de urgência ao exílio, depois de ser cassado pela ditadura militar: "Tenha co-

ragem, tranquilidade e prudência". Com coragem, tranquilidade e prudência, conseguimos superar a pandemia, retomar obras e criar empregos. A vacina salvou vidas. Preservou famílias. Investimos em ciência em São Paulo mais do que o governo federal investe no Brasil. Implantamos os mais inovadores programas sociais e de proteção aos mais pobres. Contratamos mães desempregadas para as escolas, criamos uma bolsa para garantir a presença dos alunos carentes, evitando a evasão escolar, e fornecemos absorventes gratuitos para alunas da rede pública.

Valorizamos a dignidade e a autonomia das mulheres em projetos de empreendedorismo que favoreceram sobretudo as mais pobres e negras. Multiplicamos por dez o número de alunos em tempo integral. Alcançamos os menores índices de crimes violentos da nossa história graças à prevenção e às ações de inteligência das forças de segurança do estado.

Fizemos de São Paulo um dos raros lugares do mundo com crescimento econômico durante a crise sanitária. Em três anos, saimos de um déficit orçamentário de R\$ 10 bilhões para investimentos próprios de R\$ 50 bilhões. Retomamos obras paradas, E estamos entregando, dentro do pra-

Com coragem, tranquilidade e prudência, conseguimos superar a pandemia, retomar obras e criar empregos. A vacina salvou vidas. Preservou famílias. Investimos em ciência em São Paulo mais do que o governo federal investe no Brasil. Implantamos os mais inovadores programas sociais e de proteção aos mais pobres

zo, cerca de 8.000 obras contratadas com recursos do estado. A despoluição do rio Pinheiros é uma realidade, com a ligação de 553 mil imóveis à rede de saneamento - o equivalente a uma cidade como Porto Alegre.

São Paulo construiu, recuperou e sinalizou mais quilômetros de estradas do que o governo federal fez em todo o Brasil. As obras do nosso governo criaram mais de 200 mil empregos diretos, com carteira assinada. Batemos o recorde de investimentos privados: R\$ 265 bilhões. Em 39 meses, São Paulo cresceu cinco vezes mais que a média nacional.

Por tudo isso, só posso dizer: obrigado, São Paulo! Obrigado aos 46 milhões de habitantes que nos ajudaram a vencer os desafios e a retomar a esperança. Vocês renovaram meu amor à pátria e minha fé em Deus. Vamos superar os erros dos governos que nos colocaram na maior crise da nossa história. Vamos juntos, Brasil, construir o projeto que vai colocar o país e nosso povo em outro patamar de desenvolvimento e de qualidade de vida.

Estou pronto para entregar o melhor de mim, para formar uma brilhante equipe de governo e realizar a transformação que todos queremos. Penso novamente nas palavras do meu pai, naquele momento mais difícil da sua vida: "Tenho a consciência tranquila de que cumpri o meu dever. Não me arrependo das posições que assumi".

A história não se repete. Mas deixa lições. Continuarei a trabalhar, de forma incansável, para que a prosperidade acabe com a pobreza. Que o diálogo substitua o conflito. Que a paz vença o ódio.

Obrigado, São Paulo! Vamos jun-

# PAINEL DO LEITOR

Cartas para al. Barão de Limeira, 425, São Paulo, CEP 01202-900. A Folha se reserva o direito de publicar trechos das mensagens informe seu nome completo e endereço



Ilustração de André Stefanini sobre o golpe militar de 1964

# Lembrar

Brasil, 31 de março de 1964: lembrar ou esquecer? Lembrar! Pois só assim isso nunca se repetirá! Todos aqueles que ignoram a história estão fadados a repeti-la. Feliz 31 de março a todos!

José Ribamar Pinheiro Filho (Brasilia, DF)

# Ameaças

"Bolsonaro faz nova ameaça ao Judiciário sobre eleições e diz que o bem vencerá" (Política, 30/3). Qual a coerência existente em pregar o bem fazendo o mal?

Alysson Barros (São Paulo, SP)

O mal está no gabinete do ódio! O mal está nos terríveis evangélicos! O mal está em impedir a vacinação de crianças e adultos! O mal está em não trabalhar pelo país e só fazer campanha politica contra as eleições livres, etc. etc.

Noel Neves (Poços de Caldas, MG)

Depois de mais de 650 mil mortos pela Covid. Depois de pelo menos duas tentativas de golpe de Estado. Depois de deixar milhares de pessoas na fila do osso. Depois de inúmeros outros problemas em pouco mais de três anos de governo, não é difícil imaginar quem está do lado do mal. O mais absurdo é ter que ouvir isso justamente dele.

Astrogildo Ferreira de Mello Júnior (Brasilia, DF)

Se ele está dizendo que o bem vencerá, está admitindo que vai perder as eleições.

Cleomar Cordeiro (Aparecida de Goiânia, GO)

# Imaginem

"Bolsonaro propòe mudar lei antiterrorismo com brecha para punir movimento social" (Política, 30/3). Ao mesmo tempo em que distribui armas tenta intimidar movimentos sociais. Imaginem um pessoal bloqueando ruas num protesto social; imaginem motoristas de carros importados atirando contra manifestantes; imaginem um juiz como o do Lollapalooza avaliando o caso. No que daria isso?

Armando Moura (São Paulo, SP)

Sentiu profundamente o baque das últimas manifestações populares espontâneas contra o seu desgoverno e agora quer virar ditador (mais ainda) na canetada.

Mara Passos (São Paulo, SP)

O sonho de todo candidato a ditador: implantar o terrorismo de Estado. Paulo Junges (Campo Grande, MS)

O essencial da proposta é a liberação do assassinato por policiais, com o excludente de ilicitude. Tipico do bozofascismo e do moronismo. Ernesto Pichler (São Paulo, SP)

# Violência

Mas o Bolsonaro não ia resolver o problema da segurança pública armando a população? Carlos Simáozinho

(Brasilia, DF)

A melhor política pública de segurança é a redução do abismo social. Mas isso é algo dificil demais para os apoiadores deste governo entenderem. Eles acham que tudo se resolve com armas, prisão, pena de morte etc. Nem percebem que com isso só se está secando gelo. Felipe José Fernandes Macedo

(São João del-Rei, MG)

### E e Aras?

A facada como cabo eleitoral já se esgotou. Agora ele vai e volta para os hospitais alegando mal-estar, mas os eleitores não acreditam mais. Diante dos terríveis problemas de corrupção no Ministério da Educação e o comício de pré-candidatura como campanha eleitoral antecipada, pergunto: o STF e o STE tomarão as medidas constitucionais cabíveis ou deixarão para o ministro Aras jogar para debaixo do tapete?

Moacyr da Silva (São Paulo, SP)

# Loteamento dos céus

O loteamento dos céus é tão antigo quanto a história da humanidade, até porque ninguém conseguiu voltar de lá para reclamar de sua gleba.

Marize Carvalho Vilela (São Paulo, SP)

# Sistema eleitoral

Saudáveis as aparições de reportagens, de carta neste Painel do Leitor (linda a do senhor Antonio Carlos Augusto Gama, promotor aposentado!) e de colunas sobre o nosso patético sistema eleitoral. É absurdo o quanto há de tutela e paternalismo. Mas focar as criticas só na Justiça Eleitoral é uma injustiça, pois a legislação foi parida pelos trés Poderes. Aliás, a visão do eleitor como um estúpido começa já pela obrigatoriedade do voto. Necessitamos com urgência de uma reforma eleitoral. Anísio Franco Câmara

(São Paulo, SP)

# Pais e avós

Sou uma avó idosa. Como mãe, busquei orientação em livros de autores credenciados (Françoise Dolto, Maria Tereza Maldonado, Haim Ginott, Sandra Zagury...). Na falta de uma fundamentação para os conselhos dos entrevistados — exceto a experiência pessoal e o "achismo"—, a reportagem "Pais e avós divergem sobre novas práticas na educação das crianças" (Equilibrio, 29/3) trouxe pelo menos uma opinião sensata: a da professora Edna Diniz.

Conceição A. Araújo Oliveira (Belo Horizonte, MG)

"Dois terços dos brasileiros têm medo de sair à noite nas cidades" (Cotidiano, 30/3). Isso é reflexo da desigualdade crescente, da ausência de políticas públicas para a melhoria das condições de vida, da desintegração de muitas famílias, da atuação de políticos corruptos que não têm interesse pela classe pobre. João Batista de Júnior (Mogi Mirim, SP)

OPINIÃO (30.MAR., PÁG. A2) Diferentemente do publicado na coluna "A facada como cabo eleitoral", após sair do hospital na terçafeira (29), Bolsonaro viajou para o estado de Mato Grosso do Sul, não para Mato Grosso.

# 31 de março: ordem do dia

Exercitar a memória, defender a democracia e educar para os direitos humanos

# Glenda Mezarobba e Rogério Sottili

Cientista politica, é conselheira do instituto Vladimir Herzog

Historiador, é diretor-executivo do instituto Vladimir Herzog, ex-secretár o especial de Direitos Humanos da Presidência da República (2015-16, governo Dilma)

Naquele que já se configura, desde o fim da ditadura militar (1964-1985). o ano eleitoral mais desafiador para a democracia brasileira, este último dia de março (31) é incontornável. Não apenas pelo 58º registro que dele faz a história e consequentemente nos impede de esquecer do golpe de Estado, mas, sobretudo, pela sombra que o passado, ao encontrar a terrível realidade enfrentada

hoje pelo país, projeta para o futuro. Ao usurparem o poder, há quase seis décadas, os militares disseminaram o terror nas múltiplas faces assumidas pela repressão —perda de mandato ou cargo público, suspensão de direitos políticos, exílio e prisão, entre outras. Até hoje não se sabe quantas foram as vitimas de tortura. Oficialmente são 434 os mortos e desaparecidos do período. O jornalista Vladimir Herzog (1937-1975). assassinado nas dependências do DOI-Codi de São Paulo, é um deles.

Vinte e um anos depois, a ditadura acabou graças à mobilização da sociedade, e o legado de medo e desconfiança foi gradativamente sendo substituído por um novo projeto de país, que pode ser sintetizado no artigo 1º da Constituição de 1988: a construção de um Estado democrático de Direito que tem, entre seus fundamentos, a cidadania e a dignidade da pessoa humana.

A transição produziu canais de participação popular e os mais diversos atores sociais passaram a incidir na elaboração de políticas públicas. Não houve, contudo, reforma significativa de algumas instituições, como

as de segurança — tampouco a responsabilização criminal de agentes envolvidos nos crimes da ditadura. Seguem pendentes dois deveres do Estado: o dever de justiça e o dever de transformar as instituições, tornando-as democráticas e "accountable". Obrigações que dizem respeito especialmente ao Poder Judiciário e às Forças Armadas.

Desde 1979, quando foi aprovada a Lei da Anistia, simpatizantes do regime costumam recorrer a ela quando se impõe a necessidade de revisitar o passado. Insistem em um suposto acordo político que teria assegurado a não punição de "ambos os lados". É sabido que foi a partir da construção dessa "garantia" de impunidade que os militares se mos-

O tempo decorrido desde a primeira eleição presidencial não foi suficiente para a consolidação do Estado de Direito, tampouco para o aprofundamento da democracia no país. Nos últimos anos, as ameaças ao regime crescem em gravidade e extensão

traram dispostos a assumir o compromisso de retirada gradual da política nos anos 1980. Nada mais distante, contudo, do que se evidencia atualmente, com fardados ocupando todo tipo de cargo na administração pública e no primeiro escalão de um governo que não disfarça seu desprezo pela vida, exalta a violência e vê a participação popular limitada ao exercício do voto.

O tempo decorrido desde a primeira eleição presidencial não foi suficiente para a consolidação do Estado de Direito, tampouco para o aprofundamento da democracia no país. Nos últimos anos, as ameaças ao regime crescem em gravidade e extensão. Criado em 2009 para celebrar a vida e o legado do jornalista, o Instituto Vladimir Herzog atua em prol dos valores da democracia, indissociáveis que são da promoção e do respeito aos direitos humanos, e pela liberdade de expressão.

"Amicus curiae" na ADPF nº 320, sobre a Lei da Anistia, e monitorando o cumprimento das 29 recomendações da Comissão Nacional da Verdade, a seis meses das eleições o instituto vé no exercício da memória o imprescindível instrumento para o processo de reconstrução da confiança cívica e restabelecimento da solidariedade social.

Por alicerçar-se em princípios como os da igualdade e universalidade de direitos e deveres, só em uma democracia o Estado, e especialmente seus governantes, podem ser responsabilizados por seus atos —os de ontem e os de hoje.

# PAINEL

Fábio Zanini painel@grupofotha.com.br

# Olhos e ouvidos

Em meio à volta das ameaças de Jair Bolsonaro (PL) de não respeitar o resultado das eleições, o PT articula para que o pleito seja monitorado por observadores internacionais. Nesta quarta (30), o ex-ministro Aloizio Mercadante pediu ao ex-premiê espanhol José Luis Zapatero ajuda na montagem de uma equipe que venha ao país acompanhar o voto. Ambos participaram de encontro do Grupo de Puebla, que reúne líderes e movimentos de esquerda, no Rio de Janeiro.

SELO "O Parlamento Europeu tem constituído delegações plurais para acompanhar as eleições em muitos países. Aqui, será muito importante a presença de uma, para assegurar o respeito aos resultados e que será uma eleição limpa e reconhecida", diz Mercadante.

FOLHINHA Alexandre de Moraes (STF) vinha cobrando o presidente da Corte, Luiz Fux, para pautar a ação penal contra o deputado Daniel Silveira (União-RJ) desde o início do ano. Fux preferia deixar para o fim do semestre, porque contava com o recesso parlamentar para esfriar os ânimos. O ato do parlamentar de desafiar Moraes atropelou o calendário.

7A1 Oprocurador-geral da República, Augusto Aras, aposta no isolamento da ministra Rosa Weber (STF) para reverter a decisão dela de manter o inquérito contra Jair Bolsonaro (PL) no caso Covaxin. Ele recebeu nesta quarta (30) mensagens de apoio de ao menos sete ministros da Corte, criticando a decisão da colega.

CANETA1 O próximo governador de São Paulo vai nomear 4 dos 7 membros do Tribunal de Contas do Estado, órgão responsável por fiscalizar o Executivo, aprovar suas contas e liberar ou não obras públicas.

CANETA 2 O conselheiro Edgard Rodrigues chegará à idade limite de 75 anos em 2023, enquanto Robson Marinho, Roque Citadini e Sidney Beraldo a atingirão em 2025. Duas das vagas serão de escolha direta do governador, e as outras, da Assembleia mas mesmo essas têm tradicionalmente influência direta do chefe do Executivo,

CADAUM... Representantes das Câmaras Municipais de São Paulo e de Osasco tém trocado farpas após diligência feita por vereadores paulistanos à sede da Uber na cidade da regiáo metropolitana.

... NO SEU LUGAR Eles são membros da CPI dos Aplicativos, que investiga se empresas criaram sedes de fachada no entorno de São Paulo para pagar valores mais baixos de ISS, ainda que o núcleo de suas atividades continue na capital.

FAÍSCA Presidente da Câmara de Osasco, Ribamar Silva (PSD) fala em tomar providências legais. Milton Leite (União), da Câmara de SP, afirma que "onde existir interesses da cidade em jogo, haverá atuação dos vereadores paulistanos".

cutucada Governador de SP, João Doria (PSDB) visitará as obras do Museu do Ipiranga nesta quinta (31), véspera do dia em que deixará o cargo. A data foi escolhida em parte por ser o aniversário do golpe de 1964. A reforma é objeto de disputa de paternidade entre o tucano e o governo Bolsonaro.

VISITA À FOLHA 1 Luciana Temer, diretora do Instituto Liberta, e Rodrigo Hubner Mendes, fundador e diretor do Instituto Rodrigo Mendes, estiveram no jornal nesta quarta-feira (30). Acompanhava-os Júlia Magalhães, assessora de imprensa do movimento Agenda 227 - Prioridade Absoluta para Crianças e Adolescentes.

VISITA À FOLHA 2 A deputada federal Clarissa Garotinho (Uniao-RJ) esteve no jornal nesta quarta-feira (30). Acompanhava-a Antero Gomes, assessor de imprensa.

com Guilherme Seto e Juliana Braga

# Cláudio



# GRUPO FOLHA

# FOLHA DE S.PAULO \*

UM JORNAL A SERVIÇO DA DEMOCRACIA

Redação São Paulo

Al. Barão de Limeira, 425 | Campos Elíseos | 01202-900 | (11) 3224-3222 Ombudsman ombudsman@grupofolha.com.br | 0800-015-9000 Atendimento ao assinante (11) 3224-3090 | 0800-775-8080 Assine a Folha assine folha.com.br | 0800-015-8000

EDIÇÃO DIGITAL	Digital Ilimitado	Digital Premiur
DO 1º AO 3º MÉS	R\$ 1,90	R\$ 190
DO 4º AC 12º MÉS	R\$ 9,90	R\$ 9.90
A PARTIR DO 13° MÉS	R\$ 29,90	R\$ 39.90

# **EDIÇÃO IMPRESSA**

MG, PR, RL SP DF. SC ES, GO, MT, MS, RS AL, BA, PE, SE Outros estados

Venda avulsa Assinatura semestral\* seg. a sáb. dom. Todos os dias R\$ 7 R\$ 827,90 R\$ 5,50 R\$ 8 R\$ 1 044,90 R\$ 8,50 R\$ 1.318,90 R\$ 6 R\$ 9,25 R\$ 11 R\$ 1.420,90 R\$ 10 R\$ 11,50 R\$ 1764,90

"À vista com entrega domiciliar diària. Carga tributària 3,65%

CIRCULAÇÃO DIÁRIA (IVC)

361 387 exemplares (fevereiro de 2022)

# PF descarta interferência de Bolsonaro citada por Moro e encerra inquérito

Investigação também negou possível denunciação caluniosa de ex-ministro da Justiça ao acusar presidente da República

Fabio Serapião e José Marques

BRASÍLIA Dois anos após o pedido de demissão e as acusações de Sergio Moro, a Policia Federal encerrou o inquérito e concluiu não haver indícios de que o presidente Jair Bolsonaro (PL) interferiu para proteger aliados e familiares ao trocar o comando do órgão. Os investigadores também descartaram denunciacão caluniosa do ex-ministro.

No relatório, a PF diz que em dois anos de apuração "nenhuma prova consistente" da interferência de Bolsonaro foi encontrada e que todas "as testemunhas ouvidas foram assertivas em dizer que não receberam orientação ou qualquer pedido, mesmo que velado, para interferir ou influenciar investigações".

Nas redes sociais, Moro disse que "a Policia Federal produziu um documento de 150 páginas para dizer que não houve interferência do presidente na PF", mas "certamente, as quatro trocas de diretores da PF falam mais alto do que as 150 páginas".

Uma das provas apresentadas por Moro à época, e citadas no relatório, são as mensagens enviadas pelo presidente em que ele fala da intenção de tirar Mauricio Valeixo da direção do órgão e indicar Alexandre Ramagem, atual diretor da Agência Brasileira de Inteligência e amigo da família presidencial.

Em 22 de abril de 2020, Bolsonaro diz ao então ministro da Justica: "Moro, o Valeixo [então diretor da PF] sai essa semana", "Isto está decidido", "Você pode dizer apenas a forma", "A pedido ou ex oficio".

Em resposta, Moro diz: "Presidente sobre esse assunto precisamos conversar pessoalmente, estou ah disposição".

No mesmo dia, o presidente manda a Moro um link do site O Antagonista, com o título: "PF na cola de 10 a 12 deputados bolsonaristas". Moro responde: "Isso eh fofoca. Tem um Dpf [Delegado de Policia Federal] atuando por requisição no inquérito da fake News e que foi requisitado pelo Min Alexandre [de Moraes]",

Bolsonaro, no dia seguinte, encaminha o mesmo link da reportagem e diz: "Mais um motivo para a troca".

Segundo relatório do delegado Leopoldo Soares Lacerda, Bolsonaro não cometeu ato contrário à lei ao pedir a troca do diretor geral porque cabe ao presidente escolher a equipe ministerial e chefes vinculados a ministérios.

"Constam nos autos informações de que a relação entre o Presidente da República e o delegado de polícia federal Ramagem, nomeado como dirigente máximo da PF, iniciou-se no final da campanha presidencial por razões profissionais e assim foi mantida", disse o delegado.

Ele também não encontrou sinais de que o presidente atuou com o objetivo de interferir em investigações de seu interesse ou de seus filhos e aliados políticos.

De acordo com Soares, nos casos que envolviam o senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ), a facada que Bolsonaro sofreu em 2018 e no inquérito das fake news não foram identificadas ingerências políticas no andamento das investigações.

Um dos casos analisados foi o suposto vazamento da ope-



O presidente Bolsonaro ao lado do então ministro da Justiça, Sergio Moro Pedro Ladeira -

3 out.19/Folhapress

tinha em seus autos o relatório do Coaf (Conselho de Controle de Atividades Financeiras) sobre as transações suspeitas de Fabricio de Queiroz, ex-assessor de Flávio e amigo pessoal da família Bolsonaro.

O suposto vazamento foi revelado em entrevista do empresário Paulo Marinho à coluna de Mônica Bergamo.

Para avançar na apuração, a PF pediu ao Supremo a quebra de sigilos telemáticos de Flávio, Queiroz e Marinho.

Nos dados referentes às contas de Flávio foram encontradas anotações sobre o agendamento de alguns encontros: "Notificação: Almoço Paulo Marinho-qua 17 out 2018 13:00 - 14:00 (BRT)" e "Notificação: Reunião casa Paulo Marinho com equipe - ter 23 out 2018 15:00 - 16:00 (BRT) 121".

"Os agendamentos acima demonstram possíveis encontros entre Paulo Marinho e o então deputado estadual Flávio Bolsonaro no periodo entre o primeiro e segundo turno das eleições de 2018", afirmou o delegado.

Um arquivo de áudio foi analisado e seu teor "denota a ocorrência de um encontro entre pessoas não identificadas, datado do dia 19 de dezembro de 2018".

De acordo com a PF, essa data é posterior ao suposto encontro de outubro daquele ano com o delegado federal que teria vazado a operação.

"O exame sobre a investigação que apurou o possível vazamento da Operação Furna da Onça à família Bolsonaro não constatou elementos suficientes que confirmassem a hipótese de ingerência política na investigação", concluiu o delegado.

A PF também quebrou o sigilo telemático do ex-ministro Gustavo Bebianno, morto em marco de 2020, sem que algo de relevante para a investigação tenha sido identificado.

A investigação teve alguns percalços, como a substituição do delegado responsável e apreciação pelo STF do pedido para ouvir Bolsonaro.

Após a abertura do caso e to-

ração Furna da Onça, que con-mada de alguns depoimentos, os investigadores pediram para ouvir o presidente, que se negou a prestar os esclarecimentos de forma presencial.

> O caso foi parar no plenário do STF, que em outubro de 2020 iniciou o julgamento. O então relator do caso, o agora ex-ministro Celso de Mello, afirmou na ocasião que não seria não admissível a concessão de "privilégios" e "tratamento seletivo" e defendeu que o presidente depusesse presencialmente à polícia.

Depois disso, Luiz Fux suspendeu a análise e o caso ficou paralisado com a aposentadoria do decano da corte.

Ainda em novembro de 2020, a AGU (Advocacia-Geral da União) se manifestou em nome de Bolsonaro para abrir mão de se justificar pessoalmente sobre a suposta interferência e recusar a possibilidade de defesa.

Moraes, que substituiu Celso de Mello na relatoria, negou o pedido do presidente para não depor. Um ano após o inicio do julgamento, em novembro de 2021, Bolsonaro, novamente via AGU, pediu para ser ouvido presencialmente.

No depoimento, Bolsonaro negou ter interferido no órgão. "Nunca teve como intenção, com a alteração da direção-geral [da PF], obter informações privilegiadas de investigações sigilosas ou de interferir no trabalho de Polícia Judiciária ou obtenção diretamente de relatórios produzidos pela Policia Federal", afirmou o presidente, segundo transcrição da PF.

Ele ainda disse que Moro teria concordado com a nomeação de Ramagem desde que isso ocorresse após sua indicação para vaga no STF.

Meses antes do depoimento, em agosto de 2021, Moraes mandou retirar o delegado Felipe Leal do caso, após ele pedir para investigar os atos do então diretor-geral da PF, Paulo Gustavo Maiurino.

Após o Painel revelar o novo rumo da apuração, Moraes afirmou que o delegado extrapolou suas funções ao investigar o então diretor-geral. 66

As testemunhas ouvidas foram assertivas em dizer que não receberam orientação [...] para interferir ou influenciar investigações

Leopoldo Soares Lacerda delegado da Polícia Federal



# •

# Entenda investigação sobre suposta interferência de Bolsonaro na PF

### Qual a origem e o objetivo da investigação?

- A investigação foi aberta a pedido do procurador-geral da República, Augusto Aras, após acusações do ex-ministro da Justiça Sergio Moro de que o presidente queria intervir na Policia Federal
- O foco da investigação era avançar sobre quais eram os possíveis interesses de Bolsonaro em investigações da corporação e se houve interferência com objetivos políticos nas apurações
- Bolsonaro nega interferência

# Quais os possíveis crimes investigados?

 No pedido de abertura de inquérito, Aras citou oito crimes que podem ter sido cometidos: falsidade ideológica, coação no curso do processo, advocacia administrativa, obstrução de Justiça, corrupção passiva privilegiada, prevaricação, denunciação caluniosa e crime contra a honra

### Houve interferência de Bolsonaro na PF?

 Sim, Embora tenha prometido publicamente carta branca ao seu exministro da Justiça, Sergio Moro, para definir os cargos de comando da PF, o presidente demitiu, contra a vontade dele, o então diretor-geral da corporação, Maurício Valeixo, e na sequência mudou a chefia da superintendência do orgão no Rio de Janeiro

## A interferência aconteceu por objetivos políticos nas investigações?

- Há indicios de que sim. Um deles é que, antes de exonerar Mauricio Valeixo, Bolsonaro enviou uma mensagem a Moro com o link de uma reportagem com o seguinte título: "PF na cola de 10 a 12 deputados bolsonaristas". Na sequência, escreveu: "Mais um motivo para a troca"
- Outro elemento é o video da reunião ministerial em 22 de abril de 2020.
   Num dos momentos, ao reclamar da falta de informações de órgãos diversos, Bolsonaro fala em interferir na PF inicialmente, o presidente negava até mesmo ter se referido à Polícia Federal no encontro, o que não se demonstrou verdadeiro

### DIRETORES DA PF NO GOVERNO BOLSONARO

### Mauricio Valeixo (jan.19 a abr.20)

- Indicado pelo então ministro Sergio Moro, ficou no cargo de janeiro de 2019 até abril de 2020, quando Moro pediu demissão
- O delegado era um conhecido investigador na PF e foi o diretor de Investigação e Combate ao Crime Organizado durante a Operação Lava Jato. Também foi superintendente no Paranã

### Alexandre Ramagem (não assumiu)

Chegou a ser indicado por Jair Bolsonaro, mas teve a nomeação barrada por decisão do ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal

# Rolando de Souza (mai.20 a abr.21)

 Após o problema com o STF, Souza foi indicado por Ramagem para ocupar o cargo e nomeado por Jair Bolsonaro. Ele ficou entre maio de 2020 até abril de 2021

# Paulo Maiurino (abr.21)

O delegado foi indicado por Jair Bolsonaro em abril de 2021. Sem passagens por cargos importantes na PF, Maiurino chegou ao posto pelo bom trânsito político. Ele foi chefe da segurança do STF na gestão de Dias Toffoli

# Márcio Nunes

- Nomeado em fevereiro, era o secretárioexecutivo do Ministério da Justiça. Foi indicado pelo ministro da Justiça, Anderson Torres
- De perfil discreto, o delegado passou por quase todos os niveis hierárquicos dentro da Polícia Federal.
   Foi chefe de delegacia, de setor, de divisão e, antes de assumir o cargo na Justiça, era superintendente no Distrito Federal

# Rosa Weber nega pedido para arquivar inquérito contra presidente no caso Covaxin

BRASÍLIA A ministra Rosa Weber (STF) negou nesta quarta (30) pedido do procuradorgeral da República, Augusto Aras, para arquivar inquérito contra o presidente Jair Bolsonaro (PL) no processo de compra da vacina indiana Covaxin.

Nesse inquérito, o presidente é investigado sob suspeita de prevaricação. O caso Covaxin se tornou centro da CPI da Covid no Senado, inflamou protestos pelo impeachment do presidente e expôs contradições no discurso bolsonarista sobre vacinas e corrupção.

O PGR havia seguido entendimento da Policia Federal, que, em 31 de janeiro, disse que não foi identificado crime, porque não havia dever funcional do presidente de "comunicar eventuais irregularidades de que tenha tido conhecimento" a órgão de investigação.

Para o delegado William Tito Schuman Marinho, "juridicamente, não é dever funcional (leia-se: legal), decorrente de regra de competência do cargo, a prática de ato de oficio de comunicação de irregularidades pelo presidente da República". Aras concordou.

Rosa discordou e disse ser "perfeitamente possível" extrair, do ordenamento jurídico-constitucional, competência administrativa vinculada a ser exercida pelo chefe de Governo.

"Embora a gestão superior da administração envolva, de fato, tal como defende a PGR, inúmeras decisões discricionárias, não há espaço para a inércia ou a liberdade de 'não agir' quando em pauta o exercício do controle da legalidade de atos administrativos —ou, mais especificamente, do poder-dever de anular atos contrários ao ordenamento jurídico— e do poder disciplinar em face de desvios funcionais", afirmou.

"Ao ser diretamente notificado sobre a prática de crimes funcionais (consumados ou em andamento) nas dependências da administração federal direta, ao presidente da República não assiste a prerrogativa da inércia nem o direito à letargia", acrescentou Rosa.

Nesses casos, o presidente deve "acionar os mecanismos de controle interno legalmente previstos, a fim de buscar interromper a ação criminosa—ou, se já consumada, refrear a propagação de seus efeitos".

"Esses são, portanto, os atos de oficio reclamados, no contexto acima descrito, do Chefe de Governo. Retardá-los ou omiti-los, injustificadamente, 'para satisfazer interesse ou sentimento pessoal', constitui, sim, conduta apta a preencher o suporte fático da cláusula de incriminação prevista no art. 319 do CP", afirmou.

Não é praxe um ministro negar pedido de arquivamento feito pelo procurador geral. Rosa diz que a hipótese é possível pois houve conduta atípica.

A suspeita de prevaricação foi atribuída a Bolsonaro pelo deputado Luis Miranda (União Brasil-DF) e seu irmão, o servidor Luis Ricardo Miranda. Em depoimento, o deputado afirmou ter alertado o presidente sobre supostas irregularidades. José Marques

# INFORME PUBLICITÁRIO

# NOSSA LUTA PARA QUE CORRA MAIS VIDA NAS VEIAS DE QUEM PRECISA

E se fosse com você? O que você faria? Um dia, um diagnóstico. Um destino por toda uma vida.

Podia ser a sua ou a de quem você ama: Só no Brasil São onze mil pessoas com hemofilia A

O tratamento com infusões é na veia. E na veia corre também o desejo de uma vida com menos limitação. O desejo por mais opções de tratamento. Oferecidas por mais empresas, que investem em inovação.

Isso tudo é possível e já existe. Só ainda não chegou para o paciente com hemofilia A no Brasil. Ainda não chegou

E essa é a nossa missão: fazer com que mais tratamentos estejam disponiveis no País! Para que Pacientes tenham mais e melhores opções. Médicos tenham novas possibilidades de tratamento. Mais empresas possam participar pelo menos parcialmente numa livre concorrência, de forma transparente. E ainda gerando uma economia anual de pelo menos R\$100 milhões aos cofres públicos.

A causa é nobre e nosso pleito é somar. Para todo esse ecossistema se beneficiar.

Nossa batalha é para que a decisão da Justiça de São Paulo seja cumprida! Vamos juntos.

a favor dos pacientes com hemofilia,

dos médicos que terão mais opções de tratamento.

e de um sistema plural onde mais empresas possam trazer novas e melhores soluções; com custos muito mais acessíveis e economia para todos nos.

UM MANIFESTO DA BAYER, QUE HÁ 126 ANOS CUIDA DOS BRASILEIROS, E QUE AGORA LUTA PARA QUE CORRA AINDA MAIS VIDA NAS VEIAS DE QUEM ESTÁ AGUARDANDO POR ISSO.

GO.BAYER.COM/HEMOFILIABRASIL



# Daniel Silveira é pivô de tensão entre Poderes

Após se negar a obedecer Moraes, deputado vira alvo de multa e bloqueio de contas e admite colocar tornozeleira

BRASÍLIA A recusa do deputado Daniel Silveira (União Brasil-RJ) em cumprir a ordem de colocar tornozeleira eletrônica, dada pelo ministro do STF (Supremo Tribunal Federal) Alexandre de Moraes, provocou nesta quarta (30) nova tensão institucional e acirrou os ânimos de bolsonaristas.

Após usar a Câmara como escudo e dormir no local para tentar se esquivar da decisão, Silveira foi alvo no final da tarde da Polícia Federal e de agentes da Polícia Penal, que se deslocaram ao Legislativo cumprir a ordem judicial.

Ao delegado e aos policiais foi entregue um documento do próprio Silveira dizendo que ele não cumpriria a ordem. Os policiais saíram do local e foram relatar a Moraes sobre a recusa do parlamentar em acatar a decisão.

À noite, porém, momentos após o ministro do STF estipular multa diária de R\$ 15 mil e bloqueio de contas bancárias, Silveira disse que vai atender à determinação de usar tornozeleira eletrônica.

Ao deixar o plenário, Silveira afirmou que cumpriria a ordem de Moraes para evitar o pagamento da multa. "Eu pagaria R\$ 15 mil diário ilegalmente? Éclaro que é [por causa da multa]", disse. A seguir, disse que não aceita a ordem do ministro, mas que vai colocar o dispositivo "por imposição de sequestro de bens".

Em sua decisão, Moraes estipula ainda que o presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), escolha dia, hora e local para que a tornozeleira seja instalada em Silveira. Até a conclusão desta edição, o Silveira não havia colocado o aparelho.

"Estranha e esdrúxula situação, onde o réu utiliza-se da Câmara dos Deputados para esconder se da polícia e da Justiça, ofendendo a própria dignidade do Parlamento, ao tratá-lo como covil de réus foragidos da Justiça", escreveu.

O ministro ainda determinou a expedição de oficio ao presidente da Câmara para que ele adote as medidas necessárias para que as eventuais multas sejam descontadas diretamente do salário do parlamentar, de R\$ 33,7 mil.

Antes, o senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ), filho do presidente, foi à Câmara e disse que fazia um apelo a Moraes.

"Minha fala aqui hoje é de apelo em especial ao ministro Alexandre Moraes, que possa tocar nele, o seu coração, o bom senso, o senso de justiça. Não é possível que um parlamentar, que, usando suas prerrogativas, que expresse sua opinião, esteja passando pelo que ele está passando,

sendo tratado como um marginal, sendo tratado como um sequestrador, um assaltante, um estuprador", afirmou.

Horas antes da chegada da PF, Lira havia defendido a "inviolabilidade" da Casa, mas criticou o uso midiático das dependências do local pelo deputado. "Ideal que o STF analisasse logo os pedidos do deputado Daniel Silveira e que a Justica siga a partir desta decisão", afirmou em nota.

Após a cobrança, o presidente do STF, Luiz Fux, marcou para 20 de abril o julgamento da ação penal contra Silveira. O ministro inicialmente estudava marcar o julgamento para maio, devido aos feriados de Páscoa e de Tiradentes.

Na noite desta quarta, o advogado de Daniel Silveira, Paulo Faria, pediu ao Supremo que retire da pauta o julgamento do deputado. Segundo ele, há recursos que devem ser julgados à frente, sob risco de o processo ser anulado.

Líderes de algumas das principais bancadas da Câmara defendem o cumprimento da decisão do Supremo e avaliam que não cabe ao Legislativo neste momento questioná-la ou apreciá-la em uma votação —como se deu após a prisão do próprio Silveira.

Por outro lado, compartilham da visão de Lira de que a inviolabilidade da Câmara precisa ser respeitada.

"A minha posição pessoal é em favor da inviolabilidade total da Câmara dos Deputados", afirmou o líder da União Brasil, Elmar Nascimento (BA).

O parlamentar diz acreditar que não existe posição sobre o mérito da decisão a ser tomada pelo Legislativo, uma vez que não se trata de prisão e apenas uma decisão processual. E completa que cabe a Silveira cumprir a decisão.

"Tem uma máxima que precisa ser resguardada: decisão judicial se cumpre", completa.

Moraes havia determinado que Silveira passasse a usar o dispositivo na última sextafeira (25), por descumprir medidas cautelares e fazer "repetidas entrevistas nas redes sociais e encontro com os investigados nos inquéritos".

Na terça (29), porém, o deputado circulou sem tornozeleira eletrônica pela Câmara, disse que não cumpriria decisão "ilegal" do ministro e afirmou que Moraes tinha que ser "impichado e preso".

Anoite, a Polícia Legislativa isolou a área próxima ao gabínete de Silveira. O parlamentar saiu de lá, acompanhando de assessores, e foi para o plenário. Segundo a assessoria de Silveira, ele passou a madrugada na Câmara.



Fotos Pedro Ladeira/Fethapress



Divulgação

II Daniel Silveira (União Brasil-RJ) deixa seu gabinete com a também bolsonarista deputada Alé Silva (PSL-MG); EI acompanha oração do lider da bancada evangélica, Sóstenes Cavalcante (PL-RJ); Ne fica ao lado do senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ)

Silveira foi defendido por aliados do presidente Jair Bolsonaro (PL), que qualificaram a ordem do ministro do Supremo de "afronta à democracia".

O presidente da bancada evangélica, Sóstenes Cavalcante (PL-RJ), acusou Moraes de deixar a Câmara "de cócoras" após cometer um "estupro constitucional". No plenário, ele atacou Moraes, a quem pediu que "volte a ser um homem amante da Constituição e da democracia".

"Produzir um estupro constitucional, como está sendo produzido pelo ministro Alexandre de Moraes... Nós não vamos ficar silentes nesta Casa", afirmou o deputado.

O embate entre Silveira e Alexandre de Moraes deu novo fôlego ao discurso bolsonarista, que fala em ingerência do STF nos outros Poderes.

Antes de Silveira anunciar que passaria a noite na Câmara para "ver até onde vai a petulância de alguém para de fato romper com os outros dois Poderes", aliados de Bolsonaro já atacavam Moraes.

Carlos Jordy (PL-RJ) acusou Moraes de fazer uma "vendeta" contra o deputado por suas críticas ao STF. Otoni de Paula (RJ), que recentemente se filiou ao MDB, chamou o ministro de déspota e pediu a Lira que não se prostrasse "diante dos ditames de Alexandre de Moraes". "Tenha brio, ou, então, renuncie à presidência desta Casa", afirmou.

Sóstenes Cavalcante disse à Folha que o assunto não era uma questão da fileira evangélica, mas sim do Congresso. Integrantes do bloco, contudo, têm se unido em desagravo a Silveira, que não é evangélico.

Pela manhã, parlamentares da bancada evangélica foram até o gabinete do deputado que passou sete meses preso em 2021, por ofender ministros do STF em vídeos nas redes sociais. Moraes, por exemplo, foi chamado de "Xandão do PCC". A ação pró-Silveira foi filmada e distribuída pela equipe de Sóstenes.

Questionado por jornalistas se estava disposto a orar por alguém que descumpre uma medida judicial, o presidente do bloco respondeu que já faz o mesmo "por todos os presidiários". Mais uma vez indagado, desta vez sobre se considera Silveira um presidiário, ele fez um adendo: "Oramos por todos os cidadãos".

Sóstenes pertence à igreja do pastor Silas Malafaia, que também divulgou vídeo crítico a Moraes, que definiu como um ditador. Ranier Bragon, Danielle Brant, Fabio Serapião, José Marques e Anna Virginia Balloussier



# Defesa diz que golpe de 64 foi 'marco histórico' da política brasileira

Marianna Holanda

BRASÍLIA O Ministério da Defesa e as Forças Armadas divulgaram nota nesta quarta (30) chamando o golpe de 1964 de "marco histórico da evolução política brasileira".

A ordem do dia alusiva ao 31 de março, última do mandato de Bolsonaro, é assinada pelos comandantes das três Forças e pelo ministro da Defesa, Walter Braga Netto, que deixará o comando da pasta nesta quinta (31) com a expectativa de ser vice na chapa do presidente.

"O Movimento de 31 de março de 1964 é um marco histórico da evolução política brasileira, pois refletiu os anseios e as aspirações da população da época", diz texto divulgado pela Defesa.

O termo "movimento" para se referir ao golpe já havia surgido nos anos anteriores.

A Defesa diz que os anos seguintes a 1964 foram de "estabilidade, segurança, crescimento econômico e amadurecimento político", que levou à paz no pais.

O texto também afirma que as instituições se fortaleceram após o golpe e as Forças Armadas seguiram "observando, estritamente, o regramento constitucional, na defesa da nação e no serviço ao seu verdadeiro soberano —o povo brasileiro".

A expressão que diz que o povo é soberano é amplamente utilizada pelo presidente. Seus apoiadores costumam dizer que "supremo é o povo", em referência ao STF (Supremo Tribunal Federal), alvo do bolsonarismo.

O regime enaltecido por Bolsonaro e pelos militares teve uma estrutura dedicada a tortura, mortes e desaparecimento. Auditorias da Justiça Militar receberam 6.016 denúncias de tortura. Estimativas feitas depois apontam para 20 mil casos.

Presos relataram terem sido pendurados em paus de arara, submetidos a choques elétricos, estrangulamento, tentativas de afogamento, golpes com palmatória, socos, pontapés e outras agressões. Em alguns casos, a tortura levava à morte.

Em 2014, a Comissão Nacional da Verdade (CNV) listou 191 mortos e o desaparecimento de 210 pessoas. Outros 33 desaparecidos tiveram seus corpos localizados posteriormente, num total de 434 pessoas.

O texto da Defesa defende que o golpe atendeu aos anseios da sociedade e impediu que um "regime totalitário", em referência ao comunismo, fosse instalado no Brasil. "Grupos que propagavam promessas falaciosas, que, depois, fracassou em várias partes do mundo."

Bolsonaro quer aproveitar a reforma ministerial em abril para tentar ampliar sua influência no comando do Exército em ano eleitoral.

Integrantes do governo dizem que a promoção do general Paulo Sérgio Nogueira de Oliveira, atual comandante do Exército, para ministro da Defesa serve a dois propósitos: colocar à frente das Forças nome que agrade o Exército, que reúne o major número das tropas, e acomodar à frente da Força terrestre alguém alinhado ao Palácio do Planalto. É dado como certo que o general Marco Antônio Freire Gomes assumirá o Exército. Hoje, ele é comandante de Operações Terrestres.

# Presidente propoe mudar lei para punir

movimentos sociais

Uma proposta do presidente Jair Bolsonaro (PL) ao Congresso de atualização da Lei Antiterrorismo abre brecha para criminalizar os movimentos sociais. Pelo projeto divulgado como parte de um conjunto de medidas para a segurança pública, a definição de terrorismo contempla \*ações violentas com fins políticos ou ideológicos". Apesar de ressalvar que os atos devem ter sido cometidos com uso de violência, especialistas veem margem para avançar sobre grupos organizados da sociedade civil

# Bolsonaro faz nova ameaça ao Judiciário sobre eleições

Viagem ao Rio Grande do Norte tem 'comício', oração, motociata e cavalgada

José Matheus Santos, Aura Mazda e loão Pedro Pitombo

RECIFE, PARNAMIRIM (RN) E SAL-VADOR O presidente Jair Bolsonaro (PL) voltou a ameaçar o Judiciário sobre o resultado das eleições de 2022, desta vez em discurso nesta quarta-feira (3c) no Rio Grande do Norte.

Ele disse que os votos serão contados, sem explicar como, já que o voto impresso foi derrubado pelo Congresso em meio a discursos golpistas do presidente da República.

Também fez críticas indiretas a ministros do TSE (Tribunal Superior Eleitoral).

O povo armado jamais será escravizado. E podem ter certeza que, por ocasião das eleições de 2022, os votos serão contados no Brasil. Não serão dois ou três que decidirão como serão contados esses votos", disse, em referência a Luís Roberto Barroso, expresidente do TSE; Edson Fachin, o atual; e Alexandre de Moraes, que será presidente nas eleições.

"Defendemos a democracia, a liberdade e tudo faremos até com sacrificio da nossa vida para que esses direitos sejam relevantes e cumpridos pelo nosso país", afirmou Bolsonaro, que está em segundo lugar nas pesquisas de intenção de voto, bem atrás do expresidente Lula (PT).

Ele discursou em evento na cidade de Parnamirim, na região metropolitana de Natal, A viagem teve 'comicio', oração, motociata e cavalgada.

Mais tarde, em outro evento em Baixa Grande do Ribeiro (PI), voltou a fazer referência à contagem dos votos.

"Teremos sim eleições limpas por ocasião do mês de outubro do corrente ano. Não podemos admitir que três ou quatro pessoas definam ou decidam como venha ser essas eleições. A alma da democracia é o voto e a contagem dele faz parte dessa alma", afirmou.

Ainda no Rio Grande do Norte, Bolsonaro repetiu que a disputa eleitoral de 2022 será um pleito "do bem contra o mal".

"Cada vez mais a população entende quem está do lado do bem e quem está do lado do mal. Não é de esquerda contra direita, é de bem contra o mal. E o bem sempre venceu. E o bem vencerá. O bem está ao lado da maioria da população brasileira."

No discurso, afirmou que "pouquissimas pessoas podem muito em Brasilia, mas nenhuma delas pode tudo".

Na véspera de 31 de março, em que se completam 58 anos do golpe militar de 1964, Bolsonaro afagou os militares. "Nós, militares, lá atrás juramos dar a nossa vida pela pátria e todos nós agora daremos a nossa vida pela nossa liberdade".

Os ataques de Bolsonaro ao sistema eleitoral são uma rotina em seu governo. No passado, por exemplo, ele afirmou diversas vezes sem apresentar provas que havia vencido as eleições de 2018 no primeiro turno.

A crise institucional de 2021, patrocinada por Bolsonaro, teve início quando o presidente disse que as eleições de 2022 somente seriam realizadas com a implementação do sistema do voto impresso - apesar de essa proposta já ter sido derrubada pela Câmara,

No ano passado, ele também fez uma transmissão ao vivo para apresentar supostas provas que tinha contra a confiabilidade das urnas e que o pleito havia sido fraudado. No entanto, apenas levou teorias que circulam há anos na internet, sem qualquer comprovação.

Naquela live recheada de mentiras, Bolsonaro divulgou documentos de uma investigação sigilosa aberta em 2018 sobre um ataque hacker no sistema do TSE.

Por causa disso, Bolsonaro virou alvo de investigação. A delegada Denisse Ribeiro, da Policia Federal, já enviou ao ministro Alexandre de Moraes, do STF, a conclusão segundo a qual ocorreu crime na atuação do presidente naquele caso.

Mesmo sem o indiciamento formal, essa foi a primeira vez que a PF imputa crime ao presidente no âmbito das investigações que tramitam sob a relatoria de Moraes.

As declarações de Bolsonaro dos últimos meses interromperam cerca de seis meses de trégua, que até seus aliados mais próximos sabiam que não duraria muito tempo.

A calmaria vinha desde setembro passado, quando, diante da reação dos Poderes contra suas ameaças golpistas, divulgou uma nota na qual afirmava que não teve "nenhuma intenção de agredir quaisquer dos Poderes" e atribuiu palavras "contundentes" anteriores ao "calor do momento".



O povo armado jamais será escravizado. E podem ter certeza que, por ocasião das eleições de 2022, os votos serão contados no Brasil. Não serão dois ou três que decidirão como serão contados esses votos

Jair Bolsonaro (PL) presidente da República, atacando as urnas eletrônicas em discurso no Piaui



O presidente Jair Bolsonaro (PL) em cavalgada com apoiadores José Dias/Divulgação Presidência

# Luciano Hang anuncia que não será candidato ao Senado

SALVADOR O empresário catarinense Luciano Hang, dono da rede de lojas Havan, informou nesta quarta-feira (30) em uma transmissão em suas redes sociais que não será candidato ao Senado pelo estado de Santa Catarina. Hangé um dos principais aliados do presidente Jair Bolsonaro (PL) no meio empresarial e há cerca de cinco anos se tornou uma espécie de ativista político conservador.

Desde o ano passado, o empresário era sondado por partidos de Santa Catarina para concorrer ao Senado. Pesquisas de opinião o davam como favorito à disputa.

Hang disse que tomou a decisão pensando na família e nos 22 mil funcionários da Havan. Ele alegou que um mal súbito de um de seus filhos durante viagem de férias à Itália o fez repensar a deci-

são de entrar para a política. "Meu partido é o Brasil. Continuarei trabalhando para mudar o Brasil, mas não serei político, Tenho certeza que as pessoas vão me entender", disse.

Mesmo sem ser candidato, ele disse que seguirá como ativista político. E que sua possível candidatura havia sido pedido de Bolsonaro.

Hang disse que se engajará pela reeleição de Bolsonaro e candidatos conservadores. Mas evitou indicar quem apoiaria em Santa Catarina alegando ter muitos amigos na política local. Seu passe era disputado por pré-candidatos de diferentes grupos políticos, incluindo o governador Carlos Moisés (Republicanos), o senador Jorginho Mello (PL) e o prefeito de Chapecó João Rodrigues (PSD), JPP

# Podcast da Folha mostra disputa eleitoral pelas redes sociais

SÃO PAULO O Telegram está no centro das atenções da Justiça. O aplicativo que é refúgio da extrema-direita quase foi bloqueado. Neste ano de eleição, autoridades tentam evitar ser surpreendidas pelo uso descontrolado de uma rede social, como foi com o WhatsApp em 2018.

A dinâmica das redes sociais muda rápido, e a próxima disputa nas urnas tem territórios digitais bem diferentes dos mapeados em 2018.

Neste cenário, de que forma as militâncias e as campanhas políticas tentam conquistar os eleitores? A Justiça e as redes sociais estão preparadas para o pleito? Afinal, como será a campanha eleitoral na internet em 2022?

Estreou nesta quarta (30) o podcast Cabo Eleitoral, uma parceria entre a Folha e o InternetLab, centro de pesquisas de direito e tecnologia, de olho na eleição deste ano.

Em seis episódios, publicados nas principais plataformas sempre às quartas, às 7h, o programa investiga como as campanhas se apropriam das redes sociais para difundir propaganda politica e explica as novas regras do jogo eleitoral.

Quem conduz o podcast é a jornalista Paula Soprana, repórter na Folha desde 2018. Há seis anos na cobertura de tecnologia, ela passou pela editoria de economia da revista Época e do jornal O Globo e foi comentarista na rádio CBN. Em 2017, participou do programa de jornalismo digital do ICFJ (International Center for Journalists) nos Estados Unidos. O podcast tem edição de som de Luan Alencar e coordenação de Magê Flores.

# Curso ajuda maiores de 50 anos a evitar disseminação de fake news

são PAULO A disseminação Fibe e Boris Casoy, embaixade fake news é preocupação constante nos tempos atuais. A questão envolve desde informações erradas sobre o combate à pandemia da Covid-19 até desinformação relacionada às eleições que ocorrerão em outubro.

O Projeto Comprova lança nesta quarta (30) versão em portugués do MediaWise for Seniors, programa de educação para adultos, especialmente os maiores de 50 anos.

O curso é gratuito via WhatsApp e visa ajudar a entender os algoritmos, como detectar golpes e teorias conspiratórias, e como buscar fontes confiáveis. Os participantes receberão orientações sobre como falar com amigos e familiares para evitar disseminação de conteúdos falsos.

As aulas são conduzidas pelos jornalistas Lillian Witte dores do programa no Brasil, com conteúdo produzido pelo MediaWise e o Comprova e distribuído por WhatsApp.

As inscrições podem ser feitas no site do Comprova ou pelo WhatsApp do projeto. Os participantes receberão vídeos e mensagens com instruções e técnicas simples para detectar conteúdos suspeitos e fazer verificações básicas.

"A desinformação atinge pessoas com diferentes níveis de letramento digital, gerando impactos negativos nas nossas relações e instituições. Estamos animados com a possibilidade de ajudar um público mais amplo a refletir sobre o seu consumo de informação digital", afirma a presidente da Abraji (Associação Brasileira de Jornalismo Investigativo), Natalia Mazotte.



FOLHA DE S.PAULO \*\*\* QUINTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2022

política

# Moro usou prisões para ganhar apoio público, diz pesquisador

Para advogado, ex-juiz recorreu a argumentos não jurídicos em decisões

Ricardo Balthazar

SÃO PAULO O ex-juiz Sergio Moro usou as prisões preventivas decretadas nos anos em que conduziu a Operação Lava Jato para angariar apoio da opinião pública às investigações sobre corrupção e incentivar confissões, de acordo com um estudo académico minucioso sobre sua atuação no caso.

Resultado de dois anos de pesquisas do advogado Álvaro Guilherme de Oliveira Chaves, o trabalho foi apresentado como dissertação de mestrado na Universidade de Brasília no ano passado e analisa dezenas de decisões de Moro e de tribunais superiores que reavaliaram as prisões mais tarde.

Pelo Código de Processo Penal, prisões preventivas podem ser decretadas durante a investigação de um crime para garantir a ordem pública, evitar que suspeitos atrapalhem o trabalho dos investigadores ou escapem da Justiça, se houver provas da existência do crime e indicios de autoria.

Ao buscar entender como Moro interpretou esses paràmetros em suas decisões, Chaves viu evidências de que o exjuiz frequentemente usou argumentos sem previsão legal para prender pessoas investigadas pela Lava Jato e ignorou a jurisprudência estabelecida por tribunais superiores.

O estudo mostra que a maioria das decisões apontou o ris-

coà ordem pública como fundamento das prisões. Como não há na lei definição precisa para caracterizar ameaça à ordem pública, juízes tém ampla margem de interpretação ao lidar com os casos concretos.

Pelo levantamento de Chaves, 62 das 65 decisões analisadas, que atingiram 99 investigados, apontaram riscos à ordem pública como justificativa para a prisão preventiva. Em 26 casos, foi o único fundamento apresentado pelo juiz para sustentar a ordem de prisão.

Para demonstrar os riscos, Moro citou a gravidade dos crimes investigados, apontou indícios de que seguiam sendo praticados e defendeu necessidade de recuperar a confiança da sociedade nas instituições e na capacidade da Justiça de aplicar a lei penal.

Argumentos desse tipo em geral são aceitos pelos tribunais, mas Moro incorporou a muitas decisões elementos sem relação com eventuais riscos oferecidos pela liberdade das pessoas investigadas, ou mesmo sem relevância juridica, segundo o pesquisador.

Numa decisão que levou grandes empreiteiros à prisão em 2014, Moro citou manifestações da então presidente Dilma Rousseff (PT) e de seu adversário nas eleições daquele ano, Aécio Neves (PSDB-MG), favoráveis às investigações da Lava Jato, para defender as prisões preventivas.

Em 2016, ao mandar prender o ex-senador Gim Argello (PTB-DF) e o ex-deputado federal Paulo Ferreira (PT-RJ),argumentou que impedilos de disputar eleições e voltar a exercer um mandato seria necessário para proteger a ordem pública, hipótese que não é prevista pela legislação penal.

Com o tempo, o juiz começou a enxertar em suas decisões argumentos estranhos à jurisprudência aceita pelos tribunais, como parte de uma estratégia para rebater críticas à atuação da Lava Jato e obter apoio da opinião pública para a continuidade das investigacões", afirma Chaves.

O advogado, que atuou na defesa de alvos da operação, analisa as decisões de Moro em sua dissertação sob a perspectiva da teoria garantista, que defende maior contenção na interpretação da legislação penal para proteger direitos, como a presunção de inocência antes de julgamento definitivo.

Em 35 casos analisados, o uiz mencionou um segundo fundamento para justificar as prisões, o risco de que os investigados atrapalhassem as investigações se permanecessem em liberdade. Em outros 18 casos, ele apontou a possibilidade de fuga do país, o que impediria a aplicação da lei.

Em vários desses casos, como mostra o trabalho do advogado, não havia indícios de que os investigados planejassem algo parecido, mas Moro justificou as prisões argumentando que eles e as empresas para as quais trabalhavam tinham recursos que poderiam ser usados para escapar.

Moro deixou a magistratura no fim de 2018 para ser ministro da Justica no governo Jair Bolsonaro. Ele se demitiu em 2020, após desentendimentos sobre mudanças na Policia Federal. No fim do ano passado, o ex-juiz se filiou ao Podemos para concorrer às eleições presidenciais de outubro.

O próprio Moro revogou 26 das 65 ordens de prisão analisadas, de acordo com o estudo. Em 12 desses casos, o juiz reavaliou suas decisões porque os investigados negociavam acordos de delação premiada ou se mostravam dispostos a confessar crimes e colaborar de outras formas com a Lava Jato.

Num dos casos analisados pelo pesquisador, Moro cancelou a ordem de prisão antes que fosse cumprida, e quando as negociações com o colaborador ainda estavam no início. "Essas decisões produziram a expectativa de que a delação era muitas vezes o único meio de deixar a prisão", diz Chaves.

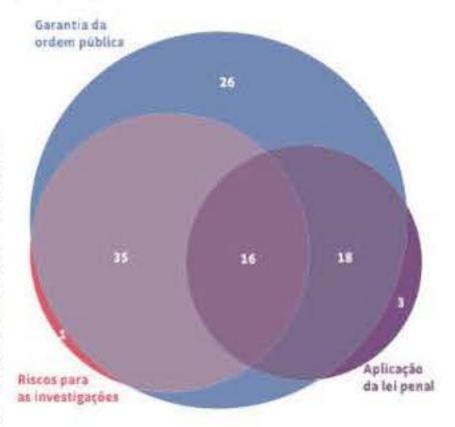
O advogado examinou também a atuação dos tribunais superiores na revisão das decisões de Moro. Até janeiro de 2021, eles tinham revogado 34 prisões preventivas decretadas pelo ex-juiz, ou substituido a prisão por outras medidas cautelares, como o monitoramento por tornozeleira eletrônica.

Em 24 desses casos, coube ao Supremo Tribunal Federal revogar as prisões, segundo o levantamento. "A atuação da corte se mostrou indispensável para reafirmar limites com maior precisão e afastar casos em que a fundamentação das ordens de prisão era claramente ilegal", afirma Chaves.

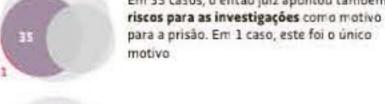
Procurado pela Folha para comentar as conclusões do estudo académico, Moro não quis se manifestar. Oex-deputado Xico Graziano, que apoia sua campanha, reagiu com ironia nas redes sociais: "Pesquisador?! O cara era advogado de réus da Lava Jato. Tá de sacanagem né?!"

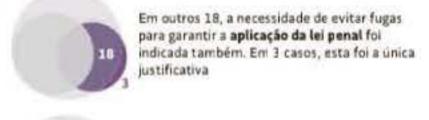
# As prisões preventivas na Operação Lava Jato

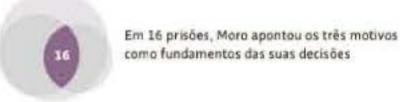
Estudo analisou 65 decisões do ex-juiz Sergio Moro que determinaram a prisão de 99 pessoas investigadas pela operação entre 2014 e 2017











# A revisão das prisões pelos tribunais

Até jan.2021, tribunais superiores revogaram 34 prisões preventivas decretadas por Moro, ou as substituíram por outras medidas cautelares



Fonte: "Prisões preventivas da Operação Lava Jato (2014-2017); pesquisa empirica

# Empreendedor Social do Ano INSCRIÇÕES O Empreendedor Social e uma das premiações mais importantes da América Latina. Se você teni um projeto que impacta e transforma a sociedado, inscrieva-se. A odição 2022 tem categorias como Destaques na Pandamia a Soluções Comunitárias, mas também la reitos Humanos, para iniciativas de combata ao ratismo violência e desigualdade, e inovação, que busca soluções para biomas amençados, como Amuzônia. Pantanal e Cerrado. Mais do que um reconheciment e a oportunidade de dar visibilidade ao seu trabalho e de se apravemar de ripidas parterias, ao se conectar com quintos em preendedores que atuam para mudar o Brasil. 0 MELHOR RECONHECIMENTO PARA QUEM FAZA DIFERENÇA É A **OPORTUNIDADE** INSCREVA-SE JA DE FAZER MAIS folha.com.br/empreendedorsocial

ambev

VEDACIT

# PT contra-ataca na BA e vence disputa contra ACM Neto pelo MDB de Geddel

João Pedro Pitombo

SALVADOR Duas semanas depois de perder o apoio do PP, um de seus principais aliados, o governador da Bahia, Rui Costa (PT), contra-atacounesta quarta-feira (30) e levou para a sua base aliada o MDB do exministro Geddel Vieira Lima.

O partido era aliado do exprefeito de Salvador e pré-candidato a governador ACM Neto (União Brasil) e vai engrossar a coligação para candidatura do secretário estadual de Educação, Jerônimo Rodrigues, ao Governo da Bahia.

Geddel, em liberdade condicional desde fevereiro na condenação por lavagem de dinheiro no caso do bunker com R\$ 51 milhões em Salvador, é cortejado tanto pelo governador Rui Costa quanto pelo exprefeito de Salvador ACM Neto.

Geddel não tem cargo de comando no MDB, mas segue influente no partido. Estava pre-

sente no anúncio da parceria nesta quarta na sede do MDB da Bahia, longe dos holofotes. O senador Jaques Wagner (PT) também participou do

ato, assim como o ex-deputa-

do federal Luiz Argôlo, tam-

bém em liberdade condicional.

A jornalistas, Geddel disse que não participava do evento: "Sou curioso, vim só para ver o movimento. Tenho uma reunião aquí em cima", disse, seguindo para o elevador do prédio da sede do MDB baiano.

O presidente da Câmara Municipal de Salvador, vereador Geraldo Júnior (MDB), será indicado candidato a vice-governador. A chapa, que ainda tem o senador Otto Alencar (PSD) como candidato ao Senado, será lançada nesta quinta (31) em ato com o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT).

"Vamos ter um Geraldo aqui na vice-governadoria. Os dois vices serão Geraldo [Júnior e Alckmin], o vice-presidente da República e vice-governador. Os dois serão Geraldo nessa parceria com Lula", disse o governador Rui Costa nesta quarta em entrevista à TV Itapoan, afiliada da RecordTV.

A reviravolta dá novo gás à candidatura petista na Bahia, que viveu vários atritos internos e sofreu baixas nas últimas semanas. A principal foi a do vice-governador João Leão (PP), que rompeu com o PT após 13 anos e será candidato ao Senado na chapa de ACM Neto. Os petistas ainda devem ter

reforço do PV e do Solidariedade, que marcharam com a oposição nas últimas duas eleições. Entre os governistas, a ava-

liação é que as novas alianças devem dar maior equilíbrio na eleição na Bahia contra as candidaturas de ACM Neto, encarado como favorito na disputa, e do ministro da Cidadania, João Roma (PL), que entra na disputa com o aval do presidente Jair Bolsonaro (PL).

"Foi uma conquista importante. O MDB ainda é um partido muito forte na Bahia", afirma Luiz Caetano, secretário de Relações Institucionais do governo Rui Costa.

Ele ainda destacou a escolha do vereador Geraldo Júnior como candidato a vice-governador na chapa, destacando que é um político bem articulado e forte na capital baiana. Geraldo Júnior é vereador há 11 anos em Salvador e foi aliado do de ACM Neto durante os oito anos de sua gestão na prefeitura, entre 2013 e 2020, mantendo a parceria com o atual prefeito Bruno Reis (União Brasil). É presidente da Câmara desde 2019.

# Câmara aprova anistia a siglas que desrespeitaram cotas

PEC livra de sanção partidos que não seguiram regras para negros e mulheres

Danielle Brant e Ranier Bragon

BRASÍLIA A Câmara dos Deputados aprovou na noite desta quarta (30) a PEC (proposta de emenda à Constituição) que concede ampla anistia a partidos que nas últimas eleições descumpriram as regras de direcionamento mínimo de verbas para mulheres e negros.

No primeiro turno, o textobase teve 402 votos favoráveis e 44 contrários — era necessário o apoio de pelo menos 308 deputados. No segundo, o placar foi de 400 a 38. O texto segue a promulgação — por ser PEC, entra em vigor imediatamente, não cabendo sanção ou veto presidencial.

O texto foi aprovado em julho passado pelo Senado. Na Câmara, a tramitação foi rápida. Depois da aprovação na CCJ (Comissão de Constituição e Justiça) em dezembro, o presidente Arthur Lira (PP-AL) criou comissão especial para analisar o mérito. Sete reuniões do colegiado depois, a PEC seguiu para o plenário.

O texto aprovado foi o mesmo que saiu da comissão especial, onde foi suprimido trecho aprovado no Senado, com duas emendas de redação.

A PEC livra de punição partidos que não aplicaram ao menos 5% do fundo partidário em programas de incentivo às mulheres ou que não direcionaram o dinheiro do fundo eleitoral de forma proporcional às candidaturas de negros e de mulheres. Assim, não serão aplicadas sanções aos partidos que descumpriram as normas nas eleições.

Como a Folha mostrou, em 2020 a maioria dos partidos descumpriu a determinação de dar tratamento igualitário (ou proporcional) a homens e mulheres, negros e brancos, na distribuição de verbas e tempo de propaganda eleitoral.

Levantamento com base na prestação de contas parcial dos candidatos à Justiça Eleitoral mostrava que, apesar de pretos e pardos somarem 50% dos candidatos, haviam recebido cerca de 40% da verba dos fundos eleitoral e partidário. Os autodeclarados brancos reuniam 60%, apesar de representarem 48% dos candidatos.

Apesar de a legislação determinar desde 2018 distribuição dos recursos às mulheres na proporção das candidaturas lançadas, a maior parte das siglas também não havia cumprido essa regra até a prestação de contas parcial de 2020 —na média, homens eram beneficiários de 73% do dinheiro.

A relatora do texto, Margarete Coelho (PP-PI), defendeu a anistia. "Lembro que não se está perdoando. Não é que esses valores vão ser devolvidos e não vão ser gastos com mulheres. Ao contrário, eles vão ser gastos nas próximas candidaturas de mulheres", disse. APEC obriga partidos a aplicarem pelo menos 5% dos recursos do fundo partidário na criação e manutenção de programas de promoção e difusão da participação política das mulheres.

Artigo adicionado em 2015 à lei dos partidos políticos já obriga as legendas a repassar o mínimo de 5%. Mas a lei também prevê que os recursos possam ser reservados para as eleições, o que levou partidos a não gastarem o percentual que promoveria diversidade.

Levantamento da Folha de 2018 revelou que os partidos destinavam só 3,5% do fundo público a mulheres.

A PEC também coloca na Constituição a obrigação de que partidos direcionem recursos proporcionais às mulheres que lançarem, sendo o percentual mínimo de 30% —nesse ponto, a relatora mudou a redação do Senado que estabe-

66

Não se está perdoando. [Os valores] vão ser gastos nas próximas candidaturas de mulheres

Margarete Coelho (PP-PI) deputada federal relatora da PEC lecia a distribuição desse percentual, independentemente do número de candidatas.

Os 30% já estão previstos na lei comum e na jurisprudência do STF (Supremo Tribunal Federal). Com a PEC, as regras são incluídas na Constituição.

Margarete disse que, quando a PEC chegou à Câmara, "tinha uma redação complicada, uma redação que poderia, em alguns momentos, dar azo a uma interpretação enviesada."

"O que cuidamos de fazer, na comissão, foi trabalhar através de emendas de redação e de emendas de supressão para preservar todo o teor que foi previsto para ela no Senado, mas cuidando de tampar esses espaços vagos que poderiam ser interpretados em desfavor das mulheres", afirmou.

Ela suprimiu dispositivo do Senado que previa a acumulação dos 5% em diferentes anos, permitindo uso futuro pelas candidatas. Mas indicou que o recurso poderá ser gasto em pré-campanha das candidatas, conforme os limites legais.

Para ela, a PEC cumpre o objetivo "de estimular a candidatura, a participação das mulheres na política. Nós estamos aqui fazendo a defesa desta PEC", afirmou.

Apesar de o Congresso ter discutido esse tema em 2021, a PEC não inclui cota de cadeiras para mulheres ou negros, o que tiraria vagas para atuais detentores de mandato.

# Ministros pré-candidatos fazem fila para utilizar cadeia de rádio e TV

BRASKIA Cinco ministros que devem deixar seus cargos nesta quinta-feira (31) para disputar as eleições de outubro convocaram cadeia nacional de rádio e TV neste ano para fazer pronunciamentos em que misturaram anúncio de supostas ações federais a autoelogios, exaltação ao governo e à figura de Jair Bolsonaro (PL), além de críticas a adversários.

As falas de Onyx Lorenzoni (Trabalho e Previdência), João Roma (Cidadania), Rogério Marinho (Desenvolvimento Regional), Damares Alves (Mulher, Família e Direitos Humanos) e Marcos Pontes (Ciência, Tecnologia e Inovação) destoam das regras divulgadas pelo próprio governo federal para utilização do expediente.

"A formação de rede nacional de rádio e televisão [existe] para atender à solicitação de transmissão de pronunciamentos dos chefes dos três Poderes da República e, eventualmente, para transmissão de comunicados de ministros de Estado em temas de relevância e interesse nacionais, como campanhas de vacinação para evitar epidemias."

Nesta terça (29), o ministro Marcos Pontes, que se candidatará a deputado federal pelo PL, usou quatro minutos em cadeia de rádio e TV.

"No dia 29 de março, exatamente há 17 anos, chegamos juntos ao espaço levando a ciéncia brasileira à estação espacial internacional, em uma missão da Nasa. Enchemos o Brasil de orgulho. Foi a única vez que um astronauta brasileiro alcançou o espaço", diz o ministro, o astronauta citado por ele mesmo.

Na semana anterior, Rogério Marinho ocupou a cadeia de rádio e TV. O motivo alegado para a fala foi o Dia Mundial da Água. Marinho, que deve se lançar ao Senado pelo Rio Grande do Norte pelo PL, exaltou as obras de transposição dorio São Francisco, destacando a chegada das águas como "resultado de muito esfoço e do compromisso do nosso governo, que cuida da nossa gente".

Onyx Lorenzoni, que pretende disputar o governo do Rio Grande do Sul pelo PL, falou em cadeia nacional de rádio e TV em 9 de fevereiro. Ele exaltou supostas ações da pasta, mas não se limitou a isso, chegando a dizer que chegou ao fim a era dos que criavam dificuldade para vender facilidade, além de classificar como "equilibrada" a campanha de Bolsonaro contra o isolamento social durante a pandemia da Covid.

João Roma, pré-candidato ao governo da Bahia pelo PL, convocou cadeia de rádio e TV por duas vezes nos últimos meses. Uma em agosto e outra no final de janeiro, em ambos os casos para falar do Auxílio Emergencial e a criação do Auxílio Brasil, o sucessor do Bolsa Família.

Damares Alves, que ainda não anunciou qual cargo exato irá disputar e se filiou ao Republicanos, falou em rede nacional no Dia Internacional da Mulher, 8 de Março.



QUINTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2022 FOLHA DE S.PAULO \*\*\*

política

# Entre liberdade e delinquência

Bolsonaro continuará a explorar o bate-cabeça do TSE

Conrado Hübner Mendes

Professor de direito constitucional da USP, é doutor em direito e ciência política e embaixador científico, da Fundação Alexander von Humboldt.

A retórica bolsonarista induz equivalência onde há diferenca, e diferença onde há equivalência. Também invoca liberdade onde há delinquência, e aponta delinquência onde hâ liberdade. E o faz por meio de verve histriónica que estimula pânico moral, atrofia reflexão e forja inimigos imaginários. Ataca o figado, polui o pensamento.

Essa confusão essencial do projeto de dominação autoritària interdita a civilidade e deixa a esfera pública estupidificada para fuzer juízos objetivos sobre fatos e normas. Já a esfera escura do Telegram, testando os limites da lei e da autoridade judicial, vem com sangue nos olhos e pistola nas maos.

A tentativa de obter lucro político com o desgoverno conceitual tem muitos exemplos. O campo da liberdade de expressão é o mais fértil. Já se ouviu que Daniel Silveira teria liberdade de expressão para ameaçar de morte ministros do STF e incitar ataques ao tribunal porque, afinal, Felipe Neto teve tal liberdade para criticar o presidente. Se um foi preso, por que o outro não foi?

A mesma confusão ocorre quando se tenta induzir equivalência entre ordem judicial de suspensão do Telegram, empresa que por um ano ignorau decisões do STF e se recusou a cooperar na investigação de atividades criminosas facilitadas na rede; e a ordem de ministro da justiça para suspender filme escrito por Danilo Gentili em que um personagem malvado, interpretado por Fábio Porchat, fazia insinuações sobre pedofilia.

Esse esfumaçamento de distinções se espalha para campos inesperados. Até ex-reitor da USP já caiu no vórtice de falsas equivalências. Diante da pressão para indeferir tentativa de intimidação contra docente da universidade, publicou nota genérica onde dizia que professores "às vezes emitem opiniões contraditórias e até discutiveis". Mas assegurou: "defenderei o direito de externarem suas opiniões, mesmo que, com elas, não

Sofriam processos éticos na universidade um negacionista climático, um negacionista pandémico que desenhou com Bolsonaro o gabinete paralelo da saude, e um professor de direito que criticou PGR em coluna de jornal. Tratou tudo como "opiniões pessoais de docentes que resultaram em grande polémica". Não se permitiu distinguir critica baseada em fatos e argumento jurídico, de um lado, e corrupção da ciência, de outro. Seria importante.

Quando essa prática contagiosa de manipulação se propaga par meio de infraestrutura industrial de desinformação, com capacidade inédita de customização a perfis pessoais, seu potencial se torna muito explosivo. Em especial no processo eleitoral.

Se o TSE subestimar o mo-

mento histórico e continuar a tomar decisões precárias em coerência e fundamento juridico, não conseguirá sustentar a credibilidade das eleições. Pode cair e levar a democracia junto.

A decisão liminar do ministro Raul Araújo vai nessa trágica direção. Considerou que músicos do Festival Lollapalooza teriam feito "propaganda eleitoral antecipada" no palco. Determinou multa em caso de violação. Sequer dialogou com o requisito legal de "pedido explícito de voto". Nem panderou se não se tratava de elementar critica ao atual presidente, que nem candidato é ainda. Nada na lei o apoiava.

Dois dias depois, esculachado por artistas, juristas e instituições em todo canto do pais, Araŭjo revogou sua liminar e saiu de fininho. Disse que se confundiu e pensava ser a organização do evento que "promovia propaganda política ostensiva estimulando artistas". Assegurou que artistas, individualmente, teriam ampla liberdade de expressão. Mas a liminar revogada mencionava só comportamento de artistas, não a organização. Não ficou bonito para a castigada dignidade judicial.

Não é difícil imaginar a exploração que o presidente continuará a fazer desse bate-cabeça jurisprudencial, que não foi inventado por Araújo.

Se artistas têm liberdade para, em evento privado, gritar "fora Bolsonaro", por que não poderia o presidente, em comicio pago com dinheiro público, antes do período de campanha, gritar algo na linha de "metralhar a petralhada" e "mandar militantes para a ponta da praia"?

Para um projeto político que desde sempre busca instilar desconfiança nas eleições e na justica eleitoral, a prática lotérica do TSE ajuda muito. Não que jurisprudência firme impedisse o autocrata de fazer o mesmo, mas pela menos dificultaria.

O TSE não tem reservas abundantes de capital politico para gastar no voluntarismo monocrático aos sábados pela tarde. Essa postura torna mais fácil travestir delinguéncia em liberdade.

DOM. Elio Gaspari, Janio de Freitas SEG. Celso R. de Barros TER. Joel P. da Fonseca Qua. Elio Gaspari Qui. Conrado H. Mendes SEX. Reinaldo Azevedo, Angela Alonso, Silvio Almeida SAB. Demétrio Magnoli



João Doria (PSDB) após uma de suas últimas entrevistas coletivas como governador de SP Alono Maurico/Fotoarena/Agência O Globo

# Doria deixa hoje Governo de SP após vaivéns, tensão e vitórias

Tucano tenta vencer rejeição e se firmar como candidato do PSDB à Presidência

Carolina Linhares e Artur Rodrigues

são paulo Sentado na cadeira de governador de São Paulo, da qual se despede na tarde desta quinta (31), João Doria (PSDB) venceu prévias e pavimentou sua candidatura ao Planalto, mas não superou completamente a resistência de políticos e do eleitorado a um gestor visto como trabalhador, mas marqueteiro.

Doria vai transmitir o cargo ao vice-governador Rodrigo Garcia (PSDB), que assume a gestão e concorrerá à reeleição. Dedicado à pré-campanha, o tucano buscará se viabilizar como candidato da terceira via apesar de ter uma rejeição de 30%, segundo a última pesquisa Datafolha.

O governador só perde numericamente nesse quesito para Jair Bolsonaro (PL) e Lula (PT), rejeitados por 55% e 37% respectivamente, de acor-do com o levantamento.

A pesquisa da semana passada mostra Lula com 43% das intenções de voto, contra 26% de Bolsonaro, 8% de Sergio Moro (Podemos), 6% de Ciro Gomes (PDT), 2% de Doria e 1% de Simone Tebet (MDB).

Doria deixa o cargo estacionado nas pesquisas e pressionado pelo governador Eduardo Leite (PSDB-RS), que pretende virar a mesa das prévias e ser escolhido candidato com apoio de uma ala do partido.

Nesta terça (29), o senador José Serra (PSDB-SP) afirmou que o resultado das prévias deve ser respeitado —posição também defendida pelo expresidente Fernando Henrique Cardoso (PSDB).

Por outro lado, o PSDB já tem apalavrada uma coligacão com União Brasil e MDB e uma federação com o Cidadania. Os quatro partidos, porém, vão escolher apenas um candidato até junho. Aliados veem mais atributos em Doria do que em Tebet ou Moro

e apostam que ele ainda vai decolar nas pesquisas,

Doria tem o trunfo da vacina contra Covid e uma série de vitrines em diversas áreas, como investimentos recorde, crescimento econômico, obras do metró e de estradas, ensino integral e despoluição do rio Pinheiros - embora haja důvidas se o tucano vai conseguir capitalizar as entregas.

Seu ponto fraco, segundo aliados e detratores ouvidos pela reportagem, está na falta de habilidade política e no excesso de marketing. O governador foi descrito como afoito e personalista, mas competente e dedicado.

Ainda assim, Doria já venceu três prévias e duas eleições. Pautou-se no antipetismo, na antipolítica, no combate à corrupção e na segurança pública —fórmula que

não deve se repetir em 2022. Ao traçar uma rota ao Planalto, que é seu objetivo desprefeitura da capital paulista em 2016, Doria não conseguiu arrebatar o próprio partido, comprou brigas com aliados, tropeçou na articulação política e teve mudanças de postura, o que lhe grudou uma fama de oportunista.

Seu principal cavalo de pau foi na relação com Bolsonaro. Depois de se eleger governador de carona no BolsoDoria, o tucano rompeu com o presidente e se projetou como seu principal rival na pandemia.

O movimento colocou Doria, chamado de "calca apertada" por bolsonaristas, na mira de apoiadores do presidente. Por outro lado, o governador já não tinha a simpatia da esquerda e nunca abandou o antipetismo. Isso não mudou apesar de Doria ter abraçado temas progressistas como o feminismo e o antirracismo.

Na pandemia, quando Doria tomou a frente contra o negacionismo bolsonarista, tamde que venceu a eleição para a bém houve postura errática

# Legado eleitoral de João Doria

# ATIVOS

- Venceu as previas presidenciais do PSDB e as
- demais prévias que disputou Obteve número recorde de prefeitos filiados ao
- PSDB em São Paulo Teve base ampla na
- Assembleia e aprovou
- todos seus projetos · Possibilitou a
- vacinação no Brasil · Tem fama de eficiente e trabalhador, com uma extensa vitrine de entregas e investimentos

# **ESCORREGÕES**

- Alta rejeição e estagnação nas pesquisas eleitorais
- · Ampliou a divisão interna no PSDB
- · Teve recuos na condução da pandemia e em compromissos, como o de cumprir o mandato de prefeito
- · É criticado pela articulação política e por romper com antes aliados, como Alckmin e Bolsonaro
- Tem fama de marqueteiro e personalista

em decisões sobre fechamento de comércio e liberação de máscara, evidenciando o conflito entre seguir a ciência ou construir uma boa imagem.

Exemplos de tropeços nessa área foram as viagens a Miami e ao Rio de Janeiro enquanto o "fica em casa" imperava. Doria também despertou a ira de Bolsonaro e de outros governadores ao iniciar a vacinação contra a Covid em São Paulo antes do restante do país.

A exposição de Doria na pandemia é vista até por alíados como excessiva e dada como explicação da sua rejeição.

Nos últimos meses, Doria foi aconselhado a mudar de estratégia: falar mais de sua gestão e não se meter nas brigas.

Outra circunstância que marca a vida política do governador é o rompimento com seu padrinho, o ex-governador Geraldo Alckmin (PSB), que acabou deixando o PSDB, partido que ajudou a fundar.

Em 2018, Alckmin chegou a insinuar que Doria era um traidor após ele buscar se descolar do seu padrinho político desde o momento em que pisou no Palácio dos Bandeirantes, a começar por uma reforma na sede do governo.

Entre parlamentares e dirigentes, a diferença ficou evidente. No lugar de cafezinhos e causos proporcionados por Alckmin a aliados, o que se via eram reuniões com tempo

cronometrado, atrasos punidos com multa, celulares banidos e uma série de eventos, inaugurações e entrevistas.

No Bandeirantes, Doria encarnou o estilo gestor e, com menos traquejo na área, delegou a política para aliados, como o vice Rodrigo e os secretários Marco Vinholi (Desenvolvimento Regional) e Antônio Imbassahy (encarregado da articulação em Brasília).

Doria se cercou de uma equipe de porte de ministério, composta tanto por técnicos como por políticos experientes, o que proporcionou uma série de entregas.

Em relação à política estadual, Doria manteve a base ampla e fiel do PSDB na Assembleia Legislativa e teve êxito em aprovar reformas, extinguir estatais e enterrar CPIs.

Também expandiu o número de prefeituras e vices do partido para o recorde de 250 e 147, respectivamente, no estado que tem 645 cidades.

O apoio ao governador foi pavimentado na distribuição recorde de emendas extras revelada pela Folha -mais de R\$ 1 bilhão destinados a irrigar as bases dos aliados no primeiro semestre de 2021.

Entre os membros do PSDB, Doria deixa o cargo de governador ao mesmo tempo na condição de presidenciável e de estranho no ninho. Eles afirmam que o governador agravou rachas na legenda.

Depois de se eleger governador, ele buscou ascensão sobre o partido, chegando a forçar uma mudança para o "novo PSDB", o que não emplacou.

Doria falhou logo na primeira queda de braço interna quando, em agosto de 2019, propôs a expulsão de Aécio Neves (PSDB-MG), implicado no áudio da JBS, e perdeu na votação da executiva do partido por 30 a 4. Aécio foi absolvido neste mês.

Desde então, Doria tem Aécio como inimigo na sigla -- o mineiro opera contra os interesses do paulista e lhe impôs outras derrotas, como na definição das regras das prévias presidenciais tucanas.

Aliás, a maioria (54% a 44,7%) nas prévias contra Leite foi conquistada a duras penas. A competição foi intensa, com troca de farpas e acusações. Um total de 92 prefeitos e vices de São Paulo suspeitos de terem a data de filiação fraudada foram impedidos de participar das prévias.

Doria também comprou brigas com aliados em outras siglas, como ACM Neto (União Brasil), ao filiar Rodrigo ao PSDB, e Gilberto Kassab (PSD), que foi secretário fantasma da gestão após se afastar por denúncia de corrupção.

# Eduardo Leite

# Tantas coisas mudam, não faz sentido ficarmos acorrentados às prévias

Governador gaúcho defende que PSDB discuta alternativa a Bolsonaro-Lula até mesmo fora da sigla e nega ter Aécio como guia

# ENTREVISTA

Fernanda Canofre

PORTO ALEGRE O governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB), está saindo do cargo com papel ainda indefinido para as eleições deste ano.

Diz, porém, ser legítimo que quem já foi prefeito ou governador tenha aspiração de ter protagonismo e disputar a Presidência da República.

Embora negue virada de mesa na disputa interna do PSDB em que foi derrotado há quatro meses, diza que muitas coisas mudaram no cenário desde então e que não faz sentido ficar acorrentado às prévias que definiram a pré-candidatura do governador paulista, João Doria.

Prestes a deixar o cargo, Leite se divide entre entrevistas sobre a renúncia ao mandato e a permanência no PSDB, agendas oficiais e empacotar a mudança do Palácio Piratini, sede do governo gaúcho, onde vive desde 2019 com Chica e Bento, cães da raça schnauzer.

Ele foi o primeiro governador a morar no prédio centenário, abrigo da Campanha da Legalidade de Brizola, desde a saida do petista Olívio Dutra (1999-2003). Agora, ele quer alugar um apartamento na capital gaúcha e se dividir entre São Paulo, onde vive o namorado, Thalis Bolzan, e viagens para falar sobre as eleições.

O anúncio da renúncia, depois de meses de flerte com o PSD de Gilberto Kassab, foi feito na última segunda (28),.

Mas ele deixou em aberto os próximos passos — candidatura à Presidência derrubando João Doria, ao Senado ou mesmo reeleição no RS seguem na mesa.

Quando recebeu a Folha em uma das salas do palácio, na manhá de quarta-feira (30), Leite parecia animado, mas ainda esquivando respostas definitivas sobre qual candidatura deve abraçar.

Oque pesou na decisão de ficar no PSDB e recusar o PSD, depois de meses de conversa? A gente tem uma boa parceria com o PSD em nível local, isso sempre nos manteve próximos e aproximou o presidente nacional, Kassab.

Eu tenho 20 anos de história no PSDB, fui prefeito, sou governador pelo PSDB e entendo que a gente precisa trabalhar para criar um caminho que tenha viabilidade para enfrentar essa polarização que está posta entre o atual e o ex-presidente. Não quero simplesmente ser candidato a presidente, eu quero ajudar a construir uma alternativa.

Muita gente entende que meu nome deva liderar um projeto, mas, se for para liderar, eu entendo que deva ser buscando convergência com estes atores políticos que já estão aí colocados e não dispersando em mais candidaturas.

O senhor disse que a renúncia abre várias possibilidades e não tira nenhuma, o que significa que reeleição, Senado ou Presidência estão na mesa.



Felipe Dalla Valle - 16 mar 22/Palàcie Piratin

Eduardo Leite, 37

Nascido em Pelotas, é bacharel em direito pela UFPel (Universidade Federal de Pelotas). Filiado ao PSDB, foi vereador, secretário municipal e prefeito em sua cidade natal. Eleito em 2018, aos 33, governador do Rio Grande do Sul.

O que falta para a definição? Me realizo participando da atividade política, ajudando a construir caminhos e me sinto preparado para assumir o papel de liderança. Mas não tenho obsessão por isso. É legitimo que cada pessoa tenha uma aspiração, que deseje ter protagonismo, é compreensível que quem foi prefeito, governador, até projete ser presidente da República. Essa definição, do papel a ocupar neste processo eleitoral, será feita a partir dessas conversas.

Então, falta a convenção? A convenção vai ser o ato formal a consolidar o que tivermos ajustado anteriormente. Temmuita coisa aí para nessas discussões, encontros, buscarmos a convergência em torno de uma candidatura —pode, até não ser do PSDR.

até, não ser do PSDB.

Se as aspirações pessoais não devem estar acima do interesse de viabilizar uma alternativa, a aspiração partidária também não pode. Se houver um nome em outro partido, desse campo político, que tenha melhor viabilidade eleitoral, acho que temos obrigação de entenderisso e ajudar a construir em

torno desse nome.

O senhor vê nomes possíveis? Posso citar a senadora Simone Tebet (MDB-MS) como um nome importante, uma senadora que mostrou posição, capacidade política, é muito legítimo que ela se apresente.

O senhor não considera uma tentativa de tapetão perder as prévias e ainda assim buscar vaga de candidato do PSDB? O próprio governador João Doria disse, em fevereiro, que estará lá adiante, se for o caso, disposto a apoiar. Isso mostra a abertura dele, a abertura que todos têm que ter.

As prévias são válidas, houve

um vitorioso. Faz quatro meses que aconteceram, de lá para cá temos alterações na realidade dos brasileiros, por conta de uma inflação persistente, causada até por conta de uma guerra. Tantas coisas mudam no cenário, não faz sentido ficarmos acorrentados às prévias, embora sejam legítimas e, sem dúvida nenhuma, dão a pré-candidatura ao governador João Doria. Agora, ele mesmo já disse da sua abertura para entendimendes

to diverso.

A fala que o senhor cita é de fevereiro, há três dias ele falou em golpe. Ninguém está tentando reverter as prévias, dizer que não valeram ou que foram fraudadas. O que se diz é: precisamos manter abertura e disposição para buscar convergência. O PSDB está sentado com outros partidos e discutindo, inclusive, se for o caso, apoiar outro candidato. Não faz sentido que para dentro do próprio partido não houvesse essa mesma disposição.

FHC, liderança importante do partido, manifestou publicamente que as prévias deveriam ser respeitadas. Total acordo, eu respeito as prévias. Todos estamos respeitando.

Mas reabrir a discussão não as coloca em xeque? Não, porque se há disposição do próprio candidato de discutir alternativas eventualmente, não tem deslegitimação. Até porque há a convenção lá na frente, para homologá-las ou não.

Confio que as discussões políticas váo se encarregar nas próximas semanas e meses ou de confirmar a viabilidade na candidatura escolhida nas prévias ou conduzir a outro caminho, que pode ser, até, uma candidatura fora do PSDB.

O senhor disse que conversou com Doria, por telefone, antes de tornar pública a decisão da renúncia. Como foi a conversa? Foi amistosa, Eu disse: João, estou comunicando aminharenúncia e vou me manter no PSDB, porque não vou dispersar energia. Se quisesse simplesmente ser candidato a presidente, me foi oferecido um caminho seguro, firme, mas quero ajudar a construir uma saída para o país. Estoume colocando à disposição, justamente porque a renúncia me abre muitas possibilidades e não me tira nenhuma. Falei essa frase para ele, e meu sentimento é de colaborar.

E o que o senhor ouviu? Que tem o mesmo sentimento. Ele compreendeu, a conversa foi amistosa. Eu não estou indo contra ninguém, estou me apresentando e me deixando em condição de disponibilidade. O governador pode falar pelas palavras dele.

Luciano Huck o visitou alguns dias antes de o senhor anunciar sua decisão de sair do governo e ficar no PSDB. Essa conversa pesou na decisão? O Luciano e o Paulo Hartung estiveram juntos aqui me visitando, jantaram comigo. São dois brasileiros muito interessados em ajudar a viabilizar uma alternativa para o país.

O senhor tem ao seu lado tucanos de Minas Gerais, como o deputado Aécio Neves. O senhor é guiado por conselhos do deputado? Tenho uma trajetória política, fui vereador, prefeito, governador, posso ser avaliado por minha própria trajetória. Sou guiado pelas minhas convicções, minhas crenças, meus ideais, não preciso de outros guias e, como agente político, um formador de grupo, ouço conselhos, converso com quem tem algo a dizer.

O deputado Aécio Neves tem uma trajetória no partido, tem sua atuação e é um dos integrantes que entendem que eu poderia assumir um papel de liderança, entre tantos outros que têm igual entendimento.

Estender essa divisão não pode rachar ainda mais um partido que vem enfraquecido nas pesquisas? Negar a conversa sobre um problema não resolve o problema. Melhor estender uma conversa, para ter bem resolvida uma situação, do que fingir que não existe. Existe uma situação que exige a discussão sobre a viabilidade de candidaturas e a gente vai usar toda a pista para conversar sobre isso.

O mais importante é a gente ter uma candidatura viável, que ajude a sair dessa polarização entre Lula e Bolsonaro.

Até a definição da candidatura entreMDB, PSDBe União Brasil, o senhor será uma sombra de Doria? Como vai se posicionar? Um agente político, ex-prefeito, ex-governador que vai buscar mobilizar as pessoas em torno de um projeto alternativo, que eu tenho disposição de liderar se houver esse entendimento. E, se for o caso, ser liderado por outra pessoa que tenha essa capacidade. Então, não tem sombra ou qualquer outra coisa. Eu usarei o capital político que acumulei em favor de gerar entusiasmo e motivação em torno de uma alternativa para o país.

O que o senhor acha que pesa mais no seu nome, em comparação a Doria? Capacidade política e de gestão ambos demonstraram ter, o que precisa ser discutido é capacidade eleitoral. Não só do candidato, por suas qualidades, mas das circunstâncias. Geraldo Alckmin, em 2006, candidato à Presidência, fez 40% dos votos no primeiro turno. Em 2018, o mesmo Alckmin fez 4%. Não mudou o Alckmin, mas o cenário, o contexto, o humor, o sentimento da população.

Doria, quando prefeito de São Paulo, no momento que Me realizo
participando
da atividade
política,
ajudando a
construir
caminhos e
me sinto preparado
para assumir
o papel de liderança.
Mas não
tenho obsessão
por isso

falavam do nome dele como alternativa para presidente, tinha 12%, 13% de intenção de votos. Era outra circunstância, outro momento, hoje as pesquisas dão a ele percentuais mais baixos. Mudou o sentimento e é isso que a gente precisa entender, o que a população está procurando.

O senhor acha que seu nome é mais viável no quesito rejeição? Do ponto de vista eleitoral, o que as pesquisas indicara, não dá para desprezar que o grau de desconhecimento nosso é mais baixo, porque, afinal, meu estado tem quatro vezes menos população que o de São Paulo, e uma rejeição menor.

Os níveis de conhecimento sobre um e outro são muito díspares, a rejeição é menor do nosso lado e estamos no mesmo patamar de intenção de votos. Mas não é só sobre isso. A gente vai sentar, como eu disse, temos tempo para que o sentimento e o entendimento de cada um sejam colocados para construir convergência.

FHC já disse que votaria em Lula contra Bolsonaro. O senhor votou no atual presidente em 2018, já avaliou como um erro. Como vota entre os dois hoje? Esse vai ser meu trabalho, evitar que tenhamos repetição daquele segundo turno. Temos que buscar um caminho melhor e vejo que as pesquisas indicam isso, a gente tem a possibilidade de furar a polarização e levar outra candidatura ao segundo turno.

Não cabe emitir opinião sobre um segundo turno hipotético, se não sabemos o que as candidaturas vão colocar, que Lula vem, com que agenda, que sentimento embala a candidatura, nada disso está claro para antecipar qualquer opinião.

O senhor votaria em Bolsonaro novamente? Não sei como as candidaturas vão se apresentar, mas seguramente Bolsonaro se mostra um problema para o Brasil. Nem por isso Lula é melhor.

Se restar a questão local, seu nome não sendo escolhido nacionalmente, o senhor voltaria atrás na visão que defende de que reeleição é um problema do sistema. Como explicar ao eleitor? Eu vou trabalhar pela reeleição do projeto, temos bons nomes para isso, a começar pelo vice-governador, Ranolfo Vieira Junior (PSDB), que vai assumir o governo, tem capacidade politica para dar sequência a agenda que implementamos aqui. O entendimento sobre qual será a candidatura será tomado pelo grupo político, pelos partidos...

Mas no caso de o senhor ser o nome, como trabalhará isso com o eleitorado? Se lá na frente houver entendimento diverso, de partidos inclusive que estiveram conosco na Assembleia Legislativa, por uma situação absolutamente excepcional, isso será avaliado. Mas tenho confiança que não será necessário, que vamos garantir a continuidade do projeto sob outra liderança, como eu pude fazer em Pelotas.

FOLHA DE S.PAULO \*\*\*

# mundo guerra na ucrânia



Residentes de Mariupol cozinham do lado de fora de apartamentos destruídos pelo bombardeio de forças russas Alexander Ermochanko/Heuters

# Ucrânia vive noite de ataques após Rússia anunciar redução de ofensiva

Relatos de bombardeios confrontam as declarações otimistas dadas por negociador da Rússia

são PAULO Apesar das promessas de "redução drástica" da atividade militar russa em Kiev e Tchernihiv, autoridades da Ucrânia relataram novos ataques nesta quarta (30) nos arredores das duas cidades e em outros pontos do país.

As forças russas estavam bombardeando quase todas as cidades no front que divide o território controlado pelo governo ucraniano de áreas mantidas por separatistas apoiados por Moscou na região de Donetsk, segundo o governador local.

Em um pronunciamento na TV ucraniana, Oleksii Arestovich, conselheiro do presidente Volodimir Zelenski, disse que a ação de Moscou não é um recuo, e sim um processo de transferência de forças do norte da Ucrânia para o leste.

O próprio Zelenski, em seu discurso noturno na terça (29), disse que não levou ao pé da letra nenhuma das palavras de Moscou. "Os ucranianos não são pessoas ingênuas. Já aprenderam durante esses 34 dias de invasão e nos últimos oito anos de guerra no Donbass que a única coisa em que podem confiar é um resultado concreto."

Nesta quarta, ele insistiu que as conversas continuam, mas que por que enquanto "são apenas palavras, nada concreto".

Segundo ele, as tropas ucranianas já se preparam para responder às novas movimentações russas, no leste. "Há um acúmulo de novas tropas da Rússia para novos ataques no Donbass. E nós estamos nos preparando para isso", afirmou.

Alinha-dura sustentada por Moscou mesmo após anúncios de trégua também vai de encontro com alegações feitas nesta quarta pelo principal negociador russo, Vladimir Medinski. Ele disse que Kiev havia aceitado acatar algumas das principais demandas de Vladimir Putin para acabar com a guerra: os compromissos de não entrar na Otan (aliança militar ocidental) e de abrir mão de armas nucleares.

"A Ucrània declarou sua disposição para cumprir requisitos fundamentais em que a Rússia vem insistindo nos últimos anos", afirmou Medinski. "Se essas questões forem cumpridas, a ameaça da Otan em território ucraniano será eliminada." O porta-voz do Kremlin, Dmitri Peskov, disse que ainda não há sinais de avanço e que nada pode ser descrito como promissor, havendo ainda um "longo período de trabalho pela frente".

Segundo um relatório divulgado pelo serviço de inteligência americano nesta quarta, Putin vem sendo mal informado por seus assessores sobre o andamento da guerra. "Temos a informação de que Putin se sentiu mal informado pelo Exército, o que causou tensão constante entre ele e os líderes militares", afirmou Kate Bedingfield, diretora de comunicação da Casa Branca.

Segundo Bedingfield, os subordinados do presidente têm medo de dizer a verdade a ele, que por isso não estaria totalmente consciente acerca do desempenho de suas Forças Armadas e "de quanto a economia russa vem sofrendo pelas sanções".

De acordo com o vice-prefeito de Kiev, Mikola Povoroznik, a capital não foi diretamente atacada nas últimas horas. "A noite passou relativamente calma, ao som de sirenes e tiros ao redor da cidade, mas sem bombardeios na cidade em si."

Já em Tchernihiv, o governador Viatcheslav Tchaus, disse que não houve sinais de trégua na ofensiva russa. "Acreditamos? Claro que não", afirmou Tchaus em um canal do Telegram, referindo-se à promessa de Moscou feita após a rodada de negociações na Turquia.

O prefeito de Tchernihiv, Vladislav Atrochenko, acusou a Rússia de fazer exatamente o contrário do que prometeu. Em vez da "redução drástica", Moscou teria intensificado os ataques contra a cidade.

Falando ao vivo à CNN americana a partir de um local destruído por ataques russos, o prefeito teve a entrevista interrompida por sons de novas explosões. Questionado se estava se sentindo seguro para continuar a entrevista, Atrochenko disse que ninguém estava seguro em Tchernihív.

O prefeito afirmou que a Rússia deixou de fazer ataques de alta precisão contra alvos estratégicos e agora atira às cegas e atinge alvos civis. Segundo ele, também houve ataques contra Nijin que destruíram "bibliotecas, shop-

# 35º dia de incursões da Rússia sobre a Ucrânia

- CI Reivindicado por separatistas, mas sob domínio ucraniano
- Sob domínio dos separatistas e agora reconhecidas por Moscou
- Ocupado por tropas russas
- Ataques relatados
- Anexada pela Rússia em 2014
- Maior usina nuclear da Europa

Capital não foi atacada diretamen-

te, mas sequência de ataques em foi alvo de artilharia pesada; contrário do que prometeu outras partes do país coloca e intensifica 'ataques ataque russo teria provocado promessa russa em xeque colossais' na cidade o desabamento de prédios BELARUS Tchernihiv 4 RÚSSIA Tcharnobil - \* Nijin POLONIA Donbass Kiev -Starokostiantiniv Khmelnitski UCRANIA Lisichansk -MOLDOVA Mariupol (sitiada) Comissária de direitos ROMÉNIA humanos da Ucrânia diz que Rússia atacou prédio da Cruz Vermelha; organização deixou Mar Negro cidade há 2 semanas

Prefeito diz que Rússia faz o

Fontes: Graphic News a The New York Times

Governador diz que cidade

ping centers e muitos edificios residenciais", enquanto em Tchernihiv não há "eletricidade, água, aquecimento e gás."

Ainda sobre a cidade, a comissária de direitos humanos do Parlamento da Ucrânia, Liudmila Denisova, divulgou uma foto do que seria, segundo ela, um foguete russo, não detonado, lançado contra uma escola infantil —a imagem mostra o projétil afundado no solo de areia do parque de brinquedos do local.

No oeste da Ucrânia, o governador de Khmelnitski, Serhii Hamalii, disse que instalações industriais foram alvo de ao menos três ataques russos durante a noite. De acordo com as informações, que não puderam ser checadas de maneira independente, houve incêndios localizados e equipes de emergência faziam verificações para determinar se houve vítimas.

Na mesma região, o prefeito de Starokostiantiniv disse que um ataque russo causou danos significativos a um aeroporto e destruiu pontos de armazenamento de combustivel.

Arestovich, conselheiro de Zelenski, também relatou que os combates em Mariupol foram intensos e que metade da cidade foi tomada pelos russos.

Na região de Mikolaiv, onde um ataque deixou 12 mortos e um buraco provocado por um míssil no prédio da administração regional na terça, o governador Vitalii Kim disse que os combates seguem em praticamente todo o território e, em

especial, ao redor de Kherson. Na última semana, as forças ucranianas celebraram o que foram consideradas vitórias. Cidades e vilarejos nos arredores de Kiev foram recapturados, o cerco à cidade de Sumi foi quebrado e os russos foram repelidos no sudoeste.

O que alguns analistas chamam de uma mudança no fluxo da guerra, porém, foi visto por outros como uma consequência da mudança de estratégia russa. Moscou está concentrando esforços na expansão do território controlado pelos

separatistas a leste da Ucrânia.
Para os EUA, a promessa russa de "redução drástica" corrobora essa tese. O Pentágono descreveu a medida mais como um reposicionamento de tropas do que uma retirada.

"Todos devemos estar preparados para assistir a uma grande ofensiva contra outras áreas da Ucrânia", disse o porta-voz da Defesa americana, John Kirby. "Isso não significa que a ameaça a Kiev acabou."

# Aliado de Putin critica negociador e diz que não haverá recuo

Igor Gielow

são pauco Um dos mais influentes aliados do presidente Vladimir Putin fez críticas diretas ao negociador-chefe da Rússia para a tentativa de paz com a Ucrânia, dizendo que ele se expressou incorretamente ao sugerir concessões a Kiev em conversas de paz.

"Nós vamos até a vitória comnosso presidente!", disse, em seu canal no Telegram, o ditador da Tchetchênia, Ramzan Kadirov.

Se não está perto de ser um rompimento, a manifestação sugere duas coisas. Primeiro, uma insatisfação entre os elementos mais radicais no apoio à guerra conduzida por Putin no país vizinho desde o fim de fevereiro, Segundo, que Kadirov joga para essa mesma plateia, ante as críticas que circulam sobre o desempenho de suas forças na Ucrânia.

"Nós não faremos nenhuma concessão. Foi [o negociador Vladimir] Medinski que cometeu um erro, usou frases erradas. Se você acha que ele [Putin] irá desistir do que ele comecou, do jeito que nos foi colocado, isso não é verdade",

afirmou o tchetcheno.

Nas negociações ocorridas na terça (29) em Istambul, Medinski falou sobre os termos colocados no papel pelos ucranianos e sobre o anúncio de que as conversas seriam facilitadas por uma redução na atividade militar em torno de Kiev e Tchernihiv.

Apesar de ataques pontuais seguirem e da desconfiança geral no Ocidente de que os russos estão apenas se reagrupando, Kadirov tomou a ideia de recuo ao pé da letra para elaborar sua crítica. Detalhe: o anúncio inicial havia sido feito por Alexander Fomin, vice-ministro da Defesa, o que também adiciona dúvidas sobre o alinhamento no governo russo.

Ele não é um aliado qualquer. Putin ascendeu ao poder em 1999 como premiê do governo Boris Ieltsin com a missão de finalizar a guerra na Tchetchênia, pequena e indócil república separatista muçulmana que havia humilhado o Kremlin em uma guerra de 1994 a 1996.

Putin usou de ampla brutalidade e, no ano seguinte, havia subjugado os tchetchenos, inclusive utilizando algumas táticas de cerco a cidades vistas agora na Ucrânia. Cedeu o poder a um senhor da guerra local, o pai de Ramzan, Akhmat.

Em 2004, o ditador foi morto em um atentado e o filho tomou o seu lugar paulatinamente, assumindo plenos poderes em Grozni com apoio do Kremlin três anos depois.

Em casa, Kadirov aplicou linha dura, suprimiu violentamente tanto extremistas islâmicos (ele é de um ramo moderado da religião) quanto ativistas de direitos humanos e da população LGBTQIA+.

O próprio ditador disse ter estado perto de Kiev, algo bastante duvidoso, e postou fotos nesta semana dizendo estar na área da destroçada Mariupol, o que não foi confirmado de forma independente.

Suas tropas estão, contudo, com o grito de guerra "Força Akhmat!" em russo, seguido do brado muculmano "Deus é o maior!", mistura curiosa dadas as guerras dos anos 1990.

# guerra na ucrânia mundo

# Rússia pode voltar a caçar exilados

Estima-se que 200 mil pessoas tenham deixado o país em 5 semanas de guerra

## Lúcia Guimaráes

É cornalista e vive em Nova York desde 1985. Fo correspondente da TV Globo, da TV Cultura e do canal GNT, além de colunista dos jornais D Estado de S. Paulo e O Globo.

A longa mesa usada por Vladimir Putin ilustra mais do que seu notório pavor de contrair Covid. Se forem corretos os dados de inteligência passados a repórteres em Washington nes ta quarta-feira (30), o isolamento do ditador inclui detalhes cruciais sobre o Exército que ele mandou para a Ucrânia.

Há uma tensão crescente entre o Kremlin e o comando militar causada pelas enormes perdas russas no campo de batalha e a resistência oferecida

pelos ucranianos. De acordo com o briefing oferecido por uma fonte do governo Biden, Putin nem sabia que seu Ministro da Defesa, Serguei Choigu, havia despachado um grande número de recrutas mal treinados para morrer na Ucránia.

A ignorância de Putin se estenderia também ao real estrago provocado na economia russa pelas sanções econômicas impostas no primeiro més de guerra. "Seus assessores têm medo de dizer a verdade," disse a fonte.

Numa entrevista a um grupo de jornalistas independentes russos, a presidente da Ucránia, Volodimir Zelenski, revelou um detalhe que parece confirmar a desinformação de Putin: soldados ucranianos encontraram uniformes de solenidade dentro dos primeiros tanques russos capturados, num aparente sinal de que o czar carniceiro contava com uma parada militar para comemorar uma rápida vitória.

Desde que as tropas russas começaram a se acumular na fronteira no final do ano passado, a governo Biden tem revelado detalhes de coleta de inteligência. É uma dança delicada que visa não comprometer as fontes em Moscou enquanto nega aos russos a vantagem do elemento surpresa, além de alugar um vasto espaço de desconfiança sobre lealdades na cabeca de Putin.

As atrocidades das tropas russas que começam a emer-

gir não provocam surpresa em quem se informou sobre a devastação que elas deixaram em guerras na Tchetchénia e na Siria. Múltiplos relatos de estupros de mulheres ucranianas e de assassinatos em massa descobertos em áreas retomadas deveriam calar a boca de quem se refere à invasão da Ucrânia como um desfecho de erros expansionistas da Otan.

Mas, no caso da Rússia, não são só populações eleitas como inimigas por Moscou que tém algo a temer. Estima-se que 200 mil russos deixaram o país em cinco semanas de guerra. É uma sangria de cérebros extraordinária que deve prolongar os efeitos nefastos sobre a economia, quando as sanções forem suspensas.

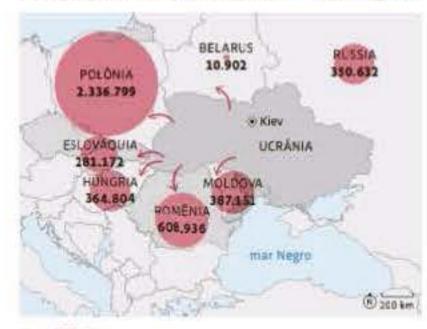
Mesmo se Putin sair enfraquecido da guerra ou até deixar o Kremlin na horizontal, a Rússia tem uma sólida história de perseguição a exilados. Os exemplos mais recentes são os sucessivos assassinatos de dissidentes na Europa, mas a vitima mais célebre foi Leon Trótski, morto na Cidade do México por um comunista espanhol recrutado pela inteligência de Stálin, em 1940.

Putin, que se arvora a historiador, mas é intelectualmente mediocre, compartilha com a longa linha de tiranos russos de um terror a revoluções. Ele acredita que a Revolução Bolchevique de 1917 foi consumada por um pequeno grupo de exilados, financiados no exterior e que Lênin seria agente da Alemanha.

A nova diáspora interessa a Putin, a curta prazo, ao reduzir as fileiras de opasitores nas populações urbanas bem-educadas. Mas não deve diminuir o apetite dos serviços de inteligência russos por monitorar, persequir ou até matar exilados.

SEG. Mathias Alencastro | Qui. Lúcia Guimarães | SEX. Tatiana Prazeres | SAB. Jaime Spitzcovsky

# Para que países europeus os ucranianos estão fugindo



4 milhões

de ucranianos já deixaram o país depois do inicio da invasão russa

Fonte: Acrus, dados de 39.mar.23

# Guerra deixou 4 milhões de refugiados, e Europa encara novo desafio

guarulhos Após mais de um mês de guerra no Leste Europeu, o número de pessoas que deixaram a Ucrânia para fugir do conflito chegou a 4 milhões, mostram dados divulgados pelo Acnur (Alto Comissariado da ONU para Refugiados) na terça (29). A cifra representa cerca de 9% da população do país, estimada em 44 milhões de pessoas.

A gravidade da crise migratória, considerada a maior desde a Segunda Guerra Mundial, é evidenciada se levados em conta os mais de 6,5 milhões de pessoas que, ainda segundo a ONU, tiveram de se deslocar internamente para sair de regiões ameaçadas. Ou seja: a cada quatro habitantes da Ucrânia, ao menos um já teve de deixar sua casa desde 24 de fevereiro, quando teve inicio a invasão russa,

O fluxo diário de pessoas que deixam o país, no entanto, vem diminuindo. A União Europeia (UE) informou que, após um pico em que seus países-membros, juntos, chegaram a receber 100 mil refugiados ucranianos por dia, agora a média caiu para cerca de 40 mil. O bloco, principal destino dos que fogem da guerra, vê-se desafiado frente a mais uma onda migratória que não dá indicativos de cessar.

Como deixar a Ucrânia tornou-se um desafio, com cidades sitiadas e desrespeito a corredores humanitários, e o único meio de fazê-lo é por terra, os principais destinos seguem sendo os vizinhos, com destaque para Polônia. O país, membro da UE, recebeu até aqui 2,3 milhões de refugiados.

Levantamento divulgado pelo Acnur nesta quarta (30) traçou um perfil da massa

de ucranianos que ingressam na Polônia. A pesquisa, que de 9 a 28 de março conversou com 215 pessoas em dois campos de acolhimento, mostrou que 88,4% dos refugiados são mulheres e 82,3% témidades entre 18 e 64 anos.

O levantamento mostra ainda que a principal demanda apresentada pelos respondentes é o apoio econômico (16%). Afinal, 37,1% deles disseram estar desempregados, enquanto 17% são aposentados. Quase metade das pessoas disseram que têm como objetivo retornar para a Ucrănia assim que for possível.

Com as cifras crescendo dia a dia, a UE busca traçar planos para promover o acolhimento dessas pessoas. Países como a Alemanha já assumiram postura crítica, pedindo que os refugiados sejam distribuídos de forma mais igualitária entre os europeus.

A política de cotas, adotada durante a crise de refugiados de 2015 para obrigar países relutantes a aceitar imigrantes, foi rechaçada até aqui. Em contraponto, lideranças europeias dizem que é preciso uma política ancorada na solidariedade regional.

Maior país da UE, com mais de 80 milhões de pessoas, a Alemanha diz ter registrado mais de 270 mil refugiados ucranianos até o momento.

Na última semana, o bloco lançou um pacote conjunto de dez pontos para coordenar a ação dos paísesmembros no recebimento de ucranianos. A lista, com poucas medidas de impacto imediato e mais promessas de organização, diz, entre outras coisas, que serão traçadas orientações para o acolhimento de crianças e um plano de combate ao tráfico de pessoas.

# Ucraniano que voltou sozinho a Mariupol resgata a família

Oleg havia falado à Folha da viagem e define cidade como 'desastre completo'

André Liohn

mána Oleg, 47, ucraniano que no último dia 23 contou à Folha em Zaporijia sobre sua empreitada de voltar à cercada Mariupol por conta e risco próprios para tentar resgatar familiares encurralados nas zonas de combate, conseguiu salvar o filho de 15 anos com paralisia cerebral, a ex-esposa e a ex-sogra.

Eles estão agora em Dnipro, cidade 310 quilômetros ao norte de Mariupol, de onde Oleg —ele não divulgou o sobrenome -- conversou novamente com a reportagem.

Em vez das quatro horas normalmente necessárias para a viagem, foram quatro dias. Os principais obstáculos no caminho, além do tráfego intenso, eram as minas terrestres. Elas estão sendo usadas e espalhadas pelas estradas por russos e ucranianos, que esperam impedir que o inimigo avance com tanques. O problema é que também dificultam o trânsito de veículos civis — ônibus transportando refugiados, ambulàncias, caminhões com ajuda humanitária e o carro de Oleg.

Ao chegar a Mariupol, ele encontrou uma cidade completamente em ruínas. "Éum desastre, um desastre completo", diz. Prédios destruídos, cabos elétricos espalhados pelas ruas, estilhaços por todos os cantos, corpos e pedaços deles, cemitérios improvisados.

Vizinhos de sua ex-mulher disseram ter caçado pombos e cachorros abandonados para se alimentar. Fosse o relato verdadeiro ou não, Oleg conta ter dado a eles toda a comida que tinha levado consigo, "para apoiá-los de alguma forma".

Soldados russos não necessariamente impedem a entrada e a saída de Mariupol de quem se arrisca por conta própria para salvar suas famílias. "Eles pediam cigarros, carregadores de celular, tomaram meu cigarro eletrônico. Perguntavam: 'Você não se importa se pegarmos isso, não é?'. Claro que não, porque não tenho um rifle para poder me importar", afirma.

Ainda assim, todos são revistados, e Oleg diz que precisou mostrar as mensagens e fotos do celular e se despir, para que os soldados pudessem identificar tatuagens com símbolos nazistas —marcas comuns entre os combatentes do chamado Batalhão Azov.

Para ambos os lados da guerra além de estratégico,



A ex-sogra, ex-mulher e o filho de Oleg, que foram resgatados de Mariupol Arquivo pessoal

o controle sobre Mariupol é também questão de honra.

Feliz por ter conseguido resgatar parte da família, Oleg terá que voltar outra vez, para buscar ao menos outras duas pessoas que não pôde sequer procurar quando esteve lá. Como a cunhada e o sobrinho não caberiam no carro, ele continua sem saber se estão vivos —a última vez em que se falaram foi no dia 2, e o bairro em que moram está sob controle de tropas russas.

Nos postos de controle, o maior medo era de que o carro fosse tomado pelos soldados de Moscou. Até por isso ele agora comprou um carro bastante usado, de 2004. bom o suficiente apenas para conseguir entrar e sair de Mariupol sem despertar cobiça.

Oleg conta que as forças russas ao redor da cidade portuária se comportam como se já tivessem ocupado o território em definitivo, por exemplo impondo toques de recolher e regras de restrição para a população local, que é tratada como inimiga.

Segundo o ucraniano que trabalha para uma organização humanitária, pelo menos 95% dos soldados do Exército de Moscou que combatem em Mariupol são tchetchenos e de outras etnias. "E muito mais fácil para um não russo matar um ucraniano, porque eles não sentem que estão matando seus irmãos."

Na cidade, Oleg circulou por pouco mais de uma hora. 'Quando cheguei perto de casa e vi que o prédio estava com

os vidros quebrados e varandas danificadas, fiquei desesperado. Por sorte, minha família vivia num apartamento que teve só os vidros estilhaçados." Ele diz que não se permitiu

sentir absolutamente nada;

estava concentrado no obje-

tivo de salvá-los. "Peguei a todos de surpresa, eles não sabiam que eu estava indo. Bati na porta e eles perguntaram: 'Quem está aí?'. Ficaram em choque, eu os abracei e disse: 'Nós vamos embora agora."

A ex-esposa achava que ele estivesse morto e não tinha esperança de que fosse um dia chegar para o resgate. Eles haviam passado os dias rezando para Deus manté-los vivos, mas dizem que já tinham se preparado para morrer.

Foi só em Berdiansk, no meio do caminho da volta para Dnipro, que Oleg se permitiu chorar. A cidade também fica na costa do mar de Azov e está sob cerco russo, mas num cenário bem distinto do de Mariupol: supermercados tem boa oferta de alimentos e até de vodca, que o ucraniano comprou para tomar e conseguir dormir depois do resgate.

Cercados, os soldados de Kiev em Mariupol estão separados por no máximo 500 metros dos de Moscou -em alguns pontos, eles se observam. Na cidade, Oleg conta que não teve problemas com as tropas ucranianas, que nem pediram seus documentos. Os russos, por sua vez, tentaram saber com ele quantos militares havia do outro lado; ele respondeu que não havia tido tempo de calcular. "As forças ucranianas estão raivosas. Não vão deixar Mariupol, vão combater até o último soldado", diz.

Em Dnipro, a familia está em um abrigo preparado por voluntários. "Quando eles chegaram, perguntaram se aqui não havia bombardeios, porque durante um més viveram num inferno total. Estão se recuperando emocionalmente", diz. Depois que ele voltar do resgate da cunhada e do sobrinho, Oleg pretende levar todos ainda mais para o oeste.

Antes da guerra, Oleg trabalhava para uma agência dinamarquesa que apoia refugiados e nunca havia se imaginado numa situação como a que vive agora, de ele e sua família se tornarem refugiados e sofrerem aquilo que ele viu acontecer a outras pessoas.

Se a Rússia vencer a guerra ou se a Ucrânia aceitar uma rendição e entregar o controle da região leste do país em troca de paz, Oleg diz que pode se ver permanentemente impedido de voltar para casa.

Por sorte, ele conseguiu recuperar um pedaço da memória. Foi ao apartamento de sua mãe, que morreu no verão passado, e o encontrou destruído não por bombas, mas por alguém que invadiu o lugar e roubou tudo o que pôde. Oleg conseguiu recuperar uma foto da mäe. Se nunca puder voltar, ao menos a terá consigo.

Peguei a todos de surpresa, eles não sabiam que eu estava indo. Bati na porta e eles perguntaram: 'Quem está aí?'. Ficaram em choque, eu os abracei e disse: 'Nós vamos embora agora'

ucraniano que voltou a Mariupol para resgatar a família FOLHA DE S.PAULO \*\*\*

mundo

# Economia pode ser trunfo ou revés na reeleição de Macron

País viu crescimento da zona do euro, mas população sofre com inflação

Paloma Varón

PARIS Se a atuação diplomática na guerra na Ucrânia rendeu frutos até aqui a Emmanuel Macron, candidato à reeleição na França, a campanha presidencial foi lançada oficialmente na última segunda-feira (28) com o mesmo Macron tentando impor o tema da economia na agenda política do país.

O primeiro turno está marcado para o próximo dia 10 de abril, e o atual presidente lidera as pesquisas mais recentes do instituto Ifop, com 29% das intenções de voto —seguido por Marine Le Pen (21%), Jean-Luc Mélenchon (15%), Eric Zemmour e Valérie Pécresse (empatados com 10%).

Aos principais concorrentes também interessa que a economia seja posta em debate, já que, de acordo com analistas, o assunto é um trunfo e ao mesmo tempo um desafio para Macron.

"Um bom balanço econômico está longe de definir uma eleição. Não são uma economia próspera e um PIB elevado que conduzem alguém à reeleição", diz Daniel Boy, diretor emérito de pesquisas da Sciences Po de Paris.

Muitos números, de toda

forma, são favoráveis ao presidente, especialmente no cenário pós-pandemia. O mercado de trabalho, por exemplo, recuperou as perdas e foi além; a taxa de desemprego está em 7,4%, segundo o Instituto Nacional de Estatísticas e Estudos Econômicos. Ao ser eleito em 2017, Macron, que foi ministro da Economia de François Hollande por dois anos, prometeu baixar a taxa para 7%.

"A atividade econômica na França hoje é superior ao que tínhamos antes da crise sanitária, caso raro na Europa Ocidental. E a criação de empregos é a mais alta em décadas, há mais pessoas trabalhando agora do que no fim de 2019", afirma Nicolas Bouzou, diretor da consultoria Asterès, que destaca ainda a melhora do ambiente de negócios e da atração de investimentos locais e estrangeiros.

No que tange à microeconomia, porém, a perda do poder de compra da população pode incomodar o discurso de bonança. O assunto é especialmente delicado para um país que, entre 2018 e 2019, viu grandes manifestações capitaneadas pelos chamados coletes amarelos mobilizadas também em torno disso. Depois das restrições da pandemia e do aumento nos preços de matérias-primas, a retomada trouxe consigo uma elevação da inflação que hoje gira em torno de 3% na França e de 5% na Europa, de acordo com o Eurostat, escritório de estatísticas do Banco Central Europeu.

"Se temos inflação é justamente porque retomamos uma atividade econômica forte. E alguns setores de produção ainda não estão bem organizados no pós-crise, há falta de produtos, de semicondutores e outros componentes eletrônicos. Essa falta faz aumentar os preços", afirma Bouzou.

A guerra na Ucrânia também ajudou a agravar a questão energética que o continente enfrenta, comparada por alguns especialistas à crise do petróleo de 1973. Ainda que a França não seja dos países mais dependentes do gás russo (cerca de 20% do produto consumido no pais vem de Moscou), o preço da eletricidade subiu em torno de 4% -o que pesa mais nos meses de inverno que passaram, em que as pessoas já pagam mais caro por aquecimento doméstico.

Analistas ponderam, en-

66

Não adianta convencer os franceses da base da pirâmide de que a macroeconomia vai bem. Eles precisam de soluções: preço da energia mais baixo, empregos mais bem pagos, casas mais baratas, chegar ao fim do mês sem aperto

Nicolas Bouzou diretor da consultoria Asterès tão, que, por mais que a economia em geral vá bem, a despesa geral dos lares franceses está maior e isso deve ser colocado na conta do atual presidente. Daniel Boy afirma que o mais importante no cotidiano do país hoje não é a segurança pública, a imigração (temas da direita e da ultradireita) ou a macroeconomia (tema de Macron), mas o poder de compra.

Sob liderança de Macron, o governo distribuiu vales de 100 euros (R\$ 581) para pagamento de energia e mais 100 euros em "cheques-inflação" para as famílias mais pobres, como uma forma de tentar mitigar os efeitos da perda do poder de compra. Não há, porém, segundo os especialistas, resposta a médio e longo prazo para ajudar os franceses a lidar com a alta de precos.

Para driblar a crise energética, o presidente anunciou —ainda em 10 de fevereiro, portanto antes da invasão promovida pela Rússia na Ucrânia— uma aposta na energia nuclear.

Aposta que é também uma mudança de posição, já que no inicio do seu mandato, em 2017, o plano era abandonar essa forma de geração de energia, da qual o país é o segundo maior gerador no mundo, atrás apenas dos Estados Unidos. Agora, no final do quinquênio, Macron anunciou a encomenda de seis reatores de nova geração até 2050 e a possibilidade de iniciar a construção de outros oito. "A França está escolhendo sua independência e liberdade", disse na ocasião.

Por trás da iniciativa, segundo Boy, estão dois conceitos simples; soberania (tema que ganhou importància com as sanções aplicadas à Rússia) e continuidade na geração de energia. Ainda que o francês tenha anunciado que também vai investir em fontes renováveis, as análises focaram o aspecto nuclear, debatido em todo o continente — a Alemanha, por exemplo, tem um programa de eliminação progressiva dessa matriz.

As emissões da energia nuclear são significativamente mais baixas do que as de carvão, petróleo e gás natural. Ainda assim, em comparação com a energia eólica e solar, os custos da tecnologia são muito mais altos e a construção de usinas nucleares leva muito mais tempo. Entre os candidatos presidenciais, praticamente apenas Mélenchon e Yannick Jadot (Verdes), ambos mais à esquerda, indicaram restrições a esse tipo de energia.

Segundo Bouzou, se Macron conseguir impor o tema econômico, no primeiro e em um provável segundo turno, de um ponto de vista da geração de empregos ("mais concreto") em vez de falar do crescimento do PIB ("mais abstrato"), tem a possibilidade de convencer parte da população e tirar o foco dos temas que os nomes à direita —Le Pen, Zemmour e Pécresse— buscam destacar.

"Não adianta convencer os franceses da base da pirâmide de que a macroeconomia vai bem. Eles precisam de soluções: preço da energia mais baixo, empregos mais bem pagos, casas mais baratas, chegar ao fim do mês sem aperto", afirmou Bozou.



# SOCIALISTA PROMETE DIÁLOGO AO TOMAR POSSE EM PORTUGAL

Dois meses após conquistar a maioria absoluta em eleições legislativas antecipadas, o socialista António Costa tomou posse, na tarde desta quarta (30), para o seu terceiro período como primeiro-ministro de Portugal, cargo que ocupa desde novembro de 2015. Embora o Partido Socialista tenha conquistado 120 dos 230 assentos do Parlamento, o suficiente para garantir a aprovação da maior parte de seus projetos sem precisar do apoio das outras legendas, o premiê disse que esta será "uma maioria de diálogo parlamentar, político e social". Em seu discurso na cerimônia de posse do novo governo, o Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa, deixou um recado para o premiê sobre as responsabilidades adicionais trazidas pela maioria expressiva no Parlamento. "Não lhe deram nem poder absoluto, nem ditadura de maioria", disse, destacando que "cabem todos os diálogos de interesse nacional".

# Biden deve suspender medida contra Covid que barra imigrantes

Rafael Balago

washington O governo Biden deve, nos próximos dias, anunciar o fim de uma medida contra a Covid-19 que acabou sendo usada para conter a imigração via fronteira com o México.

A regra, apelidada de "Título 42", se refere a uma cláusula da Lei de Saúde Pública que permite ao governo impedir a entrada de estrangeiros durante emergências sanitárias. No começo da pandemia, em março de 2020, o então presidente Donald Trump acionou a regra, que faz com que imigrantes em busca de asilo nos EUA sejam barrados na fronteira, antes mesmo de poderem fazer o pedido.

Em muitos casos, a expulsão é feita horas após a captura, sem que o imigrante tenha tempo de pleitear nada.

Nesta quarta (30), o presidente Joe Biden disse que uma decisão sobre manter ou não a medida será tomada em breve. Funcionários do governo, ouvidos sob anonimato por Reuters, New York Times e CNN, afirmaram que a medida deverá ser revogada. Kate Bedingfield, diretora de comunicação da Casa Branca, disse esperar uma grande alta no fluxo de imigrantes após a retirada da medida, caso ela se confirme.

Uma das razões para isso é que parte dos que tiveram o acesso negado provavelmente tentarão pedir asilo assim que as regras mudarem. Muitos deles ficaram no México enquanto esperam, mas estão em uma situação difícil, por também não terem autorização para trabalhar ou residir em solo mexicano.

Segundo um estudo feito pela ONG Human Rights First, cerca de 10 mil pessoas que foram barradas na fronteira com o México por meio da Título 42 acabaram depois sendo torturadas, sequestradas, estupradas ou vítimas de outros tipos de violência.

O CDC (Centro de Controle de Doenças) disse estar concluindo a revisão da regra e que deve divulgar novas informações até o fim desta semana. A expectativa é que a medida seja encerrada no fim de maio, para que o governo possa se preparar para uma possível alta no fluxo de pessoas.

Segundo dados obtidos pela agência Reuters, cerca de 5.000 pessoas têm sido flagradas por dia tentando entrar no país. Autoridades de fronteira dizem que a retirada da medida sanitária pode elevar esse número para algo entre 12 mil e 18 milviajantes.

Desde o ano passado, houve uma forte alta no número de imigrantes que tentam entrar nos EUA de modo irregular. No ano fiscal de 2021, houve 1,7 milhão de imigrantes barrados, um recorde. Desses, ao menos 938 mil foram contidos com base na medida sanitária. A regra foi usada também para deportar crianças brasileiras.

Para lidar com a alta, o DHS (Departamento de Segurança Interna) planeja construir mais centros de alojamento e de detenção na fronteira, além de criar um modelo para que os pedidos de asilo sejam feitos de modo online, com agendamento para que o interessado se apresente em um posto fronteiriço.

A justificativa para a adoção da Título 42 foi a de que manter os imigrantes em abrigos lotados aumentaria o risco de espalhar a doença, bem como a entrada do vírus no país. No entanto, neste começo de ano, os EUA vêm retirando praticamente todas as medidas de combate à Covid. O uso obrigatório de máscaras e a limitação a aglomerações ficaram para trás em quase todas as situações.

Entidades de direitos humanos, assim como alguns políticos democratas, apontam que a regra vai contra a legislação americana, que dá a estrangeiros o direito de pedirem asilo em casos de perseguição política, entre outras situações, e de terem seu pedido analisado. Políticos contrários à imigração, especialmente republicanos, dizem que muitos estrangeiros se aproveitam da lei para pedir asilo sem necessidade. Antes, era possível aguardar a análise do processo dentro dos Estados Unidos, muitas vezes em liberdade.

O governo Trump determinou que solicitantes esperassem a resposta em abrigos no México — e esse programa foi mantido por Biden, após decisões da Justiça dos EUA.

Biden foi eleito com a promessa de tornar mais humano o controle de fronteiras, depois de o governo Trump ter colocado o combate à imigração irregular como prioridade e buscado dificultar a entrada de estrangeiros de diversas formas, inclusive separando crianças de seus pais.



Sem trabalho desde o início da pandemia, Aida Herminio dos Santos usa fogão a lenha para cozinhar, já que o preço do botijão de gás aumentou Eduardo Anizelli / Folhapress

# Praticamente 1/3 dos desempregados busca vaga há 2 anos ou mais

Proporção é recorde na série histórica do IBGE, com dados desde 2012; problema afeta 3,6 milhões de desocupados

Leonardo Vieceli

RIO DE JANEIRO As dificuldades intensificadas pela pandemia elevaram a um patamar recorde a proporção dos brasileiros desempregados que buscam trabalho há pelo menos dois anos.

No quarto trimestre de 2021, período mais recente com dados disponíveis, 30,3% do total de desocupados no país estavam à procura de vagas por no mínimo 24 meses.

Em termos absolutos, isso quer dizer que 3,6 milhões de um universo de 12 milhões de desempregados tentavam ingressar no mercado de trabalho, sem sucesso, havia dois anos ou mais.

E a primeira vez que a porcentagem rompe a barreira dos 30% na Pnad Contínua (Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua). Os números foram compilados pela consultoria IDados, a pedido da Folha.

A série histórica da Pnad, realizada pelo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatistica), tem inicio em 2012.

No quarto trimestre daquele ano, os desempregados de longo prazo (1,3 milhão) representavam 18,6% do contingente total em busca de trabalho no Brasil (6,7 milhões).

A pandemia começou a impor restrições no país no final do primeiro trimestre de 2020. Assim, dificultou a busca por vagas de quem já estava sem atuar antes da crise, segundo economistas.

"As pessoas que entraram no desemprego antes da pandemia estão tendo mais dificuldades para sair. Há muito impacto da crise para o número ter ido para cima", afirma o pesquisador Bruno Ottoni, da IDados.

"Euma situação bastante ruim para o trabalhador. Quanto mais tempo ele permanece sem emprego, mais difícil fica retornar para o mercado. Na hora de contratar, o empregador costuma dar preferência para quem está há menos tempo desempregado".

O economista Ely José de Mattos, professor da Escola de Negócios da PUCRS (Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul), vai na mesma linha. "A pandemia aprofundou as dificuldades. A crise aumentou o contingente de desempregados e a competição por vagas. Quem está desocupado há mais tem-

po sente mais", aponta. Aida Herminio dos Santos, 63, está sem trabalhar há dois anos. Antes da crise sanitária, a moradora de Nova Iguaçu (RJ), na Baixada Fluminense, cuidava de idosos em casas de família, função que ela já havia desempenhado em um abrigo do Rio.

Com o início da pandemia e das restrições a atividades



As pessoas que entraram no desemprego antes da pandemia estão tendo mais dificuldades para sair. Há muito impacto da crise para o número ter ido para cima

**Bruno Ottoni** pesquisador da consultoria IDados econômicas, as oportunidades desapareceram para Aida a partir de março de 2020.

"Parei de trabalhar nessa época, quando começaram a isolar as pessoas com mais de 60 anos. Não consegui mais nada. Nem faxina, nem bico de cuidadora", lamenta.

Em razão da crise. Aida diz que passou a depender da renda de programas sociais e de doações para sobreviver. Seu companheiro, relata, também está em busca de emprego.

"Não sobra dinheiro nem para o gás de cozinha. A saida é o fogão a lenha", conta.

Aida deseja retornar a todo custo para o mercado de trabalho. Diz amar a tarefa de cuidar de pessoas, mas não descarta migrar para outras funções - ela menciona que tambėm já buscou, na pandemia, emprego em supermercado.

"O que mais quero é trabalhar. Quero voltar a ter uma vida normal. Sempre fui uma mulher independente. Sempre corri atrás, mas, com a pandemia, a situação ficou muito dificil", afirma.

De acordo com microdados da Pnad Contínua levantados pela IDados, as mulheres representavam 62,6% (quase 2,3 milhões) do total de brasileiros que enfrentavam o desemprego de longa duração no quarto trimestre de 2021 (3,6 milhões). Os homens (quase 1,4 milhão) correspondiam aos demais 37,4%.

O levantamento da IDados também aponta que os negros formam a maioria dos desempregados de longo prazo.

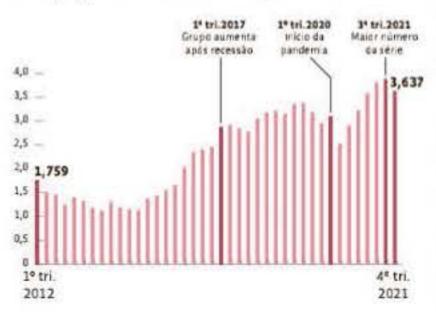
Entre outubro e dezembro do ano passado, eles eram 63,9% (2,3 milhões) dos desocupados que buscavam trabalho por no mínimo dois anos. Os brancos (quase 1,3 milhão) representavam 35,4%.

1,154 (31,7)

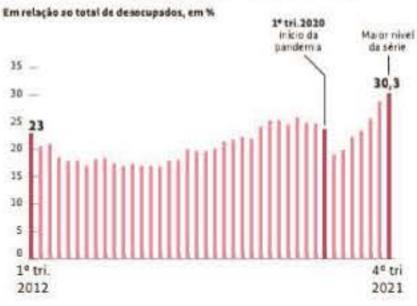
14 a 24 anos

# Dificuldades no mercado de trabalho

Desempregados há dois anos ou mais, em milhões



Percentual de desempregados há dois anos ou mais





1,964 (54)

25 a 49 anos

0,52 (14,3)

Fonte: idados, a partir de números da Phad Continua/IBGE.

50 anos ou mais

No recorte por escolaridade, a fatia mais volumosa é a dos trabalhadores com ensino médio. Eles correspondiam a 50,8% dos desempregados de longo prazo (1,8 milhão do total de 3,6 milhões), conforme os microdados.

Na passagem do terceiro para o quarto trimestre de 2021, o número de desempregados há dois anos ou mais até recuou. Passou de 3,9 milhões, recorde da série histórica, para os 3,6 milhões.

No entanto, como a proporção deles em relação ao total de desocupados aumentou, há uma sinalização de que a retomada na geração de vagas para esse grupo tem sido mais lenta, dizem economistas.

"A situação melhorou de maneira geral do terceiro para o quarto trimestre do ano passado, mas a melhora foi mais expressiva para outros grupos, para quem estava desempregado por menos tempo", avalia o Ottoni, da IDados.

Economistas afirmam que a recuperação mais consistente do mercado de trabalho depende do crescimento da atividade econômica. O problema é que as previsões sinalizam baixo desempenho para o PIB (Produto Interno Bruto) em 2022, em um cenário de inflação persistente e juros altos.

"É provável que o desemprego de longa duração caia, mas é dificil esse indicador mudar muito rapidamente. Para isso, precisariamos de um crescimento econômico mais forte".

Segundo o boletim Focus, do BC (Banco Central), o mercado prevê leve avanço de c,5% para o PIB deste ano.

"As projeções de crescimento arrefeceram com a inflação e os juros altos no país. Essa combinação tende a frear o mercado de trabalho", diz o economista Ely José de Mattos, da PUCRS. "Não acho que vamos ter um novo ciclo de avanço do desemprego, mas a retomada deve ser adiada."

A percepção da população sobre o mercado de trabalho, contudo, piorou recentemente. Conforme pesquisa Datafolha em março, 50% dos brasileiros acreditam em aumento do desemprego, enquanto 20% apostam em diminuição.

Em dezembro, o contingente que previa alta na desocupação e a parcela que projetava melhora no indicador estavam empatados, com 35% para cada um.

# PAINEL S.A.

Joana Cunha painelsa@grupofolha.com.br

# Apagão aéreo

As vésperas da extinção do Daesp (Departamento Aeroviário do Estado de São Paulo), o governo Doria (PSDB) ainda não emitiu a ordem de serviço, que é o documento para oficializar o inicio das atividades das concessionárias na administração dos 22 aeroportos leiloados em julho do ano passado. O atraso no procedimento tem provocado insegurança e instabilidade nas empresas, que receiam ter problemas nos contratos de operação e manutenção dos terminais.

CHECK-IN Procurada pelo Painel S.A., a Secretaria de Logistica e Transportes afirma que o Daesp não será extinto nesta quinta (31) e que as duas concessionárias vencedoras do leilão já estarão com suas equipes nos 22 aeroportos a partir desta sexta (1º).

BILHETE O órgão dizainda que a ordem de serviço para o inicio das atividades das empresas será assinada apenas para a primeira semana de abril. A Artesp não se manifestou.

TOMADA A Housi, empresa de locação de curta e média temporada, anunciou parceria com o Magalu para alugar eletrodomésticos e eletrônicos. Na fase inicial, locatários em São Paulo poderão alugar bens como frigobar, aspirador de pó, furadeira, videogame, entre outros por períodos de uma semana a 30 dias. Toda a logística de entrega e retirada será feita pelo Magalu.

FAROL O mercado de adaptação de veículos para funções como viatura de polícia, ambuláncia e funerários volta sua atenção para os carros elétricos e retoma investimentos após um período de gargalos provocados pela pandemia.

MOTOR Lourival Panhozzi, presidente da Abredif (Associação de Empresas e Diretores do Setor Funerário), diz que o modelo traz vantagens porque è mais silencioso para os cortejos, além do debate sobre o aumento no preco dos combustiveis. A aposta é que o elétrico deslanche com o avanço da tecnologia, quando se tornar mais acessível.

CARTEIRA Após o avanço registrado por causa da pandemia, a demanda por seguros de vida deve cair nos próximos meses, acompanhando o recuo nos casos de Covid no país. O cenário de queda na renda dos brasileiros também deve afetar a procura por seguros.

SALVO Manes Erlichman, diretor da Minuto Seguros, corretora da Creditas, avalia, porém, que o volume não retorna aos baixos níveis pré-pandemia, apesar da tendência de recuo. "Só 5% a 10% das pessoas têm seguro de vida. È um ramo que interessa muito para as seguradoras", diz.

ELEVADOR O mercado de imóveis novos na capital dá sinais de arrefecimento após um longo período de alta na pandemia. Os dados de fevereiro da pesquisa mensal do Secovi-SP mostram a comercialização de 4.228 unidades residenciais novas na cidade, queda de quase 16% em relacão ao mesmo mês de 2021.

CHAVES No mes, o VGV (Valor Global de Vendas) ficou em R\$2 bilhões, quase 4% abaixo do registrado em fevereiro de 2021. Ely Wertheim, presidente do Secovi-SP, diz que vê um momento de estabilização. "Esse plató tem muito a ver com a situação política do ano de eleição, juros e inflação."

TERRAÇO A oferta de imóveis na planta e lançados nos últimos 36 meses ainda é alta, representando um patamar quase 48% superior ao de fevereiro do ano passado.

voto Ao anunciar que desistiu de se candidatar às eleições de 2022, Luciano Hang repete um gesto que fez em 2018. Naquele ano, ele preparou um evento em Brusque (SC), onde fica a sede da Havan, para divulgar o que tratava como sua entrada na política. Sem sinalizar o cargo almejado e o partido, ele contava que se desfiliou do MDB, ficando livre para fazer escolhas.

urna Disse, na época, que participaria da política, sendo ou não candidato. Ele não se candidatou em 2018, mas nestes quatro anos, se posicionou ao lado do presidente. Naqueles dias circulava na internet que Hang teria sido convidado pelo então deputado Jair Bolsonaro para ser vice da candidatura.

ILUSTRE É curioso observar como a trajetória de Hang evoluiu. Em 2018, quem comentava as intenções políticas do empresário dizia, com frequência, que ele teria de combater o desconhecimento do público, fruto da preferência que tinha pela discrição nos 30 anos de história da empresa.

DESCONHECIDO A notoriedade de Hang na época se resumia às réplicas da Estátua da Liberdade que sua rede de lojas instala nas fachadas.

Aliquata,

sento

**EMPREGADOS DOMESTICOS** 

Considerando o piso na capital e Grande SP

O prazo para o empregador do trabalhador

domestico vence em 7 abr. A gui a de

Valor, em R\$

98,48

259,25

até 3.751,05

De 3.751,06

Acima de

R\$ 1.256,32

Empregado

Empregador

Deduzir,

142,80

354,80

22.5 636,13

27.5 869.36

com Andressa Motter e Ana Paula Branco

# **INDICADORES**



CONTRIBUIÇÃO À PREVIDÊNCIA Competência março

Autônomo e facultative Valor min R\$ 1.212,00 20% R\$ 242,40 Valor máx: R\$ 7.087,22 20% R\$ 1.417,44

O autónomo que prestar serviços só a pessoas físicas (e não a pessoas jurídicas) e o facultativo podem contribuir com 11% sobre o salário minimo. Denas de casa de baixa renda podem recolher sobre 5% do piso nacional. O prazo para o facultativo e o autônomo que recolhe por conta própria vence em 18 abr

Valor min.	8\$ 1.212	5%	R\$	60,60
Assalariad	0			Aliqueta
Até R\$ 1.2	12,00			7,5%
De R\$ 1.21	2,01 até R\$	2,427,3	\$	9%
De R\$ 3.42	7,36 até R\$	3.641,0	3	12%
De R\$ 3.64	1,04 até RS	7.087,2	2	14%

MEI (Microempreendeder) Valormin R\$ 1.212 5% F	\$ 60,60
Assalariado Até RS 1,212 OC	Aliqueta 7,5%
De R\$ 1 212,01 ate R\$ 2.427,35	9%
De R\$ 1 427,36 até R\$ 3.641,03	12%
De R\$ 3 641,04 até R\$ 7.087,22	14%

pagamento do empregador inclui a contribuição de 8% ao INSS, 8% do FGTS, 3,2% de multa rescisória do FGTS e 0,8% de seguro contra acidente de trabalho. A contribuição ao INSS do doméstico deve ser descontada do salário. Sobre o piso da O prazo para recolhimento das contribuições do empregado vence em 10 abr. As aliquotas Grande SP, as a iguotas do empregado são de 25% e 9%. Fara calário major de 25% a progressivas são aplicadas sobre cada faixa 14%, aplicadas sobre cada faixa do salário, salarial que compõe o salário de contribuição

# Primeira privatização de porto no Brasil é teste positivo para Santos

Quadra Capital levou certame disputado por instalações em Vitória e Barra do Riacho (ES) com oferta de R\$ 106 milhões

Nicola Pamplona

RIO DEJANEIRO No primeiro leilão de privatização de gestão de portos no Brasil, a Quadra Capital venceu nesta quartafeira (30) disputa pela Codesa (Companhia Docas do Espírito Santo), que opera os portos de Vitória e Barra do Riacho.

O evento teve tom de despedida do ministro de Infraestrutura, Tarcísio Gomes de Freitas, que deixa o cargo para tentar disputar o governo de São Paulo. Ele aproveitou sua fala para fazer um balanço da gestão e reforçar apoio ao presidente Jair Bolsonaro (PL), que busca a reeleição.

Após uma longa disputa com consórcio liderado pela Vinci Partners, a Quadra venceu com proposta de R\$ 106 milhões. Avencedora terá que pagar ainda R\$ 326 milhões pela compra das ações da Codesa e ganha 35 anos de concessão dos dois portos operados pela empresa.

O leilão era visto como teste do mercado para a privatização do porto de Santos, o maior do país, que o governo pretende realizar ainda este ano.

A Quadra terá que investir R\$ 335 milhões e aplicar outros R\$ 520 milhões em custos com manutenção durante o período de concessão.

O contrato também prevé o pagamento parcelado de R\$ 24 milhões a partir do quinto ano do contrato e de outorga variável equivalente a 7,5% da receita operacional bruta.

Em entrevista após o evento, Tarcísio disse que a realização desse leilão pode facilitar a apreciação pelos órgãos de controle da privatização do Porto de Santos. Ele admitiu que o processo é mais complexo do que o da Codesa, mas acredita ainda na privatização este ano.

"Se seguirmos o cronograma, podemos fazer o leilão em Portos operados pela Codesa



Movimentação 7 milhões de toneladas\*

Principais cargas ferro-gusa, combustíveis, granéis sólidos, fertilizantes e contéineres

Empresa vencedora Quadra Capital

R\$ 106 milhors Investimentos

Gastos com manutenção

\*Em 2019 | Fante: BNDES

R\$ 520 milhões

R\$ 355 milhões

novembro". Além de Santos, o ministério trabalha para licitar este ano os portos de São Sebastião (SP) e Itajaí (SC).

Para o advogado Rafael Wallbach Schwind, sócio do Departamento de Infraestrutura do escritório Justen, Pereira, Oliveira e Talamini, foi um bom teste para o modelo de privatização de portos que o governo pretende implantar.

"Primeiro, porque houve a participação de interessados de peso, que têm apetite para investir mesmo sem saber ao certo se esse modelo será lucrativo", disse. "Segundo, porque esses interessados disputaram intensamente o leilão."

Ele acrescenta que, conside-

rando que a concessão do Porto de Santos segue a mesma modelagem do Porto de Vitória, o resultado desta guarta "é um indicativo concreto de que deverá ser a privatização do maior porto da América Latina". "Há apetite de investidores e isso é fundamental

para o modelo seguir adiante." O governo ainda espera licitar em 2022, entre outros, 18 aeroportos na última rodada da Infraero —incluindo Congonhas (SP) e Santos Dumont (RJ)— e a concessão de mais de 8.000 km de rodovias.

No setor ferroviário, o governo prevê a renovação dos contratos da FCA e da MRS e a concessão da Ferrogrão, um projeto ainda alvo de bastante críticas do mercado. Ao todo, esses projetos devem exigir R\$ 55 bilhões em capital privado.

Ainda nesta quarta-feira, o governo ofereceu três terminais portuários à iniciativa privada. Apenas dois deles, um em Santos e outro no porto de Suape, em Pernambuco, tiveram interessados.

A Cofco ficou com o primeiro, pagando R\$ 10 milhões em outorga e comprometendo-se com R\$ 765 milhões em investimentos. O segundo foi arrematado por R\$ 15 mil por consórcio formado por Agemar Transportes, Loxus e Marlog, que terá que investir R\$ 60 milhões.

Foi último leilão de Tarcísio à frente do ministério. A cerimônia teve um grande número de oradores, como notou a secretária especial do PPI (Programa de Parcerias e Investimentos), Martha Seiller.

O programa de concessões do governo Bolsonaro é usado por Tarcísio como um trunfo em sua corrida pelo governo de São Paulo. Em seu discurso nesta quarta, o ministro disse que o governo Bolsonaro já realizou 140 leilões, com investimentos contratados de R\$ 835 bilhões.

# Contas do governo têm rombo de R\$ 20,6 bi em fevereiro, menor para o mês desde 2015

Idiana Tomazelli e Fábio Pupo

BRASÍLIA As contas do governo central —que incluem o Tesouro Nacional, a Previdência e o Banco Central - tiveram um rombo de R\$ 20,6 bilhões no mês de fevereiro, informou o Tesouro Nacional nesta quarta-feira (30).

O resultado negativo demonstra que o governo gastou mais do que arrecadou no mês passado. Ainda assim, foi o menor déficit para fevereiro desde 2015, segundo dados já atualizados pela inflação.

Como o governo havia registrado um superávit expressivo no mês de janeiro, as contas seguem no azul no acumulado com ano, com saldo positivo de R\$ 56 bilhões.

No entanto, o próprio Ministério da Economia prevê que as contas do governo central encerrarão o ano com um rombo de R\$ 66,9 bilhões.

Embora negativo, o resultado seria bem menor do que o autorizado pela LDO (Lei de Diretrizes Orçamentárias), que permite um déficit de até R\$ 170,5 bilhões.

A redução no rembo tem sido destacada por integrantes da equipe econômica como

sinal de melhora nas contas. "Esse cenário mais favorável para as contas públicas ampara a melhora recente nas condições financeiras do país, num momento de grandes incertezas no ambiente geopolítico", diz o órgão.

O Tesouro alerta, porém, que a continuidade desse processo depende do avanco nas medidas de ajuste fiscal e da preservação do teto de gastos -- âncora fiscal que limita o crescimento das despesas à variação da inflação e está na berlinda em meio ao debate eleitoral.

Em fevereiro, aumentos expressivos nas receitas administradas pela Receita Federal e também na arrecadação não tributária (que inclui dividendos e arrecadação com bônus de leilôes) ajudaram a reduzir o déficit primário.

Areceita líquida do governo teve alta real (já descontada a inflação) de 10,7% na comparação com fevereiro de 2021.

Por outro lado, as despesas tiveram um crescimento real de 6,5%. Uma das explicações, de acordo com o Tesouro, é a ampliação do programa social Auxilio Brasil, substituto do Bolsa Família -marca das gestões petistas.

Desde dezembro de 2021, as famílias contempladas pelo programa recebem um valor de pelo menos R\$ 400 mensais.

GOVERNO DEVE **AMPLIAR** CORTE NO IPI HOJE O governo Jair

Se seguirmos

ma, podemos

fazer o leilão

(do porto de

Santos em

novembro

ministro de

Infraestrutura

Tarcisio

Freitas

o cronogra-

Bolsonaro (PL) deve editar nesta quintafeira (31) o decreto que amplia o corte linear nas aliquotas do IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados), de 25% para 33%. A medida já havia sido anunciada pelo ministro da Economia, Paulo Guedes, embora ainda

não tivesse

prazo para sair.

Com isso, foram pagos R\$ 7,4 bilhões por meio do Auxílio Brasil em fevereiro. Um ano antes, o Bolsa Família repassou R\$ 2,7 bilhões às famílias.

O governo acumula déficits desde 2014, com gastos acima de sua arrecadação. Em 12 meses, o resultado ficou negativo em R\$ 6,7 bilhões, o equivalente a 0,01% do PIB (Produto Interno Bruto).

A previsão do Ministério da Economia para as contas públicas ainda pode piorar devido à necessidade de incluir um gasto contábil de R\$ 23.8 bilhões, referente ao acordo entre União e a Prefeitura de São Paulo em torno do Campo de Marte.

A decisão do governo de cortar tributos como o IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) e o PIS/Cofins sobre o diesel também retarda a virada das contas para o azul. As recentes desonerações feitas pelo governo já drenam R\$ 49,8 bilhões em receitas.

O Tesouro Nacional também previa divulgar nesta quarta sua estimativa de carga tributária bruta do governo no ano de 2021. O anúncio desses dados, porém, foi adiado para 4 de abril devido à paralisação dos servidores do órgão, que pedem reajustes salariais.



# PARA AS CRIANÇAS VOLTAREM A PULAR POR AI.

VACINAÇÃO CONTRA A COVID PARA CRIANÇAS DE 5 A 11 ANOS.



**#VACINASIM** 

UMA CAMPANHA PARA TODOS.

ESTADÃO

FOLHA100



tvglobo

O GLOBO

EXTRA



O general Joaquim Silva e Luna, atual presidente da Petrobras; o governo anunciou sua substituição por Adriano Pires no cargo Adriano Machado - 14 set 21/Reuters

# General Silva e Luna deixa Petrobras dizendo-se traído por Bolsonaro

Militar teria sido informado por Bento Albuquerque horas antes do anúncio da demissão

Catia Seabra e Nicola Pamplona

SÃO PAULO E RIO DE JANEIRO NO dia 7 de abril de 2021, o presidente Jair Bolsonaro (PL) viajou a Foz do Iguaçu para prestigiar a solenidade de despedida do general Joaquim Silva e Luna do comando da Itaipu. Convocado pelo presidente no dia 19 de fevereiro para a "missão" de presidir a Petrobras, o general foi aplaudido de pé após discurso em que descreveu sua própria gestão como um exemplo de austeridade fiscal.

Menos de um ano depois, Silva e Luna é demitido da presidência da Petrobras sem sequer ter sido informado do avanço de negociações que antecederam o anúncio de seu sucessor, Adriano Pires. O general, dizem aliados, deixa o cargo mal falando com Bolsonaro, por quem se sente desrespeitado.

O militar se queixa de traição. Segundo interlocutores, o general —que meses antes mantinha contato direto com o presidente—foi informado apenas no dia da demissão que o ministro das Minas e Energia, Bento Albuquerque, havia se reunido diversas vezes com seu sucessor, inclusive no último domingo, para discutir sua exoneração.

Em uma reunião descrita como fria, Bento Albuquerque informou Silva e Luna sobre sua demissão, relatando a série de encontros que mantivera com o novo presidente da Petrobras, A audiência em que Silva e Luna foi informado de sua exoneração aconteceu apenas très horas antes de a decisão de Bolsonaro ser publicamente anunciada.

A relação entre Bolsonaro e o general vinha se desgastando desde janeiro, com o aumento sucessivo do preço dos combustíveis. A Folha apurou que Silva e Luna ficou particularmente magoado em fevereiro, quando Bolsonaro cobrou que o general fizesse jus ao salário, apresentando solucão para o preço das gasolina.

"O diretor ganha R\$ 110 mil por més. O presidente mais de R\$ 200 mil por mês e, no final do ano, ainda tem alguns salários de bonificação. Os caras tém que trabalhar! Têm que apresentar a solução e mostrar o que está acontecendo. 'Ah, a gasolina está alta. Cai no meu colo. Eu não tenho como interferir na Petrobras, mas cai no meu colo", disse Bolsonaro.

O afastamento definitivo se concretizou em março. No dia 8, o general foi chamado a Brasilia para discutir a alta de combustivel. O então presidente da Petrobras se reuniu com Bento Albuquerque antes da reunião do alto escalão do governo, na Casa Civil, para debater o preço da gasolina.

Na audiência, com a presença dos ministros Paulo Gue-

O diretor [da

Petrobras| ganha

R\$ 110 mil por mês.

O presidente mais

de R\$ 200 mil por

mês e, no final do

ano, ainda tem

alguns salários

de bonificação.

Os caras têm

Jair Bolsonaro

em fevereiro

que trabalhar!

presidente da República,

des (Economia) e Ciro Nogueira (Casa Civil), o general alertou para o risco de desabastecimento caso os preços não fossem reajustados.

Houve um pedido para que Silva e Luna contivesse o reajuste por dois dias, até aprovação de um projeto de lei destinado ao enfrentamento da crise. Na quinta-feira, 10 de marco, o projeto não tinha sido aprovado e a Petrobras anun-

O vice-presidente Hamilton Mourão (Republicanos) afirmou nesta quarta (30) que "não vai mudar nada" na Petrobras com a demissão do presidente da estatal, Joaquim Silva e Luna, e sua substituição pelo economista Adriano Pires. "Esse novo presidente da Petrobras que vai ser nomeado, o Adriano Pires, se você ler tudo o que ele escreve vai continuar tudo como dantes no quartel de Abrantes. Não vai mudar

ciou um reajuste que passaria a vigorar na sexta.

No mesmo dia, Bolsonaro reclamou de o problema cair em seu colo. Pressionada pelo avanço das cotações do petróleo com a guerra entre Rússia e Ucrânia, a Petrobras anunciou reajustes nos preços da gasolina, do diesel e do gás de cozinha.

No caso da gasolina, o reajuste para as distribuidoras foi de 18,8%. Em declarações, Bolsonaro também acusava a Petrobras de insensibilidade. Em conversas, o general se mostrava irritado, afirmava que não brigaria para se manter no cargo. Mas também não pediria demissão.

Sua saída é mais uma demonstração de fortalecimento de Bento Albuquerque na Esplanada. Em fevereiro do ano passado, ao ser convidado para Petrobras, Silva e Luna condicionou sua saida à possibilidade de escolher seu sucessor em Itaipu.

Em janeiro, Bolsonaro nomeou um indicado de Bento Albuquerque para o comando da binacional. Com a saída do general, o ministro das Minas e Energia indicou militares da Marinha para o conselho da estatal.

# Entidades criticam volta de subsídios para gasodutos

BRASÍLIA Um grupo de 23 entidades ligadas ao setor de energia e meio ambiente divulgou uma carta em protesto pela tentativa do Congresso de reapresentar o Brasduto, o Fundo de Expansão dos Gasodutos de Transporte e de Escoamento da Produção.

Sua principal função é organizar a concessão de subsídios para a construção de uma malha de gasodutos dedicada a abastecer térmicas.

Na carta, as entidades afirmam que "emendas motivadas por interesses específicos e particulares determinam a criação do Brasduto por meio do projeto de lei de modernização do setor elétrico, o PL 414/2021".

Segundo as entidades, o relatório sobre o projeto, a ser apresentado nos próximos dias pelo deputado Fernando Coelho Filho (União-PE), vai incluir o Brasduto, prejudicando gravemente os princípios da proposta original.

Não seria a primeira vez que a proposta de criação do fundo pró-gasodutos acabaria inserida num projeto em tramitação. Também foi adicionada ao projeto que tratou do risco hidrológico na produção de energia, aprovado em 2020, mas terminou vetada pelo presidente Jair Bolsonaro (PL) após também sofrer muita oposição do setor de energia.

A regra aprovada, e depois derrubada, previa que 20% dos recursos conseguidos no pré-sal, destinados atualmente para educação e saúde, iriam para o fundo de implementação dos gasodutos. O FPE (Fundo de Participação dos Estados e Distrito Federal) e FPM (Fundo de Participação dos Municípios) receberiam outros 30%.

A previsão é que R\$ 100 bilhões poderiam ser retirados da área social para bancar a nova infraestrutura de dutos.

Os defensores do Brasduto argumentam que a malha de dutos do Brasil precisa ser ampliada, como alternativa para gerar empregos e ampliar o desenvolvimento em regiões mais afastadas.

Os opositores, por sua vez, alegam que não faz sentido econômico criar uma malha de gasodutos com dinheiro público para abastecer térmicas longes dos centros consumidores, pois os gastos seriam superiores ao retorno, beneficiando apenas os grupos privados que têm negócios de gás em áreas pouco atraentes.

Na avaliação das entidades, a aprovação da nova lei é urgente. No entanto, a inserção do Brasduto via jabuti, como é chamada uma emenda sem relação com o projeto original, vai na contramão do que se deseja, reforça a carta.

"O financiamento de gasodutos não guarda qualquer relação com o objeto do PL", afirma do texto. "Solicitamos, portanto, a preservação das diretrizes de modernização do setor elêtrico indicadas no texto original do relator, sem a inclusão de emenda parlamentar que preveja qualquer subsídio ao denominado Brasduto," Alexa Salomão

# Não vai mudar nada na estatal, afirma Mourão

nada", disse Mourão.

# SP dá crédito tributário a fabricante de carro elétrico

Eduardo Sodré

SÃO PAULO O governo de São Paulo anunciou nesta quarta (30) um programa de incentivo para a produção de veiculos híbridos, elétricos ou movidos a biocombustíveis no estado chamado Pró Veículo Verde. A medida prevê créditos de até R\$ 500 milhões para fabricantes que priorizem a produção local de modelos menos poluentes.

O benefício é concedido por meio de bonificações geradas sobre o ICMS (Impos-

to sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços) pago pelas fabricantes.

Trata-se de uma adaptação do Pró Veiculo, que foi anunciado no fim de setembro. A diferença está nos valores de partida para ter acesso ao crédito.

Segundo o governo estadual, o Pró Veiculo Verde vai atender empresas que apresentarem investimento a partir de R\$ 15 milhões, enquanto o programa anunciado no ano estipulava um mínimo de R\$ 30 milhões.

Mas ha uma distancia entre ter direito a créditos tributários e, de fato, recebé-los. A Anfavea (associação das montadoras) diz que os valores a receber retidos no estado de São Paulo já somam R\$ 5 bilhões —e isso se refere apenas às fabricantes de automóveis.

Em ano eleitoral, o governo João Doria tenta se reaproximar da indústria e do terceiro setor após ser criticado pelo aumento do ICMS promovido em 2021.

A mudança foi anunciada em janeiro do ano passado, quando carros zeroquilômetro, que pagavam 12% de ICMS, passaram a pagar 13,3%. Houve um novo aumento em abril, quando a alíquota foi reajustada para 14.5%.

O governo revisou parcialmente os valores em fevereiro, reduzindo a tributação sobre veículos usados e também sobre modelos novos eletrificados.

A Toyota já produz carros híbridos em São Paulo. Os modelos Corolla e Corolla Cross são feitos, respectivamente, em Indaiatuba e em Sorocaba, no interior do estado.

Em janeiro, a montadora chinesa Great Wall Motors anunciou que vai montar carros híbridos e elétricos na cidade de Iracemápolis (interior de São Paulo), na unidade que pertenceu à Mercedes-Benz.

Aempresa estima um investimento de R\$ 10 bilhões no longo prazo, dividido em ciclos.

A primeira etapa começou em 2021 e vai até 2025, com um valor entre R\$ 4 bilhões e R\$ 4.5 bilhões.

# Superbac Biotechnology Solutions S.A. = CNPJRIJE nº 00 657 661/0001-94 - N. FEE 35:300 340 604 Extra de Convocação - Assemb eta Geral Extraordinária

Convocamos os acionistas da Superbae Biotechnology Solutione S.A. ("Comparthia") a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada no dia 18 de abril de 2022, as 08:30 horas na sede social da Companhia, localizada na Cidade de Coha, Estado de São Paulo, na Rua Santa Mêrica, nº 1025, Parque industrial San José: CEP 06715-965, para deliberar sobre a seguinte ordem de dia: (I) a proposta da administração de contratação de empresimo entre a subsidiária integral da Companhia, a Superbac indústria e Comércio de Fertilizantes S.A., inscrita no CNPJ/ME sob nº 02.598.378/0001-99 PSuperbac Fertilizantes") e o Banco Itali Unibanco S.A. inscrito no CNPJIVE sobin' 60.701.190/0001-04 ("taŭ Unibance"), no valor de até RS 100.000.000,00 (cem milhões de reais); e (il) autorização às Diretorias da Compainha e da Superbac Fertilizantes, a praticarem todos os atos necessários a implementação da deliberação indicada no item supra. Os documentos de suporte referentes aos items da exdem do dia se encontram à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, bem como a Companhia está à disposição dos acionistas para eventuais esclarecimentos. Cosa/SF 30 de maiço de 2022. Luíz Augusto Chacon de Freitas Filho - Presidente do Conselho de Administração.



# PREFEITURA MUNICIPAL DE AMPARO

L'CITAÇÃO> Processo nº 11312/2021 - ÓRGÃO> Prefeitura Nuncipal de Amparo-SP MODAL/DADE: - Pregão Presencial nº 029/2022 - Objete: Contratação de empresa especializada para lealização de controle de vetores para atuar mas ações de controle do Aedes Aegypti para a Secretaria Municipal de Saúde do Município de Amparo/SP, conforme Edital, Anexos e Minuta de Contrato DATA DE ENCERRAMENTO: 13/04/2022 às 09h00. Edital disponive a partir de 31/03/2022 sem ônus através do site www.amparo.sp.gov.br ou mediante pagamento de taxa no Departamento de Suprimentos da Prefeitura Municipal de Amporo das 08:30 às 16:00 horas INFORMAÇÕES> Tel.: (19) 3817-9300 - RAMAIS 9244 e 9344 ou e-mai: €otacoes Φamparo

> Publique-se. Amparo 30 de março de 2022 Julio Cesar Camarge - Dietor do Dapartamento de Suprimentos

Superbac Biotechnology Solutions S.A. = CNPUME # 00.657 861/0001-94 - MRE 35 300.340 804 Edital de Convocinção - Assembleia Geral Extraordinária

Convocarros os acionistas da Supertiao Biotechnology Sciutions S.A. ("Companhia") a se reunirom em Assembleio Geral Extraordinária a ser realizada no dia 18 de abril de 2022, às 09:30 horas na sede social da Companhia, localizada na Gidade de Colia, Estado de São Paulo, na Rua Santa Mônica, nº 1025, Parque industrial San José, CEF 06715-965, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (i) a proposta da administração de contratação de empréstimo entre a subsidária integral da Companha, a Superbac indústica e Comércio de Fertilizantes S.A., inscrita no CNPUNE sob nº 02.599.378/0001-89 l'Superbao Fertilizantes") e o Banco do Brasil S.A., no valor de até R\$ 150.000,000 (cento e circuenta milhões de reas); e (E) autorização às Diretorias da Companhia e da Superbac Ferhizantes, a proficarem todos os alos necessários à implementação da deliberação indicada no item supra. Os documentos de suporte referentes aos itens da ordem do dia se encontram à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, bem como a Companhía está á disposição dos acionistas para eventuras esplanecimentos. Cola /SP 30 de marco de 2022. Luiz Augusto Chacon de Freitas Filhe - Presidente do Conselho de Administração.

A19

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Allvo

Circulant

Estoques

**Outros** stress

Não circulante Realizavel a longo praza

Outros ativos

Investimentes

Imoblizado

Intangive!

Total do stivo

Em 1º de jametro de 2026

Lucra liquido do exercicio

Apropriações em reserves Dividendo obrigatório

Em 31 de dezembro de 2020

Lucra liquida de exercicio

Juros sobre o capital próprio

Apropriações em reservos

Em 31 de dezembro de 2021

Destinações:

Dogsmacdes:

Realização da reservo de reavaliação em coligadas

Ajuste avaliação patemental - ganho atuanal, Higuesa

Realização da reservo de reavallação em coligadas

Redução de capital em 22 06.2021 - Cisão NGC

Redução de cupital em 22.06.2021 - Cisão Fogás

Redução de capital em 31.07.2021 - Cisão Fogas

Ajuste avaliação patrimonial - ganho atuaxial, liquido

Reversão dividendos obrigatórios comforme-Assembleia Genal Ordinana - AGO 24,05,2021

Constitução de reservas para incentivos fiscais

Casko e equivatemes de costa

impostos a contribuições

Daspesas antecipadas

Imposto de renda a contribução social

Contas a receber clientes, liquidus

Total do realizável a longo prazo

Cauches e depósitos judiciais

Impostos e comebujobes

Despesas antecipadas

Contas a receber de clientes, liquidas e outros recebives



# LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A.

CNPJ nº 60.886.413/0001-47

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Temos vivanciado um momento histórico para o sator de CCP. Promovemos a união de duax empresas gemanamente brasileiras, Copagaz e Liguigós, que cauram um valicas tegado de conhecimentos, experiências e boas relações ào longo dos últimos 70 anos.

Esse período de integração tem sido enriquenedor o muito dinámico. Una duias empresas nos exigiu (a nos exigirá) a mobilização de todos os colaboradores, a fim de integrar, alenhar e capturar sinenjias em governance, sistemas, processos, aquipes, comunicações e tudo mais que envalve o bom funcionamento de uma organização.

Ressilto que conduzimos todas essas frentes de trabalho mantendo a eficiência dos serviços e o foco no ciente. Assirr, ao final de 2021, a Liquigão alcanços uma receita liquida de RS 7.723.5 milhões e Ebilda de RS 310,8 milhões.

Hoje somos parte da Copa Energia, uma companhia que nasce com o propósito de energizar vidas e 👚 produto essencial aos lares e empresas brasileiras. negócios de forma sustentável. Essa é uma mudança considerável em nosso posicionamento, forma de Em tudo que realizamos e conquistamos, pudemos ver a energia das pessoas talentosas que forma en energia das pessoas talentos en energia das pessoas dialogar com as pessoas e maneira de enxergar o futuro.

Nidropárilo, antre outras.

Ao longo desse processo de transformação e de construção de futura, valorizaremas o CILP como um. Na estera ambiental, segurnas adotando base práticas e valoritadas à ecceñiciência. diversos vantagens como ganhos de viliciónos, mais segurança e menores impactos à saúde e ao meio ambiente - apenas para citar algumas. A inovação sontinuará desempenhando um papar onderunte pura o aperfeiguamento e a criação de actuções.

Pare além das questões da integração, que a Liquigas passará ao longo do ano de 2022, apresentamos nassas demonstrações contábeis e unta sintese do nosso desempenho operacional e econômicofinanceiro:

Amerigo nesta mensagam que 2021 lo um ano desañador, com fatores de pressão significativos como o aumento de prega dos derivados de petráleo e a desvalorização cambial da nossa moeda trente ao délar, que afetam a composição de preços do GLF. Além disso, a pandemia persiste com desdobramentos para toda a sociedade e com esse pano de fundo nos empenhames em levar um

a Copa Energia Tivernos avuncos emportantes na cestão do capital humano, implementamos a estamos entrapasmentos a obmistas. Multo além de fornecer produtos e soluções baseadas em GLP, que segue em nosso core business e 1º Pesquisa de Engajamento Copa Energia, com a participação dos empregados da Liquigão e continua a representar um produto de extrema relevância para a matriz energêtica residencial e. Copagaz, a fim de conflector methor os nossos odiaboradores e iniciamos a Jornada Cultural da Copa empresarial brasileira, estamos preparados e dispostos a empreender um movimento gradual e Energia, que nos ajudant a definir a cultura organizacional adequada para a nova estratégia consistente, com a incorporação de alternativas sustentivais como a energia edica, solar, biomatos, empresarial. Além disso, continuamos a investir fortemente em desenvolvimento e unificamos medições e processos de moniforamento de saúde e seguiença da trabalho

2020

191,491

64,103

38,540

1,029

15.736

15.736 1.194.919

1.194.019

contituatival de transação, que, em substituição a apções como a lenha e a carvão, é capaz de promover. You processo de debranciario, por exempto, receitemes mais de 35 mil quales de materiais com as marças artigas e destinamos 56% de termu sustentávol, para recidagem ou seutilização

> Ao masmo tempo, quanto ao nesso relacionamento com as comunidades e a sociedade em geral, hõis da Copa Energia seafirmanios nosso compromisso com e Pacto Global e da Objetivos de Desenvolvemento Sustentiavel das Nações Unidos, demonstrado a partir do empenho em levar à população uma forma de energia acessíval e segura, bem como em desenvolver um portidão de energias sustentáveis. Adigionalmente, é importante l'embrar que mantiveimos parcenas sociais sólidas como as da Fundação Abring e Chédhood Brasil, ambas com foco na proteção de direitos de chançais e adolescentes.

> Estamos orguihosos em divulgar esta publicação contando um pouco sobre a nossa trajetôria de 2021.

Agradecemos a todos que contribuíram direta ou indiretamente para chegarmos até aqui.

Antonio Car os Mereira Turquete

Presidente de Liquigás, de Conselho de Administração o de Copa Energia

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 a 2020. (Em milhares de resis, exceto quando indicado em contrário)

			2020
No.	da.	2021	(respresentade)
Receita iqui da das vendas		7.723.506	4,394,154
Custo dos produtos a serviçõe		(6,779,160)	45.460.7103
Lucro bruto		943 648	927.437
Despesas operacionars, tiqui das			
Vendas		(445.420)	(451.347)
Gerais e administrativas		(245 388)	(215.596)
Tributarias		(9.307)	(1.100)
Pérdus de crédito esperados - PCE, liquidos		(1.452)	(3.549)
Outras despesas, Novedes		(34,592)	(55,735)
		(726,159)	(1.128.007)
Lucro entes do resultado financeiro, participações e impostos	Ř.	207.487	197.105
Receites Snanceires		9 635	9.867
Despesas financoras		(27.405)	(16.362)
Variações monetárias, liquidas		4.292	3,812
Resultado financeiro iguido		(13,475)	(2.683)
Resultado de equivalência patrimonial		1 507	2.435
Lucro antes dos impostos		195.519	196.857
imposto de renda e contribuição social		(29 853)	(56.950)
Lucro áquide preveniente de operações continuadas		165,666	139,907
Lucro áquido preveniente de operações descontinuadas	7	3.055	
Lucro áquido do exercício		168.721	135.907
Lucro básice por ação - RE			
De operações continuadas	5.5	21,19	17,18
De operações descontinuadas	15	0,39	

### As notas explicativas são parte etregiante das demonstrações contábeis **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE** Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Ex. mil? ares de reais)

Hota: Lucro Houdo do exercicio Outros resultados abrangentes: tura que não serão reclassificados para o resultado Clarific atuanal - Plans de assistência médica 22 294 23,682 imposto de renda e contribuição asque difendos (7.577)48.0529 155,537 Resu tado abrangente lota

As notas explicativas são porte integrante das demonstrações contábeis

# DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícias findas em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado em contrário)

Luces antise dos empostos, encluendo operações desconfenuedas Ajustos para: Fisis statado de equivolência patrimenal Lepreciação e amortização Fisis statudo com alemações e biaxas de atrivos Esixa de arrandamento, liquida Provisão de junos obbre amendamentos e outros Finanços financiaisos sobre amendamentos e outros Finanços para de CIMS a recupertar e a repassar Finanços coloris dependada - PCE liquidas Finanços para processos puridos e amendamentos e outros Finanços para processos puridos Finanços para processos puridos Finanços para internações puridos Finanços para internações generolamentos Finanços parações Finanços paraçõe		Fluxo de calxa das atividades operacionais	2021	2020
Res utitado de equivalência patrimensal (1.507) (2.435) Resultado com alvanações e biaxias de atrivos (2.254 6.501) Resultado com alvanações e biaxias de atrivos (2.254 6.501) Resultado com alvanações e biaxias de atrivos (2.254 6.501) Resultado com alvanações de atrivos (2.254 6.501) Resultado com alvanações de atrivos (2.254 6.501) Resultado com alvanações de presidentes e auticos (2.2475 12.913) Resultado de plano de assistânica médica (benetica definicio), indicia juros (2.255 12.913) Resultado de plano de assistânica médica (benetica definicio), indicia juros (2.256) Provisão para perda de ICMS a recuperar e a repassar (2.256) Revisão para perda de ICMS a recuperar e a repassar (2.256) Provisão para perda de ICMS a recuperar e a repassar (2.256) Provisão para perda de ICMS (2.256) Revisão para perda de ICMS (2.256) Provisão para perdas em ativo emitible ado (2.256) Provisão para perdas em ativo emitible ado (2.256) Provisão para processos judiciais (2.256) Provisão para perdas em estoques (leopemas transportáveis) (2.256) Provisão para emitidação de passivio emitiental (2.256) Provisão para emitidação de passivio emitiental (2.256) Revisão para emitigação de passivio emitiental (2.256) Revisão parações (2.256) Revisão parações (2.256) Revisão parações (2.256) Revisão de arealização (2.256) Revisão		Lucro antes dos impostos, incluindo operações descontinuadas	200 150	196.857
Depreciação e amontracção Floruitado com alientações e baxias de ativos Baxia de arrandamento, líquido Provisão do junos dobre emprésamos e financiamentos Provisão do junos dobre emprésamos e autros Floridações financiarios osobre amendamentos e autros Floridações periodas e CIMS o encuperar e a regissare Provisão para predix els CIMS o encuperar e a regissare Provisão para prodessos judicios Provisão para prodessos prodessos Provisão para prodessos pudicios Provisão para prodessos prodessos Provisão para prodessos prodessos Provisão para prodessos prodessos Provisão para prodessos para para para para para para para par			19/08/23	
Basika de arrandamento, líquida Baixa de arrandamento, líquida Provisão de junos sobre empléstimos e financiamento; 476 3 919 Enciargos financiarios sobre empléstimos e unice 12 475 12,813 Enciargos financiarios sobre empléstimos e unice 12 475 12,813 Florendamento sobre apricações financiamentos e unice 12 475 12,813 Provisão de junos sobre amendamentos e unice 12 475 12,813 Provisão para professa de CMB a recuperár e a registaxia 19 8 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 1			1 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	and the same of th
Baiss de arrandamento, líquida Provisão de junos sobre ampristêmos a financiamentes Provisão de junos sobre ampristêmos a tranciamentes Encargos financiarios sobre ampristêmos a unacia Finandimento sobre aplicações financiamentos e unacia Finandimento sobre aplicações financiamentos Finandimento sobre aplicações financiamentos Finandimento sobre aplicações financiamentes Provisão de plano de assistâmos médica (bonetica definido), inclus juros Provisão paras perdas de ICMS a recuperár e a registatar Provisão de descrite esperiadas - PCE líquisõis Provisão para processos juricicais Provisão para processos juricicais Provisão para indentizações plusicaises Provisão para indentizações glumicicais Provisão para indentizações glumicicais Provisão para indentizações glumicicais Provisão provistato) crista remediação de passive ambiente de Provisão provistato) crista remediação de passive ambiente de Provisão provistato) crista remediação de passive ambiente de Provisão provista depodistos produciais Alustrações monetais depodistos produciais Alustrações monetais depodistos processos (april 100 000) Alustrações monetais para de passivas (april 100 000) Bistoquias (april 1			Control of the Contro	
Provisão de junto sobre amprésamos a financiamentos (1.2475 12.813 12.415 12.41				
Enclargos financiarios sobre arrendomentos e autros Frandimento sobre aplicações financiarias Frandimento sobre aplicações financiarias Fronsable de plano de assistância médica (benetica definica), inclui juros Provisão para perda de ICMS a recuperar e a registasar Pardas de cristate esperadas a PCE. Rigidas Provisão (reversão) para pardas em ativo intelledo Provisão para processos juricioses Provisão para processos juricioses Provisão para processos juricioses Provisão para processos juricioses Provisão para intelnizações genesionamentos) Provisão para intelnizações genesionamentos Provisão para intelnizações Provisão para para genesionamentos Provisão para para genesio para g				
Francismemo sobre aplicações financieras Povisão de plano de assistância médica (benetica definida), inclus juros Povisão de plano de assistância médica (benetica definida), inclus juros Povisão para perdi de ICMS a reculperar e a replasar Previsão (reversão) para perdies am afive initiále ado Povisão para processos juriscose Povisão para processos juriscose Povisão para processos juriscose Povisão para indenizações (perparate transportáveis) Povisão para indenizações (perparate transportáveis) Povisão preventado custe remediação de passive arritaental Povisão processos juriscose Povisão processos juriscoses Povisão processos processos passivos Povisão processos processos passivos Povisão processos de atlivos Cortias a reculpera de atlivos Cortias a reculpera de atlivos Depositos juriscoses Portocadarios a contra a pargar Responsação de passivos Portocadarios e contra a pargar Responsações de continuações Para de asistificos médicas (banellois definido) Para pasevos Caixa figuidos gerado nas attividades o peracionais Poutos de erada a contribuções Poutos de erada de contribuções Poutos de erada a contribuções Poutos de erada de contribuções Poutos de erada de contribuções Poutos de erada de attividades de investimentos Poutos de erada de attividades de investimentos Poutos figuidos (aplicado) nas attividades de investimentos Poutos de erada de attividades de investimentos Poutos			the second street is the second	
Pervisão de plano de assistância médica (beneficia definido), inclui juros 9764 10.298 Provisão para perda de ICMS a recuperar a a regusaria 9784 6.833 Pardad de oscida esperadas - PCE. liquidas 1.486 3.549 Previsão para processos juticios 11.287 Previsão para intervidação sigendoman entros 11.29 8.644 Previsão para intervidação sigendoman entros 11.29 8.644 Previsão para intervidação sigendoman entros 11.29 8.644 Previsão para intervidação de paravir a receiva 11.29 8.644 Previsão para processos juticios 11.29 8.644 Previsão para previsão paravir previsão paravir a receiva 11.29 8.644 Previsão paravir a receiva paravir previsão paravir a receiva 11.29 8.644 Previsão paravir previsão paravir previsão paravir previsão 11.29 8.644 Austração monetais depositos patociais 11.29 8.644 Austração monetais depositos paravir previsão 11.29 8.644 Austração paravir previsão paravir previsão 11.29 8.644 Austração previsão paravir previsão 11.29 8.644 Austração paravir previsão 11.29 8.645 Aumento (redispêr) de passivos Paravir de assistência metica (hamilios definido) (4.654) (4.661) Pagamentos de contrabuições 1.90 Previsão passivos 1.90 Austração de renda e contribuições social pagos 1.90 Austração de renda e contribuições aperacionais 1.90 Austração de renda de atrividades de timenciamentes 1.90 Austração de renda de atrividades de timenciamentes 1.90 Austração de renda de atrividades de financiamentes 1.90 Austração de r			E 100 TO TO THE PARTY OF THE PA	
Provisão para penda de ICMS a recuperar o a registaria 9 784 6 633 Partos de ossistira experiadas - PCE. liquidas 1 1.486 3.549 Provisão esperiadas - PCE. liquidas 1 1.486 1.549 Provisão para processos judicioses 1 12.588 14.748 Provisão para processos judicioses 1 12.588 14.748 Provisão para processos judicioses 1 12.588 14.748 Provisão para ambientações spensionamientos) 1 152 8.684 Provisão para ambientações spensionamientos) 1 152 8.684 Provisão para ambientações spensionamientos) 1 152 8.684 Provisão para ambientações paracelares (37) 14.000 Atualização monetária depósitos judiciais (37) 14.000 Atualização monetária depósitos judiciais (37) 14.000 Atualização monetária depósitos judiciais (37) 14.000 (34.477) Estoquiais (37) 14.000 (34.477) Estoquiais (37) 14.000 (34.477) Estoquiais (37) 14.000 (34.477) (37) (37) (37) (37) (37) (37) (37) (				
Pervado de credate esperadas - PCE liquidas Pervado (reversão) para partas em atvo mintelecido Pervado para processos judicioses 12 569 14 749 Provisão para processos judicioses Pervado para indentrações transportaveis Pervado para indentrações para para para para para para para par				The second second
Provisão (raversão) para pardas em afivo entitálicado (885) 1.287 Provisão para processos juríciose 12.588 14.748 Provisão para indenizações (lecipiames transportíveis) 2.197 6.824 Provisão para indenizações gransionamentos) 182 8.684 Provisão para indenizações gransionamentos 182 8.684 Provisão para indenizações gransionamentos 182 8.684 Provisão proventação custa remediação de passivo ambiental (37) 14.000 Atualização monitaria depósitos práciais (180 96) (34,837) Alustraçõe monitaria depósitos práciais (180 96) (34,837) Alustraçõe monitaria depósitos práciais (180 96) (34,837) Estoques (180 96) (34,837) E				The state of the s
Provisão para processos judicios   12.588   14.748     Provisão para intermações genacionamientos   2.197   6.824     Provisão para intermações genacionamientos   182   6.644     Provisão (revertado) custo remediação de possive amisental   (37)   14.000     Atualização monetaria depósitos prácicias   (3.343   (3.357)     Atualização monetaria depósitos prácicias   (923)   - (4.000   (3.457)     (4.000   (3.457)   (3.357)			4.3 46.3	-
Provisão para infantzações genecimient transportáveis) 2 197 6.824 Provisão para infantzações genecimientas (37) 14 000 Atualizaçõe monetaria depósitos práciais (3349) (3.347) 14 000 Atualizaçõe monetaria depósitos práciais (2349) (3.347) Atualizaçõe monetaria depósitos práciais (2349) (3.347) Atualizaçõe monetaria depósitos práciais (2349) (3.347) (3.347) Atualizaçõe monetaria depósitos práciais (221) — (Aumente) rectução de attivos (244,477) (244,477		Previsão (reversão) para perdas em ativo intotile ado		
Provisão para intentrações (pensionamentos) Provisão (reversato) custe remediação de passivo antisental Provisão (reversato) custe remediação de passivo antisental Atualização monetase depósitos précisas Atualização monetase destrivos Contas a neceber Estoques Contas a neceber Estoques Contas a neceber Estoques Contos a recupero Contos a recupero Contos a necepero Contos anives Aumento (redispão) de passivos Estoques Estoques Aumento (redispão) de passivos Estoques Aumento (redispão) de passivos Estoques Estoques Aumento (redispão) de passivos Estoques de contribuições Aumento (redispão) de passivos Estoques de asissitancia mática (banatica defendo) Pagamentos de contribuição (banatica defendo) Pagamentos de contribuição social pagos Caixa preveniente das operações Incosto de nanda e contribuição social pagos Caixa preveniente das operações Incosto de caixa das atividades de investimentos Aquisição de incobitando a intenção de investimentos Fluxo de caixa das atividades de investimentos Dividendos recebidos Caixa figuido (applicado) nas atividades de investimentos Fluxo de caixa dea atividades de tinanciamentes Captação amprésimos bancianos Ameritação de mática com parias relacionadas Caixa figuido (apilicado) nas atividades de financiamentos Ameritação de mática com parias relacionadas Caixa siguido (apilicado) nas atividades de financiamentos Ameritação de mática com parias relacionadas Caixa siguido (apilicado) nas atividades de financiamentos Ameritação de mática com parias relacionadas Caixa siguido (apilicado) nas atividades de financiamentos Ameritação de residuo de caixa e equivarientes de caixa no exercicio Caixa siguidos (apilicado) nas atividades de financiamentos Aumento (redispão) de caixa e equivarientes de caixa no exercicio Caixa siguidos (apilicado) nas atividades de financiamentos Aumento (redispão) de ca				
Provesão (reversão) custo remediação de passivo ambiental (37) 14.000 Assistação monetalas depositos procusas (3.88) (3.37) Assistação monetalas depositos procusas (3.88) (3.37) - (Aumento) redução de attivos (180 000) (34.37) Estoques (180 000) (34.37) Estoques (180 000) (34.37) Estoques (180 000) (34.37) (3.87) (3		Provisão perda em estoques (recipiemes transportáveis)	2.197	6.824
Atuaticação monetaise depósitos prácises (3.385) (3.387) Atuaticação monetaise deástra tribunárias (921) - (Aumento) reducição de atrivos Contaz a neceber (186.006) (54.437) Estroques (27.016) (4.424) Estroques (27.016) (4.424) Estroques (27.016) (4.424) Estroques (8.781) (17.005) (1.255) Estroques (8.781) (17.005) (1.255) Estroques (8.781) (17.005) (1.255) Cutros avivos (8.781) (17.005) (5.296) Aumento (redupão) de passivos Fornecedores e contos a pagar (46.761) (42.142) Importos, faxas a cometica (beneficia definido) (4.624) (4.461) Pagamentos de contençências (10.097) (12.470) Cutros passivos (10.097) (12.470) Cutros passivos (5.815) (5.319) Caixa preventente das operações (59.377 (37.169) Importo de renda e contribuição social pagos (44.305) (24.762) Caixa figuido gerade nas attividades de investimentos Aquisição de importando a intanglivel (67.005) (126.243) Investimentos no fundo de dicatos craditórios (57.005) (126.243) Investimentos de passidos de financiamentos (57.005) (126.243) Investimentos de passidos de financiamentos (67.005) (126.243) Investimento de principal a junto (7) (9.007) (126.243) Investimand				
Abustanção monetária crásitos tributanes (921) - (Aumento) redução de atívos Contas a receber (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (34.437) (186 006) (37.016) (186 006) (37.016) (186 006) (37.016) (186 006) (37.016) (186 006) (37.016) (186 006) (37.016) (186 006) (37.016) (187 006) (37.016) (187 006) (37.016) (187 006) (37.016) (187 006) (37.016) (187 006) (37.01		Provisão (reversão) custo remedicição de possivio ambiental	(07)	14.000
(Aumente) reduplic de ativos Contar a secular Estoques (27 616) [34,437] Daposites judiciaes (3 905 1 225 Impostos a recuperar Outros ativos Aumento (red upão ) de passivos Fornecadores e contas a pager Impostos, taxas e combueções Pane de as asistencia mática (beneficio defendo) Pagomentos de contraplicados Caixa preveniente das operações (44 501) [44,61] Pagomentos de contrabuções (5 836) 5.319 Caixa preveniente das operações (5 836) 5.319 Caixa preveniente das operações (6 836) 5.319 Caixa injuido gerado e as atividades operacionais (6 7 005) [136,243] Investimentos no fundo de diseitos creditões Aquisição de impositado o attanglivel Investimentos no fundo de diseitos creditões Plano de caixa depositado (1 128 739 Venta de impositado Dividendos seabidades de linenciamentes Caixa Equido (apilicado) rias atividades de investimentos Caixa Equido (apilicado) rias atividades de financiamentos Amerização de múnica com partes relacionadas (226) [177] Dividendos pagos aos acionistas Caixa Equido (apilicado) nas atividades de financiamentos Amerização de múnica com partes relacionadas (226) [177] Dividendos pagos aos acionistas Caixa Equido (apilicado) nas atividades de financiamentos Amerização de múnica com partes relacionadas (7,879) [132,865] Aumento (redução) de caixa e equivalentes de acias no exercicio (13,497) 36,486 Caixa e equivalentes de acias no linio de caixa no exercicio (5 1240) 14,754		Atuatização monetania depósitos judiciosis	(3.389)	(3.387)
Contax a receber  Estoques  Estoques			(923)	-
Estoques Depósites judiciaes Depósites judiciaes Depósites judiciaes Depósites judiciaes Contros areas Aumentio (rediução) de plassivos Fornecadores e contos a pagar Fornecadores e contos a pagar Fornecadores e contrebueções Fornecadores Fornecado		(Aumento) redução de ativos		
Dapósitos judiciais incluperar (6.741) (17.005) Coutros atavas e recuperar (6.741) (17.005) Aumento (redisple) de passivos Fornecaderes e contos a pagar reportos, taxas e contelhuções (48.761) (42.142) reportos, taxas e contelhuções (49.3 1.906) Pare de assistência mética (banellois definido) (4.624) (4.641) Pagamentos de contelhuções (5.319 5.319) Caixa preveniente das operações (5.316) 5.319 Caixa preveniente das operações (50.377 371.169) reporto de renda e contribuição social pagos (44.305) (74.762) Caixa figuido gerado nas attividades aperacionais (67.005) (136.243) reportos de caixa das attividades de investimentos Aquisção de impósizado a intanglaer (67.005) (136.243) recentivo fiscal depositado (51.637 3.906) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de investimentos (51.637 3.906) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de investimentos (51.637 3.906) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de investimentos (51.637 3.906) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de investimentos (51.637 3.906) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de investimentos (51.637 3.906) Amorização de principal a jurio (1) (9.697) (130.919) Pagamento do principal a jurio (1) (9.697) (130.919) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de financiamentos (44.966) (49.846) Amorização de rialido com partes relacionadas (22.66) (177) Caixa figuido (aplicado) rias attividades de financiamentos (22.67) (132.665) Aumento (redução) de caixa e equivalentes de calva sio exercício (51.497) (13.665) Aumento (redução) de caixa e equivalentes de calva sio exercício (51.497) (13.665)		Contax a receber	(186 000)	(34,437)
Cutros ativos Aumento (reduple) de passivos Fornecederes e contras a pagar reportos, taxas e contelhações definido) Pagarentes de contrabações definido) Pagarentes de contrabações definido) Cutros passivos Caixa proveniente das operações (44.361) Pagarentes de contribuição social pagos (44.361) Caixa proveniente das operações (50.377.371.169) Imposto de renda e contribuição social pagos (44.305) Caixa figuido gerado nas attividades operacionais (50.72.296.407) Fluiso de caixa das attividades de investimentes Aquisção de impositação a intanglier (67.005) Investimentos no fundo de dinantes creditõnes (67.005) Vanta de impositação a intanglier (67.005) Caixa figuido (aprilodo) nas attividades de investimentos (11.490) Fluiso de caixa das attividades de linenciamentes Captoção emprésimos bancanos (2.550, 2.362) Caixa figuido (aprilodo) nas attividades de investimentos (11.490) Fluiso de caixa das attividades de linenciamentes Captoção emprésimos bancanos (44.966) Amoritação de principal a juno (1) Pagamento do principal a juno (1) Pagamento do principal a juno (1) Caixa siguido (aprilodo) nas attividades de financiamentes (226) Caixa siguido (aprilodo) nas attividades de financiamentes		Estoques		(4.424)
Aumento (redisple) de passivos Fornecadores e contos a pagar reportos, taxas a combiugões Pano de assistência mérica (benetica defendo) Paparrentos de combiginais (10.097) (12.470) Outros passivos Caixa preventente das operações (10.097) (12.470) Outros passivos Caixa preventente das operações (10.097) (12.470) Caixa ilquidos gerado nas attividades operacionais Aquisição de implicado e intengêvel Investmentos no fundo de desetes creditores Aquisição de implicado e intengêvel Investmentos no fundo de desetes creditores Aquisição de implicado e intengêvel Investmentos no fundo de desetes creditores Aquisição de implicado e intengêvel Investmentos no fundo de desetes creditores Aquisição de implicado) Investmentos no fundo de desetes creditores Incentivo fiscal depositado Investmentos recebidos Investmentos recebidos Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de investimentos Fluxo de caixa des atividades de financiamentos Captação emprésamos banciares Captação emprésamos banciares Amerização de principal a junto Americamentos Amerização de minus com partes relacionadas Dividencia pagos aos acionestas Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de financiamentos Amerização de minus com partes relacionadas Caixa a quido (aplicado) nas atividades de financiamentos Aumeritação de caixa e equivalentes de caixa se exercício Caixa a quido (aplicado) nas atividades de financiamentos Aumeritação de caixa e equivalentes de caixa se exercício Caixa a quido (aplicado) nas atividades de financiamentos Aumeritação de caixa e equivalentes de caixa se exercício Si 240				1 225
Aumento (redugão) de passivos Fornecedores e contos a pager ropostos, taxas e combusções Plano de assistência mático (beneficio definido) Papamentos de comingências (10.097) 112.470) Outros passivos Caixa preveniente das operações (58.16) 5.319 Caixa preveniente das operações (68.16) 5.319 Caixa fiquido gerado nas atividades operacionais Aquisção de impórizado e intengível rivestimentos no fundo de deseres creditines Aquisção de impórizado e intengível rivestimentos no fundo de deseres creditines Aquisção de impórizado e intengível rivestimentos no fundo de deseres creditines Aquisção de impórizado 1128 739 Vanda de impórizado 51.637 3.906 Dividendos recebidos Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de investimentos Fluxo de quisa des atividades de financiamentos Captoção emprésimos bancánes Captoção emprésimos bancánes Amorização de principal a junos (1) Pagamento do principal a junos - Arendamentos Amorização de mático com partes relacionadas Circa fiquido (aplicado) nas atividades de financiamentos Amorização de mático com partes relacionadas Casa a quido (aplicado) nas atividades de financiamentos Amorização de mático com partes relacionadas Casa a quido (aplicado) nas atividades de financiamentos Aumento (redugão) de cativa e equivalentes de calva no exercício Caixa áquido (aplicado) nas atividades de financiamentos Aumento (redugão) de cativa e equivalentes de calva no exercício 51.447 36.486		impostos a recuperar	(6.761)	(17.005)
Fornecadores e contos a pager reportes. Laxas e contribuições 493 1,906 Plano de assistência mético (beneficio definido) (4,624) (4,461) Pagamentos de contribuições (10,097) (12,470) Outros passivos (6,516) 5,319 Caixa proveniente das operações (5,317,371,169) Imposto de randa e contribuiçõe social pagos (44,905) (74,762) Caixa figuidos gerado nas atividades operações (50,377,371,169) Imposto de caixa das atividades de investimentos Aquisição de imposizado o intangível (67,005) (136,243) Investimentos no fundo de direitos creditorios (67,005) (136,243) Investimentos no fundo de direitos creditorios (67,005) (136,243) Investimentos no fundo de direitos creditorios (11,690) (136,243) Investimentos no fundo de direitos de financiamentos (11,690) (127,256) Fluxo de caixa des atividades de financiamentos (11,690) (127,256) Investimento de principal a junos (1) (9,697) (130,919) Investimento de principal a junos (1) (9,697) (130,919) Investimento de principal a junos (1) (1,791) Investimento de caixa de caixa ne linio e de caixa se esercicio (13,497) (13,495)		Cutros atavos	(5 650)	5.296
repostes, taxas a commituações 493 1.906 Parare de assistência mética (banellois definido) (4.624) (4.641) Pagamentos de contrajências (10.097) (12.470) Outres passivos 55.317 371.169 Caixa preveniente das operações 50.377 371.169 Imposto de renda e contribuição social pagos (44.305) (74.762) Caixa figuido gerado nas attividades operações 6.072 296.407 Fluizo de caixa das attividades de investimentos Aquisção de imposizado a intangliver (67.005) (136.243) Investimentos no fundo de dinates creditónes - 1.980 Incentivo fisical depositado 11.28 739 Vanda de impositado 51.637 3.906 Caixa figuido (apticado) nas attividades de investimentos 2.550 2.362 Caixa figuido (apticado) nas attividades de investimentos (11.490) (127.256) Fluixo de caixa das attividades de tinanciamentos (11.490) 72.000 Amoritacio de principal a juno (1) (9.697) (130.919) Pagamento de principal a juno (1) (9.697) (130.919) Amoritació de principal a juno (1) (9.697) (130.919) Caixa figuido (apticado) nas attividades de financiamentos (226) (177) Caixa figuido (apticado) nas attividades de financiamentos (226) (177) Caixa figuido (apticado) nas attividades de financiamentos (226) (177) Caixa figuido (apticado) nas attividades de financiamentos (226) (12.497) (132.665) Aumento (reduição) de cativa e equivalentes de calva no exercício (13.497) 39.406 Caixa o equivalentes de calva no línio e do exercício (51.497) 39.406		Aumento (redução) de passivos		
Plano de assistência mética (beneficia definida) (4.624) (4.461) Pagamentos de contingências (10.097) (12.470) Outros passivos (5.316) 5.319 Caixa preveniente das operações (5.316) 5.319 Caixa proveniente das operações (5.317) 371.169 Imposto de renda e contribução social pagos (44.305) (74.762) Caixa fiquido gerado nas attricades operacionais (6.072) 296.407 Fluxo de caixa das attividades de investimentos Aquisição de impósituado o intanglad (6.705) (136.243) Investmentos no fundo de dinance creditores (6.705) (136.243) Investmentos recebidos (5.837) 3.906 Dividendos recebidos (5.837) 3.906 Dividendos recebidos (5.837) 3.906 Caixa fiquido (apilicado) nas atividades de investimentos (11.690) (127.256) Fluxo de caixa das atividades de financiamentos (44.956) (48.848) Amorização de principal a junos - Arrendamentos (44.956) (48.848) Amorização de mático com partes relacionadas (2.879) (130.919) Caixa fiquido (apilicado) nas atividades de financiamentos (2.879) (132.665) Caixa a quido (apilicado) nas atividades de financiamentos (6.7879) (132.665) Caixa a quido (apilicado) nas atividades de financiamentos (6.7879) (132.665) Caixa a quido (apilicado) nas atividades de financiamentos (6.7879) (132.665) (13.477) (132.665)		Fornecadores e contos a pagar	(46.761)	42.142
Pagamentos de contingânciais (10.097) (12.470)  Outros passivos (5.816) 5.319  Caixa preveniente das operações (5.816) 5.319  Treposto de renda e contribuição social pagos (44.305) (74.762)  Caixa fiquido gerado nas attividades operacionais (5.072 296.407)  Fluiro de caixa das attividades de investimentos  Aquisição de irrobilizado a intanglisel (67.005) (136.243)  Investimentos no fundo de dinance creditionos (67.005) (136.243)  Dividendos recebidos (51.637 3.906)  Caixa fiquido (apilicado) nas attividades de investimentos (111.690) (127.256)  Fluxo de caixa das attividades de financiamentos (44.966) (48.848)  Amorização de principal a junos (1) (9.697) (130.919)  Pagamento do principal a junos (1) (9.697) (130.919)  Pagamento do principal a junos Aerendamentos (44.966) (48.848)  Amorização de malias com partes relacionadas (226) (177)  Caixa fiquido (apilicado) nas attividades de financiamentos (226) (132.865)  Caixa a quido (apilicado) nas attividades de financiamentos (23.721) (132.865)  Caixa a quido (apilicado) nas attividades de financiamentos (13.497) (13.975)  Caixa fiquido (apilicado) nas attividades de financiamentos (13.497) (13.975)  Caixa a quido (apilicado) nas attividades de financiamentos (13.497) (13.975)  Caixa a quido (apilicado) nas attividades de financiamentos (13.497) (13.975)		impostos, taxas a comitibuções	493	1,906
Outros passivos (6.816) 5.319 Caixa preveniente das operações 50.377 371,169 imposto de nonda e contribuição social pagos (44.905) (74.762) Caixa liquidos gerado nas atividades operacionais 6.072 296,407 Fluso de caixa das atividades de investimentos Aquisição de impórizado e intengivel (67.005) (136,243) investimentos no fundo de direitos creditiones (7.990) investimentos no fundo de direitos creditiones (7.990) investimentos no fundo de direitos creditiones (7.990) Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de investimentos (111,690) (127,256) Fluxo de caixa des atividades de financiamentos (7.900) Amorização de principal a jurios (1) Pagamento de principal a jurios (1) Pagamento de principal a jurios (1) Pagamento de principal a jurios (1) Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (226) (177) Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (23,721) Caixa fiquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (13,497) (130,919) Caixa a quido (aplicado) nas atividades de financiamentos (13,497) (130,965) Aumento (redução) de cativa e equivalentes de calva no exercício (13,497) (14,754)		Plano de assistência mética (beneficia defrudo)	(4 624)	44.461)
Caixa preveniente das operações 50.377 371.169 imposto de renda e contribuição social pagos (44.305) (74.762) (24.762) Caixa líquido gerado nas attividades operaçionais 6.072 296.407 Fluxo de caixa das attividades de investimentos (67.005) (136.243) investimentos no fundo de directos creditórios – 1.980 incentivo fiscal depositado 11.28 739 Venta de impolizado 51.637 3.906 Dividendos recebidos 2.550 2.362 Caixa líquido (apticado) nas attividades de investimentos (11.690) (127.256) Fluxo de caixa das attividades de tinanciamentos (11.690) (127.256) Fluxo de caixa das attividades de tinanciamentos (47.000 72.000 Amorização de principal a junos (1) (9.697) (10.919) Pagamento do principal a junos (1) (9.697) (10.919) Pagamento do principal a junos (1) (9.697) (10.919) Caixa líquido (apticado) nas attividades de financiamentos (226) (177) (127.665) Aumerização de maitus com partes relacionadas (226) (177) (127.665) Aumerização de popo aos acionestas (226) (177) (127.665) Aumerito (apticado) nas attividades de financiamentos (10.4721) (127.665) Aumerito (redução) de caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva se exercício (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes (10.497) 36.486 Caixa e equivalentes (10.497) 36.486 Caixa e eq	í	Pagamentos de contingências	(10.097)	(12.470)
mposto de renda e centrabação social pagos Caixa fiquido gerado nas attridades operadionais Fluiso de caixa das attridades de investimentos Aquiscalo de imposizado a intanglad Investimentos no fundo de direitos creditõres Investimentos Interes figurado de posicio de la composição de figurado de		Outros passivos	(6.816)	5.319
Caixa líquide gerade nas atividades operacionais  Fiuno de caixa das atividades de investimentes  Aquisção de irrobitizado o intenglivel (67 005) (136,243) Investimentos no fundo de dinantes creditónes – 1,980 Incentivo fisical depositado (1,128 739)  Vanda de irrobitizado (1,128 739)  Vanda de irrobitizado (1,128 739)  Caixa líquide (apilicado) nas atividades de investimentos (1,1490) (127,256)  Fluxo de caixa das atividades de tinanciamentes  Capteção emprésamos benotimos (1,1490) (1,27,256)  Fluxo de caixa das atividades de tinanciamentes  Capteção emprésamos benotimos (4,4956) (4,848)  Amoritação de principal a junos - Arrendamentos (4,4956) (4,848)  Amoritação de malius com partes relacionadas (2,879) (1,27,910)  Caixa líquide (apilicado) nas atividades de financiamentos (2,879) (1,32,865)  Caixa a quide (apilicado) nas atividades de financiamentos (1,247) (1,26,851)  Caixa a quide (apilicado) nas atividades de financiamentos (1,247) (1,26,851)  Caixa a quide (apilicado) nas atividades de financiamentos (1,247) (1,26,851)  Caixa a quide (apilicado) nas atividades de financiamentos (1,247) (1,26,851)  Caixa a quide (apilicado) nas atividades de financiamentos (1,247) (1,26,851)  Caixa a quide (apilicado) nas atividades de financiamentos (1,247) (1,26,851)		Caixa proveniente das operações	50.377	371.169
Fluxo de caixa das atividades de investimentos Aquisção de implicado e intenglarel (67.005) (136.243) Investimentos no fundo de dinance creditiones – 1.980 Incentivo fiscal depositado (128.739) Vanda de implicado (128.739) Vanda de implicado) nas atividades de investimentos (13.690) (127.256) Fluxo de caixa des atividades de tinanciamentos Capteção emprésamos bancianos Amorização de principal e junos (1) (9.697) (130.919) Pagamento do principal e junos - Arrendamentos (44.956) (148.848) Amorização de maltiro com partes relacionadas (226) (177) Caixa liquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (24.700) Caixa liquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (13.497) (130.919) Caixa liquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (13.497) (130.919) Caixa se oquivalentes de calva e equivalentes de calva se exercício (13.497) (130.919) Caixa e oquivalentes de calva e equivalentes de calva se exercício (13.497) (130.919)	ŀ	Imposto de renda e contribuição social pagos	(44.305)	(74.762)
Aquisição de imposizado e intengêvel (67.005) (136.243) investimentos no fundo de direitos creditórios 1.980 incentivo fiscal depositado 1.128 739 Venda de impositado 51.637 3.906 Dividendos reacebidos 2.550 2.362 Carxe fiquido (aplicado) nas atividades de investimentos (111.690) (127.256) Fluxe de caixa des atividades de financiamentos (111.690) (127.256) Fluxe de caixa des atividades de financiamentos (111.690) (127.256) (127.256) Pagamento de principal e junos (1) (9.697) (130.919) Pagamento de principal e junos (1) (9.697) (130.919) Pagamento de principal e junos - Arendamentos (44.966) (48.846) Amerização de maitue com partes relacionadas (226) (177) Carxe fiquido (aplicado) nas atividades de financiamentos (226) (12.721) (132.665) Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa se exercício (13.497) 36.486 Carxe e quivalentes de caixa no linio e do exercício (12.497) 36.486 Carxe e quivalentes de caixa no linio e do exercício (12.497) 36.486		Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	6.072	296.407
rivestmentos no fundo de direitos creditórios — 1,980 incentivo fisical depositado — 1,980 incentivo fisical depositado — 1,128 739 Venda de impósituado — 51,637 3,906 Exidendos recebidos — 2,550 2,362 Carxe fiquido (aprilicado) mas atividades de investimentos — (11,490 127,256) Fluxo de caixa des atividades de tinanciamentos — (11,490 127,256) Fluxo de caixa des atividades de tinanciamentos — (11,490 127,256) — (12,000 72,00		Fluxo de caixa das atividades de investimentes		
ncentivo fiscal depositado 1 128 739  Venda de impórizado 51 637 3 906  Dividendos recebidos 2,550 2,362  Carse fiquido (apricado) nas atividades de investimentos (11,490) (127,256)  Fluxo de ceixa das atividades de tinanciamentes  Capteção emprésanos bencários  Amorização de principal e juros (*) (9 697) (130,919)  Pagamento do principal e juros - Arrendamentos (44 956) (48,848)  Amorização de mático com partes relacionadas (226) (177)  Dividendos pegos aos acionestas  Carse équido (apricado) nas atividades de financiamentos (7,879) (132,965)  Aumento (redução) de catria e equivalentes de calva no exercício (13,497) 36,496  Carse e oquivalentes de calva no Inicio do exercício (13,497) 36,496		Aquisição de imobilizado e intanglivel	(67.005)	(136,243)
Venda de imobilizado  Dividendos recebidos  Catxe fiquido (aprilicado) nas atividades de investimentos  Fluxo de catxa das atividades de investimentos  Capteção emprésamos benotivos  Amorização de principal a junto (°)  Pagamento do principal a junto - Atrendamentos  Amorização de mativo com partes relacionadas  (44 956) (48 848)  Amorização de mativo com partes relacionadas  (226) (177)  Catxe fiquido (aprilicado) nas atividades de financiamentos  (2,879) (130,919)  Catxe fiquido (aprilicado) nas atividades de financiamentos  (2,879) (132,965)  Catxo a oquivalentes de catxo e equivalentes de catxo so exercício  (13,497) 36 488  Catxo a oquivalentes de catxo no Inicio do exercício		investimentos no fundo de direitos creditórios	WHO CONTRACT	1.980
Dividendos recebidos 2.550 2.362 Carxe Equido (aplicado) nas atividades de investimentos (11.690) (127.256) Fluxo de carxa des atividades de financiamentos Capteção emprésimos bancinos 47.000 72.000 Amorização de principal e juros (1) (9.697) (130.919) Pagamento do principal e juros (1) (9.697) (130.919) Pagamento do principal e juros Ariendamentos (44.956) (48.848) Amorização de milita com partes relacionades (226) (177) Carxe Equido (aplicado) nas atividades de financiamentos (2.879) (132.665) Carxe Equido (aplicado) nas atividades de financiamentos (12.497) 36.406 Carxe equivalentes de catxa e equivalentes de carxa se exercício (12.497) 36.406		incentivo fiscal depositado	1 128	739
Carse Equido (apricado) nas atividades de investimentos (11,590) (127,256) Fluxo de carsa das atividades de financiamentos Captoção emprésimos bancános (7,000) 72,000 Amortácação de principal a junos (1) (9,697) (130,919) Pagamento do principal a junos - Amendamentos (44,956) (48,846) Amortácação de mátus com partes relacionadas (226) (177) Cerse Equido (aprilicado) nas atividades de financiamentos (2,879) (132,665) Aumento (redução) de catra e equivalentes de calva so exercício (12,497) 36,486 Carso a equivalentes de calva e equivalentes de calva so exercício (12,497) 39,486		Venda de imobilizado	51,637	3.906
Fluxo de caixa das atividades de financiamentes Capteção emprésimos bancáreos 47.000 72.000 Amortização de principal si juros (*) (9.697) (130.919) Pagamente de principal si juros - Amendamentos (44.956) (48.845) Amertização de maltire com partes relacionadas (226) (177) Directendos pegos aos acianistas (226) (177) Caixa siquide (aprilicado) nas atividades de financiamentos (7.879) (132.665) Aumento (redução) de cativa e equivalentes de calva se exercício (13.497) 36.486 Caixa e equivalentes de calva no inicio do esercício 51.240 14.754		Dwidendos recebidos	2.550	2.362
Fluxo de caixa das atividades de financiamentes Capteção emprésimos bancáricos Amortacação de principal a junto (*) Pagamento do principal a junto (*) Amortacação de multiro com partes relacionades Amortacação de multiro com partes relacionades (226) (177) Desdendos pagos aos acianistas Caixa áquido (aprilicado) nas atividades de financiamentes (7,879) (122,665) Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa so exercício Caixa a quido (aprilicado) nas atividades de financiamentes (12,497) (122,665) Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa so exercício Caixa a equivalentes de caixa no linio e do esercício 51,240 14,754		Caixe liquido (aplicado) nas atividades de investimentos.	(11,690)	(127,256)
Amortização de principal e juros (*) (9 697) (130.919) Pagamento do principal e juros - Acrendamentos (44 956) (48.648) Amortização de mático com partes relacionadas (226) (177) Diodendos pogos aos acianistas (226) (177) Carxe équido (apiticado) nas atividades de financiamentos (7.879) (132.665) Aumento (redução) de catra e equivalentes de calva so exercício (13.497) 36.496 Carxe e equivalentes de calva no Inicio do exercício (13.497) 14.754	ŀ	Fluxo de caixa das atividades de financiamentes	151220	CANCELL
Pagamento do principal e junto - Aerendamentos (44.956) (48.948) Amerikação de malho com partes relacionades (226) (177) Dischendos pegos aos acionestas (24.721) Carxe Squidos (apriloado) nas atividades de financiamentos (7.879) (132.965) Aumento (redução) de catra e equivalentes de calva so exercício (13.497) 36.486 Carxe e equivalentes de calva no Inicio do exercício (13.497) 44.754		Captação empréstimos bancânos	47.000	72.000
Pagamento do principal e junto - Aerendamentos (44.956) (48.948) Amerikação de malho com partes relacionades (226) (177) Dischendos pegos aos acionestas (24.721) Carxe Squidos (apriloado) nas atividades de financiamentos (7.879) (132.965) Aumento (redução) de catra e equivalentes de calva so exercício (13.497) 36.486 Carxe e equivalentes de calva no Inicio do exercício (13.497) 44.754	ŀ	Amorkosolio de principal e jurge (*)	(9 697)	(130.919)
Caxa liquide (aplicado) nas atividades de financiamentes (24.721)  Caxa liquide (aplicado) nas atividades de financiamentes (2.879) (132.665)  Aumento (redupão) de calxa e equivalentes de calxa no exercício (13.497) 36.486  Caxa a equivalentes de calsa no linicio do enercício 51.240 14.754	١		(44 996)	(48,848)
Caxa liquide (aplicado) nas atividades de financiamentes (24.721)  Caxa liquide (aplicado) nas atividades de financiamentes (2.879) (132.665)  Aumento (redupão) de calxa e equivalentes de calxa no exercício (13.497) 36.486  Caxa a equivalentes de calsa no linicio do enercício 51.240 14.754				
Carxe Squide (apiroado) nas atividades de financiamentos (7.879) (132,965) Aumento (redupão) de calxa e equivalentes de calxa no exercicio (13.497) 36.486 Carxe a equivalentes de calsa no linicio do energicio 51.240 14.754				
Aumento (redução) de calsa e equivalentes de calsa no exercício (12.497) 36.486 Caisa e equivalentes de calsa no Inici o do enercício 51.240 14.754			(7.879)	
Caxo a equivalentes de calsa no Inici e do esercicio 51 240 14.754			THE PROPERTY OF THE PERSON NAMED IN	
			37 742	\$1,240

(\*) Os junta pagos no exemisos estão semos apresentados em atividose de tinonciamento em consunto com o valor principal de amprésémos pagos.

# INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA Transações de investimentos e financiamentos que não envo vem calxa 2021 Directo de uso (arrendamentos)

[13.497] 36,486

2022 - Estimado 2021 (7 556) (7 073)

(1 711)

Aquisição de imobilizado e intengêvel - não page 12 069 14:116 Utilização de depósitos judicinis para pagamento de centingências 3.545 8,659 5.1. Movimentação do saldo da proviada relativa ao beneficio de assistência médica 2021 123,309 (+) Despesa de juros 7.073 8.618 1.711 (+) Despesa de serviço comerne 1.680 (-) Beneficos pagos (4, 624) 14,461) (-) Ganho atuanal sobre obrigação (23,682) (22.284)105.464 Saide em 31 de dezembro 84.083 Passivo circulante 3.171 19.342

Passivo não circu ante 80.912 95,122 O ganho studnal de R\$ 22.284 existente em 31 de dezembro de 2021 foi reconhecido como outros resultados abrangentes tiquido do imposto de renda e da contribuição social pelo mointante de R\$ 14.707

Contract on the contract of	56-10	CM2 12-5-2-2-2	THE PARTY NAMED IN
Despesa tiqui da me exercício	(9.9)	55) (8.794)	(10,288)
Despesas com vendas	(1.8)	83) (556)	(1.059)
Despesas gerais e administrativas	(6	140 (1.185)	(1.058)
Despesas financeras	(7.5)	(d) (7,023)	(6.181)
Despesa liqui da no exercicio	(9.9)		(10.294)
E.3. Análise de sonalbilidade A vanisção de 0,25 p.p. nos premissas de	taxa de descento é custos médicos	Nerva o segui	mo efeito:
Obnigação atuartal	BR-EMGab 2015 MAF	idade +1	idade -1
Hipótese de Mortalidade	64 083	81.554	869,00
Obrigação stuaria:	2,25%	×0,25 p.p.	-0.25 p.g.
Aging Factor	84 083	86.700	81.573

7,45% decreasinte até 3,50% +0,25 p.p. Obrigação atuaria: -0.25 p.p. Taxa de crescimento dos custos médicos 64 083 84,998 83.179 Obrigação atuariai 5.44% +6.25 p.p. -0,25 p.p. Taxa de juros rest 84 083 51 641 5.4 Premissas

Modalidade Promises atual Beneficial delando Plano de beneficio Métado do Crédito Unitário Projetado Método de custajo BR-EMScb 2015 WAF Täbue de mortalidade involvácz MULLER

Tábua de mortalidade de inválidos AT - 49 M Ativos: Para titular do sexo masculino, 88% casados com cônluce do sexo ferrinino 3 anos mais novo. Para titular do Composição familiar sexo feminino, 50% casadas com obnjuge do sexo masculino

1 ano mais velho. Para os parhopantes assistidos to considerada a familia informada no cadastro.

Aging Factor E. PAYR MONIO LIQUIDO.

6.2 Reserva de capital

Entrada em aposentadoria Homens 59 anos; Mulheres 56 anos 2.25%

6.1. Capital social

Em 22 de junho de 2021, em Assembleia Geral Extraordinaria, los aprovada a redução do Capital Social, em decorrência da cisão parcial de acervo tíquido transferido à NGC e à Gasônia, no montante Em 31 de julho de 2021, em Assembleia Geral Extraordinâria, loi aprovada a redução do Capital Social.

com cancelamento de 47.090 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Conforme o CPC 33 (R1) - Beneficios a Empregados, a Companhia em 31 de dezembro de 2021. Em 31 de dezembro de 2021 o Capital social subscrito e integralizado no valor de R\$ 583.039 O custo histórico geralmente é trascado no valor justo das contraprestações pagas elou recebidas em reconheceu uma Provisão relativa ao Beneficio Definido (BD) de Assistância Médica pás em prego no (RE 644.093 em 2020) está representado por 7.514.231 ações ordinárias nominativas sem valor nominal (8.145.118 ações ordinárias nominativas sem valor nominal em 2020).

**BALANÇO PATRIMONIAL** Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais) 2021 2020 Pusalvo Nota 2021 Circu anta 37.743 81,240 Fornecedores e contas a pagar 124 206 Bassing Muss a encorpes 61.058 420 509 258 626 92 449 67,630 Empléstimos a feunquimentos 42.066 29.991 Arrendamentos 71 381 55.444 Imposto de randa e contribuição social 13:143 9.761 impostos a contribuições Dividendos a pagar 9.974 7,993

4.500 12,569 20.519 42,806 33.221 645,270 450,982 Adiantamentos de dierres. 13.346 14.217 Provisão para plano de assistência médica Ativos não cecularras manteos para distribuição aos sócios 43,111 3.171 10.342 645,270 494,191 Outras contas e despesas a pagar 17.076 354.742 Não circulante 38 940 42.116 Sattrios, térios e encorgos 1.741 60 641 54.702 **Assendamentos** 119,488 106.511 22 322 Mútuos a papar para partes relacionadas Imposto de renda e contribuição social 7.387 529 755 49.337 71.744 Provisão para processos judiciais 48.340 53,399 Provisão para plano de assistência médica 1 733 3.164 80.912 95.122 3 133 2.593 Outras contas e despesas a pegar 25,136 23,600 191,706 274,743 176,106 Total não circulante 281,128 Total do passivo 15,218 14 175 Patrimônio liquido 919.650 971.234 583.039 644.093 Capital social Reserva de capital te5.080 165,080 430.126 278,529 Reservas de lucros

Reserva de reavuliação

Outros resultados abrancentes

1.827.504 1.750.226 Total do passivo a patrimônio liquido As notas explicativas são parte integrante dos demonstrações contábeir

1,182,234

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reaix) Reserva Ajusto de avulinção Capita social de capital Capital Reserva Reserves de lucros patrimonial Total do subscrito e aspecia Estabutária incentivos Reterição Lucros Reserve de Outros resultados patrimônio Note integralizado de ágic Legal 644,090 165,000 77.053 facels, de lucros ecumulades paera laçõe abrangentes iguido 966,445 2,139 18,459 74,170 (14,601) (7) 6.4 139.907 139 907 22 15 630 15.630 6.995 8.539 90.852 (106.686) (33,226) 644.093 165.080 84.048 2.139 27,320 165,022 1.629 1,088,776 (7) 168,721 168 721 6.1 (53,357) (53.357) 1850 (850) 33 228 33.228 (6.847) (6.847) 150,359 (50,359) 14.707 14 707

34.091 301,412

S. SUMAR O DAS PHINCIPAIS POLÍTICAS CONTABEIS

### As notas explicativas são parte integrante das demanstrações contábeis NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Em mi hares de reals, exceto quando ar dicado em contrário).

583,039 165,080 92,484

# A COMPANICA E SUAS OPERAÇÕES

controlado de Copagaz Dishibudora de Ciáz S.A. (Copagaz) e tem por objeto social a delimbação, o axencicios aprissemados nevias demonstrações contábeis comercio, a industrialização, a armazenagem, a manipulação, a estocagem, o enganutamento. Manaporte 1.1. Ativo não otroujante mantido para venda ou distribuição aos sociais de produtos derivados de perideo a de saus constitos, especialmente gás liquetato, gases propilentes. gás natural e outros produtos idens, o beneficiamento e a industrialização de combustiveis de outras ongens e de todas as formas de energia, a industitulização, a produção, a comercialização de produtos. máquinas, materiais, vilivulos, equiparrentos, aparelhos, componentes e demais artefalos ligados à sua atividade ou especialidade, a prestação de serviços correlatos e a importação e exportação relacionadas com os produtos e alividades criados. A sede social da Componhia está localizada Avenida Palásta nº 1.542 - Torre Norte - 1º, 2º e 3º partes, 4º, 5º e 6º andares - Bela Vista - São Paulo (SF).

1.1. Impacto da pandemia da COVID-19 (Coronavirus) A Liquigás está montorando constantemente a pandemia da COVID-19 e seus respectivos impactos sobre seus colaboradores, operações, fornecimento e demanda de seus produtos. Planos de suficientes da alienação ou contribuição, a classificação pode ser mantida. contingência foram elaborados e seguem em permanente revisão para atual rapidamente conforme o. Alivos mantidos para venda ou distribuição cos sobrios e passivos associados são mensurados pelo desenvolvimento da situação em cada local. Emboxa todas as medidas possíveis estejam sendo torradas, o suprimento do produto revendido pelo Conglomerado é reslizado principalmente pelo segregado no balanço patemonist Petrobras, que até o momento informa que está adotando todas as ações para garanter a normalidade. A Companhía optou por apresentar apenas o saldo do ativo impliazado em linha específica no balanço do abastecimento

A Liquidis não sobre atrasos em sua cadeia de suprimentos, operações de tabacação, logistico de dambusção ou impactos relevantes na demanda por seus produtos. As unidades operacionais 3.2 Beneficios a empregados continuaram funcionando normalmente, sendo que parte dos colaboradores está em trabalho remoto e -a) Senedicios de curto prazo a empregado s parte continua suas atradades presuncialmente. No escritório de São Paulo, os empregados estão em trabalho nemoto a para todos aquetes que trabalham externamente, inclusive nas unidades operacionas, forem adotadas medidas adicionais de prevenção do saúde a segurança. O reformo dos empregados ao trabalho, sob a regime parcialmente presencial, ocorreu no inês de margo de 2022.

Não forair idemificados impactos significativos sobre os negócios da Compartisa relacionados a: - Recusarabilidade des atives: não foram identificados fatores internos ou externos que pudessem la participação nos resultados indicir a detenoração ou perda de valor recuperável dos alivos da Compantiva.

Perdisa de crádito com civentes: a Liquigão não teve impacto aignificativo sobre ausa operações durante o período da pandersa perodo pela COVID-19. No ano de 2021, houve a retorrada pradusi das atividades econômicas, principalmente as não essenciste, diforememente do cenário registrado no ano de 2020 quando houve o "lisoktimm" implementado por algumas cidades e a paralisação das silvidades consideratius não essenciais para o anfrantumento da crise galada pela COVID-19. A Companhia encernou a una com ligeira redução do vellume de vendos de suas operações continuados e descontinuadas de 35% em relação ao ano antenor, em função do encoltamento do marcado, principalmente no segmento Envasado, sendo parcialmente compensado palo crescimento venticado no segmento Empresanal em sazilio de retornada de atividade industrial e comercial

Pardas cambiais: a Companhia não regishou perdas cambiais em rezão da valorização do Didar trante ao Real

 Pardas em esloques: a Liquidas opera com um giro de estoques dentro dos parámentos normais para a setor que varia entre 2 a 5 dais e, portanto, não sofreu perdas por desvaloruzação de estoques Liquidez da Companhie: a Liquigão não apresentou indicação da necessidade de capital de adicional ao final de 2021 em sizião da reestruturação societária ocorrida no período ipermuta e alienação) e tembém do nivel de endividamento em ruzão do alongamento da divida de curto prazo. A Administração da Liquigão o todos os seus colaboradores continuam compremetidos em alingar suos metes de longo prazo. A Administração está comprometida com a estuatejas de reestruturação organizacional definida após a aquiaição da Liquigãs pela Copegaz e entende que não há evidência de recursos e redução de custos permitirá e fortal ecimento e a manutenção de destaque nacional no setor

de distribuição de GLP. Contudo não podemos garantir, neste mamento, sité que ponto essa asse global gerada pela COVID-19 e suas medidas de contenção tomadas pelas diversas entidades poderão afetar a empresa e a damanda de seus produtos. A principal prioridade da Liquigãs continua sendo a saúde e a segurança

de seus colaboradores, clientes e parceiros. 1.2 Ativos montidos para venda ou distribuição aos sócios

Em 23 de dezembro de 2020, los concluido a aquasição do Luquição, pido considero formado pela Copulatz, Italia B.A. (Italias) e Nacional Gas Bulano Distribudora Ltda. (NGB).

Em 22 de junho de 2021, o fundo de comércio e os ativos a passivos da Companhia, conforme dels no Ato em Controle de Concentrações (ACC) Simado com o Comitê Administrativo de Defeso Econômica (CADE), relatives as unidades operacionale de Belim (MO), Campo Grande (MS) a Macoli (FLI) foram transferidos para empreso NGC Distribuidora de Gás Ltda. (NGC).

Em 22 de junho de 2021, os bens intramuros relativos a unidade de Culabá (MT) foram cirididos e entregues à Copagaz, suz Controladora, que em ato continue aportou os referidos tiens no capital de Ciazónia Participações e Distribuidors de GLP Ltds. (Clasiónia)

Em 31 de julho de 2021. Sis concluida a cisão do fundo de comencia da unidade de Cuabil (MT) e dos demais items de ativos e passivos vinculados a ele e em seguida eles toram entregues à Copagaz, que em ato continuo aportou os ratendos bans no capital da Gasônia. Com essa silfema etapa, foi conduitda a reestruturação sociativa prevista no ACC fermado com o CADE.

1. HABE DE ELABORAÇÃO E APREDENTAÇÃO DAS EEMONSTRAÇÕES CONTÁBE S 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contibais foram prepuradas de acordo com as políticas comibeis adotadas no Brasil. As políticas contribais adotadas no Brasil compreendem aquales incluidos na legislação societáva brasieira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicos emitidos pelo Comité de Pronunciamientos Contábeis - CPC e aprovados pela Conselho Fedaral de Contabilidade - CPC Como não existe delerença entre o patrimônio liquido e o resultado atribulveis aos acionistas, constantes nas demonstrações contábeis preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações comtibeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas a conespondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações contábeis to autonzada pelo Conselho de Administração em 24 de margo de 2022

Respresentação das cifras comparativas Em decomência da aquisição da Liquigás pela Copagaz, a Companha eleturo revisão das práticas contábeis visando harmonização entre as empresas.

A tabela a seguir detalha as reclassificações faitas nas demonstrações contábeis para fins da harmonização das práticas:

Demonstração do resultado em 31 de dezembro de 2020 31.12.2020 Ajustes 5.190.075 1.206.081 31.12.2020 (reapresentado) 6.396.156 Receita líquida das vendas [3.864.963] Custo dos produtos e serviços

(1.603.756) (5,468,719) Lucre bruto Despesas operacionais. líquidas (849.022) 397.675 476.090 476.090 2.2 Base de mensuração As demonstrações contábeis lovam elaboradas com base no custo histórico, exceto quando de outra.

forma indicada, conforme descrito nas políticas contábeis a seguir.

troca de bans e servicos.

2.3. Moeda funcional e de apresentação

Estas demonstrações contábais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. As combisições relativas ao PPL em 31 de dezembro de 2021 atingiram o montante de RS 5.359 Em 30 de novembro de 2012, foi constituída Reserva especial de ágio incorporada de paricela

Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais prôximo, exceto quando indicado de outra forma. (R\$ 6.544 em 31 de dezembro de 2020)

Para a Companha, a condição para a classificação como mantido para venda, ou classificados como mantidos para distribuição aos sócios, somente é alcangada quando a atienação, ou contribuição aos sócios, é aproveca para Administração, o ativo estivor disponível para venda ou comribuição imediata em suos condições atuais e existir a expectativia de que à vende ou distribuiçõe ocuma em até 12 meses após a classificação como disponível para venda ou para distribuição aos sócios. Conhuto, nos cases em que compravadamente o não cumprimento do prazo de até 12 meses for causado por acontecimentos ou circunstâncias fora do controle da Companhia e se ainda houver evidências

São classificados como mantidos para venda, ou classificados como mantidos para distribução aos sidoos,

quando seu valor contidal for recuperável, principalmente, por meio da vendo ou distribuição aos sócios.

(118,369)

menor valor entre o contábil e o valor justo tiquido das despesas de venda e são apresentados de forma.

patrimonial, os demais saldos de ativos e passivos não serão reclassificados pois, neste momento, não é possivel mensurar os valores.

Obrigações de beneficios de curto prazo a empregados reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente saja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante que se espera que será page se a Companhia tem uma obsigação legal ou construiva presente de pager esse. montanta em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação posso ser estimodo

de maneira confidivet

A Companhia recontrace um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base am metodologia e priliticas internos da Companhia e aprovada pelo Correlé Administrativo. A Companhia reconhece uma previsão quando estiver contratualmente sibrigada os quando houver uma protos

antonor que terma garado uma obrigação mão formatizada (contructive obligation). a) Banafícios concedidos a ampresados e aposentados

Compromisso stuarisi de piano de assistência médica (tiensficio pós-emprego) De acordo com a Convenção Coletivo do Trabalho, as empresas que aluem no sator de distribuição de GLP devert manter plano de assistência médica para os atuais funcionános sanda em abvidade e para aqueles que vienem a se aposantar, extensivo nos seus atuais dependentes legais, nos termos da

O compromisso altumal com o plano de benefício de assistância médica é provisionado com base em ciliculo atuanal elaborado anualmente por atuano independente, de acordo com o método da unidade de crédito projetada, liquido dos alivos gerantidores do plano<sup>41</sup>, quando aplicavel As premissas utuanois inclusm: estimativas demográficas e econômicas, estimativas dos custos

médicos, bam como dados históricos sobre as despesas e contribuições dos empregados. O método da unidade de crédito projetada considera cada período de serviço como fato gerador de uma unidade adicional de benefício, que são acumuladas para o cômpute da obrigação final Mudanças na obrigação de benefício defendo são reconhecidas quando incomidas da seguinte

maneira: il custo de serviço e juros liquidos, no resultado de exercício: e a) remensurações, em outros lesultados abiongentes. tato que compremeta sua continuidade operacional, ao contrário, a captura de sinergias, otimização de 🖸 custo do serviço compresente: ij custo do serviço compresente, que é o aurriento no valor presente da

obrigação de barieficio definido resultante do serviço prestado pelo empregado no período comente; ii) custo do serviço passado, que é a variação no valor presente da obrigação de beneficio definido por serviço prestado por empregados em períodos ameriores, resultante de alteração (introdução, mudanças ou o cancelamento de um plano de beneficio definido) ou de redução (uma redução significativa, pela entidade, no número de empregados cobertos por um plano); e iii) qualquer ganho ou perds na liquidação (setflement), quando ocorrer.

Juros liquidos sobre o votor liquido de passivo de beneficio delimido d a mudança, durante o periodo. 5.2. Despesa liquida com plano de assistência médica no valor liquido de passivo de beneficio definido resultante da possagem do tempo.

As remansurações do valor liquido de passivo de beneficio definido reconhecidas em putros resultados.

Despesa de juros sobre obrigação atuando. absorgames com preendam os genhos e pentas atuanas, e excluem os valores considerados nos juros. Despesa de servico como

fiquados aotine a congação tiguda do beneficio definido. Os gambos e pendas atuanais são mudanças no valor presenta do obrigação de barraficio definido resultantes de ajustes pala expanência (efaites dus diferenças entre as premissas atualeas adoladas e o que efetivamente oconeul; e os afeitos das mudanças nas premissas atuaxias (Nota explicativa nº 17).

<sup>FII</sup> Não hó átivos garantidores para e liquidação da obrigação atuarial relativa ao beneficia efereado pala Companhia iti Pieces de contribuição definida O Plano de Previdência Liquigãa (PPL) foi implantado na modalidade de contribuição definida para de seus ampregados. As commbueções são pagas para uma ambidade de fundo de previdência, Fundação

Patrobres de Segundade Social (Patros), não garando nanhuma abrigação legar ou construtivo

poetenor. A Companhia contribia paritariamente para o plano de contribução definida, por percentual

baseado na remuneração do empregado, sendo assu contribuição tevada ao resultado quando

### incoreida ihista expliciativa nº 5) L'ESTRIATIVAN E JULGAMENTOS RELEVANTES

A seguir são aprasentadas informações apenas sobre políticas contábeis a estimativas que requerem elevado nível de julgamento ou comptexidade em sua aplicação e que podem afetar materialmente u situação financeira e os resultados da Companhia. 4.1. Beneticios concedidos a empregados e apesentados

O compromisso atuanal e o custo com o plano de banatico definido de assistência mádica dependem

Para aposentados até o ano 1998 o beneficio 4 vitalicio

de uma sene da premissas econômicas e demográficas, dentre as principais utilizadas estão:

\*Taxa de desconfo - compreende a curva de inflação projetada com base no mercado mais juros reas apurados por maio de uma taxa equivalente que conjuga o perfil de maturidade das obrigações de saúde com a curva futura de retorno dos titulos de mais longo prazo do governo brasileiro; - Taxa de variação de custos médiços a hospitalares - premissa representada por conjunto projetado

observáveis nos últimos 05 anos, para definição de um ponto inicial da cuma que decresce gradualmente em 30 anos para alcance do patamar de inflação geral da economia. Essas e outras estimativas são revisadas anualmente e podem divergir dos resultados reas devido a mudanças nas condições de mercedo e econômicas, além do comportamento real das premissas atuariais. As análises de sensibilidade das taxas de desconto e de variação de custos médicos e hospitalares

de taxas anuais considerando a evolução histórica dos desembdisos per capito de plano de saúde,

5 BENEFICIOS CONCEDIDOS A EMPREGADOS, INCLUI PROVISÃO PARA PLANO DE ASSISTENCIA MEDICA O compremeso da Companhia relacionado à assistência médica (extensão de 18 a 24 meses) é de RS 54.207, com cancelamento de 583.797 agões ordinários nominativas sem valor nominat. estabelecido na Convenção Coletivo de Trabalho resultante da negociação sindical com os empregados do segmento de distribuição de GLP e stende aposentados e seus dependentes legais, em decomência da cisão parcial de acervo líquido transferido à Gasônia, no montante de RS 6.847.

assim como informações adicionais das premissas estão divulgadas na Nota Explicativa nº 5,3.

montante de RS 84.083 (RS 105.464 em 31 de dezembro de 2020). O resumo das principais políticas contribeis adotadas pela Liquigás é apresentado na Nota explicativa nº 3. O plano de assistência médica patrocinado pela Companhia não possui ativo líquido constituido O Plano de Previdência Liquigão (PPL) é um benefício do tipo Comtribuição Definida (CD), a) Reserva especia de ágio

> patrimonial cindida da Petrobras Distribudora S.A. continua - Ar mi



# LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Em milhares de teass, exceto quando indicado em confrário)

6.3. Reserves de lucros Destinação do resultado a) Reserva lega É constituida de acordo com o artigo 37 § 1º do Estatuto Social da Companhia, mediante apropriação de 5% de lucro liquido de avercicio, em conformidade com o artigo 192 da Lei nº 6.404/76, até o limite. de 20% do capital social

b) Reserva de pesquisa e desenvo vimento

Constituida de acordo com o artigo 25 do Estatuto Social da Companha de 26 04 2017, mediante apropriação de 0,5% do lucro liquido do exercício, não excedendo de 5% (cinco por cento) do capital social, e destinada ao custeio dos programas de pesquisa e de desenvolvimiento tecnológico da Companhia. Esta reserva toi excluida do Estatuto Social após emissão da versão consolidada em

c) Reserva de incentivos fiscals

É constituida mediante destinação de parcela do resultado do exercico equivalente aos incentivos. 6.5. Resultado por Ação Escais decorrentes de subvenções governamentais, em conformidade com o artigo 195-A da Lei des Otucro básico por ação é calculado mediante a divesão do tucro atributivel aos ecionistas da Companhia, Bodiedades por Ações. Essa reserva somente poderá ser utilizada para absorção de prejultos ou aumento de Capital social

d) Reservo de retenção de lucros

E destinada à aplicação em investimentos previstos em organismo de capital, em conformidade com o artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

Em 24 de junho de 2021, os acionistas em Assembleia Geral Ordinária deliberaram pola mão distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios no visior de FIS.22.32%. O valor retido foi reclas sificado para a Reserva de Retenção de Lucros.

As apparieta é garantedo um dividendo milhoro obriganteno da 25% do lucro liquedo ejustado do Lucro básico por ação - RS. exercicio, de acordo com o artigo 37 § 2º do Estatuto Social da Companhia e nos termos do artigo 202 da Lie das Bosiedades por Ações

Antenio Carres Movera Turquete

**Diretor Presidente** 

Em 2021 foram andidas as unidades operacionais de Belim (MS), Campo Grance (MS) e Macaé (MJ) Lucre liquido do exercicio empresa Sasônio Reserva legal Lucro básico para determinação dos dividendos obrigatórios A segregação destas umidades oconseu no prazo máximo de 180 dias a contar da data da aquasição de Dividendo obligatório (50.359) Juigos arabine garpital próprio (33,228) (50,350) Total dos dividendos Dividendos por ações - RS Outras apresenações: Custo dos produtos a serviços Reserva de regyaliação em opigadas Lucro bruto Reserva de incentivos fiscais (6.771)Reserva de retenção de lucros (103.162) (90.852)

pela quantidade média ponderada de ações durante o exercício. O lucro difuido por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de apões em diroxisção, para presumir a conversão de todas as ações potenciais déuldas. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, as ações da Companhia não possulam nenhum efeito dilutivo.

Numerador bitaloo Lucro litrado do exercicio operações continuadas 165,566 Lucro litzado do exercicio operações descontinuadas 3.055 Denominador básico Quantidade média ponderada de ações 7.818,286 8.145,118 21,19 De operações communidas

DIRETORIA

Eduardo Etas Zahran Filho

De operações descommusdas

Pedro João Zabrar Turqueto

Receite tiquida das vendas

Gerais e administrativos

Dutras despesas, liquidas

Vanagões monetanos, liiguidas

Resultado financeiro áquide

imposto de renda e contribuição social

Lucro antes dos impostos

Reportes financeiras

Despesas financeiras

Despesas operacionais, liquidas

Perdes de crédito esperados - PCE, liquidos

Lucro antes do resultado financeiro, participações e impostos

Lucro águido proveniente de operações descontinuadas

7. SERIORSTRAÇÃO DO RESULTADO - OPERAÇÕES DESCONTISUADAS

e transforidas para a empiesa NGC, Controlada da NGB, e a unidade de Cualta (NT) para a

Liquigãs, conforme previsto na Acordo em Ato de Concentração fermado pelas acionistas perante

As notes explicatives são parte integrante das demonstrações contábeis

Remaide Mendes Lope:

### INFORMAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMPLETAS E DO RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

As demonstrações contábeis completas referentes ao exercicio findo em 31 de dezembro de auditor independente sobre essas demonstrações contábeis completas estão disponíveis na Sede da Companha. O referido relatións de auditor independente sobre essas demonstrações contábeis la arrido em 25 de março de 2022, sem modificações, pela PricewaterhouseCoopers Auditores independentes Ltda.

Esta é uma versão resumida das Demonstrações Contibbes da Companhia relativas ao ano de 2021 e não deve ser tomada soladamente para análises sobre sua situação patrimonai ou financesa. O material publicado está disponívei no site da Liquigão (legugas comitir), do jornal Folha de S. Paulo (https://publicidadelegal.fotha.udi.com.br/) e na Sede da Companhia

# Maiores de 50 são faixa etária que mais compra na internet

Pela primeira vez em 21 anos, público 50+ faz mais pedidos do que o que têm entre 35 e 49 anos

# Daniele Madureira

são paulo Alista de compras de Marlene Porto, 62, se manteve cheia nos últimos meses. Com uma casa recém-construida em Torres (RS), a aposentada aproveitou boa parte das suas economias para equipar o novo lar. Comprou desde tintas e maçanetas até eletroportáteis e eletrodomésticos - quase tudo online.

"Eu acho muito mais confortável comprar tudo do meu celular", diz Marlene. "Mesmo porque, em boa parte dos casos, a loja física não tem o produto, precisa encomendar no site da empresa. E se você pergunta detalhes para o vendedor, ele também não sabe, vai consultar o manual pela internet, Tudo isso eu posso fazer de casa", afirma a aposentada, que está mais também para fazer trocas.

"Comprei uma torradeira de que não gostei e pedi o dinheiro de volta. Também tive problemas com um cook-

top, que sempre chegava com a embalagem avariada. Tive que pedir a troca do produto por três vezes e fui atendida".

O exemplo de Mariene Porto ilustra o poder de compra do público com mais de 50 anos na internet. Segundo dados exclusivos da pesquisa Webshoppers, da consultoria Nielsen IQ ebit em parceria com a Bexs Pay, para a Folha, a faixa daqueles com mais de 50 anos foi a única que cresceu entre os consumidores do comércio eletrônico no ano passado.

Quem tem 50 anos ou mais respondeu por 33,9% dos pedidos online em 2021: foi a primeira vez que essa faixa etária ultrapassou a dos adultos de 35 a 49 anos (33,2%), historicamente o maior público que compra pela internet, segundo a pesquisa da NielsenIQ|ebit, realizada desde 2001.

Segundo o diretor de ecommerce da NielsenIQ Ebit, Marcelo Osanai, entre os motivos que justificam a maior presença desse público está a tentativa de se proteger do novo coronavirus, acompanhada de uma desconfiança menor do comércio eletrônico.

"Este consumidor está cada vez mais aberto a usar a tecnologia, e os sites também estão mais intuitivos, o que facilita a navegação", diz.

As categorias em que os consumidores mais velhos mais se destacam são construção e ferramentas (51% das compras do segmento foram feitas por quem tem mais de 50 anos), saúde (43%) e eletrodomésticos (42%).

O comércio eletrônico como um todo movimentou R\$ 182,7 bilhões no ano passado, um crescimento de 27% sobre os R\$ 143,6 bilhões de 2020, segundo a pesquisa. No ano passado, a NielsenIQ ebit havia informado que as vendas de 2020 somaram R\$ 87,4 bilhões, mas a consultoria revisou os dados para incluir o Mercado Livre, a maior varejista da web brasileira.

Apesar de expressiva, a alta

# Os compradores da internet



Acima de 10 salár os mínimos Total de pedidos (em milhões de unidades)

Valor das compras (em 83 h thões)

Fonte: frielsen Q(Ehrt



Este consumidor está cada vez mais aberto a usar a tecnologia, e os sites também estão mais intuitivos. o que facilita a navegação

Marcelo Osanai

Diretor de ecommerce da NielsenIQ|Ebit

de 27% nas vendas online no ano passado representa uma desaceleração em relação ao ano anterior, quando o crescimento havía sido de 41%. Uma reacomodação após a reabertura das lojas físicas e uma redução do poder de compra da população explicam a desaceleração, segundo Osanai. A inflação também limita o poder de compra.

"Para 2022, esperamos um crescimento entre 10% e 20% do comércio eletrônico", diz Osanai.

Em 2021, 12,9 milhões de brasileiros compraram pela primeira vez na internet, elevando o total de consumido-

res online no país para 87.7 milhões. O meio mais usado para as compras na internet foram celulares, que responderam por 59% dos pedidos e por 52% do faturamento (R\$ 95,4 bilhões), uma alta de 32% sobre 2020.

249.797

(205.573)

134,330)

(34) (1.157) (39.705) 4.519 396 (349)

A.521

A busca do consumidor pelas pechinchas da internet passa pelo frete grátis: segundo a pesquisa da NielsenIQlebit, o número de pedidos sem custo de envio aumentou em 10 pontos percentuais em 2021, chegando a 47% do total.

Nos 400 milhões de pedidos em 2021, o tíquete-médio geral das vendas ficou em R\$ 441, alta de 4% sobre 2020, sem descontar a inflação.

A categoria de alimentos e bebidas foi a que mais se destacou em número de pedidos: alta de 107% sobre o ano anterior. "Produtos alimenticios e bebidas têm um valor menor, e por isso a contribuição geral para o faturamento do ecommerce é reduzida, só 2%", diz Osanai.

Por outro lado, as categorias que mais pesam no faturamento de R\$ 182,7 bilhões do ano passado são eletrodomésticos (21%), telefonia (20%), casa e decoração (11%) e informática (10%).

Os homens responderam por 53.5% do valor das compras. O tíquete-médio deles é 35% maior que a média de gasto delas: R\$ 555 contra R\$ 359.

"As mulheres geram mais pedidos, mas com produtos de menor valor", afirma Osanai. "Homens adquirem mais eletrônicos e informática, de maior valor agregado", diz.

# Senado aprova projeto que obriga União a pagar perícias do INSS antecipadamente

# Raquel Lopes e Renato Machado

BRASÍLIA O Senado aprovou nesta quarta-feira (30) o projeto de lei que obriga a União a pagar antecipadamente os gastos com honorários periciais nos processos judiciais nas ações em que o INSS (Instituto Nacional do Seguro Social) figure como parte.

O projeto de lei é uma tentativa de resolver o problema da paralisação dos processos judiciais envolvendo o INSS, travados desde setembro do ano passado por falta de pagamento para as perícias.

A proposta também determina que os cidadãos que perderem a ação sejam obrigados a arcar com os gastos dessas perícias — exceto nos casos de gratuidade judicial, com pessoas sem condições financeiras. A obrigatoriedade de restituição em processos judiciais por parte de derrotados, no entanto, já está prevista como regra geral no Código de Processo Civil.

A proposta foi aprovada de maneira simbólica pelos senadores. Como concluiu sua tramitação no Congresso, segue para a sanção do presidente Jair Bolsonaro (PL).

A questão das perícias médicas se tornou um problema a partir de setembro do ano passado, quando foram paralisados os processos judiciais por falta de pagamento para essas análises. Segurados não conseguiam agendar perícias e por isso não tinham resposta para seus pleitos para obterem benefícios por incapacidade, como aposentadoria por invalidez e auxílio-doenca.

A falta de pagamento é consequência do fim da vigência de uma legislação aprovada em 2019, elaborada para socorrer financeiramente os tribunais. Desde a instituição do teto dos gastos, os tribunais passaram a enfrentar dificuldades para arcar com as perícias nos processos envolvendo o INSS.

O Congresso Nacional aprovou em 2019 uma legislação que obrigava a União a arcar com esses gastos. No entanto, a lei teria um caráter provisório e venceu em setembro do ano passado, interrompendo os pagamentos das perícias.

A nova proposta, de autoria do senador Sérgio Petecão (PSD-AC), previa a prorrogação até o fim de 2024 do pagamento por parte da União aos respectivos tribunais dos honorários periciais nas ações em que o INSS figure como parte. O texto acabou aprovado pelos senadores em fevereiro deste ano.

A proposta sofreu diversas mudanças durante sua tramitação na Câmara. Os parlamentares daquela Casa acrescentaram dispositivos que tratam dos honorários periciais e de requisitos para dar entrada em processos e medidas cautelares em ações envolvendo benefícios por incapacidade.

Com a nova lei, o Executivo será o responsável por antecipar o pagamento das perícias solicitadas pela justiça nos casos envolvendo o INSS.

# Estrangeiros também precisam fazer declaração

# FOLHA EXPLICA O IR COM IOB

SÃO PAULO Residentes no Brasil precisam declarar renda, mesmo estrangeiros.

Sou estrangeiro e moro no Brasil desde 2020. Recebo remessas do exterior em caráter de doação. Sou obrigadoa declarar? (M.S.). Apesar de ser estrangeiro, a partir do momento em que se tornou residente no Brasil, seus rendimentos serão tributados, mas as doações são isentas. Se superaram R\$ 40 mil em 2021, você está obrigado a declarar. Informe-as na ficha Rendimentos Isentos e Não Tributáveis, código 26, com a descrição de que os valores recebidos são doações do exterior. Informe o(s) nome(s) do(s) doador(es), ficando dispensada a informação do CPF/CNPJ do(s) mesmo(s). O fato de ser residente no Brasil é condição de obrigatoriedade de entrega da declaração.

# Dinheiro esquecido poderá ser sacado a qualquer hora, diz BC

SÃO PAULO O Banco Central informou que, a partir de 2 de maio, o Sistema de Valores a Receber ficará aberto a todos os brasileiros para consultas e saques de dinheiro esquecido em bancos e instituições financeiras, sem necessidade de agendamento.

Por enquanto, o acesso ao sistema é liberado conforme a data de nascimento do cidadáo (ou de abertura da empresa), em um calendário oficial de consultas e saques dos valores. Este cronograma vai até 16 de abril e vale para todos que ainda não fizeram o resgate do dinheiro.

No primeiro calendário, que foi de 7 a 26 de março, o agendamento previa ainda um horário específico no dia para fazer o saque. Agora, a retirada pode ser feita em qualquer horário dentro do dia que corresponde à data de nascimento.

Segundo balanço do Banco Central, até o último sábado (26), 3,1 milhões de pessoas físicas e jurídicas solicitaram o resgate dos valores, totalizando R\$ 262,9 milhões.

Nos sábados do mês de abril, 2, 9 e 16, o cidadão poderá fazer a repescagem, caso não tenha retirado os valores na data prevista.

Segundo o BC, após a conclusão desse novo ciclo de agendamentos, entre 17 de abril e 1º de maio, haverá nova reformulação do sistema. A partir de 2 de maio, o sis-

tema voltará ao ar e é possível que quem já havia resgatado o dinheiro tenha acesso a valores esquecidos em bancos por outros motivos. "Mesmo quem já resgatou seus recursos e quem não tinha valores a receber na primeira etapa deve consultar novamente o sistema, pois os dados serão atualizados e pode haver recurso novo".

Dentre as mudanças que passarão a valer em maio estão o fim do agendamento de transferência. "O cidadão poderá pedir o resgate dos recursos no momento da primeira consulta", diz o BC.

Vinicius Torres Freire Excepcionalmente, o colunista não escreve hoje



# COMPANHIA PAULISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍC O DE 2021

Senhores Accometus, A Companhia Paulata de Securização ("Companhia" ou "CPSEC"), em comprimento Séne da 2" Emissão de Debéntures Simples, Não Conversivas em Ações, da Espécie Quirogrativa, com exerciso findo em 31 de dezembro de 2021 o lucro apurado foi de 7.536 (R\$ 6.538 de perdes em 2020), sendo de destrutarios de calcularios com estorços restritos de calcularios restri Demonstrações Financemas, as Notas Explicativas, o Relatório dos Auditores Independentes a o Paracer do Conselho Fiscal interentes do asencicio social encernado em 31 de desembro de 2021. A Companha e uma sociedade por ações, controlada pelo Estada de São Paulo, e vinculada à Secretaria da Fazenda, cuja construição, em 15 de culultro de 2001, los autorizada pelo Lei Estadua mº 13 723, de 29 de setembro de 2009. Tem por objeto social a equisição de direitos creditórios de thitalidade do Estado de São Paulo, originários de créditos tributários e não-tributários, objeto de parcelamentos administrativos ou judiciais e a estruturação e implementação de operações que envolvam a emesão de velores mobiliáries, tais como. Emissão foram directionados para a amortização extraordinária da 2º Série capitais, lestreadas nos referidos direitos decitórios. A Companhia é registrada junto à Comissão de resgate integral das Debêntures da 3º Emissão. Em 21 de junho de 2021 foi efetuado o resgate integral valores Mobilianos na categoria B, na forma da instrução untecipado das Debêntures da 2º Série da 2º Emissão, mediante amortização financiaria de R\$ 5.334, com

nos termos de Instrução 476/2009 (\*1º Sêne de 2º Emissão\*), o restante se des com a aubscrição, pelo Estado de São Paulo de 2º Sêne de 2º Emissão de Debêrnures Simples, Não Conversiveis em Aples, de Espécie Cuirografáña, com (Luranéa, Adicional Real ("2" Série de 2" Emissão"). Em 18 de maio de 2015, a Companhia realizos a 3" Emissão de Disbôntures Simples, Não Conversivais em Ações, de Espécie com Garantia Real, em Séne Único, para Distribuição Pública ("3" Emissão"), nos termos de instrução CVM nº 400/2003, no vator total de RS 740 900, no data de emissão. Os recursos liquidos obtidos por meio de 3º

realização do ajuste de avaliação a vistor justo de alivos e de passivos financiaros, mantidos com Flantes. Relacionadas: A proposta da Administração da Companhio a ser autometida à deliberação da Assembleia Garal Ordinário de Acionistas prevé a destinação do fucro apurado no exercídio de 2021, no volor total de RS 4.559, da seguinte forma: (i) constituição de reserve legal no volor de RS 228; (ii) pagamento aos no 4-353, de seguinte como: §) conseindo de reserve regal no valor de residente de participa de JCP no valor total de RS 3.000, sendo RS 1.083 imputado ao dividendo minero obligatório, comespondiente a 25% de lucro líquido, apide a constituição de reserva legal e RS 1.917, reterente ao saldo semenescente do JCP constituido; (si) pagamento de RS 1.331, na forma de dividendos, referentes ao saldo de tucros do exercicio, cujo montante encontra-se registrado na rutinica "Reserva Especial", no Paterrichio Liquido. As Demonstrações Consideres seña apresentadas à Conspile de Valores Mobilianos - CVM, em atendimento à Instrução nº 486/05. O Relatório de Administração é parte integrante destas demonstrações e dove ser ficto em contrator as extractivos Notas Explicativos. Os valores estão demonstrações e dove ser ficto em contrator as extractivos Notas Explicativos. Os valores estão demonstrações e dove ser ficto em contrator as extractivos Notas Explicativos. Os valores estão demonstrações e dove ser ficto em contrator as extractivos Notas Explicativos. Volumes Mobilianos - CVM on de Emissora de Valores Mobilianos na categoria de la Instrução antecipado das Debentures da 2º Emissão, a recultórios do PEP, após o como esta categoria de empresa. As dementalações e obseçundas pera como esta categoria de empresa. As dementalações contábeis apresentadas contemplam as operações de pagamento das Debentures nos anos de 2014 e 2015, com taste dos fluxes financiaros dos direitos creditórios do PEP, após o emissão de debentures nos anos de 2014 e 2015, com taste dos fluxes financiaros dos direitos creditórios do PEP é directoria de como como dagosto na Les das Sociedades por Ações e emissão de Valores Mobilianos. Re actionamento com Auditores dos Peras de como como dagosto na Les das Sociedades por Ações e emissão de Valores Mobilianos. Re actionamento com Auditores for PEP do ICMS (\*PEP\*) e do Programa de Pacellamento de PEP é directoriado o PEP é directoriado com a instrução CVVII o 381, de 14 de jameiro de 2003, a CPSEC Incentivado - PPI do ICMS (\*PEP\*) o do PEP é directoriado do programa parcela de pagamento da Centrato do Casado com o Estado de São Paulo, a Companhia adquiero directoria emissão de 1º Sêrie da 2º Emissão em comente da 1º Sêrie da 2º Emissão em recursor captados com pieno atendemento da valores formaniscente da 1º Sêrie da 2º Emissão em comente da 1º Sêrie da 2º

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS

### BALANCO PATRIMONAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Visiones expressos em milhures de reals, exceto quando demonstrado de cuma forma) AT:VO CIRCULANTE Explicativa PASSIVO Explicative \_\_2021 \_\_2020 4 104 525 68 257 Calsa e Equivalente de Calsa CIRCULANTE Obrigações Socials a Trobalhistas Obrigações Sociais Bartos 5 e 9 167 499 215 804 5.172 5.436 Aphosobes financiarus Contas a Razeli er Otrigações Trabativistas 117 120 Circutos Creditórios a Receber - PPI Apuste a Valor Justo Obrigações Flacuis Federa's Cabântures Cirertos Creditónios a Receber - PEP Ajuste a Valor Justo - PEP 151,524 209,969 Dabánturus Mazumero - 1º Sána da 2º amizado (-) Cualo de Erriasão de Debémuras Mezamino (227 **Dutros Ativos Circulantes** 6. 15 e 22 97 302 97 302 15.262 16.262 Outras Otirigações Valores Transitinos a Pagar 1827 Outres Creditos Jalores Transsiórios a Receber Provisões Fiscais Pravidencianas Trabalhistas e Chresi 224 238 NAO CIRCULANTE 91,746 263,467 Juros a pagar s/ Capital Proprio Tributos Diferidos RPJ e CSLL Extendos - Valor Justa 3.000 5.202 3 11.016 10.292 22 50 NÃO CIRCULANTE 62.957 10.242 RPJ e CBLL Diteridos - Diferenças Temporánias 10.994 5 e 0 80.715 253.194 Debámures Mezanino - 1º Sánie da 2º emissão 23 234 Circutos Craditórios a Recebei - PPI (-) Custo de Emissão de Debêmures Mezanino 12,694 12,531 (27) Directos Craditórios - PP. Hompidos Debêntures - 2º Série da 2º Emissão Ajuste a Valor Justo - 2º emissão (-) Diveitos Creditários PP) Vencidos e Não Liquidados (12.694) (12.531) Ajuste a Valor Justo (643) PATRIMÓNIO LÍQUIDO 79.981 211.072 Directos Creditórios a Receber - PEP 10 422 957 421 398 413 096 413 096 Direitos Craditórios - PEP Rompidos Patrimôni o Liquido Capital Integralizado (-) Direitos Creditários PEP Vencidos e Não Liquidados 162,1231 (29,951) 8 530 8 302 Auste a Valor Justo - PEP 734 1.661 Reserva Legal Reserve Especial Ative Permani 452,303 562,835 1.331 TOTAL DO ATIVO TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÓN O LÍQUIDO 562.838

(Valores expresses em milhares de vaxis, exceto quando demenstrado de outra forma) Reservas de Lucros Capita Reserva Notes integra Lucros Especia Explicatives 海總 acumu lados 6.520

BALDOS EM 81 DE JANEIRO DE 2020 Aumento do Capital Social (ACSE 06/2020) Anos sobre Capital Própiso Pago Lucie filquido do exercico Destinações: Fiesorva Logal 327 живе вобив Сирки Рубреи (6.20Z SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 3630 Lucro Najudo do exercicio Destinações (221) 228 Reserva Legal Anos sobre Capital Própins Saldo de Lucros (Reserva Especial) (1.321)As notas explicativas são porte integrante das demanstrações contideas 432,957 SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LIQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos em militares de reais, exceto quando demenstrado de outra forma)

em 15 de outubro de 2009, na forma autorizada pela Lai Estadual nº 13.723, de 25 de setembro de 2009 valor do dinheixo no tempo e riscos específicos para o passivo. I. Atívos e pessí vos comilingenciais: Um Tem por objeto social la aquisição de direitos creditórios de titularidade do Estado de Bão Paulo, passivo ou ativo contingente é uma obrigação ou direito possível que resulta de eventos passados e cuja originários de créditos tributários e não tributários, objeto de parcelamentos administrativos ou judiciais e existência será contemada apenas pela ocomência ou não de um ou mais eventos tuturos incertos não a estruturação e implementação de operações que envolvem a emissão de valores mobiliários, tais como totalmente sob controle da emisdade. Contabilizado no balanço patrimonial quando a Companhia possui debântures, de emissão pública ou privada, ou outra forma de obtenção de recursos junto ao mercado de um passivo ou ativo, termalizados e constituidos como resultado de um evento passado, sendo provável capitais, festivadas nos referidos direitos creditários. A Companhia é registrada junto a Comissão de que um recurso econômico seja requendo para saldar a obtigação ou estabelecer o direito obtidos Valores Mobilianos -(CVM), como emissoria de Valores Mobilianos na categoria El nia torma da Instrução nº 450/09, prestando regularmente todas as informações e cumprindo as obrigações exigidas pelo CVM para essa categoria de empresa. Os efeitos dacorrentes das medidas restritivas visando à contenção da propagação da epidemia do COVID-19 afeitos significativa a atividade aconômica em escala global. Diante deste cenário atípico e momentários de vicertezas, o Governo do Estado de São Paulo promutgou em 4 de setembro de 2020, o Decreto nº 65.171, permitindo que no período de 16 a 30 de setembro de 2020, os comiticantes tivessem a oportunidade de restatisfacer (restivação) os parestamentos rempidos, em razão da inaderptência de parbelas com vencimento entre 1° de março e 35 de julho de 2020, no âmitiro dos Programas Especieis de Porcelamente (PEP). No enceramento de avencios social de 2020, los verificada uma ligeira reversõe no votume dos direitos credebrios de PEP Rempidos, competativamente à possção de mês de juho de 2020, ocusão em que houve um incremento significacion dos curcetamentes e à quantificados utilizando-se modelos e cinceso que permitum sua mensuração de forma obsqueda, nompidos devido à inatirmplência desveda dos eleitos de COVID-15 filo exercicio de 2021 houve uma suporte documente do cinceta, ou habbido de taxos assemilhados apayar de incerneza importante desocieração no volume de comprisente de direitos creditônos, com evidentes sinais de protectos. COVID-19, apresentando uma redução de 11,9% nas de pentiras de creditos. preteomento das eleitas COVID-19, apresentando uma redução de 11,9% nas de perses de comparativomento das eleitas comparativomente as projectes orçamentánas da Comparativo. A circolada de direitos creditórios vem decimento provincia de securido de servicio de securido de exercicio de exercicio de exercicio de 2021, quando comparado ao visor orçado Este declivio na avaliação acerca da probabilidade de sucesso, tem seus mantantes provinciamente más avaliação de exercicio de 2021, quando comparado ao visor orçado Este declivio na avaliação acerca da postubilidade de securido de cerca de sucesso, tem seus mantantes provinciamente más avaliação acerca da postubilidade de cerca de cer pela taxa SELIC, em razão de ordem judicial. Em 15 de outubro de 2020 foi aprovada a Lei Estadual nº 17.293, que estabeleceu dentre curria medidas, a alteração das redoções dos arágos 1º, 2º e 'capul' do artigo 2º, e a inclusão dos artigos 9º-A, 9º-B e 9º-C a Lei nº 13.723.0009, que alticitou a chação da Companhão, aumentando a possibilidade de sua situação no âmbilo de operações de securiszação. Neste contento, a Companhia alfarou o seu Estatuto Social, e desde entitio, vem prospectando novas oportunidades de secunização de incelhiveis priginários de relações contratuais junto às entidades de Administração Direta e Indireta do Estado de São Paulo: 2 BASE PARA ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTABE S

1. CONTEXTO OPERACIONAL

As Damonstrações Contilbeis foram elaboradas é estão sendo apresentadas de acondo com as prásicas contábais adotadas no Brasil, que compreendent a legislação societária brasileira, incluindo os pronunciamentos e orientações emitidos pelo Comitá de Pronunciamentos Contúbeis (CPC), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobilários (CVNI), aplicaveis à elaboração de Demonstrações Contábeis, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizados pela administração na sua gestilo. Uso de estimativas e julgamentos - A preparação das Demonstrações Contábeis exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que alexam a aplicação de políticas contábeis a os visiones reportados de ativos, passivos, receitos e despesas. Os resultados efetivos podem diversir dessas estimativas. As estimativas e premissas, quando necessênas, são revistas de uma maneira continua. Heviades com relação a estimativas contideas são reconhecidos no período em que as estimativas são revisados e em quaisquei períodos futuros ofetados. a) Esso de mensuração - Os prencipais ativas a passivos foram mensuração inscisimento (mensuração) micial) pelo seu custo histórico, exceto quando mensurado pelo seu valor justo, o posteriorimente (mensuração posterior) pelo cuato amorázado uzando o método dos juros efetivos, bi Woeda funcional e moeda de apresentação - Estas Demonstrações Contittees são apresentadas em mithares de Peaes (PE me), que é a moeda funcional de Companha, Todas as informações tranceiras apresentadas foram stredondadas para a unidade mais próxima <u>Agrovação das Demonstrações Contábais</u>: A aprovação para conclusão destas Demonstrações Contábais lo dado peta Adravis tração da Companhia em 30 de

marco de 2022. 3. PRINC PAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS. As principais práticas corriábeis adotadas para a contaberzação das operações e a elaboração das Demonstrações Contidoes são: a) Calxa e equivalentes de calxa: Induem calxa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras em fundo de investimento resigistável a qualquer momento, com tiscos insignificantes de mudança de seu valor de mercado e sem pensidades. As aplicações Snanceitas são registradas ao valor justo, considerando os rendimentos proporcionalmente autendos site a data de encerramente do exercicio ou para cota do fundo amesido divolgado pala administraciona do fundo b). Definições, recombecimento e o assiticação dos instrumentos tinan celesa: Instrumento Snancero é qualquer contrato que de ongem a um ativo financiero para uma entidade e a um possivo financiero ou instrumento de patrimônio para outra entidade. Valor justo e o vulor pelo quoi o instrumento financiero poderia ser adquando ou ventido por duas partes bem informadas, agindo deliberadamente e com prudência, em uma transação em concições regulares de mercado. A referência mais objetiva e comum para o vidor justo de um instrumento Snanceiro è o preço que sena pago por ele em um mercado ativo, transparente e significativo "preço de mercado". O valor justo na data do negócio equivale so preço da transação. Taxa efetiva é a taxa de descento que corresponde existamente ao vator inicial do instrumento financeiro em relação à totalidade de seus fluxos de caixa estimbdos, de todas as espécies, ao longo de sua vida útil remanescente. No caso de instrumentos financeiros de taxa fixa, a taxa de juros efetiva coincide com a taxa de juras contratual definida na data da contratação, adicionados, conforme o caso, as comissões e os custos de transação que, por sua natureza, façam parte de seu reformo financeiro. Se instrumentos financeiros de faxa validade, a taxa de juros efetiva coincide com a faxa de reformo vigente em todos os compromissos até a data de referência seguinte de renovação dos juros. Modelo de regiónio ionstra como os grupos de ativos financeiros são gerenciados em conjunto para atingir os objetivos da entidade. O modelo de negócio determina se os fluxos de caixa do Companhia resultarão de obtenção dos fluxos de caixa contratados. Fluxos de caixa contratuais que alendem o ordeno de principal e junos são alivas financeiros compostos somente por principal e juros, onde o panagos! é o valor justo do asivo financeiro no recentrecimiento inicial, podendo iniudar ao ongo do tempo em função dos pagamentos, e os juros correspondem ao valor do dinheiro no tempo. Perda de crédito esperada é a estimativo ponderada por probabilidade de perdira de ordidos, correspondando ao valor presente de lodos da déficits de caxa ao longo da vida esperada do respectivo instrumento financiario - Attivos financeiros: Os ativos financeiros da Companhia são claseficados como alivos financeiros mensurados ao custo umortizado. Ativos Financiaros Mensurados ao Custo Amortizado são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são colados no mercado alivo Tais alivos são reconhecidos inicialmente pelo vator justo acrescido de quasquer quatos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento mesis, os ativos financiareos são mensurados peto custo amortazado através do metodo dos junos efestina, decrescados de qualquar peide por rectução ao vistor recuperávei e reconhecidos no resultado do exercicio - Passivos Tinancetros: Os pasavos año recorhecidos recistmente palo valor justo acrescido de quasquer custos de transação atributivos na data de negocioção na qual a Companha se toma uma parte das disposições contratuias do instrumento. Após o reconhecimento inicial, se for o caso, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amorizado através do método dos juros efistivos. A Componitio baxa um pissivo financiaro quando terr auas obrigações contratuais retradas, canceladas ou váricidas. Os ativos e passivos financisios allo compensados e o valor lliquido é apresentada no balanço paternorsal quando, e somente quando, a transação seja realizada com a mesma contraparte, a Companha tenha a civario legal a contratual de compansiir os valores e tenha a intenção de liquidor em uma base liquida ou de reciszar o ativo e quitar o possivo simultaneamente e) Redução ao volor o recuperável ("impairment"): <u>Alixos Snanoeros</u>: Ce ativos financieros de Companhis, representados a palos direitos creditórios originários de PEP e do PP estando diasaficados, de acordo do CPC 48 (IFRS A S), com o Ativo Financiero Mensurado ao Custo Americado, pois atendem cumulativamente as condições. de ser mantido dentre do modelo de negócios da Companha, cujo objetivo é manter o ativo financeiro com o fim de receber os fluxos de caixa contratueis, e de que os termos contratuais do ativo financeiro correspondem a fluxos de caixa que constituem, exclusivamente, pagamentos de precipal e juros sobre o valor do principal em aberto. Ainda, conforme CPC 48, é reconhecida eventuais perdas de crédito esperadas em vivo financeiro mensurado ao custo amortizado, tendo como objetivo dos requisitos de redução ao valor recuperável, o reconhecimento de perdas de crédito esperadas para todos os estrumentos financeiros para os quais houve aumentos significativos no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, sendo avuliados de forma individual ou coletiva, observando todas as informações. A razodiveis, sustentáveis e inclusive, prospectivas. No entanto, considerando a possibilidade de utilização dos diveitos creditórios remoidos para amortização estraordinária das debênturas subordinadas, são reconhecidas exclusivamente as perdas esperadas dos direitos creditórios criundos do PEP e do PPI que excederem o saldo das debêntures subortimadas, conforme detalhado abaixo. Os ativos financeiros. N dos pelas carteiras de direitos creditórios oriundos do PEP e do PP são individualmente que, postenormente, são integralmente utilizados para a amortização entrapromisia das debêntures (nota explicativa nº 9). rdinadas subscritas pelo Estado de São Paulo, na forma de dação em pagamento, nos termos das escrituras e documentos das debêmbres. Convém destacas, ainda, que este procedimento da dação em pagamento do esteque de diveitos creditórios compidos para a amortização das debêmbres subordinadas. subscritas pelo Estado de São Paulo não distorce o resultado, nem gera qualquer ganho ou perda subjetiva às partes (Companhia e Estado), pois tanto as taxas, como os saldos envolvidos nestes instrumentos financeiros são idênticos e efetivamente produzem um resultado neutro. Por sua vez, em razão da exposição ao risco de crásão, oportunamente são reconhecidos e efetuados os registros de

perda sobre a carrierta de direktos preditórios rompidos, que excederem ao saldo das debéntures abordinadas. A purlir de junho de 2020 forair iniciados os procedimentos de contabilização das pe esperadas sobre a certeira de desitos creditónos, as quais são apresentadas na nota argiicativa nº 5. d)

Beneficios a empregados: Obegações de beneficios de curto prazo a empregados são mensusadas em

A Companhia Paulista de Secunidação ("Companhia" ou "CPSEC") é uma sociedade por ações exigido para liquidar a obrigação As provebes são apurades ahavés de descento dos fuxos de carva controlada pelo Estado de São Paulo e vinculada à Secretaria da Fazenda e Planejamento, constituida futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao em 15 de outubro de 2009, na forma autorizada pela Lai Estadual nº 13.723, de 29 de setembro de 2009 valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para a passivo. i. Atívos e passi vos comilingenciais: Um futuramente. Os passivos e ativos são registrados fendo como base as melhores estimativos do risco anvolvido, como segue: - Ativos confingentes: não são reconhecidos contabilmente, escato quando a Administração possus total controle da situação ou quando há garantes reas ou decisões fovoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando como centr a sua realização do ativo -Passivos contingentes decorrem boscamente de processos judiciais e administrativos, snarentes ac curso normal dos negócios movidos por tercieros, ex-empregados e degãos públicos, em ações civeis. trabalhistas, de nutureza liscul e previdenciano e outros riscos mensuráveis. Essas corringências, comentes com práticas conservadores adolectas, são avaladas por espessores legida e levam em consideração a probabilidade que recursos financieros sejam aiogidos para liquidar as obrigações o que a montame dos obrigações posas ser estimado com suficiente segurança. Os vidores dos contengêncios Combação Social Sobre o Lucio Liquido correntes são calculados com base nas aliquotas de 15%, acrescida do asicional de 10% sobre o tucro inbutavel que exceder a PS 240 no período para imposto de nanda, e de 8% sobre o lucro tributável para contribuição social. Os tributos comentes são os volcres a pagar esperado sobre o lucro tributável do período, a taxas vigentes à época de apresentação dos Demonstrações Contribeis, e quasquer ejustes decomentes de pariodos amenores. Os tributos difendos são registrados, quando aplicatvel, com base em saldos de prejuízos fiscais, bases negativas de contribução social e dilevenças temporanas, calculados utilizando a aliquota máxima de 34%, na extensão em que los proviável que a Companhia apresentará lugio bributável futuro em montante suficiente para sua sestização, observando o limite de 30% do tudro real do periodo-base gi Apuração do resultado: As receitas e despesas são registradas em conformidade com o regime contábil de competência dos respectivos períodos. Nij Determinação de valor justo: As políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo para os ativos e passivos financeiros. Os valores justos têm sido apunados para propósitos de mensuração e/ou divulgação usando técnica de avaliação para que estabeleça qual tena sido o preço da transação na data de mensuração em uma troca entre partes não relazionadas, com base nos fluxos de caixa descontados a taxas de mercado observáveis disponíveis. I) Demonstração do valor adictionado: A Companhia elaborou a demonstração de valor adicionado (DVA), nos terros do pronunciamento tácnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, apresentada como informação suplementar, conforme práticos contabas adotadas no Brasil, aplicaves às companhies abertas. 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA Caixa e Equivalentes de Coixa

construtiva que possa ser estimada de maneira conflável, sendo provivel que um recurso econômico seja

51/12/2021 31/12/2020 Apticações Financeiras As aplicações financeiras estão integratin ente acceptas em fundos de investimientos em cotas de fundo de investmento, inistalados de BB CPSEC Fundo de investimento em Cotas de Fundos de investimento. Handa Fixa Lango Prazo (fundo exclusivo de CPSEC) e BB Flenda Fixa Curto Prazo Diferenciado Serio Público, resgatáveis a qualquar momento e crédito em conto comente no masmo dia Elates fundos de

investimentos alocam seus recursos em cotas de Fundos de Investimentos de Renda Fixa de Lambo e Curto prazo, respectivorrente, cuja conteva é composta por titulos públicos federas e opecompromesadas com lustro em titulos públicos tederais. Ambos ato custoriados e administrados pelo Sance de Brissi, com taxas compatíveis com as de mercedo. No exerciso tindo em 31 de dazentino de 2021, o resultado autendo com a remuneração das aplicações financeiras, registrado ná rutinos de "Receitas Financeiras", sicançou o montante de RS 3.397 (RS 1.099, em 2020). 5. CONTAS A RECEBER

As Demonstrações Contábeis apresentadas contemplair os direitos creditinos do Programa Especial de Parcelamento do CMS/SP - PEP ("PEP") a do Programa de Parcelamento incentivado do ICMS/SP - PEP ("PEP") a do Programa de Parcelamento incentivado do ICMS/SP - PEP ("PP"), adquindos do Estado de São Paulo, centrolador da Companhia. Q:RE TOS CREDITÓRIOS A RECEBER - PP): Em utra de 2012, a Companhia adquiriu do Estado de São Paulo, desitos creditórios originarios do PP1 no montante de R\$ 2 079.841, atualizados pala Taxa Selec. O saldo da carteira destes recebiveis em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 5.106 (R\$ 5.422, em 2020), contamir demonstrado

Classificação	31/12/2021	31/12/2020
Ané 12 mases	5 172	5.436
Até 24 meses		133
Total	5.172	5,569
PPI rampida (1)	12694	12.531
Perdus estimadas com crédito de dificil liquidação (2)	(12 694)	(12,531)
Ajuste a Valor Justo a reakzar (3)	(64)	(147)
Total	5.108	5,422
Curte Praze	5.172	5,436
Longe Praze		133
<ol> <li>Reference sos destos creditórios de PPI Rompidos (créditos</li> </ol>		
Comubilização das Perdas no recellimento de direitos creditórios no	SUPERIOR STATE OF THE STATE OF	
crédito (solido de direitos creditórios de PP1 Florrigidos). (3) Pie	fero-se ao ajuste a vot	or justo no

ariqueidos do Estado de 55º Paulo (noto explicativo e\* 9) Receita de Atualização - PPI Dataihamento das Recettas Pacens de Ahastração PPI - Rele 31/12/2021 31/12/2020 Paceita PPI - Indenzação Poversão Ajusto a Valor Justo - PPI

Total de Receita de Atualização PP.

DIRE: TOS CREDITORIOS A RECEBER - PEP: Em dezembro de 2014, a Companha adque de São Paulo disence creditanos originários do PEP no montante de R\$ 5.003.622, cuja abultização é prê-ticada, com percentual estabelecido em contrato, conforme o prozo de parcetamento escatisdo pelo contribuante. O serido da contesta destes recebíveis em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 233,106 (R\$ 463,576, em 2020), conforme demonstrado abacio por piezo de realização: Cartelra de Recebiveis - PEP

MARCHAEL &		
Classificação	31/12/2021	31/12/2020
Até 12 meses	151 524	209.569
Atá 24 mesas	61 856	122.088
Até 48 meses	18 062	88.976
Acima 48 mases	63	8
Total	231.505	420,641
Curte Praze	151.524	209,569
Longo Prazo	79.981	211,072
PEP rompido (4)	62 123	70.343
Perdas estimadas com crédito de difícil liquidação (5)	(62.123)	(29.951)
Ajuste a Valor Justo a realizar - Ativo Circulante (6)	867	882
Aluste a Valor Justo a realizar - Ativo Não Circulante (E)	734	1,661
Total	233,106	463.576
(4) Referem-se uos direitos creditários de PEP rampidos (ord		
compensáveis com as debêmures da 2º série da 2º emissão (resgi	stada antecipadamente :	am 06/2021)
No exercino Sedo am 31 de decembro do 2021, a Companha em	emovacii amorazachas av	dramerien de la c

não financeiras das debântures da 2º série da 2º emissão, mediante a Dação em Pagamento de PEP reclassificados e imediatamente transferidos para a categoria de "nombidos", quando não for observada. Fompidos, no montante de FS 32.963 (RS 136.534, no exercido de 2020). (5) Contabilização das pendas qualquer das confeções estabelecidas e necessárias à confinuidade do respectivo parcelamente, nos no recebimento de direitos creditórios no correspondente Conta Redutora do crédito (saldo de direitos Forreidos, no montante de RS 32.963 (RS 136.534, no exercicio de 2020). (5) Contabilização das perdas termos dos respectivos programas de parcelamento. O saldo de direitos creditórios rempidos destinado creditórios de PEP Rempidos) (6) Refere-se ao sjuste a valor justo no reconhecimento inicial, deduzido a degle em pagamento não sofre qualquer perda, redução ou depreciação, sendo que liquido e certo de das apropriações tentes ao longo de tempo, dos direitos creditórios adquisidos de Estado de São Paulo

necessa de Atau (capa) - PCP		
Detalhamento das Receitas	31/12/2021	31/12/2020
Receita de Atualização PEP	8 906	49.853
Reversão Receita PEP PECLO	(5.742)	(1.621)
Receita PEP - Indenização	82 040	43.384
Reversão Receita PEP por Decisão Judicial e outros	(34.588)	
Reversão Ajuste a Valor Justo - PEP	(941)	(1,246)
Total de Receita de Atualização PEP	49.675	90,290
6. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES	17 7	7
Valores Transitórios a Receber Corresponde dos valores relativo	os à oconência de	Eventos de

R indenização dos Diraitos Creditórios do PEP que, a partir de 1º de outubro de 2020, deixaram de ser Detalhamento das Despesas Amortzação do custo de estruturação e distribuição uma base não descontada e são incontidas como despesas, conforme o serviço relacionado seja, compensados diretamente no saldo das Debêntures da 2º Série da 2º Emissão, e passaram a ser prestado. A Companha não elercos beneficios de longo prazo a empregados e) Provisões: Uma registrados em conta específica a receber do Estado, denominado "valores transitórios a receber", nos provisõe é reconhecido, em função de um evento passado, se a Companha tem uma obrigação legal ou termos da Cláusula 8°, do Contrato de Cessão dos Direitos Creditórios. Em 31 de decembro de 2021 o

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Valores expressos em milhares de reces, exceto quando	
(1970-1970-1970-1970-1970-1970-1970-1970-	Notas
	Explicatives 2021 2020
RECEITA DE VENDA DE BENT E/OU SERVIÇOS	5 4 15 49.850 10,570
Receita Atuatização PPI - Selio	175 280
Receita Atuatração PEP	49 676 90 290
CUSTO DE BENS E/OU SERVIÇOS VEND DOS	8 e 18 _(2,Z90; (24,906)
Juros Debártures Nezoreno - 1º Sáve de 2º emissão	(3.454) (6.912)
Juros Debárnures - 2º Sóno da 2º erressão Juros Debárnures com Garanha Hasi - 3º erressão	(1.872) (20.596)
Pis Não Cumulativo	(780) (1.146)
Colms Não Currutativo	(3.634) (5.287)
RESULTADO BRUTO	40,110 55,194
DESPESAS / RECEITAS OPERACIONA S	(36 909) (46.822)
DESPESAS GERAS E ADMINISTRATIVAS	(4.322) [4.221)
Despesas com Salanos	10 (2 497) (2.405)
Encargos Sociais e Obrigações	10 (1.057) (1.050)
Serviços Técnicos Especializados	11 (600) (621)
Anuncios e Publicações	11 (161) (137)
Despesas Legas e Societinas	11 (7) (8)
PERDAS PELA NÃO RECUPERAS LIDADE DE ATIVOS	11 (32,335) (42,482)
Perdas no Recebimento de Direitos Creditórios PP	(163) (12.531)
Perdas no Recebirmento de Direitos Creditórios PEP	(32.173) (29.951)
OUTRAS RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	11 (151) (119)
Outras Despesas Operacionais RESULTADO FINANCE RO	46 12 3.363 1.057
Receitas Financeiras	3 397 1.099
Despesas Financeiras	(34) (42)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	6.664 10.399
MPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	8 e 13 (2.105) (3.870)
imposto de Renda	(2.074) (10.351)
Contribuição Social sobre o Lucro Liquido	(755) (3.735)
IRPJ e CBLL Difundos - Valor Justo	(28) (26)
IPPJ e CSLL Ditendos - Diterenças Temporánias	752 10.242
A STANDARD WITH A STANDARD WITH THE	

DEMONSTRAÇÃO DO FESULTADO ABRANGENTE DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos am methanes de reias, exceto quando demonstrado de outra forma)

As notas explicativas são parle integrante das demonstrações comiti

4.559

104 525

6,529

LUCHO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO RESULTADO ABPANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO As notas explicativas são parte integrante dos demonstrações contábeis

LUCRO DO EXERCÍCIO LUCRO LIQUIDO POR AÇÃO - RE (BÁSICO E D.LUIDO)

DEMORSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Valores expressos em milhanes de reas, exceto quando demonstrado de outra forma) Explicativas 2021 2020 AT V DADES OPERACIONAIS 4.559 6.529 Lucro liquido de exercicio Receits Atuakzação PEP (30.895) Depreciação Amortzação de mensutação missil da carteira de direitos creditônos IRPJ e CBLL Difendos 1.501 6.511 (724) (10.216) Perda no recebimento de Divaitos Creditórios LUCRO LIQU DO AJUSTADO 發護 -42,482 14,412 VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS 397 Direitos Creditórios a Receber - PPI 659 Direitos Creditórios a Receber - PEP Direitos Creditórios PEP Rompidos 194 685 256.766 (24.743) (106.322) Direitos Creditônios PPI Rompidos (163) (15.262) Valores Transitórios a Receber (passeas ligadas) Outros Ativos Debéntures - 2º emissão (1.203) (82.117) (66.852) Dobántules - 3º emessão (35,6:€ Fornacedores Contas a Pagar Outras Clinigações (10.843) 4.417 VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS CAIXA LIQUI DO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS 42,449 ATIVIDADES DE INVESTIMENTO Implication (spaining)

CAIXA LIQUIDO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO CAIXA LIQUIDO NAS ATTVIDADES DE FINANCIAMENTO AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA Caixa e equivalentes de paixa no inição do exercicio Como e equivalentes de paixa no tinol do exencido

As notas explicativas são parte integrante dos demonstrações contá DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO RECEITA DE VENDA DE BENS EXCU SERVIÇOS 17.514 45.085 175 280 Receito Atualização PPI - Selic Receito Atualização PEP 49 675 90.290 Perdas de Créditos de Liquidação Duvidosa (32,336) (42,482) DESPESAS E INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCE ROS (919) (884) Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros Juros Debêmuros Nezanino - 1º sene da 2º emissão Juros Debêmuros - 2º Sene da 2º emissão (3.454) (6.912) (1.872) (20.596) Juros de Dabêntures com Garantia Resi - 3º emissão VALOR ADICIONADO BRUTO 19.231 11.269 RETENÇÕES Depreciação, Amortização e Exaustão VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO VALOR ADICIONADO RECEBIDO EN TRANSFERÊNCIA 19230 1.090 Receitas Financeiros (34) Desposas Financeiras VALOR AD CIONADO TOTAL A DISTRIBUIR DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO Impostos, Taxas a Contribuições 7.195 10,926 Terruneração de Capitas Próprios Dividendes / Juros sobre o Capital Próprio Lucros retidos do exercicio As notas explicativos são parte integrante dos demonstrações contábeis

montante da rubrica de "valores transitórios a receber" alcançou RS 67.302 (RS 15.262 em 2020) (notas explicatives nº 7, 15 e 22)

7. DEBENTURES Companhia emilio um total de 5.200 625 debăntures, distribuidas entre a 2º a 3º amasdes, cujos detafhas e curacterísticas estão demonstrudos nos quadros abaixo:

Debertures 3" Emissão 2" Emissão 2º Série Detalhamento / Característicos Série Unica Querognatária Publica Queografino Garantia Rea Pública Pública Distribuição CVM 400 ICVW 476 ICVM 476 Oterta Classificação de Pisco (S&P) beAAA 1.2 PMT 3,0 PMT Fundo de Amortização 28/11/14 Data Emissão 28/11/14 18/05/15 16/06/22 16/06/20 Data Venomento 18/07/24 Quantidade 8.000 5.118.620 74,000 Despesa Estruturação e Distribuição 613 740,000 Valor da Emissão 800,000 5-11E-620 Prazo Amertização 90 meses 116 meses 60 meses Prozo Remanescente em 31 12 2021 E mases Responsos Americo Resgatodo 12,28% 0.4 100% DI ndexador uffizado 100% D Speak 2.60% 3.4 2,50% a.a DI+3,02% a.a. DI+2,54% a.a. Taxa efetiva Penodicidade de indexeção Gana diáha

Em Assembleia Geno de Debentunistas da 1º Bêne da 2º Erressão, realizada em 18 de maio de 2020, foi deliberada a alteração do venormento dos Debátitutes para 16 de porto de 2022, ampliando o cronograma de amortização de 78 para 90 parcelas mensas e sucessivas, mantidas todas as demais características e condições da escribira, conferindo maior segurança à operação. Em 16 de junho de 2020, imediante o segumento da 60° e última parcella do Cronograma de Amortzação, foi efetuado o resigate integral das Debentures de 3° Emissão. Até externibro de 2020 tambiém forum efetuadas amortzações antecipadas não financiaras, via compensação de valores, no saido devedor das Deblimures da 2º liáne da 2º Emissão, através de Eventos de Interiorida, com hácro no Contrato de Cessão dos Direitos Creditórios do PEP a do PPI, catalhecto entre a Companha a o Estado de São Paulo. A partir de 1º outubro de 2020, os valores relativos à ocorrência de Eventos de Indenização dos Direitos Creditórios de parcelamentos seciolos deixarem de ser compensados direfamente no saldo das Debêntures do 2º Sêne da 2º Ermissão. sendo registrados em conta específica a receber do Estado, denominado "valores transitórios a receber (nota explicativa m" 6). Em 21 de junho de 2021 foi efetuado o resigate integral anticipado das Debentures da 2º Sária de 2º Emissão, mediante amortização financeira de R5 5.334 com a disponibilidade de quies da Emissora, derivada de amecadação dos direitos creditários de PEP, após o pagamento dos Debántures da 1º Série da 2º Emissão, ho exercício findo em 31 de dezembro de 2021 forair realizados Eventos de Indenização do PEP favoráveis à Companhia no montante de RS 82,040, cujo valor loi registrado na subnox "valores transitórios a receber" (nota explicativa nº 6). Já em relação ao PPI, foram realizados Eventos de Indenização tavoráveis ao Estado no montante de FS 8, cujo valor foi adicionado ao saldo de indenizações do PPI tavoráveis so Estado Dessa forma, em 31 de dezembro de 2021, o valor residual das indenzações lavoráveis ao Estado, no valor de RS 188, alinentes ao PPI, encontra-se registrada no passivo circulante, na nútrico de valores transitórios a pagar (nota explicativo nº 8). As amortizações finançeiras antecipadas das debérturas da 2º sério da 2º emissão, efetuadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, com as disponibilidades mensais de caixa da Companhia, alcançaram o montante de RS 9.658 (RS 9.649, em 2020). No trimestre findio em 31 de margo de 2021 foram realizadas amortizações extraordinárias das debêntures 2º série da 2º errissão, compensando o montante de R\$ 32.963, mediante a dação em pagamento do estoque de direitos creditórios de PEP rempidos em prazo igual ou superior a 12 meses. Em virtude da liquidação ambolipada das Debêmures da 2º Seise, da 2º Emissão em 2º de junho de 2021, cessaram as transações de dação em pagamento. Em seu último Relatório de Monitoramento de Raling de Operações Estruturadas, divurgado em 7 de abril de 2021, a Standard 8. Poers mantere o rating das Debêntures da 1º Série da 2º Emissão em "brBBB- (sf)". No quadro abaixo são demonstrados os saldos devedores das Debêntures emisdas no mercado de capitais, segregados pelos respectivos cronogramas de amortização, bem como o saldo das Despesas de Estruturação e Distribuição (Custo de Transação) a apropriar. Carteirs de Debéntures

Cassificação		2" Emissão 1" Série 31/12/2021 31/12/2020		
No. 12 masas	23 349	59.764		
Mil 24 meses	-	23,234		
fotal	23.349	82,998		
usto de Transação a amortizar	(27)	(254)		
Total	23.322	82,744		
Curto prazo	23.349	59.764		
ongo prazo		23.234		
mortização do custo de estruturação e distribu	sas de juros incomidas no período e as desper ação das debêntures no mercado de capitais. Itures 2º Emissão 1º Série	sas com a		

Total de Descesas

31/12/2021 31/12/2020

Continua

Outras Obrigações

Continuação B. OUTRAS OBRIGAÇÕES E CONTINGÊNO AS Vidores Transitórios a Pagar Peteromise a valeres sevidos pela CPSEC ao Estado de São Paulo, decorrantes das diferenças apuradas entre a etaliva airecadação mensa: dos Diveitos Creditinos e os valores informados nos relatituos gerados pela PRODESP - Companhia de Processamento de Cados do Estado de São Paulo, da amecadação de porcelamento não secuntizados ou de eventos de intio PP I tercritives so Estato, cujo sarios em 31 de desentro de 2021 registrava RS 1.547 (RS 436, em 2020, Em 18 de tevenero de 2022 foram transtandos à conto único do Tesenero Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develução de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develução de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develução de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develução de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develução de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develuçãos de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos à develuçãos de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos a develuçãos de anticoadação do PEP rialo de contratorio de RS 1.379, referentos a develuçãos de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos a develuçãos de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos a develuçãos de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual o montante de RS 1.379, referentos a develuçãos de anticoadação do PEP rialo securitizados Estadual de AS 1.379, referentos de RS 1.379

Estruturação - Vigente: Em taos dos Pronunciamientos Técnicos CPC 38, vigente sité desembro de 2017, e o atual CPC 48 (EPS 5), que testam do reconhecimiento e menauração inicial dos instrumentos. os, os Ciriatos Creditórios do PEP toram classificados como "Ativa tinanciario mensurado ao custo amortizado", e na mansuração escari do seu valor justo ("fair value") foi reconhecida uma redução no vator de PI\$ 29.164 Em contrapartida, ao nasicar a mensuação missal do vator justo no passivo rias. Debánturas da 2º Básis da 2º Emissão, dissarticada como "Passivo financeira mensurado subsequentemente ao custo amortizado", fai reconhecida uma nedução de RS 43.417. O valor liquido da mensuração inicial resultou no reconhecimento de um aumento do patembrio tiquido em RS 14.253. As debántures da 1º Série de 2º Emissão estão classificadas como Passivo Financiario Mensulado Subsequentemente ao Custo Amortizado (nota explicativa nº 7). Em 31 de dezembro de 2021, o ajuste positivo do valor justo a aproprior da certeira de Cirentos Creditónios do PEP era de RS 1 601 (RS 2 543, am 2020), enquanto o valor justo a aproprior das Debántures da 2º Séne da 2º Emissão los zerado em virtude de seu resgate antecipado (RS 643, em 2020), passando o ajuste a valor justo a aprepiar liquido para RS 1 601 (RS 3.166, em 2020). No exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 foi deduzido do resultado o valor de RS 1.369 (RS 2.293 em 31 de dezembro de 2620), referentes a realização do valor justo (mensuração inicial) no período. As premissas utilizadas para aplicação do valor justo aos instrumentos financeiros consideraram a terra disposta no CPC 48 (IFRS 9), para precificação nas datas em que teram contratados pela Companhia. Para a apusação do valor justo dos Direitos Creditórios do PEP de fluxos futuros dos recebiveis foram descontados por uma taxa de juros anual de 12% (doze por cente), adicionado de um spread de 0,5% a.a. Este "spread" foi estimado considerando que a taxa de risco de crédito do Estado de São Paulo seria superior ao naco do Tesouro Nacional (Taxa Selic/D) e inferior às taxas de captação de empresas estatais controlladas pelo Estado. Para apuração do valor justo das Debémbros do 2º Sene do 2º Emissão, subscritas e integralizadas pelo Estado de Eso Paulo, foram usadas as meemas premissas utilizadas para calcular o valor justo do contrato de cessão de direitos creditiones, tendo em vista que as Dabéntures da 2º Sêrie da 2º Enassão foram emisdas como mecaniamo de retorno so Estado dos excedentes linancianos asundos de recebemento dos Direitos Creditionos, após a amortização do 1º Série da 2º Emissão de debértures. As Debértures do 1º Série do 2º Emissão não foi aplicade à apuração do valor justo em tunição de tenem sido emitidas à taxa de mercado. Ciante do capacidade e da intenção de munter a vencimento os instrumentos financeiros ativos e pasavios da Companha, premissa reforçada por torça continitual, os eteitos apurados no reconhecimento viscal do visor justo, serão apropriados na proporção e data de venomento dos respectivos fluxos projetados. Em 31 de dezembro de 2021, em função da redução do carteira de Divertos Credidora oxundos do PPI, o ajusto a valor justo a apropriar era de PIS 64 (RS 147, em 2020). Consequentemente, maquelo data de tributos (Mendos decreacement para RS 22 (RS 60, em 2020) e o ajusto a valor justo liquido a apropriar do PPI para PS 42 (RS 97, em 2020). No exercicio Ando em 31 de dezembro de 2021 ha incorporado ao resultado o montante de RS 83 (RS 77, em 2020), sendo RS 55, Niguelo dos efeitos inituitinos referentes li realização do valor justo (mensuração ancial) no período (PE 51, em 2020). As premissas utilizadas para aplicação do valor justo ses instrumentos financeiros consideraram a forma disposta no CPC 48 (FRS 9), pera precificação nas datas em que toram contentados pela Companha, Cavulgação dos instrumentos financeiros por classe

21/12/2021 21/12/2020 Valor Valor contábil contábil Categoria Attvos Financeiros

Debántures Outropratários

468 985 887 978 Alvid financiaro mensurado ao custo amerizado Direitos Creditórios Passives Financeiros Debantures Mezanino Passive financeire mensurado subsequentemente (1º Série da 2º Emissão) 82.744 se custo amortizado 23.322

Passivo Snanceiro mensurado subsequenterrente

(2" Série da 2" Emissão) 39.750 ao custo amortizado A categoria asima considera a previsão do CPC 48, tendo em vista o modelo de negôcio da Componhia e as características dos fluxos de caixa contratuais dos instrumentos financeiros <u>interarquia de valor</u> justo. Os instrumentos financeiros da Companhía estão registrados pelo valor justo, utilizando o método de avalação considerando os diferentes riveis defendos a seguir - Nível 1 - Praços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos - Nível 2 - "Inputs", exceto preços cotados individos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivados de preços) - Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (nigura não observáveis). A Companhía classificou como nível 2 de herarques do voior justo na mensuração dos ativos e passivos financiaros mencionados acima. 10. PATRIMONIO LIQUIDO

al Capital social: O capital subscrite a integralizado era de RS 413.096, em moedo comente nacional a) Capité social; O capitál subscrite a integralizado est de RS 413.096, en moedo comente nacional, representado por 4.130.056 apões ordinários, nominativos, escriturais sem valor nomenal. É volada a entrado de partes beneficiários e de apões protecenciale bi Recerva tegal e Reserva Especial. A Reserva Legal de RS 8.530 é constituida à razita de 5% do tucro liquido de exercisio, nos tormos do artigo 153, da Lei nº 6.604/76, até o lande se 20% do rapital sociali di Lucio Liquido do Período: No exercisio findo em 31 de dezembro de 2021 o humo apusado foi de RS 4.559 em 2020), semdo que deste resultado RS 1.530 negativos (RS 6.53) negativos, em 2020) ato provenientes do resilização do ajuste de avaliação a valor justo de ativos e de passivos financieros (nota explicativa nº 9). A partir de justo de 2020 teve entido o procedimento de combiblização das perdos esperadas dos dos dinados credidos explicatos de RS 6.002 financiarios de dos de combiblicação das perdos esperadas dos dos dinados credidos explicatos de RS 6.002. crundos do PEP a do PPI, com a consequente baixa dos créditos rempidos. Em 31 de desembro de 2021 o registro de perdus no recebimiento dos créditos alcançou a mantante de PIS 32.336 (PIS 42.462, am 2020), d) Divisendos e Junes sobre e Capital Própino: O Estatuto da Companhia autoriza o Conselho de Administração a: (i) declarar dividendos intermediános à conta dos lucros acumulados ou de reservos de lucras existentes no D'ano balenço anual ou semestral; born corro (x) determinar o levantomento de bistanços mensas, trimestrais ou semestrais e a declarar dividendos infercalares com biase nos fucios neles apurados, observadas as limitações legais. O Estatuto estabelece também que as ações ordinán as terão direito a dividendo mínimo obligatório consispondente a 25% (write e cinco por cento) do lucro láquido do período, após as deduções adminidas em les No período entre 1º de juneiro a 31 de dezembro de 2021 foram provisionados mensalmente Junos sobre o Capital Próprio - JCP, com base no patemônio liquido, até o timbe regulatório de 50% da base de calculo tributável (Lei nº 5.245/1995, R/R/1999, art. 347; e IN SRF nº 93/1997, art. 29). Observando o luoro auferido no encerramento do exercico tindo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reverteu o excedente de provisões constituidas anteriormente, ajustando o valor do JCP de 2021 para RS 3.000, valor correspondente a RS 0,72622415, por ação ordinária. Em 31 de dezembro de 2021, a rubrica de Juros a pagar sobre o Capital Próprio, registrada no passivo disculante, totalizava o montante de RS 3.000 (RS 6.202, em 2020). Para lins de tributação do IRPJ e CSLL no exercicio foram observadas as condições e limites para declutibidade aplicáveis ao dos indexadores, dos prazos e do fluxo de amerização dos recebivais que Thes dão lastro, gerando do lucro básico e disuldo por ação, efetivo paquimento ou crédito dos Juros sobre o Capital Próprio aos acionistas (Lei nº 9.249/1995, art 5º, compatibilidade entre ativos e passivos. § 1º]. Em junho de 2021 a Companhia pagou aos acionistas RS 6.202, referentes a totalidade de JCP declarado de 2020. A Administração da Companhia submeterá à deliberação da Assembleia Geral de Acienistas o secuente proposta para a desamaclic de lucro apurado no exerciso de 2021, ne valor total de PS 4.550; (i) constituição de reserva legal no valor de RS 229; (ii) pagamente aos aconistas de JCP no valor total de RS 2.000, sendo RS 1.083 impulsob ao dividando minimo obrigantino, correspondente a 25% de lucro líquido, após a constituição da reserva legal, e RS 1.917, retirente ao saldo remanescente. de JCP constituide; (iii) pagamento de RS 1.331, na farma de divisiendos, referemes ao salde de tuores de exercico, cuje montante encontra se repetivado na númica "Reserva Especial", no Patembrio Liquido. 11. REBIUNIERAÇÃO DOS ADMINISTRACIORES, CONSELHO E EMPREGADOS

A gestão de Companha e resistada pelos membros de Decosa e do Conselho de Administração. O Conselho de Detesa dos Capitais do Estado ("CODEC") deliberos através do parecer nº 194/2011 plimba. da serrumenação de Ciretoria e Conseitos das sociedades centraladas pato Estado. Além dos bonoráseas mensais, o CODEC estabelece ainda uma Ciretificação Anual aos Administradores, "pro rata temporia". no valor de um honorário manistra ser satisficio no mês de dezembro de cada ano, equivalente ao 13º saláno. Os membros da Diretoria fazem jue a um prêmio eventual anual, conforme disposto no paracer CODEC nº 1/2018, e direito a descurso email com características de licença remunerada pelo periodo de 30 dias comdos, com pagamento de adicional correspondente a 1/3 (um terço) dos honuranos

mensius, no forma disposte no pursoer CODEC nº 200/2008.

17 17 05
05
05
20
20
4-
da
65
84
41
23
37
50
20
20
ia.
77
29
27
65
44
43
76
21 -
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

Carios Antonio Luque Johge Luiz Avés da Silve

avarcicio social encerrado em 31 de desambro de 2021.

Capar Also Tokowa Andrea Mana Ramos Leone

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO uan Francisco Carper Manse Fernandes de Araújo COMPANHIA PAULISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC

Amuncios e Pulti icações Despesas Logais e Societárias Outras Despesas Operacionais 51 Toos fistaduna e Musopina Gaguros ESO Outras despesas operaciones 領 UL REBULTADO EN ANCERO 2021 Exercicio Exercicio Receltas financeiras Figindimento fundos investimentos 3.299 1.094 uros Atvos - Selic Déscontos obtidos 3 397 1.899 Despesas financeiras: OF aplicação em fundos investmentos) Subtotal Total do resu tade financeiro 3.363 14. MPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO Exercício Exercício Resultado artes do arposto de renda e da contribuição social.

(-) Exclusão Ajuste a Valor Justo. 1.501 +) Adigão Despesas indedutiveis 30.792 Exclusão - Diterenças Temporárias Dedutiveis

Base de cálculo antes da compensação de Prejuízo Recal (IRPJ) a (30,125) Base Negativa (CSLL) não reconhecidos anteriormente JCP Provisionado Compensação de Prejulzo Fiscul (IRPJ) e Bose Negativa (CSLL)

Base de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social imposto de Renda (IRPJ) Comente. 8 391 2 074 3,735 Contebuição Sacial (CSLL) Corremii RPJ a CSLL Diferides - Valor Justo 28 RPJ a CBLL Diferidos - Diferenças Temporasias (752) (10.242) Com o resignie integral antécipado das debéntures subordinados (nota explicativa eº 7), a parar de junto de 2021 a Companha passou a register em perdes a totalidade dos créditos rempides de cartera de Cirestos Creditórios de PEP e do PPI Rempidos, hieste contexto, no exercicio findo em 31 de dependes de 2021 toram reconhecidos RS 10.554 de alivos facias difendos (RPJ e CSLL) sobre a dilarença temponina dedutival, correspondente a 34% sobre o langamento das percias de PS 32 336 venticadas e registradas no recebimento de créditos vencidos da carteleo de Direitos Creditórios osundos do PEP a do PPI No ancerumento da apuração lacal de 2021 foram deducidos do base hibotánia os créditos vencidos há mais de 12 meses, no montome de PS 10.125, e baxados os PS 10.242 de ativos faciais delendos IFPJ e CSLLI, sobre as diferenças lemporários, que haviam sido registrados em 2020. Dessa torma, em 31 de desembro de 2021 os ativos fisiciais difendos (IRPJ a CSLLI) piara a delerença temporária dedutival apresentou o saldo remanescente de RS 10.934. O reconhecimento de RS 10.984 de ativos fiscas difesidos (FPJ e CSLL) para a diferença temporánia dedutivel encentria amparo no histórico de tudistividade da Companhia e na perspectiva de lucralividade tributável futura, observando a composição pativimental atual do Companhia. A estimativa de utilização do crédito tributário é de RS 5.983 em 2022 a R\$ 1.011 para 2023. A Companha apura os tributes com base no lucro seat, optando pelo recolherrento mensal do IRPJ e CSLI, por estimutiva. Em janeeo de 2021 forem recolhidos R\$ 589 de IRPJ e CSLI. devides, cujas obspacões fiscais federais estavam registradas no passivo orculante 15. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Comestador: O Contrato de Cessão de Direitos Creditários do PEP no montante de R\$ 5.903 622, de 28 de novembro de 2014, loi fermado com o Estado de São Paulo, comestados de Companhia. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 as transações existentes com partes relacionadas são

		Beceita		Becella		
	Notas		(Despesa) Exercicio		(Despesa)	
Estado de Sito Paulo Curatos Creditários - PP. Rampidos	5	12.694	7.	12531	74	
Directos Craditónios - PEP Fompidos	5	62,123		70.343	8.535	
Valores Transitionos a Receiber	- 6	97,302	8	15.263		
- Dubéntures 2º Sena do 2º Emissão	7		(1:229)	(40.393)	(15.253)	
- Valores Transidolos a pagar	- 8	(5.547)	(9	(436)		
<ul> <li>Juros a pagar sobre o Capital Prógno</li> </ul>	10	(3.900)		(6.202)	4	
- Receitas de Indenszação	7		44.796		43.472	

egistic e controle dos valores relativos à ocorrência de Eventos de Indenização dos Direitos Creditários do PEP tavoláveis à CPSEC e devidos poic seu controlador, o Estado de São Paulo, nos fermos da Chiusula 6º, do Contrato de Cessão dos Cireidos Creditórios. Em 31 de dezembro de 2021 o montante da rubrica de "valores transitórios a receber" proveniente das ocomências de Eventos de Indenuzação do PEP atoançou PS 97 302 (note explicative nº 6). No quedro abaxo são demonstradas as despesas de juros das Debámuras erraídas do 2º Séne do 2º errasão subordinadas:

pros das Debémbras erreidas de 2º Séne du 2º erresas suportarias.

Despesas - Debémbres Subordinadas (2º Emissão 2º Série)

Setalhamento das Despesas

1 225 15 253 Juros Reversão Ajuste a Valor Justa 20,596 Total de Despesas 16. GERENC AMENTO DE RISCOS

Visilo geral. Esta nota apresenta intormações sobre a expresição da Companhia aos riscos otados a seguir, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração a gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia. Divisigações quantitativas adicionais são incluidas ao longo desfas Demonstrações Contábeis. Especificamente quanto às aplicações financeiras, essas são mantidas em montantes adequados a garantio de liquidez de Companhia, estando aplicados junto a instituições financiarias de primaira linha e consideradas como expostas de baixo risco. A Companhia montém uma reserva minima de liquidez, em aplicações de curto prazo, para cobertura das obrigações assumidas na hipótese de descasamento de fluxo financeiro. As Debértures, por sua vez, são títulos colocados no mercado com o objetivo de captar recursos que viabilizaram a aquisição de Direitos Creditórios. As comáções estabelecidas para resgate dos titulos toram definidas em virtude das taxas,

31/12/2021 31/12/2020 Salde expeste Salde expeste Natureza do risco associado 80 6 909 BO FISCO Ativos expostes a risco Caxa e Bancas Mercado, kourdez a crédito 353 Aplicações Financeiras Direitos Creditórios (1) Mercado, liquidez e crédito Mercado, crédito, liquidez e operacional 104 132 \$0.0E 236.677 429,210 Passivos expostas e risco 23.349 Liquidez, mercado e operacional Dabāntures (2)

(1) Exclusão e saido exposes a naco dos direitos creditiros computos (creditiros passíveis de utilização para amortização/pagamento das debámbres subordinades ou registrados em perdus); (2) Saldo das debántures arreidos, Houdo dos direitos creditinos rompidos passíveis de utilização para amortização/ pagamento des debéntures subordinadas Estrutura da personamiento da risco: A administração de Companhia adota uma política compensadora no

gerenciamento dos seus naces. Esias política muteratica-se peta adeção de procedimentos que envolvem fodas as suas áreas criticas, garantedo que as condições os negódio estejam em confor redade esteta adoção de mecanismos de proteção a controte, conforme exposto a seguir. Risos de mercada fisiacionado com a possiblidade de perta por eschação de taxas, descasamente de grazos ou moedas nas carteiras ativas e passivas. Esse esco é acompanhado mensalmente para descionar as estratégias voltadas a novas operações. Para as operações em andomento, o asco é minimizado na Companhia pela comunitalidade entre os titulos errados e os recebives que thes dão lastro. No que do respeito à alividade de tesousaria, as disponibilidades financeiras estão concernadas em aplicações de renda fixa quando apicável, têm os seus saldos ajustados a valor de mercado. Risco de crédito - Considerado como a possibilidade de a Companha incorrer em perdes no recebimento dos cireitos creditórios. Para minimizar esse risco já ne tisse de aquisição dos recebivos, todos os cráditos afertados são submetidos à rigorosa análise qualitativo, abrangendo, entre outros questos, a amítise histórico de pontualidade na solvância das obrigações e a relação entre saldos devedores e garanties a dies relacionadas Adicionalmente, os direitos creditónos não recebidos, após 12 meses em que foram considera rempidos, são utilizados na amortização das debêntures subordinadas, sendo que apenas o saldo excedente ao saldo devido nas debêntures subordinadas está exposto ao risco de crédito. Quanto ao generolamiento dos regursos em tesquirana, este tem como parâmieno, entre outros, a aplicação somente em instruições financeiras de primeira linha. Risco de liquidoz - Considerado pela capacidade de a Companha gerenciar os prazos de recebimento dos seus ativos em reliação aos pagamentos derivados das obrigações assumidas. Esse risco é mitigado pela compatibilidade de prazos e fluxos de amortização: entre títulos emilidos e tasticos adquesdos, além de munufenção obrigationa de uma reserva minima de liquidaz, do saldo dos títulos emilidos. A Companhia monitora os fluxos de pagementos de suas dividos

a possui atvos posi fazer frame a seus fluxos de pagamentos conforme tribelos aboxes: 36/12/2021 Analise de Risce de Liquidez 1" Sére de 2" Emissão 13.200 Outres Obnigações 1,547 O a 3 meses 3 a 6 mesos

2 a 6 meses 6 a 12 meses t a 3 anos O Buxo de reuszação dos ativos Minnoeros que fazem frante aos pagamentos, éstá apresentado na noto explicativo nº 6. Pré-pagamentos - O neco derivado dos pré-pagamentos por parte dos devedores dos créditos secunitzados, comum nas operações de securitzação, é neutralizado na Companha pela disposição prensta nos títulos emilidos que parmile amecipações efetuadas pelos decederas. Rísco operacional - Entendido como relacionado à possibilidade de oconência de perdas não prenstas decorrentes da inadequação dos sistemas, das práticas é medidas de controle em resistir e preserver a situação esperada por ocasião da ocorrência de fathas na modelagem de operações, na infraestrutura de apoid, de anos humanos, de venações no ambiente empresarsal a de mercado elos de outras situações adversas que atentem contra o tuxo normal das operações. Com o objetivo de minima ar essas eventuais deficiências, a Companhia estabeleceu políticas, processos, procedimentos e rolinas de verificação, realizadas por profesionais próprios, inclusivo por aqueles mandatados fiducianamente, e/ou por area diversa diaquela em que a procedimento se originou. A Companhia fem como premissa a methoria continua dos processos substantivos, especialmente aqueles relacionados à evolução e acompanhamento dos recebiveis adquinidos (Direitos Creditórios) e Debêntures colocadas no mercado, de forma a proporcionar major eliciência aos controles internos. Especificamente quanto à segurança dos ambientes de informática são adotados procedimentos que visam a sua adequada proteção a partir da padronização das estações de trabalho, da adoção de procedimentos de controle de acesso, e da manutenção de ratinas de preservação e recuperação de dados e informações. <u>Gestão do capita</u>: A político da Administração considera a manutenção de uma sólida base de capital para assegurar a conharça dos investidores, de eventuais ciedores e do mercado em geral, assim como garante o desenvolvimento tuturo do negácio. A Administração inonitora os retornos sobre capital, que a Companhia deline como resultado auterido dividido pelo património líquido total, excluindo portiópações de não controladores, quando for o caso. A Administração também monitora o nível de dividendos distribuidos para acienistas da Comporthia, A Administração procura monter um equilibrio entre os melhores retornos possíveis com níveis mais adequados de endivedamento e as vantagens/segurança proporcionadas por uma posição de capital saudável. Não houve afterações na obordagem da Companha à administração de capital durante o período. Aná las de sensiói i dade: A Componívo não autó exposta a instrumentos financeiros não evidenciados nas suas Demonstrações Contábeis. Os instrumentos Snanciarios replesentados pelos Debántures da 2º 546e da 2º Emissão (equidada em junho de 2021) a pelos respectivos controlas de recebivas tomados como lastro para a emesão dessas Debértures estão sujeitos a condições equivalentes de taxas, indexadores e prazos, situação que toma neutro os derios decoirentes de qualquer centino aconômico ao qual a Componêss posas centir exposta. Com reliação a 1º Sêne da 2º Emissão de debéntures também não his descesamente de prazo com a respectivo lastro dos recebiveis. porêm os recebives são stunizados a uma taxa prefixada, anguanto as Dabántures possuem remuneração flutuante com base no Cl. adicionado de spread fixo de 2,60% a.u. O indicador oficial de

initação no país, o IPCA, fechou o ano de 2021 a 10,06%, ficando bem atima do teto de mete de 5.25% estabelecido pelo Conselho Monetário Nacional - CMN, sendo a misor alta nos clámos 6 anos. Conforme

dados dividigados pelo instituto Brasileiro de Geografia e Estatistico (IBGE) todos os 9 grupos de produtos e serviços acompanhados subsam no ano, tendo agresentado as misoras variações os grupos

de transportes (21,03%), habitação (13,05%), artigos de residência (12,07%) e vestuário (10,31%). O

resultado da inflação de 2021 foi influenciado principalmente pelas altas nos combustiveis, energia elétrica e gás de botição. O cervino inflacionario para 2022 denota um esperado arrefecimento, porém as

projeções do mercado financeiro indicem uma influção novemente acima do teto da meta, que adicionado

ace problemas de ordem fiscal, as tensões políticas em ano de eleições majoritárias, as atuais adversidades dimáticas e de escassez insumos podendo comprometer saltas huturas, dentre outros

iscos internacionais, inclusive bélicos, deverr levar o Cornité de Política Monetário a continuar os

movimentos de elevação da taxa básica de juros, que hoje se encontra em 10,75% a.a., levando a SELIC

para o patamar dos 12,5% a.a. A confirmação deste cenário ensejará uma ligeira piora no resultado da

Companhia restrita és operopões relacionados à 2º Estruturação, especificamente na contena passiva relacionada às suas obegações com debêmbres emitidas remuneradas pela taxa DI. Em contrapartida, a

Companhia apracentará uma melhora bastante significativa no resultado financeiro, em rezão do volume

31/12/2020 Analise do Risce de Liquidez

de aplicações financeiras na renda fixa referenciada na taxa Di ser bem superior ao saldo devedor nas debêntures. Neste centrio, nu visão consolidado, o resultado liquido tende a melhorar, conforme se pode abservar no quadro abakez. Salos Provivel Possivel (i) Parmoto (a) 104 132 118 368 119 426 17,63% Allieg Aglicoções Financaras Directos Creditários (PP) 5 172 5 439 231 505 259 934 5.506 5.573 Displine Creditions (PEP 259 934 255,934 Total de Alivo 340.909 381.741 354 365 387.992 44 057 47,183 40.932 **Balgo Provive** Possiver III. arriging (W) 31/12/2021 Passivo Debentures Mananino 349 fotal do Passavio 29.548 26.771 27,475 29,170 0.422 4 126 4.830 Resultado + TT Asvo - TT Pagaryo 39,932 37.510 42,353 Resultado da Variação 2.422 4.843

ii) Aumento de 25% de taxo básico de juros (Se le) provive:

 Aumento de 50% da taxa básica de juros (SeBc) provável
 Cenário Possível: premissa considerada pela Administração com elevação de 25% na variavel de reco (aumento de 25% no taxa básica de juros) indica uma vanação positiva no resultado liquido de R\$ 2 422 6i) Canário Remoto: premissa considerada pela Administração com elevação de 50% na vanável de risco saumento de 50% na taxa básica de juros) indice uma vanação positiva na resultado liquido de R\$ 4.543. 17. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A operação de Companhia consiste na emissão de valores mobiliános no mercado de capitais, lastreadas em Direiros Creditórios do programa de parcelamento de tributos, cedidos pelo Estado de São Paulo, sendo este o único segmento de negócio da Companhia e a base para tomada de decisões dos administradores

18. LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO

A tabela a seguir reconcilia o lucro liquido e a média ponderada do valor por ação, utilizado para o cálculo

Exercicio Exercicio 4.559 Lucro/Prejuizo de autrolojo (RS mil) 4 130 956 3 954 477 Número de Ações durante o exercic Lucro/Pretuizo per acão - básico e dijuldo (RS) 1,10368 1,65097 19. TRANSAÇÕES QUE NÃO IMPACTARAM A DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Todas as transações realizadas para Companhia que envolveu o caixa estão refletidas na demenstração de fluxe de caxiz de 31 de dezembre de 2021 e 2020, sendo efetuados como ajuste usual ne resultado de periode os valores combites de despesa de depreciação, da realizaçõe do ajuste a valor de mercado e de pendas no recebimento de crédidos. No exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou as seguintes transações que não envalveram o casca, e que, portanto, não estão refletidas na demonstração do fuxo de caixo - Compensação no valor nominal das debêntures da 2º seine da 2º etrissão do montente relativo à dação em pagamento dos dineitos preditidades de PEP rompidos, conforme manção nu nota explicativa nº 7, no valor de R\$ 32,963 (R\$ 118,980, em 31 de dezembro de 2020). 26. INDEPENDENCIA DO AUD TOR

Em atendimento à instrução nº 381/03 da Compsão de Valores Mobiliários (CVM), remetir se que a com a proposta estabelecida para o período. Como resultada, alguna nacoa, inaventes a atividade de CPSEC, no período de nove messa, não contratrio nem teve serviços presidades pela IECO RCS Auditores securidadado, não são identificados nas operações de Companha, a cuiros allo ininimizados pela independentes E.S. que não aos serviços de auditoria externa. A política adotados itende aos principades independentes S.E. que não aos serviços de auditora externa. A palítica adotada atende aos principios que preservam a independência da auditor, de acordo com os critérios internacionalmente aceidos, quais sejam, a auditor não deve auditor a seu proprio trabalho, nem exercer funções genenciais no seu civerte ou promover as interesses destu-

Em atenção a orientação da CVM de 10 de março de 2020, por meio de Oficio Circular BNC/SEP/nº 02/2026, a Administração da Companhia informa que no exercicio de 2021 houve uma desaceleração no volume de rompimento de direitos creditórios associado ao Cowd 19, com evidentes sinais de arrefecimento dos seus efeitos. Quando compariado à projeção organizativa, los venticada uma redução de 11,5% mas de perdas de créditos, bem como um ligeiro declários de 2,7% na arrecadação da carteira de direitos creditórios cedidos à Companhia, motivado principalmente pela aplicação da taxa SEL C na atualização de alguns parcetamentos, em substituição de taxa prefixada estabelecida no Decreto ef \$8.811/2012 (e seguintes) de Programa Especial de Parcellamento - PEP do ICMS/SF, por ordemideoisão judicial. A análise dos impactos nas atividades operacionais e desempenho financeiro da Companhia, inerentes ao advento de COVID-19, estão refisãos na nota 1 - Contexto Operacional.

22. EVENTOS SUBBEQUENTES Considerando a consolidação da Companhia no mercado de capitais e a alteração de seu estatuto social aumentando a possibilidade de sua aluação no âmbito de operações de secunização, conforme mandonado na nota "1, em outubro de 2021 a administração apresentou aos seus adonistos proposta de restruturação patrimonal, a qual abrança a redução do seu capital exxist em PS 130 métides, dos atuais R\$ 413 milhões, comiderado excessivo para sua atuação. A redução proposta não imentare na plana continuidade dos seus regionos e planos futuros, sendo a instituição aos acomistas representadas com parte de suas disponibilidades de caixa (FIS 57 miñões), e parte com a compensação de valores transitórios a recober (PS 73 milhões), mencionados na nota auglicativa nº 6. Condulda as etapos de comprovação e de atendimento dos aspectos legais, a proposta de redução de capital los submetido e aprovada pelos ecionetes de Companha em Assembleia Gunal Extraordinária restitado em 22 de marça

Jerge Lutz Avi ta dá Si Iva - Diretor Prosiden Max Fraddy Frauendorf - Diretor Administrativo-Financero e de Fielações com investidanas Jorge Luiz Avita de filiva - Diretor de Ciestão Corporativa

DIRETORIA

Fidenato Meira Pita CRD nº 15P215.676/O-8 - CPF 280 830.348-35

CONTADOR

PARECER DO CONSELHO FISCAL O Conselho Fiscal da Companhia Paulista de Securitzação - CPSEC, dando cumprimento as que dapõe o artigo 163 da Lei nº 6.464, de 15 de dezembro de 1976, e as afterações Financeiras da Empresa, relativas ao exercica Sindo em 31 de dezembro de 2021, compreendendo: Balanço Patrimonal. Demonstrações de Resultado, dos flutoções do Patrimonal Liquido, dos Flutos de Caixa e do Valor Adicionado, complementados pelas Notas Explicativas e pelo Relativos de Administração, sobre os negócios sociais e principais tatos administrações do Patrimonal.

nas análises realizadas, bem como nos esclarecimentos edicionais prestados pela Administração e à vieta do relatório da BDO ROS Auditores independentes SS, distado de 30 de março de 2022, sem ressalvas, este Conselho é de opinião que o Fielatório da Administração e à vieta do relatório da BDO ROS Auditores independentes SS, distado de 30 de março de 2022, sem ressalvas, este Conselho é de opinião que o Fielatório da Administração e à Semboras Administração e à vieta do relatório da BDO ROS Auditores independentes SS, distado de 30 de março de 2022, sem ressalvas, este Conselho é de opinião que o Fielatório da Administração e à vieta do relatório da BDO ROS Auditores independentes SS, distado de 30 de março de 2022, sem ressalvas, este Conselho é de opinião que o Fielatório da Administração e à vieta do relatório da BDO ROS Auditores independentes SS, distado de 30 de março de 2022, sem ressalvas, este Conselho é de opinião que o Fielatório da Administração e à vieta do relatório da BDO ROS Auditores independentes SS, distado de 30 de março de 2022, sem ressalvas, este Conselho da Administração da Administração da Senhoras Administração da Senho São Faulo 30 de março de 2022. Diego A lan Vieira Domingues Nelson Luiz Baeta Neves Filho Marisa de Andrade Sentaren Jarge Damião de Almeida Reinaide tapequine

DECLARAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Declaramos, na qualidade de Diretores da CONPANH A FAUL STA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, na Avenida Françoi Pestana, 300, 9º andar, CEP 01017-911, inscrita no CNPUMF sob o nº 11.274 829/0001-07 (\*Companhia"), nos termos

dos incisos V., do parágrafo 1º, do artigo 25, da instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que revimos e concordamos com as demonstrações financeiras Companhia referentes ao exercicio social encersado em 31 de dezembro de 2021 São Paulo, 30 de março de 2022 Jerge Luiz Avi la da Silva Max Freddy Frauendorf Jorge Luiz Avi la da Silva

DECLARAÇÃO SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES Declaramos, na qualidade de Caretores da COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, ma Avenido Responsa do COMPANHA PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC, sociedade por actual PAUL ISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC,

dos incisos V. de parágrafo 1º, de artigo 25, da Instrução CVM nº 460, de 7 de detembro da 2009, que niverses expressas no paracer dos auditores independentes, distodo de 30 de março de 2022, relativamente as informações financiaras de Compantiva referentes ao

Diretor de Gastão Corporativa Diretor Presidenta

Eso Paulo, 30 de margo de 2022. Jerge Lutz Avi ta dx Bi va Jerge Luiz Avita da Silva

Max Freddy Frauendorf Direttir Administrativo-Financiare e de Relações com investidores

Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Diretor de Gestão Corporativo PELATORIO DO COMITÉ DE AUDITORIA 2621 Director Presidents

1. NTRODUÇÃO: 1.1 Censilhuição e Regulamentação de Comitê de Auditoria: O como de procedimentos relativos à avallação e monitoramento dos sectos legais estão sendo pusicados de activido como de procedimentos relativos. A avallação e monitoramento dos sectos legais estão sendo pusicados de activido como de procedimentos relativos. A avallação e monitoramento dos sectos legais estão sendo pusicados de activido como de acti em cumprimento a Lei nº 13.303 de 30 de junho de 2016, ao Deceto estadus mº 62.345, de 26 de dezembro de 2016, a co Estadus Social, sendo seus. Companhia posta Cumir de Deminous através de comvêns com a 86FAZ. Em 2021 não houve nenhumo denúmeia visido nesses canais. S. marritios eleitos pelo Conselho de Administração em appato de 2015, recomemente modificado pelo inclusão de membro independente Cela Mana do Sina ACOMPANHAMENTO DOS AFONTAMENTOS DENTIFICADOS PELA AUDITORIA INTERNA - GRANT THORNTON: Em aposto, o Comos de Accidoria Carvalho em maio de 2021, em substituição a Andres Mosa Rumos Loonel, que assumsu a coordenação por ocasião da renúmica de Fático de Barros Pinheiro. 1.2 Principale atribuições de Comité de Auditoria: Compte de Auditoria: áthbuições relacionadas ao acompanhamento das práticas contábeis abstados na eluboração das dernonstrações financeres da CPSEC, na qualidade e que prevê a restização de informações, controlos internos, código eficacio dos sistemas de controles infernos e de administração de resces e no indicação e avelação e demais terras relacionados a Companhia, que se comprometes a elaborar cronograma de beinomento dos membros nterna. O Comité de Austrona situa como degão auxiliar, consultivo e de assessoramento devidamente constituido e formalizado, cujo Comité de Elegibilidade e Aconselhamento devidamente constituido e formalizado, cujo atuação de forma eficiente, seus membros se relinem, periodicamente, com a Diretoria da Companhia, órgãos de assessoria e atuais auditores independentes. BDO RCS Auditores independentes (BDO), para decurir assumtos retutivos ao planejamento e execução da auditoria das demonstrações requeridas na Lei nº exercicis findo em 31 de dezembro de 2021. O Comitê de Auditoria também se reune com os com executivos representantes da Grant Thornton Auditoria e 13 303 2016 foi identificada a ausência de divisiçação das seguintes informações. Política de Divisiçação das seguintes informações. Política de Divisiçação das seguintes informações. Consultoria Ltda. (GT), responsáveis pelo planejamento, execução e resultados oblidos de procedimentos de auditoria interna. 1.3 Cemposição: D. Comité de ... avail. (GT), responsáveis pelo planejamento, execução e resultados oblidos de procedimentos de auditoria interna. 1.3 Cemposição: D. Comité de ... avail. (GT), responsáveis pelo planejamento, execução e resultados oblidos de procedimentos de auditoria interna. 1.3 Cemposição: D. Comité de ... avail. (GT), responsáveis pelo planejamento, execução e resultados oblidos de procedimentos de auditoria interna. 1.3 Cemposição: D. Comité de ... avail. (GT), responsáveis pelo planejamento, execução e resultados oblidos de procedimentos de auditoria interna. 1.3 Cemposição: D. Comité de ... avail. (GT), responsáveis pelo planejamento, execução e resultados oblidos de procedimentos de auditoria interna. Auditoria: com funcionamento permanente, é composte por três membros, sem mandato fixo, ejertos e destruidos pelo Conselho de Administração Possuam. Companhia apresentou a esse Correlá de Auditoria, para o exercicio do cargo, são independentes e suas funções são i relationo contempla informações de um período anual comodente ao ano facal, incluendo as atividades até a aprovação das demonstrações financians do decomentes da Equidades ("Subordinada"), (e) otimizar dispêndio tributário da Companhia com o excesso de liquidaz, considerando exercicio findo em 31 de dezembro de 2021. O Comité de Auditonia reuniu-se 14 (quatorze) vezes no ano de 2021, realizando sessões de debates, ambites o Estado ser imune a impostos e (iv) amontante total de anti R\$ 130 milhões, condicionada a esclarecimentos e, quando pertinentes, recomendações à Administração acerca de melhorias nos processos o controles. Todas as reuniões realizadas no periodo ocomeram por videoconferência, em razão do estado de calamidade pública reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 2.493, de 30 de março de 2020, do Estado, e (b) a diferença em caixa até o limite de R8.57 milhões. O Comitê de Auditona avolicio a proposita de Redução de Capital e concluiu pela não o pelo Decreto nº 64,879, de 20 de março de 2020 e demais normalivos correlatos. Essas reuniões envolveram os Einstoles da CPSEC, os Auditores Independentes (BDD) e os Auditores internos (Grant Thornton) e trataram do acompanhamento gerencias de securitização em curso, das INDEPENDENTES: O Comité de Auditoria mantém um canal regular de comunicação com a BDO, auditores independentes da CPSEC, permitindo a discussão demonstrações financeiras dos exercisios lindos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, além dos temas abaixo mencionados. As atas das reunides expressam dos resultados de seus trabalhos, dos aspectos contribieis e de controles internos relevantes e, em decomência, avalia como plenamente satisfatório o volume. de forma resumida o conteúdo discutido nas reumides, são públicadas no site da Companhia e disponibilizadas ao Conselho de Administração das informações fornecidas por esses professionais, os quais, conforme relatêrio sobre a adequação das demonstrações finançairas, apoism sua e relatifnios apresentados permanecem à disposição, no sede du Companhia, aos Auditores Independentes e Orgãos de controle e fiscalização e integridade dos sistemas de controle e fiscalização e integridade dos sistemas de controle e fiscalização e integridade o a controle e fiscalização e integridade dos sistemas de controle e fiscalização e que pudessem afeter a objetividade e a Companhia se submete 3. TEMAS ABORCADOS: No exercicio em questão, os principais temas abordados foram: (a) indicadores independência; o Comitê de Auditoria avaita positivamente a cobertura e a qualidade dos trobalhos realizados do quadro de passoal, (iii) relatório de auditoria inferna do 5º trimestre (2o semestre de 2020), (iv) proposta do catendário de reunides do Comité para o período peta BDO, concernentes às avaisações dos procedimentos e práticas de controles internos da Companhia e revisões das informações timestrais de 2021 a 2023, (v) regimento interno do Comitiã, (vi) Código de Conduta e Integridade da Companhia, (vii) demonstrações finaliceiras da 1º trimestre de 2021. (viei proposta de pronogação do contrato de auditoria externa, (vix) relatório do auditor independente sobre sistema de contrato de auditorio do auditor independente sobre sistema de entre es demonstrações (x) pronogação de DEMONSTRAÇÕES FINANCEI PAS: A diministração de responsável pela definição e implantação de sistema de informações que produzem as demonstrações contratos com Agente Fiduciáno, Banco Liquidante e Escriturado Mandatário, (xi) proposta de renovação de apdices de seguras "DSO". (xii) centeme liduatório. Sinunceiras da Corrissão de Valores Mobilianos (CVIII). O Commê de para contratação de serviços contábeis, (xiii) proposto de premogação de contrato de serviços de auditoria interna - "Grant Thornton", (xiv) relatório de Auditoria relativais ao abvidades da Área de Conformidade, Gestão de Piscos e Controle interno do 2º semestre de 2020, (xv) relatório da auditoria interno ec 2º trimestre exercicio social findo em 51 de dezembro de 2021, das prificas contibeis brasileiras relavantes utilizadas pela Companhia na sua elaboração e do cumprimento do 2º ciclo anual, (xvi) cronograma de atividades de auditoria interna para o 3º ciclo anual, (xviii) follow ups dos apontamentos da auditoria interna - "Grant de normas editadas paía CVM. Discusiu também com os auditorias interna editadas paía con conclusões sobre a auditoria das Thormon", (x/wii) proposta da redução de capital apresentada pela Einstona de Companhia, (xix) processo de alteração do quadro de passadi, (xix) processo de alteração de de alteraç Teste de Contincência, (xxi) demonstrações financeiras relativas ao 3º trimestre de 2021, (xxii) relativos de Auditoria relativos de Companhia e nos relativos produzidos pela Auditoria relativos ao 3º trimestre de Auditoria conclus que não foram apontadas trimeshes), (xwii) plane de auditoria para e 3º cicle anual, (xxiv) status das proxedências relacionadas au processo de rectução de capital, e (xxiv) planejamento. Talhas no cumprimento da legislação, da regulamentação e das normas internas que possam odiocar em risco as operações da Companhia. O Commê de estratégico 2022-2026 e Plano de Negócios 2022. 4. AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DOS SISTEMAS DE CONTROLES INTERNOS: A Administração e Auditoria, em deconência das avaliações fundamentadas nas informações recebidas da administração e da Auditoria Independenta, ponderadas as limitações responsável pelo desembo e implantação de políticas, procedimentos, processos e práticas de controles internos que assegurem a salvaguando de atua tunção, recementes do escopo de sua tunção, recemente do escopo de sua tunção de políticas, processor de sua tunção de actual que se escopo de sua tunção de actual que se escopo de sua tunção, recemente de escopo de sua tunção de actual que se escopo de sua tunção, recemente de escopo de sua tunção de actual que se escopo de actual que tempestivo reconhecimento de passivos, a identificação, quantificação e mitigação, em niveis aceitáveis, dos fatores de nisco da Companhia, bem como, de exercicio social findo em 31 de dezembro de 2021. controles internos para prevenir, detectar e corrigir os erros e irregularidades significativas. O Comité de Auditoria registrou como adequada o atuação da administração da CPSEC com vistas a garante a efetividade dos sistemas de conholes impres e de cerenciamento de riscos da Companhia, embora passíveis de major automação dos processos, o qual recomendou o seu desenvolvimento. Considerou aindo que, as atribuições e responsabilidades, assim-

reuniu-se com a Auditoria Interna para acompanhar de trabalhos de avaliação do Manual de Procedimentos e avaliação do Adenência Pagulatória (Lei III regimento infermo foi etaborado de acordo com compremisso de Companhia, a pertir de constatação de sua ausância. O Regimento deve estabelecer as aprovação de debenturistas em assembleia expecial, na seguinte forma: (a) pelo saldo total de RS 73 milhões representados por valores transitórios a receber existência de óbices contábeis para o encaminhamento das etapas de aprovação da referida proposta. 7. AVALI AÇÃO DA EFETIVIDADE DAS AUDITORIAS (ITRs) do 1°, 2° e 3º himestres de 2021, bem como de auditoria do exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. 8. AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DAS

Andrea Maria Ramos Leonel (Coordenadors)

São Paulo, 28 de março de 2022: Cella Moria da Silva Carvalho

Sergio Citeroni

As demonstrações contábes findas em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação foram sob a nossa responsabilidade e emvirnos relatório dotado de 18 de março de 2021, sem ressalva, contiendo parágrafo de emise relatívio ao assumb mendionado na seção intinzada "Entase" acima.

A Administração da Compunhia é responsável por essas outras informações que compresendem o Relatióno da Administração.
Nosas opinão sobre os demonstrações contideis mão abrange o Relatióno da Administração e não expressamos qualquer forms de conclusão de audinorial.

Em comexão com a auditoria das demonstrações contideis, mossa responsabilidade é a de ter o Petintorio da Administraçõe e, ao tazé-lo, comaderar se esse

retatório está, de torrus refevente, inconsistente com as demonstrações contideis ou com nosso conhecimiento obtido na auditoria ou, de cultra terma, abarrente estar distorcido de terma selevante. De, com trase no trabalho realizado, concluemos que ha distorção relevante no Platatino da Administração, somos requesidos a comunicar esse tato. Não tamos rada a relator a este respeito.

A Administração é responsável pais elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as printeas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório Snanceiro (IPRII), emisdas pelo international Accusting Standards Doard (IASII) e pelos controles internes

que ela determinou como necesarios para parmite a elaboração de demonstrações contábeis levies de distorção relevante, independentemente se causada

Na elaboração das demonstreções contábeis, a Administração é responsável pela avallação da capacidade de a Comparthia continuar operando, divulgando, quando aplicavel, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a

não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativia realisto para evitar o encernamento

Noses objetivos são obter segurança razpável de que as demonstrações contábeis, fornadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatiblo de austona contendo nosea opinião. Segurança razpável 4 um alto nivel de segurança,

mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou emo e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam

Como parte de auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras o internacionais de auditoria, exercemos julgamento professional, e mantemos

Identificamos e avaliamos os rispos de distorção relevante nas demonstrações contribeis, independentemente se causada por fraude ou eno, planejamos e

executarnos procedimientos de auditorsa em resposta a tais riscos, bem como obternos evidência de auditorsa apropinada e suficiente para fundamentar nosso opinado. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude e maior do que o proveniente de emo, já que o fraude podo envolver o ato de burtar

os controles internos, contius, talsificação, cirriesão ou representações falsas interiorinais (§ - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos precedimentos de auditoria apropriados os calcumitências, mas

Avalumos a adequação das políticas contideas utilizadas e a razostalidade das estimativas contideas e respectivas divulgações tertas para Administração, da base contidea de contideas de personal e, com base nas evidências de apdicha abtidas, se existe incerteza interventa em estação a eventos ou condições que possam levantar dúvido aignificativa em retação à capacidade de centracidade operacional da Companhia. Se concruemos que existe incerteza relevante, devemos charror atenção em nosso relotôno de audeona para as respectivas divolgações nos demonatrações contábeis ou inchar motificaçõe em nosso opinão, as as divolgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de audeona obsidos até a dato de nosso relitêne. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se marter em

continuadade operacional; · Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o comecido das demonstrações contlibeis, incluaive as devagações e se as demonstrações contlibeis

representam as conespondentes transações e os eventos de maneira compatíval com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamio-nos com os responsáveis pelo Administração a resperto, entre outros aspectos, do acumos planejado, de époce da auditoria e das constatações

significativos de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controlas internos que identificarnos durante nossos trabalhos.
Fornecemos também aos responsáveis pela governança, declaração de que cumprimos com as exigências éficos relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais refacionamentos ou assuntos que poderiam afletar, consideravelmente, nossa independência, incluindo.

influenciar, demiro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuaisos fornadas com base mas referidas demonstrações contábeis:

COMPANHIA PAULISTA DE SECURITIZAÇÃO - CPSEC

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

cobre wave retutorio

das aperações.

IBDO

Auditoria des valores correspondentes ao exercicio anterior

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório de auditor

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

Responsabilidades de auditor pe a auditoria das demonstrações contábeis

ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Aos Acionistas e Administradores da

Companhia Paul sta de Securitização São Paulo - SP

Opiniás sobre as demonstrações contábeis Examinamos as demonstrações contribeis da Companhia Paulista de Securitização ("Companhia" ou "CPSEC"), que compreendor lo balança patermonial em 31 de dezembro de 2021 e os respectivos demonstrações do resultado, do resultado abrangente, dos mutações do patembro líquido e de seus fluxos de caxa para o exercisio finde naquela data, assim como o resumo dus principais práticas contábais e demais notas explicativas, incluendo o resumo das

Em nossa opinito as cemenshações combina referidas acima apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patismoneia e Inancena da Cempanhão Peu Ista de Securitização em 31 de dezembro de 2021 e o desempenho de suas operações e os seus fuxos de caixa para o exercício findo naquelix date de acordo com as práticas contábeia adotadas no litrasi-

Nossa auditoria la conducida de acordo com as normas brasileiras e infernacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais norma, estão descritas na seção a seque intribuida "Fesponsablidades do auditor pela auditoria das demonstrações contribuea". Somos independentes em relaçõe a Companhia, de acordo com os principios éscos relevantes previstos na Código de Esca Profesional do Contador e nas normas profesionais amisticas. pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades áficas de acondo com essas normas. Acreditamos que a existência de auditoria obtida é suficiente e aproprieda para fundamentar nossa opinilis. Entase

Transações com partes relacionadas

Conforme mendionado nas Notas Explicativas nº 1 e 15, as operações da Companha são realizadas exclusivamente com seu acionista, o Governo do Estado

Conforme mendionado nas Notas Explicativas nº 1 e 15, as operações da Companha são realizadas exclusivamente com seu acionista, o Governo do Estado

Conforme mendionado nas Notas Explicativas nº 1 e 15, as operações da Companha são realizadas exclusivamente com seu acionista, o Governo do Estado de São Paulo Desta forma, o resultado de suas operações poderia ser diferente dispuele que seria obsido em operações dom partes não relacionadas. Nossa Os responsáveis pela governança do Companhia são aqueles com responsábilidade pela supervisão do processo de elaboração dos demonstrações opinila não está ressalvada em função desse assunto

Percapais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profesional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício comente. Esses assuntos toram tratados no contexto de nossa auditorio das demonstrações contábeis como um todo e na termação de nossa opinião sobre essas demonstrações corrábeis e, portanto, não expressorros uma opinão sepaxada sobre esses assuntos

Direitos creditórios e emissão das debentures

Principals assuntos de auditoria

No contexto de suas operações normais, a Companhia estrutura operações. Em resposta uo risco significativo de auditoria identificado, mapeamos os de securitzação vinculando direitos creditórios a debémunes. Como resultado processos e as atividades de controles implementados pela Companhia, e destas operações, seus registros contábeis contemplain as debêntures e os direitos crecitórios, originários de crécitos tributários cuja stutandade é do limitant e: Estado de São Paulo, decorrentes de parcetamentos administrativos do PP - Contro (Programa de Parcelamento de Incentivado de CNS/SP) e de PEF (Programa Especial de Parcelamento do CMS/SP) inantidos pelo custo amorkzado, sende que não registra perda com a realização destes crêdites. uma vez é possivel sua compansação com passivo de misma natureza, ou seja. As debentures subordinados emisdas Assim, tanto de direitos orecitórios adquindos como a emissão das debéntures subordinadas tiveram o próprio Estado de São Paulo como sendo cedente a adquirente.

Assim, quando os referidos cráditos sotienem duvidas quanto a sua realização, extes são transferidos para "oráditos rempidos" o en edustamente utilizados na forma de deção em pagamemo para amortização antecipada das debintures subordinados

Devido a relevárica destas operações, a exertimos e realização dos tréditos adquiridos, bem como a ateidade fim da Companhia e os refexos contábeis provanientes destas movimentações trancestas, podem impactar de forma relevante nas demonstrações conhibbis de Compatitivo a, por issis, foram considerados como significativo em nosea auditona

Confronto dos valores das bases analiticas com os correspondentes saldos dos registros comábeis dos direitos creditórios e das debémunes; acordo com seus respectivos prazos e taxos efetivos;

Verificação da quetôtica das disbêrtures emilidas; Comparação da posição de carteira dos direitos creditóxios com os reliabisos

Análises com base arrostral o documentação relativa nos termos de disção em pagamento dos crécitos inorgados utilizados para à amentação

untercipada das debénturas subordinados; Amálias a condições das escrituras das debánturas erritidas;

eudos nos procedimentos de auditoria etatuados, consideramos que az evidências de auditoria obtidas são apropriadas e suficientes para suportar a Stutianidade da Companhia sobre os direitos creditórios a receber e as debilimbres a pagar, asism como a coneta mensuração e contabilidação dos

comunicação podem, dentro de uma perspectiva razolával, superar os beneficios da comunicação para o inferesse público

não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficada dos controles internos da Companhia;

**BDO RCS Auditores independentes SS** CRC 2 SP 013846/0-1

Inflação afeta compras

Paule Sérgio Barbosa Contador CRC 1 SP 120359/O-8

eletuamos procedimentos específicos de auditoria, que induem, mas não se

Recălculo do valor contábil das direitos oreátórios e das debertures de

financeiros, anvisando se estes relatónes conferem a trutamidade dos

Avaliação da adequação dividgação textizadas nas demonstrações

Pespectivos ativos e passivos.

Dos assumtos que toram objeto de comunicação com os responsáveis peta governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstração do exercicio comente e que, dessa manera, constituem os principais assuntos de auditoria.

Demonstração do valor adicionado

As Demonstrações do valor Adicionado (EVA) reterentes ao exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração directados extremamente taxas, determinantes que o assunto não deve ser comunicado em nosso relativos porque as consequências advers as de tal de Corrolantes, que o assunto não deve ser comunicado em nosso relativos porque as consequências advers as de tal de Companhia, quia apresentação é requendo pela legislação societária brasileira para companhias abertas, foram submetidas a procedimentos de auditiona executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinão, avaliamos se essas demonstrações estão concluidos com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicávol, e se a sua forma e contabido estão de acordo com os critêrios definidos no Pronunciamento Tácnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto

# Guerra bagunça a produção de pequenas indústrias brasileiras

Preço de transporte, resinas, peças plásticas e ferro gusa afeta empresas

# **GUERRA NA UCRANIA**

Fernanda Brigatti

são paulo A guerra na Ucránia e seus impactos sobre as cadeias de insumos e matérias-primas chegou também às micro e pequenas indústrias. O efeito mais imediato vem do custo do transporte, pressionado pela alta dos combustíveis, e dos derivados de petróleo, no geral, como as resinas.

As micro e pequenas indústrias de São Paulo comecaram a recalibrar suas expectativas para os próximos meses, depois de uma melhora no otimismo até meados de fevereiro, diz o presidente do sindicato do setor, Joseph Couri.

"Além da guerra, ainda têm Covid na China e elevação de juros. Os custos das matérias-primas já vinham altos e com muitos atrasos", afirma. A taxa básica de juros da economia, a Selic, foi a 11,75% ao ano na reunião mais recente do Copom (Comité de Politica Monetária) do Banco Central. A elevação dos juros, prevê Couri, vai reduzir e encarecer o crédito para o setor.

No mês passado, segundo pesquisa Datafolha para o Simpi (Sindicato das Micro e

Pequenas Indústrias de São Paulo), 54% dos empresários do setor avaliavam a situação dos negócios como ótima ou boa. Antes de fevereiro, a última vez em que tantos industriais paulistas disseram estar satisfeitos havia sido registrada em junho de 2014, com 53% de bom ou ótimo.

O efeito da alta dos combustíveis sobre o transporte pesa sobre as empresas a partir de diversas frentes. Uréo Pereira, a gerente de cadeia de suprimentos da Gemü, empresa de origem alemá que produz válvulas, diz que esses custos já subiram 13,5%

A empresa tem frota própria para atender parte dos deslocamentos, mas depende de outros transportadores para movimentar mercadoria para acabamento e receber insumos.

Além do baque dos combustíveis, a empresa se prepara para novos aumentos em peças plásticas, uma vez que resinas são afetadas pelos preços do petróleo. Desde 2020, plásticos tiveram alta de 60%

Em outra frente de altas, o ferro gusa subiu 25% em fevereiro. Na indústria como um todo, esse é um material bastante utilizado. Na Gemű,

diz Pereira, é usado em quase 100% do que é produzido.

"Tentamos [desde o inicio da pandemia] segurar o máximo possível o repasse de preços. Trabalhamos em redução de custo, implantamos ferramentas para melhorar processos, mas esse é um ano em que já não dá mais para segurar".

Apesar de certo otimismo em alguns indicadores em fevereiro, a pesquisa Simpi/Datafolha mostrava a persistência das dificuldades com precos e cumprimento de prazos, ainda que em patamar menor do que o registrado no início do ano passado.



Além da guerra, ainda têm Covid na China e elevação de juros. Os custos das matérias-primas já vinham altos e com muitos atrasos

Joseph Couri

presidente do Sindicato das Micro e Pequenas Indústrias de São Paulo

Em fevereiro de 2022, 74% das micro e pequenas indústrias de São Paulo diziam enfrentar dificuldade com alta no preço de insumos e matérias-primas, Outros 41% disseram estar lidando com a falta de materiais e 39%, com o atraso na entrega.

Segundo a pesquisa Simpi/Datafolha, em fevereiro, o percentual de indústrias que disse ter registrado alta significativa de precos em relação ao mês anterior caiu. Foram 59% em fevereiro e tinha chegado a 72% em janeiro de 2021, o pico da série iniciada em março de 2013. Das que disseram ter registrado aumento de custos significativo, 47% disseram que as altas vieram de matéria-prima e insumos.

O desencanto com os efeitos da guerra sobre a economia não está restrito aos micro e pequenos industriais. A CNI (Confederação Nacional da Indústria) prevê revisar em abril a expectativa de crescimento do país em 2022.

A entidade diz estar preocupada principalmente com os aumentos de preços de petróleo, energia e insumos. Em março, 22 de 29 setores da indústria pesquisados pela confederação registraram queda na confiança.

# para o Ramadã em países do mundo muçulmano BEIRUTE | AFP A invasão russa o Ramadá será ainda menos na Ucrânia no final de fevefestivo este ano.

reiro intensificou os problemas alimentares de alguns países da África e do Oriente Médio e afeta os preparativos para o Ramadá, o mês de jejum muçulmano que começa no próximo fim de semana e no qual as mesas tradicionalmente ficam repletas de comida ao anoitecer.

Os fiéis, que tradicionalmente interrompem o jejum ao cair da noite com fartas refeições em família, agora têm dificuldade para pagar pelos produtos básicos, diante da alta de preços dos alimentos e do combustível.

"Os preços altos estão afetando e estragando o clima do Ramadà", disse à agência AFP Sabah Fatoum, 45, morador da Faixa de Gaza, bloqueada por Israel, onde os preços dispararam até 11%, segundo as autoridades palestinas.

Soubemos que os preços voltarão a subir durante o Ramadă, è um peso para nós." Rússia e Ucrânia estão en-

tre os principais exportadores mundiais de produtos agrícolas como trigo, óleo vegetal e milho.

Por isso, portanto, a interrupção dos fluxos de exportação em consequência do conflito entre os dois países aumenta o temor de crises de fome, especialmente no Oriente Médio e na África.

No Iêmen, país mais pobre da península Arábica e assolado pela guerra desde 2014, as consequências já são notadas.

Na capital, Sanaa, Mohsen Saleh, 43, lembra que os precos aumentam todos os anos no Ramadá, mas neste ano "subiram como espuma".

"A situação econômica é muito dificil. A maioria das pessoas no lémen é pobre e está no limite, não pode continuar nesse ritmo", disse ele.

Na Síria, desde 2011 palco de uma guerra que deixou cerca de 60% da população em situação de insegurança alimentar,

O azeite é vendido em quantidades limitadas e o preço mais que duplicou depois da invasão da Ucrânia. O governo sírio, que depende em grande medida de Moscou para a importação de trigo, também está racionando o cereal, além de açúcar e arroz, por temer a escassez.

"Pensei que o último Ramadá seria o mais frugal, mas parece que neste ano teremos que tirar ainda mais pratos [do cardápio]", afirmou Basma Shabani, 62.

As organizações beneficentes da Tunisia, que intensificam a coleta de alimentos para famílias necessitadas nas vésperas do Ramada, estão ficando sem doações devido ao agravamento da situação socioeconômica. "Normalmente enchemos o carro depois de uma hora, mas este ano não", disse Mohamed Malek, 20, voluntário de uma associação.

A situação se repete no Libano, que desde 2019 sofre a pior crise econômica de sua história. "A forte solidariedade que entra em ação, especialmente durante meses como o Ramadá, será posta à prova este ano", disse Bujar Hoxha, diretor da ONG Care International no Libano.

No Egito, maior importador de trigo russo e ucraniano, o presidente Abdel Fattah Al Sisi tabelou o preço do pão não subvencionado depois que seu preço subiu 50%. A moeda local também desvalorizou 17% este mês.

"Se antes uma pessoa comprava três quilos de verduras, hoje só compra um", disse Oum Badreya, vendedora ambulante no oeste do Cairo,

A Somália, que sofre sua pior seca em 4c anos, se prepara para um Ramadá sombrio, O mès "será diferente porque os preços do combustível e dos alimentos estão disparando", disse Adla Nour, morador de Mogadiscio.

# Cathay Pacific planeja voo mais longo do mundo para evitar Rússia

HONG KONG AFP A companhia aérea Cathay Pacific planeja lançar o voo de passageiros mais longo do mundo em abril, com o desvio de sua rota Nova York-Hong Kong que, em vez de sobrevoar o Ártico, cruzará o Atlântico, a Europa e a Ásia Central para evitar a Rússia.

O novo trajeto será "pouco abaixo de 9.000 milhas nauticas" (16.668 quilômetros) percorridas em algo em torno de 17 horas, informou a empresa de Hong Kong em um comunicado à agéncia AFP na terca-feira (29). Será o voo mais longo em

distância, embora não em tempo, pois fica ligeiramente abaixo da rota da Singapore Airlines entre a cidade-estado asiática e Nova York, que percorre 15.343 quilômetros em 18 horas.

A Cathay não indicou os motivos para evitar o espaco aéreo russo, que já havia sobrevoado no passado.

Várias companhias aéreas cancelaram suas conexões com a Rússia, ou evitam seu espaço aéreo desde o início da invasão da Ucrânia, em 24 de fevereiro. Já Moscou fechou seu céu para vários países europeus e todos os voos ligados ao Reino Unido.

A empresa de Hong Kong está tentando obter uma autorização de voo para esta rota que cruzará o Atlântico, a Europa e a Ásia Central. Devido aos fortes ventos sazonais no Oceano Pacifico nesta época do ano, a companhia aérea prefere a opção transatlântica, no lugar da transpacifica.

Hoje, os voos dos Estados Unidos e de outros oito países para Hong Kong estão proibidos, em razão da pandemia. Poderão retomar suas conexões a partir de 1º de abril, graças a uma flexibilização das regras para a contenção da Covid-19.

# O voo de maior distância do mundo ---- Antigo trajeto

12.990 km / Cerca de 15 horas

16.668 km / Cerca de 17 horas



SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS INDÚSTRIAS DA ENERGIA ELÉTRICA DE SÃO PAULO (SINDICATO DOS ELETRICITÁRIOS DE SÃO PAULO) - CNPJ 62.194.683/0001-12 - EDITAL DE CONVOÇÃO - Convocamos todos os trabalhadores ca empresa ELEKTRO REDES S.A. (CNPJ: 02:328.280/0001-97), a participarem ca Assembleia Extraordinária em caráter permanente, nos locais e horários abaixo mencionados, em convocação única, para deliberar sobre a seguinte "ORDEM DO DIA": 1) Leitura, Discussão e Votação dos Indicadores de Metas da PLR 2022; 2) Definição da Contribuição Sindical; 3) Outros assuntos de interesse da categoria. 04/04/2022 - ELEKTRO - Franco da Rocha e Região às 7h30 na Rod SP 23, Km 37.8, Franco da Rocha - SP; ELEKTRO - Mairipora às 15h na R. Luiz Antonio ce Medeiros 56 - Jd. Augusto Coimbra - Mairipora - SP. 05/04/2022 - ELEKTRO - São Luiz de Paraitinga às 7h30 na Rod. Oswaldo Cruz Km 37,5 - São Luiz Paraitinga -SP; Campos do Jordão às 16h na R. Álvaro Alvim, 470 - Campos do Jordão - SP. 07/04/2022 - ELEKTRO - Santa Isabel às 7h30 ra R. Guilherme de Almeida, 31 -Santa Izaber - SP, 11/04/2022 - ELEKTRO - Cunha às 7h30 na Rod. Paulo Virgilio s/ nº - Cunha - SP; ELEKTRO - Quetuz e Região às 15h na Rodovia Presidente Dutra. s/nº - Queiuz - SP. 12/04/2022 - ELEKTRO - Ubatuba às 8h na R. Bráulio Santos 111 Ubatuba - SP; ELEKTRO - Ilhabela às 13h na R. José Bonitácio, 825 - Ilha Bela - SP. São Paulo, 30 de Março de 2022. Eduardo de Vasconcellos Correia Annunciato

# Duas facetas do sistema meritocrático

Escolas asseguram melhores lugares sociais para quem segue padrão europeu, branco

# Cida Bento

Conselheira do Ceert (Centro de Estudos das Relações de Trabalho e Desigualdades), é doutora em psicologia pela USP

O "sistema meritocrático", que muitas vezes é a principal justificativa das instituições para explicar a ausência de pessoas negras nos cargos de liderança, é construído lentamente ao longo da história do país e começa muito antes do período de inserção no mercado de trabalho.

Uma das tantas caracteristicas do "sistema meritocrático" brasileiro é assegurar os melhores lugares sociais para quem segue o padrão europeu, branco. Mesmo em cidades onde a maioria da população

é negra, esse padrão é exigido.

É o que se abserva no caso da adolescente RMS, de 13 anos, aluna do Colégio Municipal Dr. João Paim, em São Sebastião do Passé (BA), que foi mandada para casa, sem aviso prévio aos seus responsáveis, por que seu cabelo foi considerado "inchado" e inadequado para que ela assistisse às aulas.

Interpelado por Jaciara, mãe da adolescente, o funcionário da escola sugeriu que a menina alisasse o cabelo, mostrando a foto de uma menina branca com o cabelo liso como padrão adequado para frequentar as aulas.

Jaciara diz que a filha chegou em casa chorando muito e dizendo que não queria mais estudar no calégio e, no mamento de raiva, chegou até a xingar o próprio cabelo.

A reação da adolescente mostra o que milhares de crianças, adolescentes e jovens negros vivenciam em escolas inóspitas que lhes causam malestar, impactando suas competências afetivo-emocionais, elementos fundamentais para assegurar a aprendizagem.

E o desejo de não mais voltar à escola explicitado pela adolescente revela também uma das facetas da evasão escolar, que atinge muito mais a po-

pulação negra que a brança. Essa situação mostra ainda uma escola que cria ambientes mais acolhedores para um perfil do alunado em detrimento de outros, o que vai se materializar também, futuramente, nas organizações empregadoras.

O Coletivo de Entidades Negras (CEN) acompanha o caso da estudante, buscando

assegurar seus direitos e que os autores dos atos racistas sejam punidos.

O coletivo sinaliza para a discriminação contra signos e símbolos da cultura afro-brasileira, a qual precisa ser debatida, como preconiza a LDB, alterada pela lei 10.639/03. Ou seja, o poder público é fundamental para assegurar uma escola mais equânime, mas o que se observa, infelizmente, é exatamente o contrário.

O Censo Escolar, principal instrumento de coleta de informações da educação básica e base para construção de políticas públicas, por orientar a divisão de recursos entre estados e municípios e a implementação de programas de responsabilidade do Governo Federal, vem sofrendo silenciosas mudanças.

A base de dados sobre gênero, cor e raça dos docentes e do alunado foram alteradas e só aparecem em grandes blocos, impedindo que se ampliem os estudos e se aprofunde o conhecimento sobre o impacto de atitudes de escolas como a citada acima na aprendizagem e evasão escolar.

Ao fazer um comparativo entre as bases de microdados do Censo Escolar de 2020 com a do ano de 2021, uma série de variáveis não está mais disponível.

Não é mais possível acessar os microdados do Censo de 1995 até 2020, apenas o de 2021 e, diferentemente das edições anteriores, os microdados trazem um único arquivo de dados, que não contempla o perfil de professores e gestores (sexo, raça/cor e formação).

Enfim, não se combatem as desigualdades ocultando as informações sobre ela, mas cumprindo a lei e implementando politicas que qualifiquem o ensino e tornem a escola acolhedora para todas as crianças.

DOM. Samuel Pessoa | SEG. Marcos Vasconcellos, Ronaldo Lemos | TER. Michael França, Cecilia Machado | Qua. Helio Beltrão | Qui. Cida Bento, Solange Srour | SEX. Nelson Barbosa | SAB. Marcos Mendes, Rodrigo Zeidan

# Venda da Oi ameaça promessa de ligação grátis por 31 anos

Oi Chip 31 faz 20 anos ainda com adeptos; firmas não garantem continuidade

Daniela Arcanjo

SÃO PAULO Em 2002, a Oi começou a operar no Brasil com uma campanha agressiva: a Chip Oi 31. A operadora vendeu chips que permitiam ligar gratuitamente para outros celulares da mesma operadora aos finais de semana durante 31 anos.

"Falar de graça por 31 anos no final de semana era coisa de outro mundo. Pouca gente tinha telefone móvel, e quando você queria falar com alguém tinha que ir no orelhão", afirma o morador de Sete Lagoas (MG) Marcio Maciel

"A gente não sabia que ia chegar nesse ponto de a comunicação estar tão acessível. Nem pensava em ter internet no celular."

Vinte anos depois —e 11 antes do prazo acabar-, a venda das redes móveis da Oi para suas concorrentes ameaça encurtar a vida da promoção.

Com a venda da Oi, os mais

de 40 milhões de consumidores que usam os serviços de telefonia serão transferidos para uma nova operadora nos próximos meses. Serão divididos entre Tim, Vivo e Claro.

O problema é que nem a Oi nem as compradoras assumem oficialmente a manutenção do acordo.

A Oi diz que a promoção "permanecerá ativa enquanto houver o vinculo contratual com o cliente". A Folha perguntouse esse contrato permaneceria vigente após a venda, mas a empresa não respondeu.

Consultadas sobre se assumiriam o compromisso de manter a promoção, Tim, Vivo e Claro não se pronunciaram, mas segundo o Procon (Fundação de Proteção e Defesa do Consumidor), as empresas "precisam manter as condições oferecidas para quem já contratou".

Segundo pesquisa do Idec (Instituto Brasileiro de Defesa do Consumidor), os planos

das outras operadoras são até cinco vezes maiores que os da Oi, o que preocupa a advogada do Programa de Telecomunicações e Direitos Digitais da entidade, Camila Leite Contri.

"Especialmente pela Oi ter planos reconhecidamente mais acessíveis no mercado, deveria haver a manutenção desses preços", afirma.

A advogada lembra que planos com descontos nas ligacões estão cada vez mais comuns desde o início dos anos 2.coo, quando a campanha foi lançada, mas a continua-

Hoje em dia a questão maior são os dados,

falar ao telefone virou uma coisa arcaica.

Mas eu mantenho ele [número da Oi] por

uma questão emocional, uma coisa afetiva

ção das ofertas ainda não foi especificada pelas autoridades que analisaram a compra, o Cade e a Anatel.

No caso de judicialização, explica, a resposta pode ser desfavorável ao consumidor. "Por isso seria importante ter uma regra explicita para essa transição."

A Anatel deu 90 dias a partir da aprovação para que as operadoras apresentassem um plano de comunicação para os consumidores sobre a transição, mas, por enquanto, a indefinição deixa ansiosos os consumidores que ainda usam o chip.

Um deles é o técnico em eletrônica Wendell Figueiredo dos Santos, que tinha 19 anos quando a promoção foi ao ar. Em seu primeiro emprego e morando fora de casa, achou que seria bom ter um celular. "Na época era uma das promoções mais atrativas", afirma.

Até hoje ele mantém o número com recargas de R\$ 10 a cada dois ou três meses, mas não para fazer ligações gratuitas ao final de semana.

"Eu sei que tem muitas linhas novas, inclusive eu tenho uma outra. Hoje em dia a questão maior são os dados, falar ao telefone virou uma coisa arcaica. Mas eu mantenho ele por uma questão emocional, uma coisa afetiva. Foi o meu primeiro telefone, e eu tenho muitos cadastros na internet com esse número", conta ele.

Até meados de 2010, porêm, ainda usava o recurso. Ele lembra que, quando comprou, era uma "época de vacas magras". "Era muito caro manter um aparelho telefônico, uma linha telefônica. Eu recarregava e dava 23h59 da sexta já estava esperando para fazer ligação."

Na época em que a promoção da Oi foi lançada, o mercado era de ligações caras e dificuldade de comunicação.

"Foi uma febre. Era o boom

da comunicação particular", lembra o policial Rafael da Silva Barbosa, hoje com 35 anos. Quatro anos antes da promoção, em 1998, a Telebrás era privatizada. Até então, para ter uma linha era preciso se inscrever em sorteios ou pagar no mercado paralelo o preço de um carro popular.

Rafael não chegou a ter o chip, mas um primo seu teve e isso foi suficiente. "A diversão do final de semana era o Oi 31 anos. A gente sentava na calçada, comia alguma coisa e saia ligando à vontade."

O borracheiro de Sete Lagoas Marcio Maciel, hoje com 41 anos, comprou o seu chip no final da promoção e vendeu em 2004 por R\$ 950 (o que equivalería a R\$ 2.457.65 hoe). "Como ficou muito escasso, o pessoal começou a procurar. Era um bom negócio vender", conta ele.

Enquanto ficou com o celular, porém, lhe foi útil -ele até o emprestava para amigos que estavam namorando à distância. "Os mais novos, se você ligar, eles desligam e ficam esperando você mandar mensagem por WhatsApp."

Wendell, que ainda tem o chip, espera alguma mensagem da operadora que explique como os clientes dessa promoção vão ficar. "Se vai haver uma mudança, a gente precisa ser avisado. Eu tenho um contrato de 31 anos."

# Hacker conta como assumiu controles de carros da Tesla

Wendell Figueiredo dos Santos

cliente da Oi

Roberto Dias

DUBAI "Foi muito interessante fazer isso a partir do meu quarto na Alemanha", conta David Colombo, 19 anos e status de neocelebridade.

Pudera, o "isso" que ele fez dentro de sua casa foi tomar o controle de várias funções de pelo menos 25 carros da Tesla em 13 países, expondo uma falha de segurança importantíssima para a indústria de veículos com piloto automático.

O episódio ocorreu no inicio deste ano e, diz o hacker, teve início acidental. Dono de uma empresa de cibersegurança, ele prestava serviços para uma companhia francesa quando precisou estudar um determinado software. Nesse processo, acabou encontrando a falha que lhe dava acesso aos veículos.

E o que ele poderia fazer, se quisesse? Abrir portas e janelas, descobrir a localização do veículo, saber se havia ou não alguém dentro, mexer no rádio e piscar luzes. Coisas que afirma não ter feito sem permissão dos donos. Não tinha como dirigi-los remotamente, mas poderia destravá-los e sair guiando os carros se estivesse próximo deles. Além, claro, de conseguir atrapalhar



David Colombo, 19, fala no World Government Summit, em Dubai Roberto Dias/Folhapress

bastante a vida de um motorista que os conduzisse naquele momento.

Detectada a falha, ele avisou a empresa, que respondeu rapidamente, consertando o problema. Só depois disso é que ele tornou pública a história.

Cinco anos atrás, o CEO da Tesla, Elon Musk, fazia pia-

das com os perigos da segurança digital. "Em tese, se alguém pudesse hackear todos os Teslas autônomos, a pessoa poderia mandá-los todos para Rhode Island [o menor estado dos EUA , dizia. "Seria o fim da Tesla e haveria um monte de gente brava em Rhode Island."

Oocorridoagoramostraqueo

tempo da piada ficoupara trás. "Estamos ficando cada vez mais vulneráveis, sem dúvida", afirmou Colombo durante o World Government Summit, evento anual que acontece em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. "Não estamos falando de ciberataques que podem

acontecer, mas sim de ataques que já estão acontecendo."

O hacker precisou convencer a família e a escola de que sua vida profissional passava justamente por esse problema real.

"Fiquei interessado em tecnologia com 9 anos, quando ganhei meu primeiro smartphone", diz ele. Um ano depois, veio o primeiro laptop. "Isso abriu um mundo novo para mim. Queria saber como ele funciona."

Começou a programar e descobriu vulnerabilidades no código que escrevia. Nasceu ai o interesse por cibersegurança. "Gastei todo o meu tempo aprendendo. Três da manhà eu estava sentado na frente do meu laptop."

Naturalmente, faltou tempo para escola. Conseguiu uma permissão especial para ir ao colégio no máximo duas vezes por semana e passou a se dedicar a sua nova empresa.

"Você não precisa ir para a universidade para aprender sobre cibersegurança. Não é comose tornar médico. Pode usar a internet para aprender sobre a internet", diz ele. "O que está por trás disso não é mágica."

O jornalista Roberto Dias viajou a convite da Agência de Notícias dos Em rados Árabes Unidos

# Nintendo adia novo Zelda, e ações caem 6%

tóquio REUTERS As ações da Nintendo cairam 6% nesta quarta após o adiamento para 2023 do lançamento da esperada sequência do game "The Legend of Zelda: Breath of the Wild".

A queda ocorre depois que as ações da Nintendo subiram 25% no acumulado do ano até o fechamento de terça (29), afastando preocupações de que o console Switch possa ter atingido pico de vendas. A empresa atualizou o sistema operacional do videogame em outubro e lançou um título da franquia bilionária "Pokémon" em janeiro.

Ainda sem título oficial, a sequência de "The Legend of Zelda: Breath of the Wild", lançado em 2017, é motivo de grandes expectativas pelos fás da franquia. No Metacritic, plataforma de críticas de games, o título figura em 14º na lista dos melhores jogos de todos os tempos.

Decidimos estender um pouco o nosso tempo de desenvolvimento, adiando o lançamento para o segundo trimestre de 2023", disse Eiji Aonuma, produtor dos ogos "The Legend of Zelda".

# ALCOA WORLD ALUMINA BRASIL LTDA.

CNPJ: 08 167.730/0001-68

Relatório da Aemintstração

os am 31 da deparribro de 2021 a 2020 as

Balanço patrimontal em 31 de dezembre - Em milhares de resis						Demonstração de resultado -			Demonstração dos fluxes de	The state of the s		
Attvo	Nota	2021	2620	Passivo a patrimúnio figuido	.tiois	2021	2028	Em milhares de reais, exce	rilo quando indicado de outro lo	ema.	Exercícios findos em 31 de dezembro - En	mirhanes de raixs
Circu ante	-There's	David Side	20717	Circulante		0.000000		Car Carried and any character	Nota2021	2020		2021 20
Caxa e aquivalentes de caxa	# (A)	189:327	203.513	Fornacedores	161	476,917	363 479	Pigostis liquida vendas	24 3.111.923	2.647.670	Fluxos de calxa das atividades operacionais	
Claims restricts	E (D)	2.006	1.922	Obspações tributinas e trabalhistas	17	80.036	55 601	Custo das vendas	26 (2,344,313)	(2.057.637)	Lucro antes do imposto de renda e	
Contas a receber de cliemes		29 258	20.686	Amendamentos a pagar	18	4.685	8.817	Lucre brulo	767.610	590,033	contribuição secial	677.250 511.6
Estoques		426.752	291 563	Transacties com partes reacconadas	19 (4)	77,012	101 620	Despesas aperucionals	1000		Ajustos	Property of the second
Transações com partes relacionadas	19	583.975	338.596	Provisão sura comnodeixas	20	16.926	7.841	Despesas administrativas	25 (177.301)	(140.164)	Depreciação e amortização	418.921 377.6

(43.154) (43.154)

(1,000

Attvo Circu ante	Nota	2021	2620	Passivo a património siquido Circulante	Alein.	2021	2928
Caxa e aquivalentes de caxa	6 (A)	189.327	203 513	Fornacedores	160	476,917	363 479
Clares realists	6 (tr)	2 006	1.923	Obsigações tributinus e trabalhetas	17	80.036	55 601
Contas a receber de cliemes	*	29 258	20.686	Arrendomentos a pagar	18	4.605	8.817
Estoques		426.752	291 563	Transações com paries relacionadas	19 643	77,012	101 620
Transações com partes miscionadas	19	583 975	338.596	Provisão para comangências	20	16.926	7.841
Creditos fiscais a compensar		156-113	105 082	Provisio para gastos umbertas	21	47.808	12 818
Dividentios a receber	21		425	Outros passivos		19,588	19.206
Outros ativos	10	70.684	57.564	Orient beravos		723,772	569 382
		1,449,115	1.019.292	Million arbonic Names of		163,712	363 305
Não circu ante				Não circulante	200	o'eme	
Resăzivel a longo prazo				Amendamentos a pagar	18	3.075	443
Depositos judiciais		1.743	1 229	Provisão para gastos ambientais	21	100.326	130 314
Créditos fiscais a compensar Imposto de renda e	9	473.797	527.591	Outros passavos		149,220	166.197
contribuição social diferidos	23 (a)	333 526	367 128	Total do passivo		872.992	735.579
Outros ativos	10	92.284	97.601	Patrirrônio liquido	22		
		901.350	993 549	Capital social		4.840.178	5.180 279
nvestmentes	11	48 300	48.166	Ajuste de avaliação patemonal		(582)	(654)
mobilizado	13	4.310.952	4.300 678	Reserva de capital		13,755	3.919
mangival	14	1.332	51E	Reserva de lucros		511.151	408,418
Directo de uso	15	8 455	9.894	Lucros acumulados		482,010	44.154
		5,270 389	5.352,403	Teta do patrimônio liquido		5.846,512	5,636 116
Total do alivo		6.719.504	6.371,695	Teta: do passivo e de patrimônio iguido		6.719.504	5,371,695
As seems	mentions	d da admini	rirania aka n	orte integrante des demonstrações financeiras		Non-controllars.	Printed States

Telal do alive	N. Sanaka i a	6.719.504	-	Teta de		de patrimêr	# 5 C A - 17 C A TO SEC	6.719.504	5,371,695
			istração são p lações de pe	-			and the same of th		_
Derita			Ajusta de aval dese astrimentaj	mandarin/stracis naturalities	de Capita		leserva de Lucro	Lucros	
Em 31 de dezembro de 2019	Note	Capitul social 5.641.621	Plane de pensão (170)		Outras	Fiscals 322.715	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	(Prejuitors) acumulados (209.567)	Total 5.758,394
Redução de capital Obrigações com beneficio de aposentadoria	22jaj	(481 542)	4434	-	-				(461.542)
Prêmic de opções de ações	-		1000	1.324			-		1,324
Destinação para reserva de incentivos fiscas. Lucro Houido do exercicio	22(c)				1	65.703	1	(85.703) 338 424	336,424
Em 31 de dezembro de 2020		5.180.279	(654)	3,496	423	408,418		44.154	5,636,116
Redução de capital Obsigações com beneficio de aposentadosia	22(4)	4940.1011	72	-	- 1	2	1		(340.101)
Prêmic de opções de ações	22(b)		-	9.836	-		3		9.836
Destinação para reserva de incentivos fiscais Lumo Housto do expensión	22(0)	5	7	-		101.733	1 2	(101,733)	593.743

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações linançaixas

(582)

13.332

423

510.15

4.840,178

Notas explicativas da administração às domenstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021 Em milhares de reais, exceto quando indicado de cutra forma

22m

22(4)

Dividendos papos

Constitução de reserva para investmento

Em 31 de dezembro de 2021

 Informações parais: 1.1. Contexto: As atuidades da Alcoa World Alumina. Brasil Ltds. ("AWA Brasil" ou "Empresa"), com sade em São Parão, concentram-se principalmente na exploração econômica dos altividades minerárias, como pezquez, lavia, beneficiamento e comércio de minério de aluminio e outros minerais, e também ne produção e comercialização de alumina, direconsides ac mercedo externo e interno. A AWA Brasil foi constituida com o Apativo de coordenar sa atividades relazionadas com os projetos de expansão do Girupo Atopo no Iltrasi e é controtada indiretamente pala Alcina Corporeton. A AWA threat possus investmento ein uma mins de bauxita em Junus, Estudo do Pará, que tem como objetivo o fornecimiento deste mentrio em quantidades suficientes para o atendimento da demanda da refinana de Alumar ¿Consdroio Atumar - Neta 12) tecalizada em São Luis no Matanhão Tal nvestimento foi uma iniciativa estratégica para permitir que o Cirupo Alcoa. equilibre mundisimente sus aferta atual e projetada de tiaunita. O investimento inicial conferegios, entre cultos, a construção do infraestrutura de porto e - su. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano su menos, as contas a provie. Futuras expansões na estrutura da mina permissão o aumente subsancial de extração de minério em Junzã, podendo a operação sénge mais de dusa vezes a atual capacidade de mineração, 1.2. Impactos da COVID-19: Desde a identificação dos primeiros casos de COVID-19 no Brasil, a Adminisração da Empresa determinou a criação de um comitê de crise, o qual ficou responsável pela definição, implementação e acompanhamento das medidas de prevenção necessários para evitar a propagação do virus em suos operações. Nesse contexto, as medidas de prevenção adotadas se mostraram efefixes a em neritum momento houve paralisação de suas atividades produti-vas, bem como não toram experimentadas oscilações relevantes nas cadeias de suprimento. Entre as medidas adotadas pelo comitê de onse, destacamos a realização de testes, a adoção do trabalho à distância para os profesionais alegiveis, readequação de ambientes de trabalho e de transporte, e ainda atenção especial dada aos profesionais incluidos nos grupos de risco. A Administração permanece monitorando as escalações de contaminações, bem como a eficácia de suas medidas de prevenção adotadas, sem idemficação de impactos relevantes no processo, fornecendo assistência e suporte aos seus colaboradores e terceiros. A extensão dos impactos da COVID-19 dependerá da duração da pandernia, de sua abrangância e gravidade, e de eventuais noves restrições impostas por órgãos governamentais, outros possívois desdobramentos nos polices e nas regiões ande a Empresa possui operações e senda por recomandações do grupo técraco de saúde da prépila Elirpresa: 1.3. Aprovação dos demonstrações financeiras: A emissão destina demonstrações financeiras da Alcoa World Alumina Brasil Lida: los autorizados pels diretona em 30 de março de 2022. 2. Resumo das principais políticos em contrário. As demonstrações finançaises fotum preplanadas considerando - sua vida útil estimavel que é em mêdia de bita anos. 2.8. implificado: Tameo custo histórico como base de valor a abrox financeiros disponíveis para ven- nos a edificações compreendem, principalmente, minas, tibricas e escritóda e passivos financeros, indivaive instrumentos financeros de derivirtivos ambulidos em contristo, mensurados ao valor justo (fair value). A preperação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis oriticas e o exercicio de julgamento por porte da astronistração da Empresa no processo de aplicação desses políticas. Aquelas aleas que requerem major nivel de julgamento e possuem major complexidada, bem como as áneas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Note 2 (a) filase de preparação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras foram elaborodas e estão sendo apresentadas em consonância com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nos pronunciamentos técnicos e nas crientanhos e intermetaches técnicas emistas nelo Comité de Prominciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e semente eles, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão, (b) Pronunciamentos emitidos que feram adotados pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de ja de 2021: Feforma da IBOR - Fose 2: aflexações ao CPC 48, CPC 38 a CPC Fase 2 de reforme de /BOR troz as seguintes exceções temporários no aplicaplie das referedas normas, que foram adotadas pelo Grupo, com telação a: Fluxos de carxa contratuais de ativos e passivos financeiros: permitido mudanges na buse de determinação dos fluxos de caixo communes sem ocasionui em desrecombecimento do contrato e, consequentemente, sem eleito emediato de ganho qui perda no regultado do exercicio, desde que diretamento elegionada com a raforma de taxa de junto de referência e pubatituição da taxa de junos, e que a nove trase seja considerada economicamente equivaiente à bass antexor - Helações de horige: a designação formal da relação do proteção dave ser alterada openas para designar a taxa de referência atterna-Sva como um tisco cotiento, alterar a descrição do sem protegido a/ou alterar a descrição do instrumento de cobertura. Tar atlesação na designação formal da relação de proteção não constitui descontinuação da relação de proteção. e nem nove relação de proteção, portanto sem efeitos imediatos na resultado. do exercício. Para as demais normas a Empresa não espera que a adoção dessas normas tentha empacto relevante sobre as demonstrações financeiras en: períodos futuros, porém, continuará a monitorar se, havendo algum a mudança, tas normas demandanto algum ajuste contabil 2.1. Conversão de moedu estrangeira: (a) Meoda funcionar e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações finançaixas da Empresa são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (\*a moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentasaides: As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transapelas taxas de câmbio de final de exercicio, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ganhos e as perdos cambiais relacionados com os saldos de conlas a receber, contas a pagar e de instrumentos financeiros denivalvos estão reconhecidos como "Receitas financeiras" e "Despesas financeiras", quendo elo caixa e equivalentes de caixa e empiéstimos, quando aplicável, são deegulvatentes de catxa: Caixa a equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancánios e outros investimientos de curto prazo de alta liquidaz, com neco insignificante de muitança de valor. As contas garantidas são demonstradas no balanco patrimonial como "Empresalmos", no passivo circulante, quando apticável: 2.3, Ativos e passivos Enanceiros: 2.3.1. Ativos financeiros: (a) Claselficação: No reconhecimento inicial, um ativo financeira é classificado como mensurado por custo amorizzado, valor justo por maio de outros resultados abrancientes ("FVOC") e vator justo por meio do regultado ("FV-TPS"). Um atvo financeiro é mensurado ao custo amortizado se satisfizor ambas as condições a seguir. • o ativo á mantido dentro de sim modelo de negôpios com a objetivo de caletur fluxas de calvia contratuias, e + os termos contratuais de ativo financeiro dão ongem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto. Um instrumento de divida á mensurado no FVDCI somente se catalizar ambas as condições a seguir: - o ativo é mantido dentro de ry modelo de negócios cujo objetivo é utcançado tanto pela coleta de fluxos de gaixa contratuais como pela venda de ativos financeiros; é - os termos contratueis do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, a fluxos de caixa que representam pagamentos de principal e de juros sobre o valor princi-2021 a Empresa possula instrumentos financialos ativos classificados ao vo dequete ativo financeiro em virtude de problemas finançaixos. (di Desrece-

controle sobre esse ativo 2.3.2. Passivos financeires: (a) Classificação: Um passivo financeiro è classificado como mensurado pelo valor justo por maio de tesultado caso seja definido como martido para negociação ou designado zomo lai no momento do seu reconhecmento inicial. Os custos do transação são reconhecidos no resultado conforme incomidos. Esses passivas Snanceiros são mensurados palo visior justo e eventuais mudanças no vefor justo, incluindo garrhos com juros e dividendos, são reconhecidae no resultado do exercisso. Em 31 de dezembro de 2021, os passivos financeiros da Empresa, que são invalmente reconhecidos a valor jueto, incluem contas a pagar a fornecetores e cultas contas a pagar (b) Reconhecimento e mensuração: Após o reconhecimente inicial, contas a pagar a fornecedores e outras comtas a pagar são mensurados subsequentemento pelo ciusto amortizado, ultizando o método du taxa de juros efetivos. (c) Desreconhecimento de passivas financeiros: Um passivo financeiro é bassado quando a obsigação for revogada, nancatada ou expirar 2.4. Contas a receber de clientes: As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no decurso normal das atividades da Emprereceber são classificadas no ativo circulante. Caso contráno, estão apresentadas no alivo não circulante. As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo cusla amortizado com o uso do método da taxa efetivo de juros, menos a provisão para devedores duvidosos 2.5. Estoques: Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de resticação, dos dois o menor O custo á determinado pelo método do custo mádio de avaliação dos estoques. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de projeto, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos dire-tos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade racional normal). O valor Houido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda, 2.6, investimentes: Coligados são todas as emidades sobre as quais a Empresa tem influência significativo, mas não o controle. Os investmentos em coligadas são contabilizados palo métado de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O ágio é representado pela diferença positiva entre o vidor pago ellou a pagar pala aquisição de uma investida. O ágio de aquisições de poligadas é registrado como "Investmento". So a adquirente apurar daságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do período, na data da aquesição. O ágio é testado anualmente para venticar pendas (impairment). O ágio é contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas nos. O imobilizado é mensurado palo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastes diretamente atribulveia à aquesção dos viens. O custo histórica tembém inclui os quelos de limanquemente refacionados com a aquisição de ativos quatifictiveis, quando splicável. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do alivo ou reconhecidos come um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provivel que fluam beneficios aconômicos futuros associados a esses custos e que possion ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituidas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são langados em contrapartida ao regultado do exercício, quando incomidos. A degreciação dos alivos é calculada usando o método tirear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida étil estimada, como segue:

	Anas
Edificações e benteitorias	5 a 70
Equipamientes e instalações	3 a 40
Velouios	1 = 27
Moveis e utensilies	4 a 10
Mins/Direito de Uso	25 a 47

40 - "instrumentos Financeiros" - reformu do benefirmark da tuxa de juros (il. A. Os volores residuais e a vida últi dos ativos são revisados e abustados, caso seja apropriedo: ao final de cada exercicad. O valor contábé de um alivo é imedistamente baixado ao seu valor recuperával se o valor contabil do stivo for major do que seu valor recuperável assimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil a são reconhecidos em "Gulras despesas operacionais, liquidas" na demonstração do resultado, 2.9. Impairment de atiliga mão financeiros: Os ativos que têm uma vida úté indefinida, como o ágio, não estão sujenos à ameritzação e abo testados anualmente para a venticação de impai/ment. Os ativos que estão sujertos à amortzação são revisados para a venticação de impairment sempre que eveltos ou mudanças nas circunstâncias indicurem que a votor contábil pade não ser recuperável. Uma perdo por impairment é reconhecida quando o valor contábil do stivis excede seu volor recuperável, o qual representa a maior valor entire o valor justo de um alivo mende os custos de vendu e o seu valor em uso. Para lims de avaluação do impairment, os alludo são agrupados nos niveis mais biaxos para de quala existam fluxos de caixa identificaveis segurodamente (Unidades Geradonas de Cassa ("UGC")). Os asvos não Snanceiros, exceto o ágic. que tenham sofiido impailment, são revisados subsequentemente para a untilise de unta possível revensão do impairment na data do balanço. 2.10. Centas a pagar aos ternecedores: As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquindos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo diassificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no periodo de das em RS (reais), que é a moeda funcional da Empresa (b) Transações e até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, involalmente, reconhecidas pelo valor justo é, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de ções ou de avaliação, na qual os itens são remensurados. Os paritiros e as taxa efetiva de juros. 2.11. Previsões: As provisões para recuperação amperdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão biental, custos de reestruturação e ações judiciais (trabalhista, civel e tributána) são reconhecidas quando: (i) a Empresa tem uma obrigação presente ou não formalizada (constructive obligation) como resultado de eventos já oconsdos; (e) é provável que uma salda de recursos seja necessária para liquidar a obrigação: e (iii) o valor pode ser estimado com segurança. As provisões para reestruturação compreendem multas por rescisão de contratos de amendaaplicavel. Os demais ganhos e pentas cambaias representados principalmente - mento e pagamentos por rescisão de vinculo empregaticio. As provisões não inchiem as perdas operacionais futuras. Quando houver uma sene de obriganonstrados como "Vanações matetárias e cambiais liquidas". 2.2. Calsa e -ções similares, a probabilidade de Equidá-Las é determinada, tevando-se em consideração a diasse de obresições como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer dem individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessarios para liquidar a obrigação, usando uma taxo entes dos elados trbutános, a qual reflita ne avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinharir e dos reces específicos da obsigação. O aumento da obsigação em decemência da passagem de tempo é reconhecido como despesa financiaria. 2.12 imposto de renda o contribuição social corrente e diferido: As despesas de imposto de Renda e Contribuição Social do período compresendem os impostos contente e difendo. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, excelo na proporção em que estiverem relacionados com items reconhecidos diretamente no patembrio tíquido ou no resultado abrangente. Niesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimânio líquido ou no resultado abrangente. O encargo de imposto de renda e contribução social comente é calculado com base nas leis tributários promulgadas, ou substancialmente promulgadas, no data do balango. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Empresa nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a pai em aberio. Todos os outros ativos financeros são classificados como regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações São estabelecimensurados ao valor justo por meio do resultado. Em 31 de dezembro de das provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e contribuição social difencusto amortizado e mensurados ao valor justo por meio do resultado (hiota 5). dos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças (b) Reconhecimento e mensuração: As compras e as vendas de ativos \$- temporárias decomentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos o nanceiros são reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, passivos e seus valores contábeis nas demonstrações finançeiras. Entretanto, ricialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transa- o imposto de renda e conhibuição social diferidos mão são contabilizados se ção para todos es ativos financeiros não diessificados como se valor justo re- resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação conhecido no resultado. Os ativos financeivos ao valor lusto reconhecidos no lique não seia uma combinação de necécios, a qual, na época de transação. resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da tran- não aleta o resultado contatá, nem o lucro tributável (prejuizo fiscal). O impossação são debitudos à demonstração do resultado no período em que ocome- to de renda e contribuição social diferidos são determinados, usando alliquorem (c) Impairment de ativos financeiros: A Empresa avaisa na data do ba- tas de amposto (e leis fiscais) promulgadas, ou substancialmente promulgaianço se há evidência objetiva de perda (impairment) em algum ativo das, na data do balanço, e que devem ser aplicadas quando o respectivo financeiro ou o grupo de ativos financeiros e reconhece contabilmente se a imposto difendo ativo for realizado ou quando o imposto difendo passivo for mesma for necessária. Os critérios utilizados para determinar se ha evidência. Inquidado. O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos são recoobjetiva de uma perda por impairment incluam: - dificuldade financiaria signili- inhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributével futucativa do emissor ou tomador, - uma quebra de contrato, como inadimpliência - ro esteja disponível e contra o qual as diferenças temposárias possare ser ou atraso nos pagamentos de juros ou de principal; - probabilidade de o deve- usadas. O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos dor declarar falência ou reorganização financeira; e - extinção do mercado ati-- são agresemados pelo liquido no balanço quando há sim direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes e quannhecimento de ativos financeiros: Um ativo financeiro é baixado do os impostos de renda diferidos ativos e passivos se relacionam com os principalmente quando os direitos de receber fluxos de caxxa do ativo expira- impostos de renda incidentes pela mesma autoridade tributável sobre a ensem é a Empresa transferir os seus direitos de receber fluxos de caixa do a5- dade tributária ou diferentes entidades tributáveis onde há intenção de liqui vo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa re- dar os saldos numa base líquida. A Empresa goza de incentivos fiscais do impebidos, sem demera significativa, a um terceiro por torca de um acordo de posto de nenda sobre o resultado auterido na comercialização de produtos

regasse"; e (a) a Empresa transferiu substancialmente todos os riscos e be- producidos na unidade do Maranhão e Jurut, condicionados à constituição de Contos a pagar - partes relacionados

neficies relativos ao ativo; ou (b) a Empresa mão transferia e não refere subs-reserva de lucros por montante equivalente. Esses incentivos foram concede- 4. Estimativa do vai or justo: Pressupõe-se que os saldos das contas a rece-

Despesas com vendus (3.962) (4.872)25 Outras receitas (despesas) operacionais, Novidas Resultado operaciona 501.278 430.330 Resultado financeiro Receitas financeiras 93 286 35,703 (26.180) Despesas financeiras (52.725)Variações monetánas a cambiais láquidas 35 699 73,074 Receitas financeiras liquidas 76.263 Participação em sociedade coligada (291)  $\{1.238\}$ Lucro antes do imposto de renda e de contribuição social Imposto de renda e contribuição social 23(d) (173,265 Lucro liquido do exercício 583,743 338,424 Quetas do capital social no 22 484-017-841 518-027-843 final do exercicio - milhares Lucro líquido médio por queta de capital secial As notas explicativas da administração são

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos am 31 de dezembro Em métures de ress, exceto quando indicado de outra forma 2020 503.743 Lucre tiquido da exercicio itens a serum posteriormente reclassificados para o resultado Flano de pensão 583,815 Total do resultado abrangente do exercicio

parte integrante das demonstrações financeiras

As notas explicativas da administração são porte integrante das demonstrações financeira:

dência de Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM) e consistem na redução de 75% do imposto de renda sobre resultados apurados nas unidades mien cionadas, até o ano-base de 2027 e 2025, respectivamente. Em 2015, a Emprega obteve a extensão do prazo de usultiar do incentivo fiscal da unidade produtora de alumina no Maranhão, de 2022 para 2027, em decomência de nvestmentos realizados em projetos de expansão na tábaca. 2,13. Beneticios a empregados: (a) Obrigações de aposentadoria: A Empresa patrocina um plano de penção de conhibuição definida para seus funcionários, seundo o qual a Empresa faz contribuições fixas a uma entidade separada e não terr obligações legais nem construtivas de fazer contribuições se o fundo não tiver ativos suficientes para pagor a todos os empregados os benefícios elacionados com o serviço do empregado no período corrente e anterior As contribuções são reconhecidas como despesa de beneficios a empregados, quando devidas. As contribuições feitas antecipadamente são reconhecidas como um ativo ha proporção em que um reembolso em dinheiro ou uma redução das pagamentos futuras estiver disponível. (b) Beneficios com base em ações: A controladora da Empresa, Alcos Corporation, outorgou apções de compra de suas ações de emissão próprio a parte dos empregados, dinetores a executivos da Empresa, as quais somente poderán ser exercidas após priutos específicos de caráncia; C valor justo das opções concecidas é seos nhecido como despesa, durante o período no qual o direito é adquirido, periada no qual as condições específicas de aquesção de direitos devem ser atendidas. A contrapartida é registrada a crédito na "Reserva de capital prêmio de applio da appes" Nu data do balança, a firripreso revisir suas estimaivas da quantidade de appões cujos dveitos provavelmente serão adquandos com base nas condições. Este reconhece a impacto do sevisão das estimatvas iniciais, se houver, na demonstração do resultisdo, em contraportida à xeserva de capital, prospectivamente. (c) Beneficios de rescisão: Os benefi mos de resolado são exigêreis quando o emprego é rescinido pela Empresa antes do data normal de aposentadoris ou sempre que o empregado acestar a derivisão voluntário em traca desses beneficios. A Empresa reconhece os beneficios de rescisão quando está, de forma demonstrável, comprometida com a rescisão dos alturas empregados de agordo com um plano fiximal detafhado, e qual não pode ser suspenso ou cancelado, ou o fornecimento de benefícios de rescisão como resultado de uma oferta feita para incentivor a demissão voluntária. Os benefícios que vencem em mais de 12 meses após a data do balanço são descontados a seu valor presente. (d) Participação nos lucros: A Empresa reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em uma tirmula que leva em conta o lucro atribulve aos quotistas da Empresa após certos ajustos. A Empresa reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que onou uma obrigação não formulizada (constructive obligation) 2.14. Reconhecimento da receita: A receita comprende o valor justo da contraprestação recebida ou a vaceber pela comercialização de produtos no curso normal das alividades da Empresa. A receita é apresentada láquido dos imposins, dos devoluções, dos abalimentos a dos descortos. A Empresa seconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segusunça, transfere o controle dos produtos, momento que é provivel que benefícios econômicos futuros funão para a entidade é quando critérios específicos fiverem aido atendidos para cada uma das atividades da Empresa, conforme descrição a seguir. A Empresa baseia suas estimativas em resultidos históricos, levando am consideração o tipo de cliente, o tipo de tranacumuladas por imparment Pérdas por imparment reconhecidas sobre ágio sação e as específicações da coda venda (a) Venda de produtos: não são reversidos. Os ganhos e as pendas da asiemação de uma entidade induem a visión contribal do agio retocomado com a entecida e 2.7. A5- substança/mente retore-as a venda de atumina, baseia-ae nos principios a contideria. As principias políticas contidera aplicadas na preparação destas, vos intemplvais: As licenças de contidera são capitalizados com sequer tri Mercado interior as werdas são faitas a vesta ou a prazo, com prazo. demonstrações financiaras estão definidas abaino. Sasas políficas foram apli- base nos custos incomisos para adquair os acritivamos e fazar com que eles médio de recebimiento de 30 daias, (s) Menciado externos normalmente aão vende receitamento de 30 duas. O registro da receita ocorra desde que a receita e es custos possam ser mensurados de forma conflável, o recetamento da contrapesstação seja provivel e não haja envolveniento continuo da administração com os produtos. Bubaturicialmente, essas característicos ako atendidos por ocasião do integral cumprimento das obrigações de desempenho. (b) Repel la financeira: A receita financeira é reconhecida conforme o prozo decor rido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros Quando uma perda (impairment) é identificada em retação a um contas a reneber, a Empresa reduz o valor comábil para seu valor recuperável, que co responde so fluxo de cava futuro estimado, descontado à taxo eletiva de juros original do instrumento. Subsequentemente, a medida que o tempo passa. os juros são incorporados às contas a receber, em contrapartida de receita finançaira. Essa receita financeira è calculado pela mesma toxa efetiva de juros utilizada para apurar o valor recuperável, ou seja, a taxa original do contas a receber, 2.15. Amend amentes: Para a adocão do CPC 06 (R2), a Empresa estimou as taxas de descento, com base nas taxas de juros livres de risco ob servadas no mercado brasileiro, para o prazo dos seus contratos. As taxas ultizadas no cálculo variariam de acordo com cada prazo e natureza de cada contrato por possuireir taxos de captação detintos 2.16. Distribuição de luoras e juros sabre capital prágria: A distribuição de jucros a juros sobre capital prógnio para os quolistas da Empresa é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercicio, quando aplicável, e diredamente aprovada até essa data 2.17. Consdecie: Conforme Nota 12, a Em

presa é membro do Consércio Alumar ("Alumar") do qual cetém uma participação proporcional em determinados ativos a passivos, bem como ma produção de atumina. A contribilização das participações da Empresa no consórgo incorpora as contas de ativo, passivo e resultado, proporcionalmente à respectivo participação detida pela Empresa no empreendimento a os respectivos custos de aquisição, conforme estipulado no contrato 2.18. Estimativas e julgamentes contébeis critique. As estimativas e os julgamentos contábeis são communimente avaludos e baseiam-se na expenência histórico e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoliveis para as circunstáncias. Com base em premissas, a Empress fisz es-Smativas com retação ao futuro. Tiva estimativas podem diversor dos premissas adotadas pela administração, sobretudo em função de flutuações retabvas a variáveis mucroaconómicos não controléveis. As estimativos e premissos que apresentam um naco significativo, com probabilidade de cau sar um ajuste relevante nos valores contábeis de alivos a passivos para o prásamo exercicio social, são (a) provisões para contingências: (b) imposto de renda e contribuição social diferidos ativos; (c) impacto de impairment nos investimentos, no ativo imphilizado e nos tributos a recuperar; (d) provisão para gastos ambientais; (e) revisão de vida diá do ativo imobilizado; e (f) ajuste a valor presente do PIS e Cotins e ICMS sobre vávo imobilizado. 3. Gestão de risce financeiro: 3.1. Fateres de risce financeiro: As atvidades da Errorasa a expitem a diversos riscos financeiros: risco de mercado finduindo risco cambial, rispo de taxa de juros de valor justo e valor presente e rispo de prego), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Empresa, segundo as políticas aprovadas pela matriz. A tesouraria identifica, avalia e protege a Empresa contra eventuais risces finunceiros em ocoperação com as unidades operacionais da Empresa. (a) Risco de mercado: A Empresa atua internacionalmente o está exposta ao risco carribial decorrente de asposições de algumas moedas, principalmente com reliquie ao dólar dos Estados Unidos. O risco caintisal decoirse de operacijes comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos. Considerando os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira, reconhecidos am 31 de dezembro de 2021, uma eventual desvalorização do real em relação ao difiar, sendo montidas todas as sultas valdivais constantes, resultana no seconhecimento de um ganho de aproximadamente R\$ 42.081 para cada 10 pontos percentuais (2020 - aumento de RE 25.640), dado que na duta da presentir demonstração finançais, existe uma exposição ativa supesor aos pasavvos denominados em dótar. Sakentando que o preço de venda de porte das marcudonas a produtos comercializados pela entidade á atretado à cotação da alumina (API - alumins price maio), a qual é dengminado em diflares dos Estados Unidos Portanto, uma evertual valonzação da moeda americana reaultania em um incremento das recetas da Empresa em moeda local, impactando positivamente seu resultado. (b.) Risco de crédito: O risco de crédito é administrado conpostávamente. O risco de credito decorre de caixa e aquivalerries de caixa, depósitos em bandos e instituições financeiras, bieni como de erposições de crédito a cisentes. A área de Análise de Crádito avalia a quais- o ICAS destacado na nota fiscal deve ser excluido da base de cálculo da PIS dade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira. expeniência passada e outros fatores. Os irmites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas de acordo com os limites predefinidos. A utilização de limites de crédito é monitorado regularmente Considera-se baixo o risco da carteira de recebiveis devido ao volume de vendas intercompany, que representa 94% das vendas totais. (c) Risco de liquidez: A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais e compliada pela tesouraria de Grupo. Este departamento monitora as previsões continuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que eletenha caixa suliciente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da divida do Grupo cumprimento de cláusulas e exicências reculatórias externas ou legais, caso seja oplicăvel - poi exemplo, restrições de moeda. Para garattir liquidez imediata e manter as necessidades de investimento nos projetos de crescimento. e Grupe conta com o apoio imediato da matriz. Assim, siém das linhas de crédita disponiveis, o Grupo pade negociar a qualquer momento as condições de pagamento e recebimento com partes relacionadas, bem como solicitar novos cenário, a parte de dezembro de 2018, a Empresa permanece recistrando o aportes de capital ou emprésimes à matriz, minimizando qualquer risco mo- respectivo aluste com contrapartido ao quisto da alumina vendida. Em satem mentâneo de Squidez. Em 31 de dezembro de 2021, a Empresa apresentou capital disculante líquido positivo de RS 612,137 (em 2020 RS 449.910). A tesouraña investe o excesso de caixa em contas-comentes com incidência de juros e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos you liquidez adequados para fornecer murgem suliciente conforme determi-

data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são es fluxos de caixa não descentados contratados Menos de um and Fornecedores 476.917

77,012

nado pelas previsões acima mencionadas. A tabela a seguir analisa os passi-

vos financeiros não derivativos da Empresa, por faixas de vencimento, corres-

pondentes ao período remanescente entre a data de balanço patrimonial e a

3,589 7.546 Agusta a volor presente (7.571) (10.567) (55.737) (15.556) Asenação de ativos (505) (38) 1,324 Prêmio de apodes de apões 9.836 Equivatência patrimonia 1.042.485 865,316 Variações no capita: circulante 1.338 No contas a receber (135.143) Nos estoques (46.572) Em transações com partes relacionadas jativo e passivo) (280.272) (107.038) (37,660) Em outros ativos operacionais (68.109) 116.288 Em fornacedores 39,156 101,888 Em outras contas a pagar e demais provisões 103 138 Calxa liquido gerado pelas atividades operacionais 809 262 785.979 Fluxos de caixa des atividades de investimentos (436.179), (313.280) Aquasição de ativo imobilizado e intangivel Recebimento por venda de ativos 5.986 952 Dividendes recebidos 5,158 Movimento de caixa restrito (97) (49) Caiva liquide aplicade nas (430,278) (307,219) atividades de investimento Fluxos de cotaz das atividades de financiamento (9.923) (13.213) Pagamentos de amendamentos (340.101) (461.542) Redução de capital Dividendes pages 143,194) Calve iquide apreade mas attridades de financiamento 4283,5781 (474,855) mento (redução) de caixa e equiva antes de caixa 114.1861 Catala e applyalentes de cara no inicio do exercício (Nota 6) 203.512 Caixa e equivarentes de quixa na 189.327 263.513 film de exercicio (Nota 9) As notas explicativas de administração são parle integrante des demanstrações financeiras tábil, menos a perdu (impairment), estejam práximos de seus volores justos

O valor justo dos passivos financiaros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Empresa para instrumento: financeiros similares. A Empresa aplica o CPC 48 para instrumentos financei res mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulga ção das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia: - Pre gos cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nivel 1) + informações, além dos pregos cotados, incluidas no Nivel l que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretumente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja; derivados dos preços) (Nivel 2) - Inserções para os alivos ou passivos que não são baseadas nos da dos adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observiveis) (Nivel 3) 5. Instrumentos financeiros por categoria:

	Attros ao custo amortizado	Alivos	pleus as a
ivos ska e aquivalentes de quixa mas a receber de clientes e emiss contes a receber excluendo	191.333		205.436
pagementos antecepados	854 233		760.765
Buddening animobality	795,564	_	564,718
	2021		2020
	Passivos		Pannyes
	mensurades es coals amerikade	The second second	rados se nortzado
esivos.			
mecedores e fransações			
om paries relacionadas	553.929	_	465.039
	553.929		465.099
Calxa e equivalentas de calxa e calxa:	ceixa restrito: (a) C	ака и ед	ulva entes
and a second	-	2021	2026
exa e bancos		14,420	108.129

 Depósitos interbancanos internacionais denominados em délares estadu nidenses e convertidos para o real, moede de divulgação, na data de ençe ramento das demanstrações financeiras. Em 31 de desembro de 2021, caixa e equivalentes de caixa incluíam substancialmente saldos de depósito interbancário internacional relativos à aplicação overnight provenientes de exportacões, remunerado à taxa média anust de 0.09% (0.12% em 2020) a certifi cados de depósitos bancános, denominados em reais, com alto indice de Squidez de mercado e pelo custo sinortizado, que foram remunerados en 2021 à base média de 96.8% do CDI (96.2% em 2020) (b.) Calxa restrito

141,545

189 327

203.513

Carxa e bancos

Depásito interbancário internacional (ii)

Certificados de depósitos bancários

2000 2,006 O montante de caixa restrito refere-se a depósino para remiestrmento do IFO<sup>1</sup>J

em decorrência de gastos realizados nas operações localizadas na região Nor fe. Nos tarmos do leganação vigente, tel montante permanece depositado en cunta específica no flunco da Amuzônia sendo, desde a data da efelivação depósito até sus liberação, remunerado com base na Taxa Extramercado do Banco Central, are tomo de 92% da SELIC. 7. Centas a Receber:

fercado enterno	9.461	6.744
	20.258	20.636
provisão para cráditos de liquidação duvidose,	caso seja neces	sana, será
econhecida em bases consideradas subcientes	pela administra	ção para a
oberturo de austrosis needas na esplicação dos	e martines his on	observamento.

das demonstrações financiaras em 31 de depembro de 2021, não havia risco de créditos identificados para o registro da provisão para créditos de liquida ção duvidosa. A exposição atual de risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil do contas a receber acima. A empresa não man tem nenhum titulo como garantia. 8. Estoques:

	2021	20,49
Material-primas	151,587	100.295
Produtes em processo	100.400	76.922
Materiais de manutampão e consumo	96 843	75.001
Produte scabado	70.083	33.315
Outros	8.017	6.254
Provisto para obsdescância	(178)	(224)
and the second second second second	426.752	291.563
A Along World Aluming Brusi Ltds: poessi corrent	orneso Resmakzado	por contrario

de take or pay pake adquire aproximademente 2,5 mil tonelados mátricas (infor mação não auditados anustrando de bajusta da Mineração Pao do Norte S.A. (\*UEIN\*), estancio acontado entre as martes a pormissão da vascação desta quan Situde contratada de até 12% a mais ou 8% a menos, por opcilo da Empresa. O preço será carculado com base na cotação do atumbro na tibrisa de Valores de Landres (London Metal Exchange (LME)), 9. Crédites fiscals a componsar:

ognamiu de integnação Sociale (inita) e		
antribução para o Financiamento da		
Segundade Social (COP 845) (4)	685.255	690,979
éditos de RPJ e CBLL (s)	18611	44,018
posto sobre Produto Industrializado (IPI)	5 458	12,142
posto sobre Circulação de Mercadoria e		-2
arvioss (: CMS)	435.624	418.512
iste ao votor recuperávet (impairment) do :Cl	/IS (w) (298-945)	(401.632)
ista ii visior presenta	(116,094)	(131.346)
The Leadure & Leadure	629.910	632.673
culante	156.113	105.082
o deculante	473.797	627.591
	629.910	632.673
relations do tultutos fortugais setamos en en he	tonnishmants on a	arcelly measure

a major de IRPJ e CSLL, e ao P'S, COF NS e CMS onundos substancialmen te das aquaições de ativo imobilizado e matéria-prima/intermediánia/embalagem, necessários às operações da Empresa. A administração da Empresa possus planos operacionais que garantem a realização da totalidade dos crá ditos fiscais de longo pruzo, quando não provisionados. Quando não houve alteração no expectativa de útilização dos créditos, os mesmos serão reduzidos ao valor recuperável. (i) Dutante o ano de 2021 a Empresa recebeu o montante de R\$ 22,510 referente aos créditos de saldo negativo de IRPJ e CSLL de pariodos ameniores cuios perfidos do restitucão foram artalisados e conduidos pela Receita Federal do Brasil - "RFB"; (ii) A Eirgresa fluvia ingres sade com duas ações judicios para platear a inconstrucionalidade da inclusão do CMS na base de cálculo do PIS e da COFPIS ajuzadas antes de mai ça de 2017. Em 31 de dezembro de 2021, nerthuma dez referidos ações hava obside decisão definitiva (com o "frânsito em julgado"). Em reloção a essa matánu, em março de 2017, o Supremo Nébunal Federal «1615" protenu decisão favorável aos contribuntes quanto ao mento por meio do acórdão em sede de repercussão gens RE 574.706. Em maio de 2021, esta meama corte encerno. a discussão quanto ao desido treditório das empresas, e definiu em sade de julgamento de Embargos de Declaração: a) a modulação dos efeitos da decisão, a vigorar a partir de 16 de março de 2017, ressalvadas as ações judiciais a administrativas prorocoladas até a refesida data; b) o entendimento de que a da COF NS. Diame dos tatos descritos acima, em dezembro de 2021, a Empresu registrou préditos tributários extemporáneos passivel de mensuração contravel no montanto de RS 33 584; sendo deste RS 32,094 registrado na subrica de Outvas Receitas Operacionais (vide Nota Explicutiva 26 - "Outras despesas operacionais, liquidas") dequeles créditos de data-base de anos anteriores à 2021 e R\$ 1.490 registrados na rubrica de impostos e Daduçõe sobre Venda (vide Nota Explicativa 24 - Receitas) daqueles créditos de data -base do próprio ano de 2021. Ademais, a Empresa reconheceu imposto de renda e contribuição social diferidos passivos no montante R\$ 11 A19 em re lação ao crédito registrado na Empresa. (iii) O ajuste a valor recuperável (Im peirment) sobre os créditos de ICMS acumulados no Estado do Maranhillo foi registrado de forma integral em dezembro de 2018, dada a ausência de perspactiva de utilização dos referidos crácitos de ICMS identificada naquelle m mento, uma vez que as transacões de vendas domésticas da Empresa não se apresentavam em patamares suficientes para tal compensação. Diante dessi bro de 2021, a Alcoa Corporation anunciou a intenção do religamento da redução de alumínio (Smeher) da sua unidade de São Luis no Maranhão pertencente a Alcos Auminio S.A. (coligada e investidora majoritária da Empresa). Em 31 de dezembro de 2021, o referido projeto de religamento (3 se encontrava em andamento, mas ainda em sua fase inicial. Essa nova ope ração poderá trazer vendas domésticas de alumina entre a Empresa e a sua coligada Alcoa Alumínio S.A. em suas operações no consórcio Alumar (no Maranhão), o que poderio trazer compensações dos referidos créditos tribu tários de ICMS demiro do estado do Maranhão. Dessa forma, e aliado aos riscas e incertezas operacionais e de execução em um cronograma e claneja mento de um projeto de tal magnitude e complexidade, a Administração da Empresa tomou a decisão de manter a estratégia do registro do ajuste a valor recuperávei (impairment) até o momento em que o projeto tor concluido e a Empresa iniciar a compensação dos respectivos cráditos tributários por meio tancialmente todos os issos e beneficios relativos no ativo, mas transferia o dos peta Agência de Desenvolvimento do Nordeste (ADENE) e Superinten- ber de clientes e confas a pagar aos fornecedores registrados peto valor con- de vendas domésticas. continua-

2020

554,466

£130,3751

2.647,670

tobushnor

855,800

431,181

377,646

140.164

140,385

81,140

14,763

156,723

2,202,674

2 057 837

4,873

4.873

225

(3.296)

(14.667)

Inbutaves

2020

33,305

35.703

(24.880)

(1.300)

(26 180)

291

72,783

73,074

82,597

20:557

10.967

16.641

4,306

6.381

1.324

140,385

Metodo o

Patentónio

2 830 950

27,371

675,714

54,000

27,583

16,599

gie de

1,392

.006

32

140,164

2 202 674

-\$7 continuação Notas expilicativas da administração às demonstrações financeiros em 31 de dezembro de 2920 da ALCOA WORLD ALUMINA BRASIL LTDA. - Em milhoras de relais, exceto quando indicado de cumo forma Segue a participação da Empresa nos resultados da coligada, companha de avaliação dos consultores junidicos, mas não proviver. Para tais processos a respectivamente. Em 2021 a Empresa apresentou tucro facul e o referido 10. Outros Allvos cupital fachado, como também no total do seu ativo jindiando ágio) e passivo: administração da Empresa, baseada na opinão de seus assessoras, entende: ancentivo total zou P\$ 101.733 (P\$ 85.703 em 2020), conforme demonstrado Re- Pre- Percentual de não ser necessima a constitução de previsão para eventuais perdus. Os vis- no viem "o" da presente nota. Custos ditendos o amortizar (abertura de minas/ploté) 91,933 96.332 fores anvolvados são: 24. Recellas 2021 Pais Ativo Passivo ceita juizo participoção Name Contrato CCC (Petrobrás) III. 81,660 41,824 Em 31 de dezembro de 2021 923,209 Receita biuta de vendas 2021 Desges as anteoporas 16,460 12,770 Em 31 da desembro de 2020 489,147 Mercado irrorno 503 964 MEN - Minaração Adventamento a tomecedores 735 465 Os mentamos somo apresentados referem-se am mande medida a contin-2,769,651 2,243,579 Margado externo Reg do Norte S.A. Brasil 174.386 (132.792) 71.822 (291) Outros Alivos a receber yáncias de natureza tributária, envolvendo sobretudo processos relacionados 7,772 7,890 impostos e deduções sobre vendas iji 1161,6931 162,968 165,105 Receita liquido das vendos a créditos de ICMS nas estenes estadame, e créditos de PIE e COFINE na es-3,111,923 57,504 Rera Raderal. 21. Previnão para gastos ambientais: O montanto de FI\$ 148.134 (PS143.132 on: 2020) relens-se a provisões de recuperação ambien-Militi - Mineração Circularita 70.684 8) Eir dezembro de 2021, a Eiropresa Aeyarrou créchos Pio de Norte S A Strant 179.677 (136.217) 75.462 (1.238) Não oxculante 4,62% 97,601 extemporáneos passíveis de mansuração confider no montame de P\$ 53,564 92,284 tal ambre us áreas de mineração. 12. Consdetto: Alumar: A Empresa à membre de Consdette Alumas, de qual 162,968 156,105 (vide Note Explicative 5 - Créditos fiscuis a compensar); sendo deste 2021 (i) A Centa de Consumo de Compusitiveis (CCC) é a encurgo do setor elétrico. PS 32 094 registrado na subrico de Outros Receitas Operacionais (vide defám uma participação proporcional em determinados ativos e passivos 143,132 105.912 brasileiro, cobrado nas "sanfas de distribuição" e nas "fantas de uso" dos siste-Nota Explicativa 26 - Dutras despesas operacioneis, liquidas), créditos bem como na produção de atumina. Em 2021 e 2020, as participações no 48,482 Adição de provisões 45,236 mas siéticos de distribução a transmissão - TUSC a TUST, que à pago por Conspino Alumai são de 39,96% na refinais am atradade a 54% no projeto de data-base de anos antenores à 2021 e PS 1.490 registrado na rubiica Consumo de provisão em áreas recuperadas (40,234) (11,262) todas as empresas concessionárias de distribuição de energia elétrica e palas de expansão (conduido em 2012). O valor iguido dos ativos e passivos do de impostos e Deduções sobre Venda daqueles créditos de data-base do 146,134 00 E 143,132 Total de provisões próprio ano de 2021. concessionárias de transmissão de energia elétrica para cobrir os custos anio- Consórsio Alumar, consolidado proporcionalmente a participação da Empre-22. Patrimério liquido: (a) Capital social: O dapital s 25. Custes e despesas per natureza ais da gelação termelátrica eventualmente produzida no país, principalmente 31 de depembro de 2021 ara da RS 4.840 178 (RS 5.180.279 am 2020). sia, estão apresentados abiaxo: Matérius-primes e materiais de consumo 930 654 na região norte do Brasil (once está localizada a planta de Juruit), em áreas tutalmente subscivio e integralizado em moeda comente hacional e bens está Alivo 2021 Outros custos de produção 510.724 2020 dividido em 484.017.841.345 (518.027.842.845 em 2020), as quais têm o que ainda não estão integradas ao Sistema Interligado Nacional, chamadas Despesas de depreciação e amortização Circulante valor nominal unitário de RSO,01 (em 2020 RS 0,01), distribuidas entre os de "sistem as isolados", e cujo montante anual é fixado pela ANEEL para cada 418.921 (Note 13.14 e 15) Contag a Receber 108 77 quotistas da seguinte forma: empresa em função do seu mercado, e também da maior ou menor necessi-Despesas gerais e administrativas 177.301 43.564 35,108 Estoques Percen Despesa de beneficios a empregados (Nota 28) dade do uso das usinas termelétricus. A energia elétrica gerada por usinas 187.997 Súmero de Tua de Outros merátos 4.369 2.762 termelétricas é, aproximadamente, de três a quatro vezes mais cara do que Custo de energia elétrica e combustíveis 110.361 guetas guotas Veior 221,209,350,325 45,70 2,212,093,503 48,010 37,976 Quotista aquela gerada por usinas hidrelétricas e os habitantes da região norte do Bra-Despesas de frete 16.815 Alpsa Alumino S.A. Não direulante Despesas port windas 3.962 sil nilio tèm acesso a esta energia mais barata. Assim, 1 CCC foi cisada pelo Alumina Limited Imobilizado e intanglivel (i) Dutros custos e despesas 1,688,958 1,642,136 166.801 art. 13, inoso III da Lei nº 5,899, de 5 de julho de 1973, tendo como objetivo 147,472,899,616 30,47 1,474,728,996 30,47 do Brasil S.A. Clutters and dates Custo lotal das vendas, custos de 1.582 691 subsidiar a energia elétrica gerada nos "sistemas isolados" para que o consu-Algoa International 2,525,576 distribuição e despesas administrativas 1.690 540 1.642,827 midor possa ter uma tanta de energia elétrica semelhante a dos consumido-Holdings Company 33,678,047,964 6.99 338,780,480 Custo das vendas Passivo Alumina Brazil Holdings res servidos por geração hidráulica. Despesas com vendas 3.962 Circulante 22.585.365.114 487 225 853 651 PTY Linsled 11. Investimentos: Desposas gerais e noministrativos Aloga World Alument LLC Formace dores (138.631) (95 178) 15.972,010,630 159,720,108 2,525,574 investimantes em sociedades coligadas: 2021 2020 5.22 Grupiana Participações S.A. 25,740,100,730 257.401.007 **Outros** passivos [26,255] (22 012) 0.32 Em 1º de lanevo 52,085 43.166 25. Outras receltas (despesas) operacionals, igui das: Build Participações S.A. 17.160,066,796 3.55 171,600,668 2,55 (154.806) (107, 190) Parkopação nos lucros girejuizos) de coliquidas 12911 15,238 484.017.841.345 100.00 4.640.178.413
Contorne estipulado no comitate acosti, para efeito do exerciso do Exercicio do direido de ài A depreciação do ativo implaizado e a amortização do intangival do con-Dividendos declarados de coligada (425) Clastes de serviços poin PAD sóroig são registradas giretamente na Erroresa. A depreciação e a emontida-Provisite de gastos com reestruturação Dividendos destanados e revertidos 425 voto e para calculo do montante a ser diambuido a cada quotesa a titulo de ção acumuladas em 31 de dezembro de 2021 é de RS 2.095.016 (2020 -Pegurtado na venda/baxa de imobazado e intangluel 394 Divindandos recebicios (2,260) distribuição de lucros, bem como para a atribuição de outros direitos Créditos tributários (i) 02,094 film 31 de dezembro FIS 1 888 274) aconómicos às quotas representativas do cupital social, será considerado o 11,300 55,156 [3,280] número de quotas detido por cada quotalis, independememente de seu valor 13. imobi tzida: Tarrenge Equip Deamo Imphi-14,931 namenal. Em 2021, a firmpresa efetuaru redução de capital no mantante de FIS Mires/ Editionades a Total em Otras em Máveis a bilização mantos e lande 340 101 (2020 - PI\$ 461.542), por entender não ser mais necessâno um Em dezembro de 2021, a Empresa registrou orédios 85 580 2.947.347 687.579 os utensillos de alivos operação andemento (I) 4 364.001 extemporáneos passivel de mensuração conhavel no montante de R\$ 33.564 (vide Note Explicative 08 - Créditos tecais a compensar); sendo deste montante de capital tão excelasivo, haja vista que os processos de astabilização de suas operações, expansão de sua refinans em São Livis e Saidos em 31 de dezembro 2019 Адимойа 5,789 34.155 37.545 275,336 313,260 metalação do projeto de mineração em Junuis já foram concluidos. (b.) Prêmi o PS 32.094 registrado no rubrica de Outras Receitas Operacionais, daquetes (220) Alienação (29)(44) 1649 (952) (952) de apções de ações: A opção de recebimento de prêmios baseados em créditos de datu-base de anos antenores à 2021 e R\$ 1.490 registrado na Provisão impairment (réalização parcial ações é disponibilizada a alguns empregados da Empresa pela emissão de nubrica de lingostos e Deduções sobre Venda (vide Nota Explicativo 24 Depreciação (13.149) (192.426) (80,145) (52.456) (3.456) (23.615) (365.25) (365.251) ações da Controladora final da AWA Brasil, a Alosa Corporation, Em 1º de Receitas) daqueles créditos de data-base do próprio ano de 2021. (195.224) Transferências 112.176 53,70! 25.704 195.224 3.641 ansiro de 2005, com a adoção das normas internacionais e descritas no CPC 27. Resultado financeire: 2021 Transferências Pis e Colins (ii) (4.724) 10, a Empresa passou a reconhecer o resultado de compensação (valor Receitas financeiras Saldos em 31 de dezembro 2020 líquido de perdas estimadas) da participação concedida aos funcionários. Ajusta a valor presente 91,454 Custo Total proporcionalmente, com base no período determinado de permanência do Juros sobre aplicações financeiras 1.095 (2:055:044) (1.032.442) (394.904) (31.343)(88 601) (3 623.036 Depreciação acumulada (20.702) (3.623.036) emprepado na Empresa e no valor justo do instrumento patrimonial outorcado Dutres repeitas financeiras Valor Residual 2.848.982 856,745 30 148 52,43 263,652 4.060.210 4.300,678 apurado na data da mensuração. A determinação do valor justo da ação Saidos em 31 de dezembro 2020 93,289 52,431 2.848.982 263,652 8.252 060.210 240,468 4.300,678 requer julgamento, que inclui estimativas para a taxa de juros livre de riscos. Despesas financeiras 67.537 Ασυιριόδο 9.032 4.995 81.817 352,907 434,724 156 97 volatilidade esperada, prazo de vida de opção, dividendos e pendas (50.231) Ajuste a valor presente Alienação 15.519 (448) (19) (5,986) (5.986) esperadas. Caso algumas dessas premissas variem significativomente das (2.244) **Junos** Provisão impairment (realização parcial) (559) (253) (253) informações atuais, o pagamento baseado em ações pode ser impactado. Outras despesas financeiros (20:350) (268.257) (89.701) (407,613) (407.613) Depresação (8.552) (37.808) (2.945) (c) Reserva para incentivos fiscais: Constituido de acordo com o 152,725 (154,081) Transferências 722 207.213 15,897 E 471 1.735 (47 958) 184.081 estabelecido pela diretoria da Empresa, deliberado em Assembleia Geral Variações monetárias e combinis liquidas Transferências Pis e Cotins la (10,525 Caxa a equivalentes de caxa (i) 19,793 Ordinária, essa reservo recebe o parcella dos incentivos fiscais, descritos na 44,602 807.794 232.47 Baldos em 31 de dezembro 2021 Saldos de comlas a pagar e receber terceiros (ii) Nota 23 (f), reconflecidos no resultado do exercício. No ano de 2021 foi 15,506 Custo Total 73.854 5.120,271 1.908,712 664 128 138-329 7,946-697 398,769 8 345,466 41,401 constituida reserva para incentivos fecues no valor de RS 101 733 (2020 - RS 35,899 Пергескордо акципиласы (29.254) (2.329.452) 100.919 (431.657) (34.281) (108.961) (4.034.514) - (4 034 514) 76,293 85.703), (d) Reserva (ega: A constitução e utilização de reserva legal soria Union Stanishust 807,793 29 374 3.912 183 232.471 398,749 4.310.952 44 602 2.790,819 7.120 objeto de deliberação em Assentiseia, em letha com o Estatuto Social da 5) Em 2021 o ganho cambral se deve à tendência de valorização do dôlar es Такев Апшаів бе дергеокораю - % 2-10 2-44 3-13 4-24 16-25 Empreso. A reservo legal tem por finalidade assegurar a integridade do tedunidense (LISD) trente ad real ad longo od periodo, (4) Em 3021 as expor-(\*) Direito de Uso. (i) Em obras em andamento constam principalmente custos capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuizo a 17. Obrigações trabalhistas e tributúrias: tações combulsum para a redução do gariho cembral, deda uma menor vola 2021 2020 de projetos em Junuk que visair a estubilidade e contabérdade do processo. Obrejações inbutánias aumentar o capital sel Reserva de ruoro para Investimento: A reservo de téritode as longo do período, frente a alto valorização do obtar estadunidense lucros para unvestimentos rafere-se à estenção do suido remanescento de produtivo, bem como projetos de manutenção das operações da Mina de (UBC) ocoredo em 2020. Provisces IMPJ e CSLL lucros acumulados, a qual ferr por finalidade atlander as necessidades e 28. Cospesa de baneticios a empregados: Junto e Petinana de filio Luis. Tais custos abo transferidos para ao respectivas. Outras obrigações tributários 10.727 2.373 destrucções futuros da Empresa, a per deliberado na Assembleia Geral dos Figittuneragões Ajuste sobre o tratamento de tributos autore c.lucro. contua do en obilidado no momento de sua entreda em operação. (a) Foi truma-20 82 acionistas. O seldo desta reserva de investmento perminace à disposição da Custos previdenciános 23.854 fendo para Créditos Fiscais a recuperar e parcela de P15 e COF/N5 que estu-Administração da Empresa, e sua destinação será objeto de deliberação em 38,968 20.765 Custos com plano de sisúde a assistência médica sió 31,389 va disselficada no grupo de irroblizado. Este saldo refere-se a oridifos fecale Assembleio, Adicionalmente, essa reserva pode ser restizada para a Participação nos resultados (iii) 22,235 Obrigações trabalhistas distribução de dividendos. Em 2021 foi constituida reserva para investimentos extemporâneos obtidos substanciaimente em projetos de expansão da Refi-Satório, Mrias e 13° satório 9.188 Custos com pluno de aposentadoria e pensões (ii) 4.830 no valor de RS 1.000, conforme deliberação em Assembleia Geral Ordinária. Participação nos resultados 22:354 17.717 Cernais beneficios 6.247 (f) Distribuição de dividendos: Durante o ano de 2021 a Empresa realizou 14. Atlvs intergives 4.403 5.118 INSS Opções de ações (v) 9,536 pagamento de dividendos no valor de FS 43 154, aprovados através da 475 1:417 167,997 Settwares Assembleia Geral Ordinária, referente do saldo de lucios acumulados Saldos em 31 de dezembro de 2019 Contribuições trabalhistas 1.761 1.561 Plano de pensão patrimônio Houido agunados até 31 de desembro de 2020, 23, Impesto de Aquisição. Outras obrigações trabalhistas 1.967 1.623 Mudança de tete de Passivo Onexaso renda e contribuição socia diteridos: (a) Composição dos tributos Americação (109) 34,636 41.868 6) Custos com plano de aposentadoria e pensões: A Empresa o outras diteridos ativos: 55,601 Saldos em 31 de dezembro de 2020 empreses ligados ("Patrocinadoras") mantém um Planc de Segundade Social 18. Arrendamentos a pagar Aquisição 1,449 ("Plano") que cobre substancialmente todos os seus funcionários. O plano é 200,043 Provisões temporamente não dedutiveis 190.382 (233 Amerização Real- Pagamento de contribuição definida, denominado Alcoa Previ. Esse Plano é constituido Diferenças resultantes da adoção dos Saldos em 31 de dezembro de 2021 1,332 zação principal Outros padrões internacionais de contabilidade (24.457) palas contribuições mensais dos funcionários ("participantes") e das (31.662) Taxas anuais de amortização - % 2028 Adições AVP (i) 2021 e juros Patrocinadoras Todos os funcionários são elegiveis so Plano As Outras diferences temporários 1,528 1,467 15. Direitos de uso: Os alivos de direito de uso são demonstrados a seguir. Direito de uso de máquinas Prejutzos fiscais e base negativa de CSLL Patrocinadoras contribuem com 1% do salário aplicável do participante 166.073 (9.923) (1.039) 7.760 equipamentos elimôveis 9,260 Vidas altais ("contribuição genal") e com 50% da contribuição básico do funcionário 9.259 9.104 355 (5.923) (1.635) 7.760 (i) Vanação carritad sobre controlo de lonang air odianes estadundemes (USD) (v) Custos com plano de saúde e assistência médica: Gastos relativos a 2021 (em anga) (h) Poriodo estimado de molização: Os voloros dos atvos disvins beneficios com planos de saúde e adomológico, assistência: médica, apresentam as séguintes expectativos de realização: Máxima Minima Custo Jização Liquido Liquido hospitalar e odordológica para os colaboradores da Empresa. O significativo 199.356 principal Directo de uso de máquinas, aumente destes oustes em 2021 comparados com 2020 estão liquides 2021 a juros Outros 2016 2019 Adições Juros equiparcentes e imóveo 19.530 (11.075) 8.455 18.630 (11.075) 8.455 principalmente a gastos relativos ao combate o prevenção, intormição e 2022 19,863 Direito de uso de indiciana consciemzação de persoal, ações de cuidados, compra de utensilios 22:177 2023 equipamentos quindivas 13.433 muteluse de apoin e de proteção, adaptação de ambientes por conta da A movimemação do saído de direito de uso é demonstrada o sequin 394 2024 28.924 Pontamia de Covet-19, fail Allerando do percentual e transferência de 34 871 2025 2020 Adicko Ameriizecko colaboradores, conforme estratégia de Empresa, (vi) Prêmio de opção de 26 335 333 526 Directo de uso de máquentes. 2024 Circurante 4.4385 8.817 ações. A opção de recebimente de prêmios buseados em ações é 111.075 aquigismentos a imdveis 9.636 9.636 Adição Não deculante 3,975 483 disponibilizada a algum empregados da Empresa pera amasilio de apões da 19. Transações com partes resorandas: Os principias ciedos de ativos e passi-A astimativa de realização dos impostos difendos ativos encontra-se Amortização Controladora final, a Alcoa Corporation. Em 2021 e 2020, o número defenivo respolsada pelo plano de regócios da Empresa, o qual pede como: de opções concedidas se traseira no fiunz de osixa de Alcos contra um alvo-Clarato de uso de maqueta eventos futuros vulnitos a incortoras a fatores mue es de anões caracterizar aquipamentos a imóveis (12,286) 7.863 9,894 ciarem o resultado do exercicio relativas a operações com partes relacionados, fagem do seu controla, tais como precificação futura da alumina e bauxita. Condições Prazo do Ореде 14,717 7.863 (12,286) decomem de transações entre a Empresa e sus controladoss, ambiodas ligadas e . Bulsuações de moeda e condições de mercado, Mencianados totores poderão 9,894 aspecificas contrato 16. Fornesedores outras parles relacionados. A Alcos Aluminio S.A presta serviços administrativos e delpar das premissais adotadas pala administração nu diaboração do seu 2921 2920 de aquisição 311.088 207.269 Operação da retirura - Alumir de contabilidade e compartifix as estruturas e os cuatos corporativos, gerenciais e plano de regidade, podendo resultar em diferenças materiais quando has anos (1/3 ac ano) operacionais, cem contraprestação financeira para a AMA Brasil Os saldos refe-Operação e construção das minas de bauxita - Juniti 157,045 osimparados ass montantes aqui agresentados. Outra consideração, é a 2010 em diante. Três anos (1/3 ao ano) Ajuste a votor presente (4.465) (1.618) rentes às transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas limitação sobre a compensação das prejuízos fiscais até o máximo de 30% de Adicionalmente às applies de pagamento com base em ações descritos aci-Outros e contratação de serviços, assim como as transações financiaras de empréstimos lucre inbutável de exercícios subsequentes, que arrulas consideravelmente o ma, a Alcoa Corporation tembém disponibiliza prêmios com base em unida total dos resultados tributáveis necessários para exénguir os projuloos e captação de recursos entre as empresas do prupo estão detalhados a sequir. des de agões restritas que têm prazo de validade de três anos da data de acumulados. Ainda sobre esse tópico, cube ressultar que embora a legistação Paggivo obcujante Receita de vendas Compres de Insumos (a) Transações a saldes. Allivo el roulante emissão. Os participames do plano de compensação com base em ações da vigente tenha determinado que os prejulzos facais só possam sei (predutos e serviços) Empresa têm a opção de receber sua gratificação em ações regulares, ações Va ores a receber de produção a serviços Contas a pagar compansados até o limite de 30% do tudio tributável, esta o fez de modo a 2821 2020 2021 2020 2021 2020 2021 2929 restritas ou a combinação de ambos, sendo que a opção deve ser definida anusar sua utilização a qualquer tempo, permitindo assim que o saldo Moeda estrangeira tes da emissão e é intevopável. O saldo final em quantidade de opofies de passível de compansação possa ser conservado pelo contribuinte por prazo 534 652 307 083 Aloos World Alumina LLC (i) 28,294 30.936 2.642.957 2.166.017 93,540 71.913 ações em milhares em 31 de dezembro de 2021 é de 5 opções (2020 - 11) indeterminado. Por lim, não há uma conelação integral entre o lucro líquido da Alcoa Asia 807 777 80 29. Seguros (não auditados): As coberturas de seguros, em 31 de dezem Empresa e as bases de cálculo do imposto de renda e da contribuição social Alcow of Australia Litia 355 120 2654 2609 472 26,752 24,856 bro de 2021. Youam comhutadas palos montantes a seguir indicados, consoansobre o lucro. Portanto, a expectativa da utilização dos créditos fiscais não Alcoa Europa 215 49 921 428 336 433 3,462 3.101 te apólices de seguros: deve ser torrada como único indicativo de resultados futuros da Empresa. A Outros Hamos Limite máximo de indenização ("LM.") 100.647 307 252 2.643.293 2.166.922 administração da Empresa possu planos operacionais que quiantem a 535 222 31,958 34.653 124,961 Fiscos Operacionais (ii) realização de totalidade dos ativos fiscais silendos de longo prazo, descritos Moeda local Responsabilidade Cinil (x) na Nota 1. Em 2021 house uma reducão no saldo dos tributos diferidos de RS Alcox Aluminio S.A. 48.753 45,033 E7.567 282 976 256 933 76,108 109.981 31 344 Fiscos de Engenhana 33.602 (em 2000 umii redução de R\$ 113.844). (c) Movimentação. Iqui da Companha Geral de Minas (CGM) 21 DSO (N) do imposto de renda dilerida: 76,108 282 979 109.98 Cyber (iv) 2021 2029 583,975 338,599 77,912 101,520 2,325,260 2,422,855 201.099 210,628 Seguro Feedencel Ein 1" de janeiro 367,128 480.972 5) A undine de Riscos Operacionais é comutado globalmente consolidando Redução registrada no exercicio Verlagée Combiai 2021 2020 (c) Natureza des contingências: A Emaresia é parte entrolyda em processes (33.602) (1173,844) se todas as localidades da Alogo no mundo e, portanto, presul um anico Limigudiciais e administrativos de natureza trabalhista, civel, tributária e outros, de-297,129 Em 31 de dezembro te Milaimo de Indenzação (ii) A apólice de Responsabilidade Civil Geral é omentes do curso normal de suas operações, as queis, quando aplicáveis, Moeda estrangeira (d) Reconsi lação do beneficio de imposto de renda e da contribuição comissada e alerhada ao programa de seguros global da Alcos, sendo o LMI da aptilica local de PIS 27.371, (e) A apolico de OSO 4 contratado de forma são amparadas por depósitos ludiciais. As estimalivas para determinar os va-25.256 80,131 Alogu World Alumina LLC lores das obrigações e a probabilidade de salda de recursos são realizadas Atoon Asia (7) (12) 2021 consolidada e possua um limbo limite máximo de indenização comum a todas com base em parecelas de seus assessores junificos externos e internos 4533 Alcour of Australia Ltdu. 79 Lucro antes do enposto de randa e as loculidades. (iv) A apólice de Cyber é contratada e alimhada ao programa quando necessáno, e nos juigamentos da Administração. Para os casos em Acos Europa 139 da contribução social 677.250 da seguros global de Alcox, sendo o LMI da apólica local de FIS 27.563. Toque a penta A considerada provivel: a Empresa reconhece a provisão em 25,325 79,647 Aliqueta nominal de imposto de rendu a das as valores em riscos asteremas a Tunapartes a Responsabilidade Civil suas demonstrações financeiras. Os principais processos de naturaza tributá-(i) Aumento no API (Alumina Price Index) de alumina que reflete nas exportada contribução social - % -24 Facultativa de Valculos estão aegurados em auas respectivos apólices as em decussão estão apresentados a seguir: 6) CFEM - De 2011 a 2018, a ções para AWA LLC: A Empresa mamém Vansações comerciais com socieimposto de renda e contribuição social 30. Eventos Subsequentos: (a) Vends das participações na Investida Empresa recebeu do Departamento Nacional de Produção Mineral (DNPM) às alfquotas da tegislação (230,265) (173.574) dudes ligades na compra e venda de produtos. Durente o exercicio Sedo emnosticações fiscais de lançamento de débito formalizando exigências de dés-MRN - Mineração Ric de Norte (Investida): Em 15 de levereiro de 2022. Participações em sociedades controladas e critigadas (99) (421) 31 de dezembro de 2021, a receita liquida provemente de produtos ventádos senças de Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Ninerais após decisão de sua controladora Aloxa Corporation a Empresa assinou um Doações e Contribuições não dedutiveis para partes relacionadas representos aproximadamente 94% (2020 - 91%) (CFEM) referentes ao período de selembro de 2009 a outubro de 2017. A Emcontrato de compra e venda de ações para alienação da totalidade de sua Ajuste conforme perspectiva de realização 6) 38.372 (78:124) participação agrietária na entidade URN - Mineração Rio do Norte S.A. presa recolhe a CFEW sobre o queto agregado de lavra, beneficiamento e fodo total da receita liquida da Empresa Lucro de Esploração (redução de 75% do IRPJ) 101.733 73,463 ("MRN") para a South 32 Minerals B.A. Este contrato de venda tembém abordos as custos e despesas para a entrega de baunita úmida (beneficiada) no 2021 2020 2681 7.826 (b) Remuneração do pessoul-chave da administração: Raintegra 847 721 cou todas as subsidárias da Alcoa Corporation com participação na MFN O Porto de Junis - PA. O DNPM entande que a CFEM deve considerar base mais arrela, adicionando à base utilizada pela Empresa todos os custos e Beneficios de curlo prazo a administradores valor total da venda global (considerando todas as subsidiárias) de acordo Outros 435 5,071 Outros beneficios de longo prazo a administradores 2,054 2.287 Despesa de imposto de renda e despesas (incluído frete fluvial-maritimo) referentes à transferência da bauvita com o contrato celebrado é de USD 40 milhões (quarenta milhões de déla-4.965 9,880 contribuição social no resultado do exercicio (93.507) (173,265) res):- USD 10 milhões (dez milhões de dálares) serão pagos na data de condo estabelecimento onde se dá a mineração e o beneficiamento (Pará) ao es-20. Provisão para contingências: (a) Sa dos: Aliquota efetiva 13.81% 33,96% clusão eletiva da operação- USO 30 milhões (trinta milhões de diffares) vincutabelecimento onde se dá sua transformação industrial (Maranhão), até a eta-2021 2020 lados a concretização de certas condições contratuais, que se toren pa em que é obtido o subproduto aluminato de sódio, sem quaisquer dedu-(ii) Em função de mudanças nas premissas macr Provisões para Provisões para odes previstas na legislação de regância. (ii) COFINS-PIS. Débito referente a Plano de Negócios da Empresa, manteve-se o ajuste do valor do imposto de Salisfeitas serão pagas futuramento (com prazo até 2026). Em 22 de fevereiro. renda difendo sobre os prejuízos fiscais, de modo a reflatir a projeção de lo respectivo contrato foi enviado para revisão e aprovação do CADE (Conse-Provisão para Depúsitos continoências continoências suposto excesso de adientamento de ressantimento de créditos de COFINS contingências judiciais iguidas liquidas iho Administrativo de Defesa Econômica). Em 62 de março, o referido órgão e P15 vinculados a receitas de exportação referentes ao peníodo compreendiconsumo dos prejuízos dentro do periodo do benefício de redução do imposto Tébutásias do entre 2009 e 2011, sendo que 80% dos valores pleiteados foram negados publicou o Edital 115, dando publicidade a tal transacijo. Em 18 de marco o de renda. Em 2021 a 2020, a geração projetada de lucro tributável em Triabulhis tas 1:692 43449 1,348 2,065 periodes futuros revelou que os prejuízos tacais serão integralmente mencionado dirgão publicou a aprovação e autorização para prosséguimento concumidos dentro do prazo do beneficio. (e) Revisão das autoridades da operação Para as tratativas finais o formulização de toda a transação a exmencionado digão publicou a aprovação e autorização para prosseguimento e 50% advantados. Contra as decisões que indefensam parte dos créditos dei-Cives 2,476 tipados foram apresentadas es competentes monitestações de inconformida-16.926 de e recursos, ora pendentes de juigamento pelo CARF (iii) ICMS-PA Glosa flacula: As declarações de imposto de renda das possoas juridicas estão pactativa é de finalização até o final de mês de abril de 2022 Crante deste ce-(b) Movimentações: A movimentação da provição está demonstrada a sede créditos referentes à squisição de bans destinados ao alivo imobilizado sujeitas à revisite por um periodo de onco exembisos. Outros impostos. mário, duda as incertezas futuras de restização ou não das condições estabetecidas em comirato para o guillho de pagamento do valor dos USD 30 cujo pagarrento e aproveitamento foi objeto de acordo entre AWAE e Estado contribuições e encuegos de natureza fiscal e previdenciava estão, tombém, méhões (trinta miñões de ditares, ora mencionado), a Administração da Em do Para, para que aquela adenese a uma anistia Socia (Regular), (IV) ICMS. Saldo em 31 de desembro de 2019 sujetos à revisto por diferentes períodos presciscionas. (f) Incentivos PA. Exigência de diferenças de ICMS em operapões de transferência de baufiscale - subvenção para Investmentes: A Empresa goza de incentivos press decidio por não registrar qualquer ajuste a volor recuperável do ativo Bassas (4,582) sato de estabelecimento menerador Llunuis - PAI para o estabelecimento inclusfacois do imposto de renda sobre o resultado autendo na comprovatização de (inqualiment) sobre os valores de investmentos registrado em seu elivo (Nicha histizador (Bão Luis - MA), sob alegação de suposto subfaturamento por paralumina produzida na unidade localizada em São Las de Maranhás, bem Explicativa 11)Naste suntido, se surgir algum indicativo de que tais condições Atualizações monetárias 374 Saldo em 31 de desembro de 2020 7,544 te da Empreso. O ceténic adotado para determinação da base de cálculo como em reloção é bausita produzida em Junuli no estado do Pará. Estes para o pagamento dos USD 30 métides (finita métides de dótares) não serão

Diretor-Presidents: Ottwo Augusto Rezende Carvolhers

(1.204)

1.46G 17.27G

Asições

Bureau

Atualizações monetánas

Saldo em 31 de dezembro de 2011

Ciretor Finance ro: Gesele Fernanda Salvador

nesta transferância é o custo de mercadoria produzida, tal como previsto e incensivos forum concedidos pala Agância de Cosanvolvimiento do friordeste

tros processos, cuja materialização é estimada como poseível de perda na apurados nes unidades mendionadas, sté o anti-buse de 2027 e 2026, perda de 2021).

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Qualistas Alces World Alumina Brasil Ltda.

Districts

auditoria la conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria semore defectam as eventuais de- ção em nossa opinião, se as divulgações forem inadequatas. Nossas con-Ogênião com ressa va: Examinamos as demonstrações financeiras da de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas. Examinamos as demonstrações financeiras de auditoria obtidas até a data Alcoa World Alumina Brasil Ltda, ("Empresa"), que compreendem o balanço estão descritais na seção a seguir intrusada "Responsabilidades do auditor de ou em de nosso relatione Todavia, eventos ou condições futurais podem levar a Empatrimonial em 31 de dezembre de 2021 e as respectivas demonstrações do pela auditoria das demonstrações financiars. Somos independentes em conjunto, possam influencias, dentro de uma perspectiva razolivei, as deciresultado, do resultado abrangente, das mutações do patirmônio liquido e relação à Empresa, de acorde com os principios áfacos relevantes preventos sões econômicas dos usualisos tomadas com base nas referidas demonstrados fluxos de caixa para o exercicio findo nessa data, bem como as corres- no Código de Etica Professional do Contador e nas normas professionais envipondentes notas explicativas, incluendo as políticas contábeis significativas e tidas pelo Conselho Federal de Combilidade, e cumprimos com as demais normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento prooutras informações elucidativas. Em nossa opinão, exceto pelos possíveis responsabilidades áticas conforme essas normas. Acreditamos que a eviefeitos do assunto descrito na seção a seguir instulada "Base para opinião" dência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa so: - identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonscom ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentami opinião com ressalva. Responsabilidades da administração pelas de-trações financeiras, independentemente se causada por traude ou erro. adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e monstrações financeiras: A administração da Empresa é responsável pela planejamos e executamos procedimentos de auditoria em respoista a tais financeira da Alcox World Alumina Brasil Ltda, em 31 de dezembro de 2021, elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de niscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente. o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício. Acordo com as práticas contribeis adotadas no Brasil e pelos contribeis infer- para fundamentar recesa operação. O risco de não detecção de distorção rele-Endo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil nos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de vante resultante de fraude é maior do que o proveniente de em, já que a aspectos, do alcance e de época dos trabalhos de auditoria planejados e das Base para epimião com ressal va :Conforme descrito nu Nota 9 às demons- demonstrações linanceiras livres de distorção relevante, independentemente. Traude pode envolver o ato de buriar os controles internos, contuo, falsificatrações financeiras, a Empresa registrou em 2018 provisão para perda se causada por traude ou erro. Na elaboração das demonstrações financei- ção, omissão ou representações falsas intencionaia. - Obtomos entendimenfinicalmenti da totalidade de seus créditos de imposte sobre Circulação de interestração é responsável pela avaliação da capacidade de a Em- to dos controles internos refevantes para a auditoria para planejarmos proce-Metadorias e Servicos I/CMS) do Estado do Maranhão. O anúndo do reto- presa continuar operando, divulgando objetivo, os assuntos relació- dimentos de auditoria apropriados às circumstâncias, mas não com o objetivo. mada da produção de aluminio na unidade de São Luis do Mananhão traz inados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contribê na i de expressarmos opinião sobre a eficacia dos controles internos da Emprenovos elementos frente à eventual realização destes créditos tributários, elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração sa. - Avaliamos a adequação des políticas contábeis utilizadas e a razpabli-Conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 81 - "Redução ao Valor pretenda liquidas a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha menhu- dade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela admi-Recuperável de Ativos", as práticas contribeis adotadas no Brasil requerem ima afremativa realista para evitar o encerramento das operações. Respon- instração - Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da que, na data do balanço, se houver alguma indicação de que a penda reco-sabi idades do auditor pela auditoria das demenstrações financeiras: base contabil de commudade operacional e, com base nas evidências de nhecida em periodos anteriores para um ativo, possa não mais existir ou ter. Nossos objetivos são obter segurança razpável de que as demonstrações, auditoria obtidas, se existe incenteza relevante em relação a eventos ou condiminuido, a Empresa deve estimar o valor recuperável desse ativo. Devido à financeiras, tomadas em conjunto, estão livves de distorção relevante, inde-dições que possam levantar divida significativa em relação à capacidade de ausência da análise de recuperabilidade de tais créditos tributários, não nos pendentemente se causada por traude ou esto, e emitir relatório de auditoria continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza pricewatent ouseCoopers to possivel concluir quanto à adequação da provisão para perda dos referi- contendo nossa opinião. Segurança razcrivel é um alto nivel de segurança, relevante, devemos chamar atenção em nosso relatiónio de auditoria para as Auctiores independentes dos ativos que, em 31 de dezembro de 2021, totaliza FS 398.945 mil. Nossa mas não uma garantia de que a auditoria restizada de acordo com as normas respectivas divalgações mas demonstrações financeiras ou incluir modifica-

defendo na Lei Complementar nº 67/1996; (d) Perdas possiveis, não previ- (ADENE) e Superintandência de Desanvolvemento da Amazônia (SUDAN) e do ativo (imparimento de RS 33.726 calcutado

sionadas no balanço. Em 31 de dezembro de 2021, a Empresa possula ou-contistem na nedução de 75% do imposto de nanda sobre resultados na data-base de tevensiro de 2022 e HS 35 253 calculado na data-base de de

apropriada e subciente referente às informações financeiras da coligada para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Empresa Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria considerando essa investida e, consequentemente, pela opinido de auditoria da Empresa. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outres constatações significativas de auditoria, inclusive as deficências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos

stendidas, a Errgresa erá efetuar o registro do um ajuste a valor recuperável

Centagor

Ce so Ricardo Bascini - CRC nº 15P-232884/O-3

São Paulo, 36 de março de 2022



Mairken Strangueti Negueira Contador ORC 1SP255830VO-3

### Fundação Educacional Inaciana "Pe Balangos Patrimoniais em 31 de Desembro de 2021 e de 2020 - Em mahares de Reaid 2021 Nota 2021 2820 Passivo 2030 Circu ante Circulante Fornece dove s 56,762 96,864 Canca e oquavatorrios de cares Obequições trabateiras 10,928 .632 Titudos e vagores moltandoco 24.543 23,441 Matriculas secebidas antecipadamente 1.509 .48 15,533 0.890 Contas a receiber Outness contras a pagar Fundos - Convérso o Parcena Provida (ACTP) 134 SAS Total de passivo proviente 16.51 4.756 Caldidas diversos 4,650 ¥.567 Mão circulante. Total do ative circu ante 145.463 118,765 Asugudio recebidos antecipadamente Contas a pagar - FUNDACRED ião circulante Convenie CNPQ/CAPES/ACTIVE 708 Titudos e vadores mobilidados 10,092 Provisão para riscos e demandas judicales 10.361 Tutal do passivo não circulante Depósitos Judiciai Tetal patrice Caldito tributânio a receber 12.4 £911 E-911 Património ilquido trobitation 02.246 96,353 968,769 Patrimonio social **EXTENSIONS** Superavit (Déficit) acumusado (15,407) 738,634 861,931 Tetal de patrimònio liquido 953,361

Total do ativo não circulante Total do at ve 984,095 .000,696 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Motas Esplicativas às Demenstrações Financeiras 31 de Dezembro de 2021 - (Em mátiares de Ruas) Seção A - Informações gerais: 1. Contexto operacional: A Fundação Educacio- que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são escenhacidos iniciatmente nal traciana "Re. Sabdia de Medisiros" - FEL doravante denominada "Fundação", il peto vator justo acrescido de qualiquer custos de tramação antibulveis. Apris o re uma pessoa juridica de direito privado, constituida sob a forma de Fundação, o que conhecimento inicial, os recubiveis são medidos pelo custo amortizado por meio agnifica que não tem finalidade sucrativa, com sede no Brasã, na flua Vargueiro, do método dos junos efetivos, decrescidos de quanquer perda por redução ao vator 165 - São Pauto - SP. A Fundação tem como finalidade estatutária a manutemção de instituições de emino de quaisquer graus ou modatidade, notadamente de ritest - ber de arunos creditos provenientes de prestação de soniços. 2.9.2. Caixa tuperior. Como mantenedora do Centro Universidado FD, ministra custos de sn- a equivalentes de caixa Caixa a equivalentes de caixa abrangem sados de caixa genharia, administração e ciência da computação e desenvatvo atividados de país- bancos conta movimento e aptica ções financeiras, são de tiquidaz amediata e a equiquisas e axtensão. A Fundação, como Entidade Seneflorme de Assistência Social, mecuta acões de assistância escial educacionas, por moio da concessão de bulsas. de estudo a atunos que se enquadram no perfe socios conón ico estabelecido peta Lai Comptementar nº 187, publicada em 17/13/2021, o qual, até então, era gravisto peta Lei 🗠 1 1,096/2005 a peta Lei 🗠 12,101/2009. A Fundação é administrada - 2,9-3. Pissivos financeiros não derivativos A Fundação reconhece titudos de por um Comstho de Cutadores e por uma Diestoria Executiva, cupos miembros, em 🛮 dirida emitidos, e passivos subordinados inicialmente na data em que são oespiambos os casos, não são remunerados. A Fundação à umatrestração que possui o mados. Todos os outros passavos financeiros são reconhecidos iniciamiente na tituto de Unidade Pública Estadual, concedido peta Lei 🗠 9.327, de 08/01/1991, e - data de negociação na quat a Fundação se toma uma das partes do contrato. A quanticada como trestração Comunistária de Educação Superior (KES), pero Minetário da Educação, por maio da Portana nº 67%, da 12/11/2014, pultacada no D.O.U. de 13/11/2014. Por ser mamenadore de invistuição de educação, sem fins sucrativas, a Fundação d ávrune a impostos, por determinação do artigo : 50, 14, atinea "c", da Constituição Federal, combinado com o artigo 14 do Código Tributáno Nacional e não pretica o fato gerador de Contribuição Social sobre o Eucro Elquido (CSEL). Por sur certifica da como Entidade Beneficente de Assistência Sociat, a Fundação é PS-Fotha, por determinação do § 7º do antigo 195 da Constituição Federat, que, de ati ves e passi ves: A Fundação não pratica transações significativas a praze com até a publicação da Lei Comptementar 🕾 187, publicada em 17/13/2631, por de- valores prê-fixados. Assim, os saidos dos direitos e das obrigações são mensurado Tributário Nacional. A Fundação tere a renovação de sua Certificação de Emidades - tores prisentes, 2.11, Avaliação de valor recuperávei de ativos ("Impairment"): Superior, para o periodo de 01/01/2018 a 31/12/1000. Em 16/10/1000, a Fundação tem penda no seu vator recuperávet se uma svadência objetiva indica que um evenda Educação, de mindo que sua certificação permanece vátida, em conformidade sei estimados de uma maneira confidera. A evidência objetiva de que os ativos 6com § 2º do artigo 37 da Lei Comptens más mº 187, publicada em 17/13/2011, como manceros perderam valter pode incluir o não pagamento ou atravo no pagamento anteriormente grena o 5.2º do artigo 24 da Lei nº 12.101/2009. Por ser centificada por parte do devedor, a reestruturação do vasor devido à Fundação sobre condiomo Entidade tieneficente de Assistência Sociat, no gozo da imunidade prevista no 4 7º do artigo 195 da Constituição Federal, a Fundação é isenta das contribuições o devedor ou emissor entrata em processo de Saláncia, ou o desaparecimento de sociais incidentes sobre a fotha de satários devidas a outras entidades e fingãos. A Fundação aptica suas rendas, recursos o superávit integrammente no Palis, na manoterição a no desarvotamento de saus objetivos institucionais, não remunera os unidade garañosa de caixa é comparado com o seu vistor recuperáves. O vistor recumemitros de qua diretoria nem distribui resultados, dividendos, bionificações, parti- perávet é o maior valor entre o valor tinuido de vonda de um ativo e seu valor em cipações ou parceta de seu patrêmbrio, sob qualques forma ou pretento. Conforme la termina a processo interno para aprovação das demonstrações finánceiras da Fundação, estas finam revisadas e autoristadas por seus profissionais tácnicos (hon- uso, exceto exando especificamente indicado. Este vator de uso ó extirnado comnotadoria e diretores tescureiro a de paramidrias em 21/01/1022 para seguir para . base no valor grasente de fluvos de caixa futuros, resultado das mielhores estimatia Directoria Executiva o o Conselho de Conadores, que promovenán sua apreciação vas da Fundação. Os vantres contálheis dos ativos não financiaros da Fundação são e posterior aprovação. 1.3. Basa da elaboração e apresentação dos demenstros - revistos a cada data da apresentação das demenstrações financeiras para apurar ções finançeiras: As demonstrações financeiras foram esaboradas a estão sendo - se há indicação de penda no vasor recuperávet. Caso ocorra tat indicação, então o apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no firasis, incluindo as - vater recuperável do ativo d determinado. Durante o exercício de 2011, não houve disposições da Renovição do Conselho Federat de Contabilidade (\*CFC\*) nº 1.499, imidicação de penda no vator recuperável dos ativos não financiarino, 3.11.3. Avaria-de 21/09/2012, que aprovou a interpretação Tácnica (TG 2002 - \*Entidades sem: ção de valor recuperável de ativos. A Administração revisa amustimente o vator Finalidade de Lucros" e a alteração efetuada pera recesução 3015/(RG 2002 (R1) de 02/00/2015. As receitas e despesas foram reconhecidas, mensamente, respeisando - circunstâncias e confirmicas, operacionais ou tecnotógicas, que possam indicar deos Princípios Fundamentais de Contabbildade, em especial os Princípios de Oportu-terioração ou pende de seu valor recuperáres. Quando estas evidências são identifidas demonstrações financeiras, somente etas, as quais estão consistentes com as do ativo para deterioração ajustando o valor contidê tiquado ao valor recuperáv utiszadas peta administração na sua gestão. Etas foram preparadas considerando o 2.12. Premisões: 2.12.1. Geral: Provisões são reconhecidas quando a Fundação. custo histórico como base de vator e peto vator justo, quando apticavet. As penos- tem uma obrigação presente degar ou não formaticada; em consequência de um pais politicas contábeis apricadas na preparação dessas demonstrações financeiras evento passado, quando for provável que recursos econômicos sejam requesidos estão agresentadas na Nota 1. A preparação de demonstrações financeiras requer paratiquidar a obrigação e quando uma estimativa conflávar do vator da obrigação: o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercicio de jutgamento possa ser feita. A despesa retariva a qualques provisão é apresentada na demonstrapor parte da administração da Fundação. Estão divuegadas na flora 3 as áleas que - ção do resultado. Z 12.2. Provisões para visces trabal histas: A Fundação é parte equerem major nivet de jugamento e têm major compezzidade, bem como as desas nas quais promissas e estimativas são significativas para as demonstrações contingências referentes a processos judiciais e administrativos ou risco de natureza 🚻 financeiras. A "Demonstração do Resultado Abrangente - SIRA" mão foi apresen- cilvet e trabatilista, para os quais a Administração, pautada no parecer de seus con- e N tada peta Fundação nos Exercicios findos em 3 1/12/2021 e de 2020 em função de sustones junidicos, entende que é provives que ema saida de recursos seja nocessã-Moede funcional e de apresentação das demenstrações finança ras. A moede - ser feita. A avaliação de pinthabaldade de penda considera as ovidências disponheix, 😹 funcional da Fundação é o Reat, mérma moeda de greparação e apresentação das 🕟 o ordenamento juridico, a hierarquia das reis, a jurisprudência mais atuatizada, be m 👵 demonstrações financieras e que foram amedondadas para e méthar mais próximos, como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas, e di vuigações: Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não - de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas, principalmente com o - cal artotadas que possam, na opinião de Administração, los impacto significacion mo. Nixónico tegal e tegistacion que influença em suas decisões mais conservadoras. 👑 Pandemis de COVID-19 nos Demonstrações Financeiras: No esercido findo em la marcado de atuação de Fundação, há laturamentos e pagamentos anteripados de 2011, a Fundação sentiu o impacto do protongamento de pandores o diente de dos cursos de graduação. Consequentemente, são reconhecidas como receitas y cese mundial de facida Pública, a Fundação manteve seu Comité de Gestão de difendas, no passivo circulante, as mensalidades de periodos sobsequentes recerubelhus (COVIC)-191, reco académicas e administrativas de modo presencial e remota, del niu protocono de ... reconhecidas no resultado do exercicio de acordo com os principios de competitinregurança para nicosationadones e toda a comuniciado extudirmit, adotos medicias - cia e da oportunidado. 2.14. Recenta operacional 2.14.1. Recenta operacional e ações visando o bem-estar de todos, Esses exfenços exigiram ainda mais a neces. A receita da Fundação provêm da cobiança de semestratidade pota prestação de aidade de titaniferência de recursos do Piuxo de caxa para marner tinas operações - simeços educacionais a atunos de cursos de graduação, pos-citaduação e extensêm e minem atar os emplactos financescos e econômicos com a queda de amecadação da el econômico do tembo como base os contratos cesebrados até o encumamento do receita de anuidades escotares, statamente e vadenciados nas demonstrações de re- batanço, em conformidade com os principios da opontunidade e competência, sultado (DRE) e dos varores adicionados (DVA), 1.5. Gestão finance re de memas i- mencionado no item 8 da (TG 2001. Os sequentes citários são observados quandades a receber A Fundação ante o cenário de crise e incerteza, continua monito- do do reconhecimento da receita dos contratos dos atunos, conforme a forma de rando suas operações, principalmente no atendimento ao cliento, com o intuito de tranquistar os atunos, pais e reaponalvers financeiros. Gerencia o enadimptemento i serviços é facilmente identificaves e el provisiver que a entidade receiberá pata conpor meio da sua política de cobrança para minimistar es impactos da Pandemaa trapnestação dos serviços prestados. As receitas são reconhecidas, mensatmente, no desenvolvimento de sus arividade, Seção B - Políticas contribois: 2. Resumo com base nos sensiços prestados, em conformidade com os penciços de compedas principais políticas contábeis: As principais políticas contábeis apricadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas posi- 2.14.2. Receita financeira: Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao ticas foram apticadas de modo consistente nos exercicios apresentados, save dis- custo amortidado e ativos financeiros que rendem juros, a receita financeira é posação em comisãos. 2.1. Caixa e equivarentes de caixa: Caixa e equivatentes de caixa abirangem saldos de caixa, bancos conta movimento e aplicações financeinas - futuros sistimados de caixa ao tongo da veda do instrumento financeino ou em um - (-) tom vencimento originar de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeites a um sisce insignificante de atteração de vater e são utilizadas - financeiro. A receita advinda de junos d incruéta na robrica "receita financeira", nas - En no pagamento das obsigações de curto prazo. 2.2. Tétulos e vix eres meltifiários: ciados frequentemente e de forma ativa, cendo contabilizados pato valor de man- da oportunidade o competitincia, mencionado no inem 8 da FTG 2002 e sevando-se cado, em que as penilas e os ganhos realizados e não realizados sobre osses titulos em comietoração os periodos aos quais estas possuem referência. 2.16. Classificaconhecidos no resultado. Os tiblaos são genericados por três fundos exclusivos de investimento em que a Fundação é a única cotista. Os títuos públicos e mivades integrantes da certeira são contabilizados pero custo de aqueição, acrescido diamamente dos rendorantos incorédos (cunia) até a data de balanço e ajustados ao valor de missado, quando aplicaves, em função da classificação dos titulos. para nepodação, - Se espera realizã do demino de 12 maisos apiss o período de clivia - Em 2.3. Centas a receber de alumen Representare, hasicamenta, as mensalidados, quelos no - Caixa no equindentes de caixa, a menos que haia reconches quaerto à 60 emitidas, porém não recebidas, axim de acordos firmados com estudantes para negociação de mensatidades vencidas. O reconhecimiento do ajuste para créditos de transfeção disvidora foi combinado em mentante considerado esficiente peta - como não occusantes. Um passivo é dissificado no secularite ocando: « fe espera - 1-) Administração para fazar faça a eventuais pentas na relaticação das mensesdades. Siguida-to no cido operacional nom as. For marcido principalmente para negociane gociações à receber e outros ativos à receber e à calcurada, terrando-se em consideração os indices históricos de recuperação em suas disensas modalidades. Esses - há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pale menos. 12 ma - 🗛 indices são privisados semestratmente buscando uma methor estimativa para a lascapós o período de divurgação. Sodos os demais passivos são classificados como 8.3 mensoração desses valores. 2.4. Imobil zade: Kens do imobilizado são mensurados peto custo histórico de arpsisção ou construção, deduzido de depreciação acumu-. Rusos de caixa foram preparadas peto método endireto e estão apresentadas de . Em tada e perdas de midução ao vator recuperávet ("Impointent") acumutadas. Ganhos o pendas na atienação de um item do impérisado são apunados pota comparação hebrico CPC (IS (R2) - Demonstração dos Pluxos de Caixa, 2, 18. Demonstração dos entre os recursos advindos da atienação com o vator contábil do imobilizado e são: reconhecidos em outras receitacidespesas operacionais no resultado. A deprecia- de acordo com as piáticas contábeis adotadas no Brasis contidas no pronuncia- 9.1 ção é catcutada peto método tinear sobre o vator depreciávet, que é o custo de um tilvo, deduzido do vator residuat, ao tongo de sua vida útil estimada. A vida útil estimada para os periodos corrente e comparativo estão sendo divusgadas na Nota 8. Seção C - Riscos: 3. Julgamentos, estimativas e premi ssas contábe s significa-A vida citá e os vatores residuais são revistos a cada encerramento de exercicio finan- tivos: 3.1. Jul gam entos: A preparação das demonstrações financeiras de acordo. Em criro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis, com as normas do contábeis exige que a Administração de Fundação faça jutga- (-). zindo efeitos prospectivos à data de sua atteração. 2.5. Intemplve : É registrado pero custo de aquisição. As amortizações são computadas pero método tinear e contábeis e os varons reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os re-2.6. Arrendamentos: A Fundação dectara que, em seus arivos, não possai contrato de amedamentos operacionas ou financeiro nos termos que estabatece o vator contálto do ativo ou passivo afetado em periodos futuros. 3.2. Estimativas e En pronunciarriente contába CPC 06 (R2) / CPC - NSC TG 06 (R3), 2.7. Impostos e con-premissas: As principais premissas sastivas às formes de incurte se nas estimativas (4) tribuição sobre o lucro: 2.7.1, imposto de Rendo Pessoa Jurió ce (IRP)) e Contribuição Social Sobre o Lucre Liquide (CSLL): Em razão de ser uma instituição da aducação sem fins tudrativos, a Fundação tem dineito à insunidade dos impostos incidentes sobre a renda, o patrimònio e os serviços, de accedo com o artigo 150. resso VII, atinea "c" a § 4", da Constituição Festeral, combinado com o arrigo 14 do Códego Tributário Nacionas. Por ser pessoa juridica sem fins tuczatevos, a Fundação não pratica o fato gerador da CSU. 2.7.3, impesto de Banda Betido xa Ferria (ARF) sebre aplicações financeiras. Os rendimentos obtidos com as aplicações. financeiras de renda variáves são recebidos peta Fundação sem a retenção de 995F, por ser innune a impostos sobro a senda, nos termos do artigo 150, imisio VL alinea. c" a 5 4°, da Constituição Federal, combinado com o artigo 14 do Código Telhutáno Nacional. 2 B. Contribuições sobre a forha de salários e a receita. 2.6.1. Con- calcações ou exposições arbitronais ademáticadas com bate em novos temas. O re- Irm tribuição para o Programa de Integração Social (PtS). Por ser certificada como Entidade deneficante de Assistência Sociat, a Fundação é imune ao Pri excidente sobre a forha de sasários, em respeito ao § 7º do artigo 195 de Constituição Federas, ombinado com o artigo 🕈 de Le Comptementar nº 167, publicada em 17/12/2011. 2.8.2. Contribuição para o Financiamento de Segundade Social (COFINS): Por da Fundação, O contros financiaro de cada atumo é monitorado periodiciamente e. Ou ser portadora do Carrillicado de Entridade Beneficiente de Assentincia Social, nos existindo madernpalencia, see fica empedido de efetuar matrícula no periodo setino termos do antigo 195, § 7º da Constituição Federat, é irrune à COFRIS, combinado. com o artigo 4º da Lei Compten entar nº 187, publicada em 17/12/2021. Não fosse des: A postica de gerenciamento de riscos implica em manter um nêvel seguro de rubrica referem-se aos adiantamentos realizados por ocasião das matriculais dos a imunidade, a Fundação teria direito à isanção da COPINS, outorquida peto artigo - disponibalidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Desta forma, a Fundação - atunos e que foram recebidos durante o exercicio de 2021 e que se referem aos cairos: 2.5.1. Ati vos financeiros não der vetivos: A Fundação reconhece os rece-nisco de capital: Os objetivos da Fundação ao administrar seu capital são os de sal-seu cometo período de competência, de acordo com os princípios da oportunidade biveis e depósitos insciatmente na data em que foram originados. Todos os outros - vaguardar a capacidade de continuidade de suas operações atém de mainter uma - e o de compenência. ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na quat a ladeguada estrutura de capitat. Operações com instrumentos derivativos: A Funvo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, quaisquer outros ativos de issoc. Em 31/12/2021 e de 2020 não existiam satdos ati- Curso de Administração ou quando a Fundação transfere os disvitos ao recebimento dos fluxos de caixa vos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos ou quaisquer outras tran- Curso de Informática reficios da titutaridade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação - 5. Caixa e equival entes de caixa: Representado per: que seja criada ou retida pera Fundação nos ativos financeiros é reconhecida como. Caixa e bancos um ativo ou passivo individuat. Os ativos ou passivos financeiros são compensados. Aplicações financeiras - Fundos esclusivos e o vator tiquido apresentado no batanço patrimonial quando e somente quando, a Fundação tem o diveito es gatide compensar os vatores e tem a intenção de liquidar - Operações compromissadas (NC) em uma base tiquida ou de reatizar o ativo e áquidar o passivo sinustaneamente. A Fundação tem os seguintes ativos financeiros não derivativos ativos finance ros registrados peto vator justo por meio do resultado e empréstimos e recebiveis 2.9.1.1. Ativos financeiros registrados pela valor justo por meio do resultado: Um ativo financiaro é dassificado peto vator justo por meio de resultado, caso sejactació cado como mantido para negociação e seja designado como tar no riromen to do reconhecimento inicias. Os ativos financeiros são designados peso vasor justo por meio do resultado se somente a Fundação gerencia tais investimentos e toma: decisões de compra e venda baseada em seus varores justos, de acordo com a gescão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Fundação. Os custos da tramação, após o reconhecimento iniciat, são reconhecidos no resultado como

946,007 28,761 Total de passivo e patrimón o seu de 984,095 .000,696 recuperávos. Os receblyois abrangem caixa e equivatentes de caixa, contas a recevalencia de respeito aos tibutos de fundo de investimentos que são adquiridos po vencimento é podem ser negociados seus grázos em curta duração de três meses ou menos, no entanto, existe o risco insignificante de penda de rendimento e per formance de carreira. São interzadas no pagamento das obregações de corto prazo. Fundação baixa um passivo financiaro quando tem suas ofinigações contramais retiradas, cancetadas ou venodas. A Fundação tem como passivos financiores não derivarivos: fornecedores e outras contas a pagas. Tais passivos financeiros são reconhecidos iniciamente pero varor justo acrescido de quaisquer custos de transação a tributeias. Apres o recominión emo inicial, esses passivos financeiros são me didos pero custo am orizzado através de método dos juess efictivos. A Fundação não possula em 31/13/1031 a 2030 nemburna operação com instrumentes financiaro imune às contribuições destinadas à seguridade social, incluida a contribuição ao dematéros, incluindo operações de hedige, 2.10. Ajuste a Valor Presente (AVP) cisão do Supremo Tribunat Federal, era regulamentado palo antigo 14 do Código - nas datas de encenamento dos exercicaos por valores peloentos aos respectivos va Bens ficentes de Assistência Social (CEBAS) por meio da Portaria m 885, publicada 2,11.1. Ativos financeiros: A Fundação avalia os ativos do implinizado quando há Op em 20/11/2018, expedida pero Secretário de Regutação a Supervisão da Educação - exidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu vator recuperáver. Um ativo: 😡 protocoscou, tempestivamente, pedido de renovação do CESAS para o particido de 💮 to de penda ocorreu após o reconhecimento iniciar do ativo e que aquete evento de 01/01/2021 a 31/12/2023, que se encontra pendente de apreciação peto Ministrino penda teve um eficito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que poderm ções que a Fundação não considerana em outras transações, indicações de que um marcado ativo para um tituto. Z.11.2. Ativos não finence ros: 5 a apticação do taste de redução ao vistor recuperáves de ativos, o varor contábis de um ativo ou uso. Comiderando-se as particulandades dos ativos da Fundação, o valor recuperâver utalizado: gara avallação do tente de redução ao valor recuperável é o valor em consibir siquido dos ativos com o objetivo de avalar aventos ou mudanças nas redado e da Competência, evidenciando todas as enformações resevantes próprias - cadas e o vator contábil téquido excede o vator recuperávet, é constituido um ajuste em argums precessos judiciais trabathistas. Provisões são constituidas para todas as 😭 em vatores que se enquadram como outros resultados abrangentes. 1.2. Ha para liquidar a contingêncial obrigação e que uma estimativa aproximada possa 🙌 eceto quando indicado de outra forma. 1.3. Mudanças nas pelíticas contábeis. Breando-se samper em conta ás circumstáncias, piazo de prescrição, conclusões. 🙊 exultado ou no patrimbrio siguido divisiçado pela Fundação, 1.4. Impacte da 2.13. Matriculas e receitas de serviços antecipadas: Como prática de negócio pagamento do serviço: a existência de um contrato válido e assinado, o vator dos tência e o da oportunidade, tevando-se em consideração os contratos catebrados. contabilizada utilizando-se a taxa de junos efetiva, que desconta os recebimentos período de tempo mais curto, quando apticáves, ao valos contábir tiquido de ativo. (+) demonstrações do resultado, 2.15. Despesas eperacional e finance va: As desperictuem os títutos e vatores mobilidades adquindos com o objetivo de serem nego- san são apurada s e contabilidadas paro custo háritário o, de acondo com os exincípios. (4) ção de circulante o mão circulante: A Fundação apresenta ativos e passivos nas. demonstrações financeiras com base na crassificação circulamo e não circulante. 8.3 Um ativo é classificado no circulante quando: + Se espera maios 4o ou se pertende vendê to ou consumi to no ciclo operacional normat, i For mantido principalmente sua tinca, no siga, quando não é unaixado para aquidar um pacavo por, peto menos. El 12 meses após o período de devagação. Todos os demais ativos são dessificados. Em ção; - Se espera realizánti dentro de 12 meses após o período de decagação; - hão - Em não circulantes. 2.17. Demonstrações dos fluxos de caixe. As demonstrações dos acondo com as gráticas contábeis adotadas no titade contadas no pronuncia mente valores adicionados: A demonstração dos vatores adicionados está apresentada 9. mento Micrico CPC 69 - Demonstração do Vator Adicionado (DVA), Resolução CFC Em nº 1.138/08 aprove a NBC TG 09 e sua divintgação peta Resolução CFC nº 1.162/09. mentos, estimativas e estabeleça promissas que afetam a apricação de políticas hecidas no resultado do exercido de acordo com astanas informadas na hiota 9. sustados podem divergir de sea estimativas. Comudo, a incerteza retativa a essas. 9.3 promissas e estimativas poderá sever à resultados que requeiram um ajuste ao futuras e outras importantas fontes de incerteza em estimativas na data do batán- (+ co, anyotrando risco significativo de causar um ajuste resevante no vator contábil. En dos ativos e dos passivos no próximo exactivo financeiro, são decutidas a serpar. EVI a) Determinação do vator justo dos ativos financiarios b) Determinação da vida únit do ativo imiliazado (hota 6), c) Determinação do aparte para créditos de Apada-En ção dicielosa (frota 7,4); el) Provisões para nicos clesis e trabatientas (frota 12); A. Ap Fundação recentre de provisão para ações judiciais de natureira cliet e trabatherta. 9.3 A avasação da probabisdade de perde considere as evidências a circumstâncias, ranguia das teis, a jurisprudência mais atuacitada, bem como a avatiação dos - Em advogados externos. As provides são revisadas e ajustadas para tevar em conta. As atterações de cenário, os prazos de exigilatidade das obrigações, concusões de fissustado das transações e informações quando de efenva realização podem divergir designi estimativas. 4. Gerend amunte dos riscos financeiros: Riscos de crédito: Fu O risco de crédito encontra-se vincutado à potencial madimpal noia de seus atunos, uma vez que as mensas dados escritares compõem uma das principais arrecadações subsequente, até que essa pendência financeira seja regularistada. Risce de liquipossui recursos em conta corrente disponíveis para utilização imediata. Gentão de cursos que serão ministrados no exercicio de 1022 e serão reconhecidos dentro de Fundação se toma uma das partes do contrato. A Fundação não reconhece um as - dação não efensou operações em caráter especulativo, seja em denivativos, ou em contratuais date em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e be- sações com instrumentos financianos derivativos. Seção D - Netias explicativas:

<b>基</b> 的 11	n ann 31 de C	A STATE OF THE PARTY OF		
Receiva Miqualda	Whates de fie	Note 15	2021	2026 110,977
Custos dos serviços educacionais Superávit brutis		12	£78,412) 26,834	\$89,61.0) 21,367
Receitas (despasas) aperaciona Despasas gerais e administrativas Despasas com propaganda e publ	CONT.	18	\$21,126) (1,512)	(14.470) (1.646)
Despusas con endistrado e entar Outras receitas e despesas não es	glett	19	(1,160)	(1.510) (1.244)
Deeps as comprimisées Resultado operacional antes do resultado financiaro		20	251 4633	(1.024)
do resultado financeso Recutado financeso Superávit (Deficit) do essecicio		21	(15,463) 58 (15,407)	(17,349) 46,110 18,761
As notas explicativas são parte o Demonstração do Va or A			ragues finan	cenas
em 31 de Dezembro de 2	57:34:34.43 % (3)(4)			
ceità de mensalidades e outras at ridas estimadas em crédito de líqu utras receitas operacionais			(38,773 (234) (2814 (40,253	(573) (573) (273) 147,941
eames vincui ades a atividade e Cusios das vendas e prestação de			(7,895)	(6.964)
Materiais, energia, serviços de ten Despesas com propaganda e pulo		16	(18,977) (1,512)	(3.648)
der adicienado bristo Hencias			197,069	(28.238) 119.794
Depreciação e amonização Despesa com emobilizado e inten-			(1,260)	(5,321)
Provisio de corriengências trabati der adicionado líqui de produzio do adicionado recebato em trans	do pera Fund	lação	101,610	112,029
fin ceinas financeinas vior adicionado total a d'astribus			30,733	46.511 158.540
stribuição do varor adicionado Pessoa e encargos			87,636	93,768
Estáduais Municipais Outras takas e contribuações			14 56 (,08)	(1) 370
Joros e despesas bancilnas Botsas concedidas			20,665 33,188	431 31,244
Superávit (Détici) velido do eserci	ine .		(15,407) 22,333	28,761 158,540
As notas explicativas são para o serações compromissadas (DEBÉ)	(TURES)	s demonst	rações finan 75 89,140	3.338 79.685
serações compromissadas (I.TN/O n. 21/15/2001 e de 2000, a Fundaç	208(7)	quotas em	150.762	98.884
ados em titulos púb <b>a</b> cos e privade o daras das transações e os recurs	as, com venci	mento infe	яна 90 бы	, contados
sgata, não existindo qualquer res ido. As quotas que compõem ess	ан арбсарбен	Ananceira	s postuam t	Equidez di-
a, com rendementes equivalentes ercicio de 2010 e 2011 refere-se a es em titutes políticos ofertados :	unu migraç	ão de recir	sos para our	tras aptica-
ns, com características distintas e obacanos", Taticamente, encuetar	qui de cu	oraficadas o	omo Akuso	S O VENDROS
tratégica da diretoria de mitigar i ero ao cendies acondimico adverso	u paridires			
ra uma emergência de Pure de ca Titules e valores mobiliários secrição		zozo	Mks 6	incu ante 2020
tutos públicos (LFT) tutos públicos (NTN-R)	22,868 36,932	21.567	136,291	186,337 364,284
utos publicos (CTI-d) utos publicos (CTI-)	3	:	112,153	127,627 21,862
ulios gratilicos (CVER) lulios gratilicos (CVER)	59,800	21,367	22,160 47,096 577,225	684 245
natos privados (Nota de Crédito) natos privados (LF)	4.630	2,074	-	4.494
rutos privados (CRA) Lutos privados (Deblintures)	2.064 8.089		31,040	1.016 47.66
Titu os públicos: Os títulos pu	14.783 74.583	2.074 23.441	32.940 609.265 or Letta Fes	54.181 738.426
souro (LFT) e hotas do Tesouro N. tre circulante e não circulante de	acional série			
a, sendo corrigidos por taxas pré- VTN-8) compatíveis com o mercad Imissão de Valores Mobiliánios (C)	n. Os titutos ; fixadas (li Tri lo, divuagada MI, da Assoc	seus prazi possuem ci -E/OVER/PI s por pube sação Brasil	se de vencin aracterística (É) ou pos-fi cação espec aira das Ent	s de renda isadas (LFT isatizada da idadas dos
narivas de resigiate pera Faindação, a, sendo comigidos por taxas prá- triti-8) compativeis com o inecad- imissão de Vasores Mobilidades (Cho- orcados Financiano e de Capitair- co por estanem tastreados no Tes- % (07% em 1000) dos secursos a estimos privados são compossas; o Ordelino e Certificados de Residados dos como esperações de senda fi- riação do Certificados de Depósito- perisalizada da Comissão de Valor	o. Os titutos y disadas (HTH) to, divulgada (M), da Associ (A) Hackon, pricados, 6.2 po tas Dobler heiris Applicas na a protruer e tricollaricales	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	re de vencim aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- riva das Einte adois titudo 2/2021 repo- rivados: As a Financeira ossistianos se sistinos se unigada por se a Associação	s de romda inadas (LFT istinada da idadas dos s de baixo esentávam apticações s (LF), Nota do classifi- nostados à publicação
a, sendo comigidos por taxas pré- (TN-8) compatíveis com o inercad imissão de Valores Mobiliários (C) ercados Financiero e de Capitali- co por estanen tastroados no Tes- po (37% am 100) dos recursos a is titudos privados são compostas; Cololino e Cartificados de Nevado dos como operações de senda fi- riação do Cartificados de Depósito.	c. Os titutos y finadas (HTH) no dimunigada (HTT) no dimunigada	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	re de vencim aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- rire das Einte adois titudo 2/2021 repo- rirendem As a Financeira ossistianos se sistinanos ve unigada por ja a Associação	s de romda inadas (LFT istinada da idadas dos s de baixo esentávam apticações s (LF), Nota do classifi- nostados à publicação
a, sendo comigidos por taxas pró- NTM-8) compativeis com o mescas missão de Vasores Mobisários (Chi- ercados Financerio e de Capital- co por estaveir tecnololos ne Tos- 9- (37% am 1020) dos recursos a sitilados privados são compossas; cricidiro e Certificados de Recebi- dos como repesações de tenda fi- riação do Certificado de Depósito persaticada da Comissão de Vasor si Emiclados dos Mercados Feramo Contas a recebier Representado omasidados a receber - CSSAS emasidados a receber - FUNDACIII constituidos - FUNDACIII constitui	o. Os titutos y fisadas (IITH) do, divusgadas (IITH) do, divusgada (IITH) do Associatoro Naciono Naciono Naciono Pietados. 6.2 ps tas Debbero Appleons as a prosover a resentanciam es Mobassanes e do Cappon	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	or de vencim aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- sera das Enti- rados titudo 1/1021 repo- rivador. As a Financeira ses titudos e Simontos ve utigada por ; a Associação (A), 2021 4,501 986 38,290	s de ronda nadas (LFT satirada da idades dos s de baiso esentavam apecações s (LF), Nosa do cassan- nostados à publicação o Brasacia 2008 5,001 1,471 21,790
a, sendo comigidos por taxas pré- NTM-2) compatilveis com o mascas missão de Vasoris Mobisários (CV ercados Financiario a de Capitario co por estarem tastricados ne Tes- % (97% am 1020) dos necursos a is titudos privados são compostas; Cocidino e Certificados de Revalla finação do Certificado de Revalla finação do Certificado de Deposito persastada da Comissão de Vaso as Enradados dos Mercados Financio Certas a recelher: Representado missidados á neceber - CERAS emasidados a neceber - FUNDACII missidados a neceber - FUNDACII missidados a neceber - FUNDACII missidados a neceber - GETNET missidados a neceber - GETNET - GETNE	o. Os titutos y finadas (ITTI) no directas (ITTI) n	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	os de vencin machoristica (E) ou pos-fi cação e speci sera das Ente rados tituas 22/021 sepo revedes: As a Financeira oss titues e Sementos ve ubjuida por j a Associação AA). 2021 45/01 086 38,290 102 7	s de ronda nadas (LFT natirada da idades dos s de baise esentávam apecações s (LF), Nona do crassión- nativam apecação o brassión- LUO1 1.471 21.790 1.34
a, sendo comigidos por taxas pré- NTM-2) compatilveis com o mascas missão de Vasorios trobisários (Chi- erca dos Financiero e de Capitan- co por estarem tameados no Tes- % (37% em 1020) dos necursos a is titudos prevados são compostas; Codelho e Certificados de Resido dos como repesações de Resido dos como repesações de Resido penadisada da Comesão de Vasor Enriciada dos Amecados Financo Contas a recistor i Representado omasidados a recistor - PUNDACIS missidados - PUNDACIS -	o. Os titutos y fisadas (il Tri o, divusgadas (il Tri o, divusgadas (il Tri o), divusgadas (il Associatos Naciona Pietas Debbinos As a protesta a Applicata as a protesta as Applicata as a protesta as as a protesta as as a protesta as as a protesta as as as protesta as	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	or de vencim aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- sera das Enti- rados titudo 1/1021 repo- rivador. As a Financeira ses titudos e Simontos ve utigada por ; a Associação (A), 2021 4,501 986 38,290	s de ronda nadas (LFT satirada da idades dos s de baiso esentavam apecações s (LF), Nosa do cassan- nostados à publicação o Brasacia 2008 5,001 1,471 21,790
a, sendo comigidos por taxas pró- NTM-2) compatíveis com o mescas missão de Vasorus Mobisários (Chi- ercados Financerro e de Capitari- co por estarem terrecidos no Tes- % (37% em 1020) dos necursos a is titudos privados são compostas; Codelho e Certificados de Revall- dos como reperações de Revall- dos como reperações de Negobario penadidados dos Mercados Finano; Cordas a receber - Representado omanidados a receber - CEDAS manidados a receber - FINDACIII manidados a receber - FINDACIII m	o. Os titutos y fisadas (il Tri o, divusgadas (il Tri o, divusgadas (il Tri o), divusgadas (il Associatos Naciona Pietas Debbinos As a protesta a Applicata as a protesta as Applicata as a protesta as as a protesta as as a protesta as as a protesta as as as protesta as	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	or de vencin aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- era das Enti- era das Enti- era dos Enti- eras As a Financiaria ossituanos va uniquado por ja AA). 2021 4,501 986 38,290 107 7 3,351 37,642 4,535 45,350 15,313	s de ronda nadas (LFT natirada da idades dos s de baise esentávam apecações s (LF), Nota do cassiñ- nostantos à publicação o Husaleira 2029 LUPI 1.471 21.790 1.34 2.464 (2.074) 30.790 10.899
a, sendo comigidos por taxas pré- VITA-2) compatíveis com o invecaci missão de Vasores trobisários (CV- ercados Financiario a de Capitari- co por estarem tastricados ne Tes- % (37% am 1020) dos recursos a- is titudos privados são compostas; cordeiro e Certificados de Revall- ficia como aperações de senda fi- ricação do Certificado de Depósico persastada da Comissão de Vaso- si Entidados dos Mercados Financio Certas a recelher- Representado missidados a recelher- CIDA-5 missidados a recelher- FUNDACII missidados a recelher- GITNET cedos judiciais e mensastados ne- la total prissão para crédito de liquidação- rico pisaço- ido pisaço- ido pisaço-	o. Os titutos y fisadas (il Tri o, divusgadas (il Tri o, divusgadas (il Tri o), divusgadas (il Associatos Naciona Pietas Debbinos As a protesta a Applicata as a protesta as Applicata as a protesta as as a protesta as as a protesta as as a protesta as as as protesta as	seus praza possinem co- sivolvenipo si por pubblicação brasia ão conside at. Em 31/1 Tribules pi hares, Letra- sis (CRA), Es n savet nemio o (CDR, day se (CVM), di se (CVM), di	or de vencin aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- eira das Einte adois titudo 1/1021 represivadors As a Financiaria cos titudos e Simbontos ve unigada por ; a Associação AAI, 2021 4,501 086 38,890 102 7 7,351 37,642 (1,136) 35,506	s de ronda nadas (LFT natirada da idades dos s de baise esentávam apecações s (LF), Nota do classifi- nossiados à publicação o Brasileira 2029 5.001 1.471 21.700 1.34 2.464 (2.074) 30.790
a, sendo comigidos por taxas pró- NTM-2) compatíveis com o mescas missão de Vasorus Mobisários (Chi- ercados Financerro e de Capitari- co por estarem terrecidos no Tes- % (37% em 1020) dos necursos a is titudos privados são compostas; Codelho e Certificados de Revall- dos como reperações de Revall- dos como reperações de Negobario penadidados dos Mercados Finano; Cordas a receber - Representado omanidados a receber - CEDAS manidados a receber - FINDACIII manidados a receber - FINDACIII m	o. Os titutos y finadas (il Tri do, divisagada do, divisagad	seus praza possuem c. 6/01/ER/PP 6/02/ER/PP in por pube inclasse in seus anno in (CNA). Es in seus anno in (CNA). Es in seus anno in (CNA). Es in seus anno in (CNA). Es	is de vencini acateristica (E) ou pos-fi carção e specia das Entre des Entre	s de ronda nadas (LFT satirada da dadas dos s de baiso esentavam apecações s (LF), Nora do caselos à publicação s (LF), Nora 20 ps L301 1.471 21,790 1.14 21,790 1.14 32,666 (2.076) 30,790 10,891 30,798
a, sendo comigidos por taxas pro- VITA-E) compatíveis com o mercas  missão de Vasonus Mobisários (Chi- missão de Vasonus Mobisários (Chi- missão de Vasonus Mobisários (Chi- missão per estanem sastrebados ne Tes- 96 (97% em 1020) dos recursos a  in tituos privados são compossas.  Crédito e Certificados de Recebi- dos como repesações de senda fi- riação do Certificado de Deposito  persastrada da Comissão de Vasos  is Entetados dos Mercados Finamo  Contas a receber - Representado  missidados a receber - PONOACII  missidados à receber - PONOACII  missidados à receber - POS  missidados  missidados à receber - POS  missidados  missidado	o. Os titutos y fisadas (il Tri to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to Associ (Ani Bahla). S ouno Nacion. pricados. 6. 2 petas Debán tora Apricos.	seus praza possuem co - 6/01/ER/PP i pube sação Buasa do comisto at Em 31/1 Tituries promos (CAA). Es n seus (CAA). Es n seus (CAA). Es n seus (CAA). Es n seus (CAA) es (CVIVI), di etais (AA) tituries (AA) tituries (AA) tituries (AA) tituries (CVIVI), di etais (AA) tituries (CVIVII), di etais (AA) tituries (CVIVII), di etais (AA) tituries (CVIVIII), di etais (CVIVIIII), di etais (CVIVIIIII), di etais (CVIVIIIII), di etais (CVIVIIIIII), di etais (CVIVIIIIIIIII), di etais (CVIVIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIII	si de vencini macteristica (E) ou pós-fi cação e speci mados titudo 2/1021 repri rivados: As Frinanciosa es titudo e Seriontos ve udgada por 1 4.101 986 38.290 102 7 3.151 37.642 (1.136) 35.506	s de ronda nadas (LFT setrada da setrada dos s de baise esentavam apetrações s (LF), Nota do cassal- nostados à pubricação o brasilados à pubricação o brasilados à pubricação o brasilados LJ09 1.471 21.790 134 32.664 32.666 (2.076) 30.798
a, sendo comigidos por taxas pró- VITA-2) compatíveis com o mescas  missão de Vasores Mobisários (Chi- mos dos Financeiro e de Capitan- co por estanem tentrebidos ne Tos  % (97% am 1000) dos recursos a  sitiludos privados são compossas.  Cricidio e Certificados de Residio  como repesações de senda fi- riação do Certificado de Depósito  persaticada da Comissão de Vatos  si Enridados dos Mercados Financio  Cortas a receber- Representado  masidados a receber- FINDACIII  misaridados a receber- FINDACIII  misaridados a receber- FINDACIII  misaridados a receber- RES  misaridados  para criscito de liquidação  resistivo para  mobi lizados  1. Custo ou area lação do imobilizado  para  1. de janeiro de 1000  Adições  Asignações  1-) Transferências   1- Transferências  1-	o. Os titutos y fisadas (il Tri to, cirvasgada (il Tri to), cirvasgada (il Tri to), cirvasgada (il Associatos (	seus praza possuem co 4 / CUER, Pri e pube sação Buasa do comisõe as 6 / CUER, Certa do COMISTO DE	st de vencini autorissica (E) ou pos-fi carção e specia das Entre de Servicio (E) ou pos-fi carção e specia das Entre de Servicio (E) ou pos-fi carção e specia das Entre de Servicio (E) ou post (E)	s de ronda nadas (LFT satirada da dadas dos s de baiso esentavam apecações s (LF), Nora do caselos à publicação s (LF), Nora 20 ps L301 1.471 21,790 1.14 21,790 1.14 32,666 (2.076) 30,790 10,891 30,798
a, sendo comigidos por taxas pró- VITA-2) compatíveis com o mescas  missão de Vasonus Mobisários (Chi- missão de Vasonus Mobisários (Chi- missão de Vasonus Mobisários (Chi- go por estanem sastrebados ne Tes- 96 (37% am 1020) dos recursos a  sittudos privados são compossas.  Crádino e Certificados de Reusbi- dos como repesações de senda fi- riação do Certificado de Depósito  persatizada da Comissão de Vasos  situadades dos Mercados Pinamo  Contas a receber - Representado  muandados a receber - FES  muandados pudiciais e mensandados re-  la total  possão para crácito de liquidação  fila  possão para  possão	o. Os titutos y fisadas (il Tri to, cirvasgada (il Tri to), cirvasgada (il Tri to), cirvasgada (il Associatos (	seus praza possuem co 4 / CUER, Pri e pube sação Buasa do comisõe as 6 / CUER, Certa do COMISTO DE	or de vencini aracteristica (E) ou pos-fi cação e speci- cação e speci- cação e speci- cação e speci- piral de se se se se produce e se simentos ve unigada por partido de por pos- se Associação AA), 2021 4,01 966 36,290 107 7,151 37,642 (1,135) 35,506 15,111 19,944 35,506	s de ronda nadas (LFT satirada da dadas dos s de baiso esentavam apecações s (LF), Nora do caselos à publicação s (LF), Nora 20 ps L301 1.471 21,790 1.14 21,790 1.14 32,666 (2.076) 30,790 10,891 30,798
a, sendo comigidos por taxas pró- VITA-2) compatíveis com o mescas missão de Vasores Mobisários (Chi- mos dos Ferancierio e de Capitan- co por estanem terrecidos no Tes- % (97% am 1000) dos recursos a sitúacis privados são compossas. Crición e Cartificados de Resido dos como repesações de tenda fi- riação do Cartificado de Depósito persaticada da Comissão de Vates situridades dos Mercados Feranci Contas a receber filoperan riado omasidados a receber - CESAS missidados a receber - CESAS missidados a receber - PESI missidados a receber - GITHET codos judiciais e mensatidades re- Bitotal oriado para cricidos de Equidação do para cricidos do Equidação do para cricidos do Equidação do para cricido do Equidação do Equidaç	o. Os titutos y fisadas (il Tri to, divisagada (il Tri to, divisagada (il Tri to), divisagada (il Associatorio Nacionio Nacionio Nacionio Pietados. 6.2 ps tas Debber Nevis Apriculas a a provincia da a provincia de Mobassi	seus praza possuem co 4 Architectura pube sagan Buara a comische at Em 31/1 Thinks pune (CAA), de (CAA), d	st de vencin stactoristica (E) ou pos-fi cação e specia das Entre de Servicio (E) au pos-fi cação e specia das Entre de Servicio (E) ou pos-fi cação e specia das Entre de Servicio (E) ou post (E) ou	s de ronda nadas (LFT satirada da dadas dos s de baiso esentavam apecações s (LF), Nora do caselos à publicação s (LF), Nora 20 ps L301 1.471 21,790 1.14 21,790 1.14 32,666 (2.076) 30,790 10,891 30,798
a, sendo comigidos por taxas pro- VITA-2) compatíveis com o mescas  missão de Vizanes sobbisários (Chi- eros dos Financiario e de Capitani- co por estanem sastedados ne Tes- 96 (37% am 1020) dos recursos a  estitudos privados são compossas.  Crédito e Certificados de Resebi- dos como repesações de senda fi- riação do Certificado de Depósito  persatizada da Comissão de Vistos  estandados dos Mercados Financia- Contas a messões: Representado  contas a receber - FERS  missidados  missidados a receber - FERS  missidados  missida	o. Os titutos y fisadas (il Tri ofisadas (il Tri ofisadas (il Tri ofis da Associata (il ofisadas (il of	seus praza possanem co 4/COLER/Pris in por pubel alação Bualda Bu	s de vencin seachoristica (i) ou plas-fil	s de ronda nadas (LFT nadrada da sidadas dos s de baise esentavam apicações s (LF), Nota do cassal- nostados à publicação o bissiona 20.98 (1.99) 1.471 21.790 134 2.464 32.464 (2.076) 30.790 10.899 10.899 10.899 30.798
a, sendo comigidos por taxas pró- NTN-2) compatíveis com o mescas missão de Vasores Nobisários (Chi- mosalos Financerio e de Capitan- co por estanem terrecidos no Tes- % (97% am 1000) dos recursos a is titudos privados são compossas. Cridáto e Centificados de Recibi- dos como repesações de senda fi- riação do Centificado de Depósito persaticada da Comissão de Vates is finicidades dos Mercados Financi- Contas a recistor representado instandados a recistor - FES instandados a recistor - FES instandados a reciber - FES instandados a recistor - FES instandados in	o. Os titutos y fisadas (il Tri to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to tituto to t	seus praza possanem co 4/COLER/Pris in por pubel alação Bualda Bu	## Selection   ## Sel	s de ronda nadas (LFT natirada da cidadas dos n de baise esentavam apecações n (LF), Noria do cassios à publicação 0 Husiaces 2028 1,471 21,790 1,14 21,790 1,14 21,790 1,029 30,790 10,891 10,891 10,
a, sendo comigidos por taxas pro- VITA-2) compatíveis com o mercas missão de Vasonis Mobisários (Chi- missão de Vasonis Mobisários (Chi- missão de Vasonis Mobisários (Chi- 96 (97% am 1020) dos recursos a is tituos privados são compossas. Crédito e Certificados de Recebi- dos como repesações de senda fi- riação do Certificado de Depário persatizada da Comissão de Vasos is Eniclados dos Mercados Finamo Contas a receber - Reformantado constitados a receber - Reformantado de a receber - Reformantados insanidados a receber - Reformantados pudiciais e mensacidados in receber de los pudiciais e mensacidados medicados de los pudiciais e mensacidados medicados pudiciais e mensacidados de despendidos de 2020 - Adeques de despendidos mesonas ados 2021 - Increntera diferente por medicados de 2020 - Adeques de despendidos mesonas ados 2020 - Adeques de despendidos mesonas de 2020 - Adeques de despendidos de 2020 - Adeques de 2020 - Adeque	o. Os titutos y fisadas (il Tri to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to, divisagada to tituto to t	seus praza possanem co 4/COLER/Pris in por pubel alação Bualda Bu	## St vencin ### state in the control of the contro	s de ronda nadas (LFT satirada da
a, sendo comigidos por taxas pró- NTN-2) compatíveis com o mescas missão de Vasores Nobisários (Chi- mosalos Financerro e de Capitan- co por estanem terrecidos no Tes- % (97% em 1020) dos necursos a is titudos privados são compostas. Codeles e Certificados de Receb- dos como repesações de tenda fi- riação do Certificado de Depósito periadizada da Comissão de Vates is Enridados dos Mercados Financi Contas a receber - Representado materiados a receber - CESAS missidades a receber - CESAS missidades a receber - CETNET contas judiciais e mensadades no tentas o para cricisto de Equidação do para cricisto do Equidação do para cricisto do 2020 Adeções Asenações  31 de desembro de 2020 Depreciações e perde par neclu- Media da veta cise por amo n 1 de janeiro de 2020 Despesa de depreciação do exemi-	o. Os titutos y fisadas (il Tri on, divinagadas (il Tri on, divinagadas (il Tri on, divinagadas (il Tri on	seus praza possanem co 4/COLER/Pris in por pubel alação Bualda Bu	s de vencin exactoristica (c) ou pos-fi cação e specia das Entre de la Entre d	s de ronda nadas (LFT natirada da cidadas dos n de baise esentavam apecações n (LF), Noria do cassios à publicação 0 Husiaces 2028 1,471 21,790 1,14 21,790 1,14 21,790 1,029 30,790 10,891 10,891 10,
a, sendo comigidos por taxas pro- VITA-2) compatíveis com o mescas missão de Vasores Mobisários (Chi- missão de Vasores Mobisários (Chi- missão de Vasores Mobisários (Chi- 96 (97% am 1020) dos recursos a is titudos privados são compossas. Crádino e Certificados de Recebi- dos como repesações de senda fi- riação do Certificado de Depósito persatizada da Comissão de Vasor is Eniclações dos Mercados Pinamo Contas a recebier Representado constitados a recebier - FUNDACII missáriados  1 de janeiro de 1000  Adeções Abenações  1 Transferências  2 Depreciações de 2000  Despesa de depreciação do exemis Abenações  1 se dessembro de 2020  Despesa de depreciação do exemis Abenações  1 de dessembro de 2020  Despesa de depreciação do exemis Abenações  1 de dessembro de 2021 reventes diferenços na soma são  21 de dessembro de 2021 reventes diferenços na soma são  21 de dessembro de 2021 reventes diferenços na soma são	o. Os titutos y fisadas (il Tri on, divinagadas (il Tri on, divinagadas (il Tri on, divinagadas (il Tri one) Nacion. Petas Debbinos petas Debbinos as a protocera as a protocera es Mobasanes Mobasanes e de Cappon  ED gooradas divindoss  Edifica 7-  France de orrespina de orrespi	seus praza possanem co 4 Profesionem co 4 Profesionem co 4 Profesionem co comissõe at Em 31/7 Tribulos prazos a CONVI, di desa comissõe (CONVI), di desa comissõe (AS tipo 4 Profesionem co 4 Profesionem consuperación con 4 Profesionem con 4 P	## de vencin ### actorissica ### au pos-fi ### actorissica ### actorissica ### actorissica ### actorissica ### actorissica ### actorissica #### actorissica #### actorissica #### actorissica #### actorissica ####################################	s dei ronda nadas (LFT natirada da datas dos is dei baise esentavam apecações is (LF), Nora apecações is (LF)
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-2) compatíveis com o mescas missão de Vasores Nobisários (Chi- mosalos Financerro e de Capitan- co por estarem terrecidos no Tes- % (97% em 1020) dos necursos a is titudos privados são compossas. Codeles e Certificados de Receb- dos como repesações de tenda fi- riação do Certificado de Depósito periadizada da Comissão de Vates is finicidades dos Mercados Financi. Contas a receber - Representado matidades a receber - CERAS matidades a re	c. Os titutos y fisadas (il Tri os das (il Trios (il Tri os das (il Tri os das (il Tri os das (il Tri os das (i	seus praza possuem c. 6/CUERUPe sação Buse sação	## de vencin ### actorissica ### au pos-fi ### actorissica ### actorissica ### actorissica ### actorissica ### actorissica ### actorissica #### actorissica #### actorissica #### actorissica #### actorissica ####################################	s de ronda nadas (LFT natirada da cidadas dos n de baise esentavam apecações n (LF), Noria do cassión nordados à publicação li Husalena 2028 LUP1 21,790 1,471 21
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-8) compatíveis com o mercas missão de Vasores Nobisários (Chi- mosados Financeiro e de Capitan- co por estanem terrecidos no Tes- % (97% am 1000) dos recursos a estitudos privados são compossas. Crición e Certificados de Residios como repesações de tenda fi- riação do Certificado de Depósito persatizada da Comissão de Vates s Enridades dos Mercados Financi Contas a receber - Representado comanidados a receber - CERAS missidados a receber - CERAS missidados a receber - RES missidados 1 de janeiro de 2000  Adepões Alterações 1 Transferências 1 de desembro de 2010  Despesa de depreciação do exemi- Alemações 2 Depreciação de perda por reche - Alemações 2 Despesa de depreciação do exemi- Alemações 2 Despesa de desperior de 2000  Despesa de desperior de	c. Os titutos y fisados (il Tri o, divisagados (il Tri o), divisagados (il Tri o), divisagados (il Associatos Naciona prizados (il Associatos Naciona prizados (il Associatos Applicatos Applicatos Applicatos Applicatos (il Associatos (il Associato	seus praza possasem c.  6/CUERIPIA si por pubel sação Busel sação Comiste sação Comiste sação Comiste sação Sação sações Teles sação Sação sações Teles sação saçã	## Selection   ## Sel	s de ronda nadas (LFT natirada da dadas dos n de baise cuentavam apecações n (LF), Noria do cassios à publicação lituratoria 2028 L001 1.471 21,700 1.14 2,464 32,466 (2,076) 30,798 10,891 30,798 pu ptos. tácil a biblio s biblio
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-8) compatíveis com o mescas missão de Visionis Nobisários (N) mosidos Financiario a de Capitan- co por estaneir terrecidos ne Tes- 9, (97% am 1020) dos recursos a is titudos privados são compossas. Criciónio e Certificados de Resibi dos como repesações de senda fi- riação de Certificados de Depósito persatizada da Comissão de Visios is finicidades dos Mercados Financi Contas a recisber filoperan nado mandados a recisber - CERAS insantitados a recisber - CERAS insantitados a recisber - FINDACIII misantidades a recisber - RES insantitados a recistados in	c. Os titutos y fisados (il Tri o, divisagados (il Tri o), divisagados (il Tri o), divisagados (il Associatos Naciona prizados (il Associatos Naciona prizados (il Associatos Applicatos Applicatos Applicatos Applicatos (il Associatos (il Associato	seus praza possular de considera para la por publica la porte l	st de vencin mactoristica (E) ou pos-fi cação o special das Entre rados titudo (2/10/1 septimbre rados titudo (1/10/1 septimbre rados titudo (1/10/1 septimbre rados (1/10/1 s	s de ronda nadas (LFT natirada da dadas dos n de baise countavam aperações n (LF), Noria do caselos à publicação n (LP) 21,700 1,471 21
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-8) compatíveis com o marcas missão de Visiones Nobisários (Chi mos dos Financiario e de Capitani- co por estanem sacredados ne Tos % (97% am 1020) dos recursos a si titudos privados são compossas. Cricidiro e Certificados de Resibilidos como repesações de senda fi- riação do Certificados de Depósito persatizada da Comissão de Visios si Entidades des Mercados Financia Contas a receber - Representado contas a receber - RES missidados para cricínto de 2020 Adeções Asichações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidação do exemis Alemações  1 de decembro de 2020 Despesa de deprenidados de 2020 Despesa de deprenidados de 2020 Despesa de deprenidados de 2020 Despesa de desperidados de 2020 Despesa de deprenidad	o. Os titutos de caracidos (il Tri os cadas (il Tri os ca	seus praza possanem co- 6/02 pos pubel algun pubel alg	st de vencin macteristica (c) ou pos-fi cação e special de pos-fi cação e se titudo	s de ronda nadas (LFT satirada da dadas dos n de baise countavam aperações n (LF), Nota do cassal- nostados à publicação n Husaces 2028 LUCI 21,700 134 2,464 32,464 (2,076) 30,790 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,891 10,8
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-2) compatíveis com o mescas missão de Visiones Nobisários (Chi mosados Financiano e de Capitan- co por estanem terrecidos no Tes- 9, (97% am 1020) dos recursos a estitudos privados são compossas. Cricióno e Centificados de Resida- dos como repesações de senda fi- riação de Centificado de Depósito persatizada da Comissão de Visios e Enridados dos Mercados Financia Contas a receber - Representado es encidades dos Mercados Financia Contas a receber - FINDACIII misaridados a re	o. Os titutos de caracidos (il Tri os cadas (il Tri os ca	seus praza possuar en c. 6/00/En/De in por pube lasção Basal do comiste at Em 31/7 Thuis a punera, total an electron de CON, da es electron de CON, da es electron de CON, da es electron de CON, da esta el An appropriado de CON, de esta el An appropriado de consequencia de conse	## Set vencion aracteristica ## Composed #	s de ronda nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT)
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-8) compatíveis com o mercas missão de Vasonis Mobisários (Chi missão de Vasonis Mobisários (Chi modios Financiano a de Capitani co por estaneir tastrocidos ne Tes 9- (97% am 1020) dos recursos a in tituos privados são compossas. Cricidiro e Certificados de Resibilidos como repesações de tenda fi- riação do Carafricado de Depártio persatizada da Comissão de Vatos is Eniclaçãos dos Mercados Financia Contas a receber - Reformantado contas a receber - FUNDACII misaridades a receber - FUNDACII no paracio de 2020  Ademações  1 de ácesembro de 2020  Despesa de depreciação do exemi Alemações  1 de desembro de 2020  Despesa de depreciação do exemi Alemações  1 de desembro de 2020  Despesa de depreciação do exemi Alemações  1 de desembro de 2020  1 de desembro de 2020  1 de desembro de 2020  Alemações  2 de desembro de 2020  Alemações  3 de desembro de 2020  Alemações  4 de desembro de 2020	c. Os titutos y fisados (il Tri on, divinagados (il Tri on, divinagados (il Tri on, divinagados (il Associatos Naciona Pricatos Os (il Associatos (il Associ	seus praza possant con se procesa passa pa	### Supplement	s de ronda nadas (LFT satirada da dadas dos s de baise constavam apelações s (LF), Nora do cassal- nostados à pubricação s (LF), Nora 2,464 31,466 (2,076) 31,471 21,790 134 2,464 32,666 (2,076) 30,790 10,891 10,891 30,790 10,8
a, sendo comigidos por taxas pro- VIN-8) compatíveis com o marcas missão de Vasores Mobisários (Chi- missão de Vasores Mobisários (Chi- missão de Vasores Mobisários (Chi- gor estarem tastroados no Tes- 9- (97% em 1020) dos recursos a el titudos privados são compossas. Cricidiro e Certificados de Recebi- dos como repesações de senda fi- riação do Ceraficado de Depositio persatizada da Comissão de Vasor el Entetados dos Mercados Finamo Contas a receber - Representado constitados a receber - FES ensatidados en a Secundados en en a Secundados en a Secundados en a Secundados en	c. Os titutos y fisados (il Tri on, divinagados (il Tri on, divinagados (il Tri on, divinagados (il Associatos Naciona Pricatos Os (il Associatos (il Associ	seus praza possanem co- 5/GUE publica  5/GUE publica  sação Busica  sação Seus  sações  Tentral sação  sações  Tentral sação  sações  Tentral sação  sações  Tentral sações  T	st de vencin seatorissica (c) ou pos-fi cação e specia das Entre de de Serie de S	s de ronda nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT nadas (1.FT)
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-8) compatíveis com o mercas missão de Viannes tobisários (Chi mosados Financiano e de Capitani- co por estanem sacredados ne Tes 9, (97% am 1020) dos recursos a e titudos privados são compossas. Cricides e Certificados de Resebi- dos como repesações de senda fi- riação do Caraficado de Depártio persatizada da Comissão de Viano e Emidação dos Mercados Financio Contas a receber filopresentado masidados a receber - FES missidados para cricínto de SQUO  Adóções Abonações  11 de janeiro de JGUO Adóções Abenações  12 Depreciações de perda par recebe  Alemações  13 de desembro de 2020 Despesa de depreciação do exemi Abenações  13 de desembro de 2020  Despesa do missingírea  14 de janeiro de 2020  Alemações  15 de desembro de 2020  Alemações  16 de desembro de 2020  Alemações  17 de janeiro de 2020  Despesa oom amorticação oo axe Abenações  18 de desembro de 2020  Despesa oom amorticação oo axe Abenações  19 de janeiro de 2020  Despesa oom amorticação oo axe Abenações  19 de desembro de 2020  Despesa oom amorticação oo axe Abenações  Abenações	c. Os titutos y fisados (il Tiro de Associato (il Tiro de Associat	seus praza possanem co- 5/GUE publica  5/GUE publica  sação Busica  sação Seus  sações  Tentral sação  sações  Tentral sação  sações  Tentral sação  sações  Tentral sações  T	## 15   10   10   10   10   10   10   10	s de ronda nadas (1.FT satirada da
a, sendo comigidos por taxas pro- VITA-8) compatíveis com o marcas missão de Vizones Mobisários (Chi mos dos Financiano a de Capitani co por estarem tacinodos no Tes 9, (97% am 1020) dos recursos a in titudos privados são compossas. Cricidim e Centificados de Recibi dos como repesações de senda fi- riação do Ceraficado de Depártio persatizada da Comissão de Vizon is Eniclações dos Mercados Financia Contas a recibier fiegraminado contas a recibier FUNDACII misaridades a recibier - FUNDACII no paraci no 1 de janeiro de 2020 Despesa de desperibação do imperio a. Mada da vida das por ano n. 1 de janeiro de 2020 Despesa de desperibação do exemi Asemações n. 31 de desambro de 2020 n. Adeções n. 31 de desambro de 2020 Despesa com amorticação do exemi n. 1 de janeiro de 2020 Despesa com amorticação do exemi n. 1 de janeiro de 2020 Despesa com amorticação do exe n. 3 de desambro de 2020 Despesa com amorticação do exe n. 3 de desambro de 2020 Despesa com amorticação do exemi n. 1 de janeiro de 2020 Despesa com amorticação do exemi n. 1 de janeiro de 2020 Despesa com amorticação do exemi	c. Os titutos y finadas (il Tri on, divinagada (il Association Nacion, pricados, 6.2 petas Debber Nacion a o protesta e a protesta e Mobassa e e tri official divindosa de divindosa de divindosa de divinaga e e tri official divindosa de divinaga e e tri official divindosa de divinaga e e tri official divinaga e e e e e e e e e e e e e e e e e e	seus praza possanem co- 5/GUE publica  6/GUE publica  accionada publica  accionada  acci	## Self-ware  ### Self-ware  ### Self-ware  ### Self-ware  ### Self-ware  #### Self-ware  #### Self-ware  #### Self-ware  ###################################	s de ronda nadas (1.57 maias (
a, sendo comigidos por taxas pro-  NTN-20 compatíveis com o mascas  missão de Viannes Mobisários (Chi  neados Financiano e de Capitani- co por estanem sacredados ne Tes  % (97% am 1020) dos recursos a  e titudos privados são compossas.  Cricidiro e Certificados de Resibilidados como repesações de tenda fi- riação do Caraficado de Depástio persatizada da Comissão de Viano  Enridaçãos dos Mercados Financio Contas a receber - Representado contas a receber - FINDACII misastidados a receber - FINDACII  1 de janeiro de 1020  Despesa de deprentação do imaemo  Alimações de deprentação do exemisa  Alimações de descembro de 2020  Alimações de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exe  Alimações de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exe  Alimações de descembro de 2021  recentes diferenços no semis são  1 de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exe  Alimações  1 de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exe  Alimações  1 de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exe  Alimações  1 de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exe  Alimações  1 de descembro de 2020  Despesa com a invortização no exemis  Alimações  1 de descembro	c. Os titutos y finadas (il Tri on, divinagada (il Association Nacional N	seus praza possante de Fronte publica possante de Fronte publica por publica acido Bassa do comisida a formation de CORA, de la CORA, del CORA, de la CORA, de la CORA, de la CORA, del CORA, de la CORA, del CORA, de la CORA, de la CORA, del CORA,	## 15   10   10   10   10   10   10   10	s de ronda nadas (LFT satirada da da dadas dos de baises desta dos si de baises esentavam apecações si (LF), Nota do Casalón do Casalón sociados à publicação o Brasilonia (LJO) 1.471 21.700 1.34 2.464 32.466 (2.076) 30.798 10.899 10.899 10.899 30.798 per ptes têc e biblio de
a, sendo comigidos por taxas pro- VITA-8) compatíveis com o marcas missão de Vasores Mobisários (C) moditos Financiario e de Capitani- co por estarem tacrecidos no Tes- 9- (97% em 1020) dos recursos a e titudos privados são compostas. Cricidiro e Certificados de Recebi- dos como repesações de tenda fi- riação do Cereficado da Depositio persatizada da Comissão de Vasor e Enidados dos Mercados Financio Contas a receber - Representado masidados a receber - FES ensasidados a receber - FES en masidados masidados en masidados en masidados m	c. Os titutos y finadas (il Tri on, divinagada (il Association Nacion N	seus praza possular de propular de propula	## Set vencion acatoristica (## 1995)  ## 1995   19	s de ronda nadas (1.57 maias (
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-20 companios com o mascas missão de Viannes to de Sagistarios por estarem serviciados no Tes- 96 (97% am 1020) dos recursos a  situados privados são compossas. Crádino e Certificados de Reselha dos como repesações de senda fi- riação do Certificados de Depástio persatidada da Comissão de Viana- Cortas a receber filoperamitado  masidados a receber - FES  masidados  1 do janeiro de 1020  Adições  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa de depreniação do emeno  Aberações  11 de janeiro de 2020  Despesa de depreniação do emeno  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa do de depreniação do emeno  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa do de masidado  1 de janeiro de 2020  Despesa com amorticação no eme  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  13 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  14 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  Aberações  15 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  15 de decembro de 2020  Despesa com amorticação no em  16 de decembro de 2020  Despesa c	c. Os titutos y finadas (il Tri on, dividas (i	seus praza possante de FACILISTE de la porte publica publica de la porte publica de la comisida de comisida de comisida de la comisida del la comisida de la comisida del la comisida de la comisida del comisida del la co	## Software ### 12,807 ### 12,807 ### 12,807 ### 12,807 ### 12,807 #### 12,807 #### 12,807 #### 12,807 #### 12,807 ####################################	s de ronda nadas (1.57 setrada da da dadas dos destradas dos sentavam apecações s (1.7) Nota do casalón sociados à publicação o bisales (2.076) 30.790 13.40 (2.076) 30.790 10.891 10.89
a, sendo comigidos por taxas pro-  170-20 compatíveis com o marcas  missão de Vasorus Mobisaños (N)  190-1974 am 1020 dos recursos a  191-1974 am 1020 dos recursos a  191-1974 am 1020 dos recursos a  191-1975 am 1020 dos recursos a  191-1976 am 1020 modera  191-1976 am 1020	COS TRACOS  finadas (ITTI  for, dividadas (I	seus praza possante de FACILISTE de la porte publica publica de la porte publica de la comisida de comisida de comisida de la comisida del la comisida de la comisida del la comisida de la comisida del comisida del la co	### Self-ware  ###################################	s de ronda nadas (1.57 nadas (1.57 nadas dos sidadas dos si de baise contavam apolacção si (27), Nora al o cassal- nastados à publicação si (2.07c) 1.471 21.700 1.471 21.700 1.471 21.700 1.471 21.700 10.891 10.891 10.891 10.891 10.891 10.991 1
a, sendo comigidos por taxas pro- NTN-20 companies com o mascas missão de Vasores Mobissãos (No- modos Financiario e de Capitan- co por estavem terrecidos ne Tes- 9, (97% am 1020) dos recursos a e titudos privados são compossas. Cricidiro e Certificados de Resibi dos como repesações de senda fi- riação do Caraficado de Depósito persatidados dos Mercados Financia Cortas a receber filoperamitado missidados a receber - CERAS missidados a receber - FILOACIE missidados  1 1 de janeiro de 2020 Adepos  Alterações  1 1 de decembro de 2021 mentre diferenços ma soma são  1 de decembro de 2021 mentre diferenços ma soma são  1 de janeiro de 2020  Despesa do deprendação do exem  Alemações  1 1 de decembro de 2020  Alemações  1 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Menações  1 1 de janeiro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Alemações  1 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Alemações  2 Ameriçãos  1 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Alemações  2 Ameriçãos  3 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Alemações  2 Ameriçãos  3 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Alemações  2 Ameriçãos  3 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1 Alemações  2 Ameriçãos  3 1 de decembro de 2020  Despesa com a mortização no exe  1	COS TRACOS  finadas (ITTI  for, dividadas (I	seus praza possante de FACILISTE de la porte publica publica de la porte publica de la comisida de comisida de comisida de la comisida del la comisida de la comisida del la comisida de la comisida del comisida del la co	## Self-ware ### Self-ware ### Self-ware ### Self-ware ### Self-ware ### Self-ware ### Self-ware #### Self-ware #### Self-ware #### Self-ware #### Self-ware ##### Self-ware ####################################	5 de ronda nadas (1.57 mais (1.57
a, sendo comigidos por taxas pro-  NTA-2) compatíveis com o mascas  missão de Viannes Nobisários (No-  recados Financeiro e de Capitario co por estavem terrolados ne Tes-  9, (97% am 1020) dos recursos a  e titudos privados são compossas.  Cricidiro e Certificados de Reselha dos como repesações de tenda fi- riação do Certificados de Depástro persatidada da Comissão de Viana- Cortas a receber filoperamitado mascidados a receber - FILOACE misastidados a receber - FILOACE  misastidados a receber - FI	COS TRACOS  finadas (ITTI  finadas (	seus praza possum con seus praza possum con seus praza possum con seus praza possum con seus praza pra	### Self-ware  ###################################	### ##################################

528

Sabóia	de	M	edeir	os"	- FEI				**	rww.fei.e	du.br
gives day New Yorke	east 31 de	Desent	ore de 2621 e s	de 2020	Demonstraçõ	as des	Funns de Cala	s em 31 de D	ecomb	re de 2021 e	de 2020
	Mules de l			2021	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH			haves the Thraks		2621	1920
da		1	5 795.25	11 0.977 489,61 01	Superainit (Dr	et car et				(11,407)	18,761
erveços educacionnais utis	20	,	2 \$78,4123 36,834	21,367	Depreciações	4400	mitaches		849	4,798	6.631
apesas) aperaciona lais e administrativos			8 \$21,126)	(14.470)	Anuakoação r	nonvol	tianta de atéres ( na si depósito)			462)	13
m propaganda e publ m enoblezado e enten			<ul> <li>(13(3)</li> </ul>	(1.510)	Reversão / Pr rescos e dem		A Company of the Comp		13	(270)	345
tas e despesas não es: m provisões	otares		9 (192142)	(1.024)	Reversão ) Pr cividatos de l		Riquida para (ão duvidosa		14	(540)	172
peracional antes So finance ro			(15,463)	(17,349)		nes ma	bindrios - juros		21	(16,770)	(64,994)
ancero leficit) do exercicio		2	58	46.110	Contas a rece	ber	11000			(4.176)	95,3803
reflecativas são parte i	rdegnante o	Sas demo	(15,407) Instrações fina	18.761 normal		dicini /	crádicos tributa	rios a receber	-	917	47.9.31
nutração do Va or Ai de Dezembro de 20		#H2512000/			Aumento/(r Fornscedore		s) de passivos			£20149	1,438
			2621	2020	Obrigações 9 Matricusas no		eras Fanteciga da me	110	1	(704) 28	(402) 808
rsatidades e outras ati las em crédito de liqui			(234)	146,714 (573)		bidos	antecipa da men		83	(160)	(260)
operacionais			1,814	147,941	Flore de car	xa liqu	do ap icade		93	1,076	529
ades a stividado es		16	100000		nas ativida Atividades d					(31,523)	( 4.542)
endas e prestação de engia, seneços de test		nes.	(1895)	(17.626)			ruses - de caixa s e valores mob		16	96,789	14852
m propaganda e pulti	icidade		(12.512) (32.384)	(3.648)	Ariições do a	Syden	obakzu do	4777772	8	(13,386)	(4,766)
ado bruto			07,069	119,794		ea liqu	ide originado				(8)
e amontzação			<b>§5,040</b>	(5.321)	The second secon		(nvestimento e caixo e oqui v	aluntas de ca		\$1.679	3.524
enoblizado e intenç omengências trabath			(1,260) (90)	(1,334) (1,024)	Carse a equir	attribe	de cama em 7º	de janeiro	- 8	98,864	93,318 95,884
ido liqui de produzid	to pe a Fur	ndação	101,610	112.028	Aumente le	uida d	i de caisa e m 21 n-caisa e maniv	atentes de ca	(XA	\$1.878	5.526
fo recebido em transf nocinas	erances		20,733	46.511	-	elicopecei	au são parte en rapises des Mu	NAME AND ADDRESS OF TAXABLE PARTY.	MATERIAL PROPERTY.	native process of the same	CHINE.
do total a distribu e vator adicionado			121,133	158,540			embre de 202			figres do fica	4
arget			NI,636	93.788				Patrice		Superavit Déficit de	57604
On a service of the			14 56	1)	Saldos are \$1	de dese	embro de 2.011		0.153	assercicia 31,854	Total 940,007
e contribuições esas bancileas			20,665	370 491		e super	ávit as patrimó	The state of the s	1,954	(52,454)	18.761
didas	4		33,168	15,244	Em 31 de deze	mbre s	Se 3.020		0.007	28.761	366,766
atici) velido do esenci			(15,407)	158,540	Déficit do exerc		Svet ao patriend		8.761	(3.761) ( 5.407)	£ 5.407
opticativas são paris i	Marranto	tas dain	1972-4-57	2000	Em 31 de deze	mbre e	še 2.021 vas são parte int		8,768	(5.497)	953.361
promissadas (DEBÉN		Data Caletyno	73	3.338			eceber - Aluno				
rpromissadas (LT) v O	VER)		89. 40 150.762	79,685 98.884	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY.		75 em 2030) ret etodotogia de a				
e de 2020, a Fundação		A	em fundas ex	dusiwas las-	na Nota 16, 7,2	Mans	a idades a rece	iber - FUNDA	CRED:	A Fundação	de Chidite
res púb <b>é</b> cos é privado ransações é os recurso	The second second						D, por meio de rito de estudo s			the second secon	
estindo qualquer res as que compõem ess	nição ou d	lescento	com apricação	sobre esse	finalidade do co	NG10 A	ducativo é favo	recer estudan	tes care	intes, que nã	o atenden
mentos equivalentes	às marcag	ões a me	rcado. O aume	nto entre a			ecidos peta Lei para a reatizaçã				
10 e 3031 refere-se a Epstimos ofertados r			and the second second second	the state of the s		Charles March	a seteção dos o depandendo di				
ectenisticas distintas a aticamente, uncurtar	- 1				do financiamen	no abu	strente è de 50	% de custo d	as parc	otas da same	ntemidade
diretonia de mitigar s	nisco sobe	N & CONS	no mercado i	te juras em			fe acordo com o nciámento é ini	Address of the second second			
o acondreico a dverso gância de Fues de ca		KO, MAN	tendo o recurs	disponives	sc. Curante a re	ationçã	ado cursa e per	o prazo de ca	decia o	NE DIVIDIGIDA	dis, o sando
iarus mahil ários	2021	reutant 202	Company of the Compan	zozo			de membaso,	and the second second second second			
BFT)	22,868	21.56	2 190, 35	166,337	The second of th		do ShPC ou de s parceta de sea		W	ARTON AND ADDRESS OF THE PARTY	The State of the Contract of t
(DITN-R)	36,932		· 112,153	127,627			inca por cents)				
(ETN)	8		22,360	21,862			garrento da pa santo contaba				Contract of the Contract of th
(CVER)	-	-	47,086	1	vatores a receb	er de at	tumos que partic	igam desia m	odanda	ede de pagar	ненто сил
s (Nota de Crédito)	59.800	21.36		684,245			7 meses. O mor (020), 7.5. Agin				
s (LF) s (CRA)	4,630 2,064	125/15		1.036	A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY.		T e de 2020 é co			2021	2020
s (Deblintures)	8.089		31,040	47,66	A wencer					29,908	14,120
	14.783 74.583	25.44	and the first term of the first	54.181 738.426	Vencidos and 30 Vencidos entre		0 dias			1,514	1,368
iblicos: Os titutos pul Notas do Tesouro Na					Vencidos Ná ma	ais de 1	BI dias			37.042	32,866
e a não circutante de	acorde cor	m seus p	razos de venci	namo e es-			idas Estimada			uidação Duv	dosa (PE
ragate peta Fundação rigidos por taxas prê-l							rstudo staborad muais a serem a				-1400 C - 10 kg
ativeis com o mercad aores Mobisários (CV			7.3.2.7.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.				ran quar se refe Na-se demonst		N MESS	es ceténics, a	movimus
nceiro e de Capitali en tastroados no Tesi	(AN EMA)	São con	aderados titua	n de baixo		-	Marcal Communicati	and a sequen		2021	2020
1020) dos recursos aj	pricados, 6.	2. Titule	s privados: As	аресарбия	Salde inicial (Comptements)	/ reve	são de PECLO			(6.1)	(1.904)
wios são compostas ; entificados de Recebi					Recuperação de Saido final	-				601	- 4
perações de senda fo reficado da Daposino						ca.Aco	edes Tácnicos	de Parcoria P	abiles e	Privada A	12.076 Incinação
la Comissão de Valor	es Mobasa	HOL (CVIV	O, die Associaçã		1,000,000,000,000,000,000		n empresas priv condos técnicos	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE		A 20 TH 1 TH	The second second
dos Mercados Fenance refeer: Regresentado ;		fosta er (14)	2021	2016	Fit a pate Agin	nou FB	de movação b	AGPRC, Roses	convic	ins são dest	mades ac
receber - CERAS			4,501	1,471			do setur produ dos referentes				
receber - FUNDACIN	TD		38,890	21,790	ocasão das pre	estaçõe	i de contas apri igações junto a	ovadas pens	Briano	adores dos	сопифльоз
execution - FIET execution - GETNET			102	134			erans de stenado	4			
is e monsaidades no	gonadas		37,642	32,464			Pacurios	recate dos (Fr 2021	andos) 2020	Recurses de 2821	1020
ordato de <b>s</b> iguidação o	dundosa		(1,536)	(2.076)	FUNDEP - Progr		14 2030	145	*	(545)	
			15,512	10,899		de dept	isino de materia		334	(49)	(45)
			19,994	10.89	CAPES - Pro-Eq	uipam,	de tirfræssisutur	545	334	(708)	(174)
agreement	(88)			/// 60-/08	04305		Equiptes	195/8/1011		1.59500914	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
eva iação do imobi a		ações	Terrenes	quiptos, téc e bibli		čes	de Informat. « Audiovisua	Obras en andament		Outres ob izados	Tota
de 1000		74,814	12,807			.180	16,451	3,88	0	6,406	4766
and the same of th			4		(163)	-	(1.130)		9	4640	(1.957)
ntas ntas de 2010		103	12.807	-	36 E.834 22	180	16,03	6.82		6.488	195,081
1110 60 60 60 60		200	-1/80/53	- 1	254 (231)		459 (171)	11,30	6	1,369	13,388
risas	100.00		Solvet -				1777	464	3	64	
mitro die 2021 rengas na sama sān l	fruma de an					180	16,379	17.55	1	7.154	206,606
THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	çan an vol	ет госир		enções fi	a bib intece			agtos, inform a Audienisa		Outres oh Gredne	Teta
THE RESERVE OF THE PARTY OF THE			1,09	35,3%	109		0%	0.261	4	10%	
ia e perda por redu da USE por ano			1	(1.651;	(1.95)	1	(1238)	\$1.555	0	(197)	(EL646)
ike a perda por redu da cita por ano da 2020	900				\$25,467		(17,001)	C 3.00 7		(5,498)	1367
ile a perda por redu da disepor ano da 2020 depreciação do exend	980		-	37. 65.	Company of the Company	1	£1,124	The second second	-		Street, Square
ão a perda par redu- da citá por amo da 2020 depreciação do exend retiro de 2020.				(1,662	(1.464	)	100	(1,444		\$196 93	86.164 47.1
lie a perdia par redia da cita per ano e de 2020 bepreciação do exect retro de 2020 depreciação do exect or timo de 2021	icas	2025	-				(14.205)		0	1196	IS 104
lin a perdia par reducida dia per ano e de 2020 depreciação do execu- ráreo de 2020 depreciação do execu- pertira de 2021 renças na soma edio l	kao Kruto de an		mantes Equ	(1,682) (8,847) (ptor. técni	216 (26.721 icas	Equ	(18.705) optos, Inform.	(14.29) Obras er	0	(196 92 (5.796) Outres	M:164 47J (194.366)
lie a perdia par reducida dia per ano o da 2020 depreciação de executivos de 2020. Repreciação de executivo de 2021 rengas na coma são de al ligados	kalo Krufa dir an Edific	redunda Jações 17352	mantesf	(1.662 (8.647) optor técni a bibliot	216 (26.721 icas	fqu	(14.205)	(14,29)	O I) m a im	\$196 93 85,7988	86.1GE 47.J
lin a perdia par redia da cita por ano e de 2020 depreciação do exend rebro de 2021 renças na coma edo! dea! liquido rebro de 2020 en bro de 2021	ição Fruta da an Ediffic	17,353 16,670	Ferrenus 12,807 32,807	(1.662) (0.647) (ptor. técni a bibliot	216.721 (26.721 icas eca instalações	fqu	(18.705) iptos, Inform. s Auditoriumi	(14,29) Obras er andement	0  )  0  0  0  4	(190 92 15.795) Outres ob i zados	(104.366) Teta
lin a perdia par redia da cita por ano e de 2020 depreciação do exend rebro de 2021 renças na coma edo! dea! liquido rebro de 2020 en bro de 2021	ição Fruta da an Ediffic	17,353 16,670	Ferrenus 12,807 32,807	(1.662) (0.647) (ptor. técni a bibliot	216 (26.721 (cos eca instaraçõe 367 8.59 156 3.42)	Equ	(18.705) optos, inform, s Auditoristal 3.014 2.028	(14,29) Obras er andament 5.62 17.35	0 () m o im 4	(196) 92] (5,795) Outres ob 1 zados 900 1.358	#i.104 47J (194.369) Teta 96,351 102.246
lie a perda par redu- rita dia por ano da 2020 depreniação do exend retiro de 2020 depreniação do exend mitiro de 2021 renças na soma são: mitiro de 2021 mitiro de 2021 mitiro de 2021 mitiro de 2021 mitiro de 2021 mitiro de 2021	ição Fruta da an Ediffic	ações 17,353 se,670 redonda antes	Farrance Equipments 12,807 32,807 ments.	(1,662) (8,647) (1 ptos. técni (1 pt	216,721 con sca instalaçõe 367 4,59 156 3,473 12,1,Perdaspr normal dal sual	Equ	(18,705) s Audinvisual 2,028 s: Afundação d de comentrande	Obras er andernent 6.62 17.35 parts em açõe equesibles trab	o im a im a a ajudica	(196) 93 45,7953 Outros ob i zados 930 1,358 as decoment s Afundação	#i.104 47.3 (104.366) Teta 96.331 102.246 esdocura c, com base
lie e perda par redu- da dis por ano da 2020 depreciação do exect retiro de 2020 respectação do exect mitiro de 2021 respecta a conta são d desi i liquido mitiro de 2020 mitiro de 2021 respecta da como são: mitangirei Ma	frute de an Édific I	inções 17,353 86,670 redonda entes 18	Turrenus 12,807 32,807 mentes Software 5,387	(1,662) (18,847) (18,847) (19,846) (10,946) (10,847) (10,847) (10,847) (10,847) (10,847) (10,847) (10,847)	216 721 cas aca instalaçõe 367 4.59 136 3.471 12.1.Perdaspr normal dai sual eminformaçõe	fique s s operaciones	(14,705) aptos, Inform. s Audinvisual 3,014 2,028 s: AFundação d	114,291 Obras er endement 6.82 17,35 parte omaçõe equestões trabiticos, maintais	o im o im 4 2 spolitic sathesta con das c	(196) 93 45,7953 Outros ob i zados 930 1,358 assidecoment s Afundação Semandas jor	#1.104 47.1 (194.366) Teta 96,331 162.246 esdocurso com base Scale pro
lin a perdia par reducida dia per ano i de 2020 bepreciação do execu- rebro de 2020 bepreciação do execu- intero de 2021 renças na some ado i deal liquida intero de 2020	frute de an Édific I	ações 17,353 se,670 redonda antes	Tarrenes 12,807 32,807 mentes Software 5,387	(1,662) (8,647) (ptos. técnico (10,00) Tota (5,306)	216 721  688 652 firstaraçõe 367 4.59 156 3.47  12.1.Pardaspr nomal das sual aminiformaçõe dentes e erent. tants considera	fique ovalve operac ode servante de suft	(14.705) apres, Inform, s Andrewssal 2.014 2.028 s: AFundação dos semetivos do s assessões junicissões amida nã cisoos para cobe	114.291 Obras er andernent 6.62 17.35 parte emaçõe requesibles trabilidade, maintaide er as perdas es as perd	0 i) iii iii iii iii iii iii iiii iiii	(196) 92 15,7953 Outres ob i zados 930 1,358 ais decomen s. A Fundação la mandas juritidas provista a com as açõe	86.104 47.3 (104.366) Teta 96,331 102.246 esdocurso com base Sciais pen- per mon- sem curso
lin e perdis par reducida dia per ano da 2020 depreciação do executoração do executo entero de 2021 responsa na coma adordes literatura do 2021 responsa na coma adordes literatura do 2021 responsa na coma adordes de 2021 responsa na coma adordes de 2020 mitero	frute de an Édific I	ences 18 18 18 18 18 18	Ferranes 12,807 32,807 mentos 5,387 18 (2) 5,103 (405)	(1,662) (8,847) (ptos. técnic e telelion (0,000) Total (3,306) (8,000) (9,000) (9,000) (1,000)	126.721  609 609 609 609 609 609 609 609 609 60	fique evalves operac s de sur de sufe onstrad	(14.705) signos, Inform, s Audismusual 2.014 2.028 s: AFundação d de comentimo de s assessmen jum cusõe s anda nã	114.291 Obras er andernent 6.02 17.35 parte omaçõe requestões trabidos, manda le formatizada er as perdas es e. 12.1.1. Pre	o im o im special	(196) 92 15,7953 Outres ob i zados 930 1.358 ais decoment s AFundação se mandas justicias provesão com asações terabalhista	86.104 47J (104.366) Teta 96.331 102.246 esdocurso 6.000 pen 6.000
in a perda par reducida dia per ano e de 2020 depreciação do execto márso de 2021 respectos de 2020 en bro de 2	ireo Edific I fruto de arr encas e pat	17,353 86,670 redonda entes 18 - 18 -	Farranas 12,807 32,807 32,807 mentes. Software 5,287 18 (22) 5,303 1405 4,898	(1,662) (18,847) (18,847) (19,847) (10,	126.721  cos acu instalaçõe 367 4.59 156 3.47  12.1. Perdaspr nomal das suai aminformaçõe dentes e vent tants considera conforme dem nicitação, base proxisão para f	Equi evalve operas ocessorias de sufici onstrad acta em acer fac	(14.705) igitos, Inform. s Audiministal 2.014 2.028 s: AFundação d de cometive nde c assessores jun ciente para cobe le anteriorm em c análise e para	174,291 Obras en avidament 6,02 17,35 parts emaçõe opuentos statisticos, na anda respentadada e as perdas es as perdas es as perdas es as perdas estatisticos de eventual costo de eventual	o im a	01965 23, 15,7953 Outros ob 1 zedos 090 1,358 ais decoment s AFundação femandas justinas procesas terabash sta- ses justinos, qui	(6.104 A7J (104 A86) Teta 96,331 162,246 sedocueso com base scias pen- our mon- sem curso se A Admi- constituir e totalizam
in a perda par reducida dia per ano e de 2020 depreciação do exendo reducidação do exendo reducidação do exendo reducidação do exendo de 2021 respectos de 2020 en bro de 2020 reapez da soma são: de 2020 mitro de 2020 en bro de 2020 mitro de 2020 en bro de 2021	frufa de an Ediffic Struto de an	tações 17,353 86,070 resionda entes 18	######################################	(1,662) (8,847) (ptos. técnic e telelion (0,000) Total (3,306) (8,000) (9,000) (9,000) (1,000)	126.721  cos ess instalações 367 A.59 156 3.49  12.1. Pendaspr nomal das sual ami informações dentes e eventi tanta considera conforma dem nistração, base proxisão para t RS 1 0.012 (RS 1) processos indiv	Equipment operate of surface of s	(14.705) signos, Inform, a Audismusual 3.014 2.028 s: AFundação d de comentiva not es assessores juniciones para cobe lo americam a reliciones para cobe lo americam e pere es ao pagament m 2020). Este sa movidos por av-	Obras er andernent 6.62 17.35 parts emações trabidides trabidides as perdas es as perdas estas	o im a	(194) 93 15,7953 Outros ob 1 zedos 930 1.358 ais de coment s. A Fundação Semandas jor insis provisá com as açõe trabalhista ses jusídicos, enações, que j Proces sess h mdação que	(6.104 A7J (194.366) Teta (6.53] 162.246 esdocurso sam custo sam custo sa A Adre- constitues a totalicam abatherias pla iteiam, a
in a perda par reducida dia per amo da 2020 depreniação do executivação do 2020 embro de	frufa de an Édifía Struto de an Ancas e put Fruto de an	tações 17,353 86,070 resionda entes 18	Ferranes 12,907 12,807 12,807 mentes 5,187 18 62 5,103 (405) 4,895 mantes Software 101 per ann (4,723)	(1.662) (1.	216 (26.721) (26.721) (26.721) (26.721) (26.721) (26.721) (27.1. Perdaspr normal das sual ami informaçõe, dentes o events tants considera conforme dem nistração, bara f (27.1. Perdaspr provisão para f (27.1. Perdaspr provi	figs consisted operation to the de surfa- de s	(14.705) signos, Inform, a Audismusual 2.014 2.028 s: AFundação d de comentiva nde si assessores junicioses para cobe to americam em a análise o para si as pagament m 2020). Este sa movidos por em sir, equipataçã	114,291 Obras er audennent 6,82 17,35 parts omaçõe repetibles total discos, ma ande le formatizada er as perda seas e. 12,1,1. Pro cor de seus cor de eventua ado é compos cotaboradore o sateriat e vie	o im a	(196) 93 15,7953 Outros ob 1 zados 900 1.358 ais de coment s. A Fundação de mandas jurinas provisá com as açõe terabahi sta eses juridicos, que ji Proces sess hi mdação que jimpregatico.	(6.104 47.1 (104.366)  Teta (6.331 102.246 esdocurso estr nuono serri nuono serri curso se A Adres constituer abathertas pte iteiaem a Para essar
in a perda par reducida dia per ano e de 2020 depreciação do executo entre de 2021 respectos de 2020 entre de 2020 ent	frufa de an Édifía Struto de an Ancas e put Fruto de an	tações 17,353 86,070 resionda entes 18	######################################	(1.662) (18.847) (19.	126.721  688 669 669 669 669 156 12.1. Perdanger normal das sual ami retorna çõe dentes a event. tants comedera conforms dem nicitação, base provisão para fi processos inde cobtança de fo ações, foi const aações para per	Equi ovalues operas ode son de soft emetrad acta em acta em ac	(14.705)  ignos, Inform.  s Andrewssuni 2.014 2.028  s: Afundação do se emetivando s assessoros junicasões para cobrito anteriorment a mático e para cobrito a pagament a movidos por soros, equipativação por soros e providos e providos por soros e providos e providos e providos e providos e providos e p	Obras er andernent 6.62 17.85 parte emações trabidos trabidos trabidos trabidos er as perdas es e. 12.1.1. Pre cor de seus o condoradore o sateriar e vé traboradore o sateriar e vé traboradore do FGTS: ne co FGTS: ne	o im	(196) 93 15,7953 Outres ob 1 zados 930 1.358 ais decoment s. Afundação le mandas jur intas provisão com as ações trabadh sta ses juridicos, enações, que jiroca sess tra indação que repreparácio, 106 em 2020 jurn os vetos	8. 164 47J (194.366) Teta 96,331 102,246 esdocursic combas scale per constitue constitue abafestas per decen- per president abafestas per decen- per president abafestas per decen- per president per decen- per president
in a perda par reducida dia per ano e de 2020 depreniação do executorista de e	frufa de an Ediffic Struto de an Arcas e put Fruto de an No - Médi roixio	tações 17,353 86,070 resionda 18	Ferranes 12,907 12,807 12,807 mentes 5,187 18 62 5,103 (405) 4,895 mantes Software 101 per ann (4,723)	(1.662) (1.	126.721  cos ecu instalaçõe 367 - 4,59 156 - 3,47  12.1. Perdaspr normal das sual aminiformaçõe dentes a event. tants considera conforme dem nistração, base provisão para 1 RS 10,092 (RS 1) processos inde cobiança de he acides, foi consi aeçõe i para pe mados a tituao d	Equi evalves reperad a de sur- aris des acta em acta e	(14.705) ignos, Inform, s Audismusual 2.014 2.028 s: AFundação d oc sometive ndo s assessores juniciones para cobe lo ántecione em análice o para es ao pagamente s ao pagamente m 20.00, Esse sa movidos por so- ess, equiparação em provisão to	Obras er auderment 6,02 17,05 parte emaçõe propuestos trabidos trabidos com posto de exemplo de exemplo de exemplo consporadore o estado e estado e estado e estado e estado e e empre de estado e estado e e empre de empre	o im o im d a i judicia atheria ses das o is, consisto se cases besulto se cond to da: a se da Fu noulo e se gressent is, estar in, estar in, estar	0100 93 15.7953 Outros ob 1 zados 990 1.358 ais decomen s Afundação is mandas justificas, enações, qui processos in indeção que propedição qu	(6.104, 366) Teta (96,331,102,246) scdo-curso, com base (sciais ps o o em mons sem curso se A Admir de constituir abaticam abaticam ps iteraticam apaticam se provision se pro
in a perdia par reducida dia per ano e de 2020 depreciação do execu- márso de 2020 depreciação do execu- márso de 2021 menças na some elio i deal façardo márso de 2021 menças na some elio i deal façardo márso de 2020	frufa de an Ediffic Struto de an Arcas e put Fruto de an No - Médi roixio	tações 17,353 86,070 resionda 18	Farrance	(1.662) ppos. técni a bibliot 10. 9. Tota 5.306 18. (2) 5.321 (405) 4.916 Tetai 2.9% (4.721) (200)	216 526.72.1 icos acu instal acide 367 A.59 156 3.49 12.1. Pendaspr normal das sual ami informa cise dentes e eventi tanta considera conforma dami nistração, base proxisão para 6 RS 1 0.012 (RS 1) processos indev cobrança de ho acides, foi consti naçõe s para 9 acides a titudo d 2 Learn 7.03 (MB RS 1.056, 13.2.	Equipment of the contract of t	(14,705)  igetos, Inform.  a Audiniversual  2,014  2,028  a: Afundação d  ocisiones juniversos samda na ciente para cobre le anteriormi enti- análise e para  s ao pagament n 2020, Esse sa  movidos por en- tes, equiparação  ma provisão por ter- torior à vigilino  idações por ter- torior à vigilino  idações por ter-	Oteras en audament 6.62 17.35 parte emações tratificos, na anás lideos, na anás lideos, na anás lideos de ementados e as perdas es es construir e vida de ementados e as do FGTS; na do FGTS; na perdação não e emigo de emenção e ainda não parte de emações e ainda na do FGTS; na do FG	o im	01-01 92 15.7953 Outros ob 1 zedos 1000 1.358 ass decomens s. AFundação Semandas jor insis provesta trabado sta sações, que provesta ou vetos operação que propera se so se pundação que propera se so vetos se posto a fundação que propera se	(6.104) 47.1 (104.366) Teta 96,331 162.246 esdo-curso com base scale pro- constituer abathertas pta itelam a Para essas b) rederi- es provision ordalizarda

HOP 12.3. Resumo de movimentação 2020 Saldo inicial 19,362 10.017 flevenião. \$1750 10.163 12.4 Crédite tributare a receber; A Fundação detem directo a crédito tributa no do PE incidente anbre forha de satário, pago indevidamente no período de 01/2012 a 05/2017, reconhecido por sentença transitada envigueçado, objeto do Oficia Requisitória nº 20200 | RRO7 que foi apresentado à União, peto TRF-3, em 21,000:2021, para pagamento em 2023. O varor do crédito será comigido pera SELEC até a data de seu eletivo pagamento à Fundação. 13. Petrimbnio liquido: Repré-

anuarmente desde a data de sua constituição, 14. Partes ção não postai operações com partes retacionadas.	re acionada	e A Funda-
15. Receita liquida	2021	2020
Receita operacional		
Mensatidades - Cursos de graduação	137,840	139,329
Mensatidades - Cursos de pos-graduação "stricto sensu"	5.784	5,445
Mensatidades - Cursos de pós-graduação "listo sensu"	704	1,213
	138,628	145.997
Serviços prestados de Cursos tivres	14	6
Convenies privades - Repasses financeiros	731	791
The same of the sa	138.773	146.794
Deduções da receita	3000	223
Botsas concedidas (Nota 16)	(33,788)	(35,244)
Perdas estimadas em Créditos de Siquidação duvidosa	(034)	(573)

(33,522) (35.817)

santa o património social inicial da Fundação, acrescido dos resultados apurados

judiciais e processos administrativos 5.080 9.412 Receita operacional liquida 16. Quadro demonstrativo da gratuidade conferme os artigos 13-A e 13-C da Lei nº 12.101/2009 QUADRO DEMONSTRATI VO DA GRATUIDADE CONFORME ARTIGO 13-A E 13-C DA LEI N.º 12.101/2009 2. QUADRO DEMONSTRATIVO DAS BOLSAS CONCEDIDAS

12. Provisão para escos e demandas judic a s

Processos trabathertas (Nota 12.1.1)

Provisão liquida para demandas

Representado por

(-) Depósitos judiciais.

3,090

10,909

514

.234

Operações compromissadas (LF)

Operações compromissadas (LFT)

NÃO PAGANTES E PAGANTES

Maturino

Administração 580

Administração SP

ncomidos. Ativos financeiros registrados pete vator justo por meio do resultado são medidos peto vator justo e petas mudanças no vetor justo desses ativos são

reconhecidas no resultado do exercicio, 2.9.1.2. Empréstimos e recubivei s: Ero-

préstimos e recebiveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calcutáveis. Matutino

1. QUADRO DEMONSTRATIVO DOS ALUNOS MATRICULADOS,

.958

.786

Matriculados Não Pagantes Pagantes

562

Bolsas Concedidas	PROUNI		Total	BAS		Total	TAG	CCT	Outras	Não Aproveitave	Total	Mão Pa	gantes	Pagantes
	100%	50%	Total	100%	50%	Total	100%	100%	100%	(25% - 75%)	Genat	100%	50%	50%
Graduação														
Engenharia	237	- 2	779	109	50	159	95	16	9	12	1.070	1,006	53	12
Diamo	355	+	355	25	18	43	50	. 9	5	9	471	444	18	9
Acturno	412	2	424	84	32	1.6	45	7	4	3	599	567	34	3
Géncia da Computação	65		65	5	- 2	1	- 5	6	- t	- 4	84	82	3	-
Administração SBC	35		36	8	-	- 8	- 6	- 6	1		57	57	* .	
Administração SP	36	40	36	9.	4	13	15	4	1		70	66	4	5.43
Daumo	- 9		- 3	1	1	1	- 4	3	-		14	13	1	

-59

2021

10,092

(1,012)

50

2020

(950)

10,362

1,475

Liquido

53,313 38,127

6,237

1,499

265

00,00%

2.356

104,754

00,00%

966

3.519

13,429

23,86%

J828

2.928

13.288

11,76%

(7,653) (7,688)

(1,229) (1,348)

(183) (186) (6,351) (5,601

(2.653) (2.853) (7,063)

(25,126) (24,479)

() 36E

653

(170)

44.958

483

(9E

2020

(1,024)

2020

745

2020

44,994

MEDE IN

12,641

6307

(1,081)

(6,506)

(59)

6622

(30)

4159

2021

2621

18,770

2021

£161)

(20,210) (20.665)

805

20.723 46.511

(\$9)

(10.142) [8.244]

18. Despesas genais w administrativas: Representada por

10. Outros despusas o receitas operacionais Representado p

Borsas de programa nacional de Pós-deuterado (PNPO)

20. Despesas com previsões: Representado por:

21. Kasultado financeiro: Representado por

Provisão de contingências trabatheitas

Rendimento de aplicações financeiras

Acuste para perdas em Tituros e Varores

Mobalinos para marcáção e marcado.

Multas, lums e descortos obtidos

Programa de desempenho académico de graduação (PDA)

Mensatidade escetar de arros ameriores por cobrança judiciet

Deservas com satérios

Despesas com manutenção Despesas com serviços de tempose

Desprisas com beneficios a empregados

Despesas com serviçõe de tençenos

Despesas com serviços públicos

Managar e as neigos de escritório

Material de taboratório

Despesas com suprimentos administrativos

empostos, texas e correibuações estaduais impostos, taxas e cormibueções municipais

impostos, taxas e outras contribuições

Despesas com viagens e estadias Despesas com seguros Despesas com informática

Projetos de mestrado a doutorado

Projetos de concrusão de curso

Bonias de convêrsios privados

Borsas de auxilio - monitor

Receitus financeiros

Despesas financeras

Despesas hancaran

Projetos de competição

Alunes	Matriculades	Não Pagantas	Pagantsis
frictures	101	23	45
SUE TOTAL	4,368	1,213	3.157
	100,00%	27,72%	72,28%
Stricto Santo			
Mustrado	116	64	51
Dovitorado	64	- 11	- 11
SUB TOTAL	180	97	83
Lato Serma	1.7		56
TOTAL	4.603	1,309	3.206
	100,00%	38,43%	71,57%
Total de Alunos Pas	pactor de Graduação		8.557
Obrigatoriedade de	Número de Boisas	(1 para X)	631
Sanefic adas com o	Programus (PROU	NURAS)-100%	1.045
Beneficades com o	Programas (PROU	NI/BAS)-50%	58
Annender differenter	a na sema sás frute	da sendendes	runtos

3. QUADRO DEN ONSTRATIVO DA RECEITA BASE DE CÁLCULO

Mansalidades

66.831

51,656

412

132,040

129,86%

3,536

5,284

138.042

131,29%

Mensalidades a receber no inicio do exercicio

Mensalidados a receivar no final do exercício

Valor Base de Cárculo em 31.12.21

RECEITA BRUTA

Génicia da Computação

Administração SBC Administração SP

Gradicação

Afatticieno

SUB TOTAL

Stricto Senso

Mestrado

Doutonade

**SUB TOTAL** 

M,	Bolses Concedidas	PROUNI	_	Total	BAS	-	Total	TAG	CCT	Outres	Não Aproveitave!	Jetal	Hão Pa	gantes	Pagante
	hotuno	3.3		13.	7	- 9	10	10		2		56	33	1	- 24
	SUB TOTAL	914	2	916	131	36	187	121	32	1.3	12	1.281	1,211	58	12
		71,35%	0.16%	11,51%	10,23%	4,37%	14,60%	9,45%	2,50%	1,01%	0,94%	100,00%	94,54%	4,53%	0,94%
	Stretto Sensu														
_	Medicado		- 06	- 10		4		- 4	- 4	.64	. 16	- 99	64		3.5
3	Doutorado					4		4	-	3.1	19	161	33	-0	21
	SUBTOTAL	4		-		4			(6)	97	64	161	97		54
1	3,430 Semale		- 1			1		4.1			0		1		
	TOTAL	914	2	916	121	- 34	167		32	911	76	T. 442	1,309	39	76
G.		63,34%	0,14%	61,40%	9,08%	3,51%	12,96%	8,00%	2,224	7,60%	527%	91,6 %	90,31%	4,07%	1,27%
4	Banafa adas con m P	interest d	Water	ente base		firedow.	The same					1.090			
H	Benefic ados com m ?	ARROST TO SERVICE	-contrac	-007-00 L-104-1		- (COLAL POSS)	THE PARTY NAMED IN								
Н	Benefic adus con my	CONTRACTOR OF	n garana		ENGINEER PROPERTY.	CHESTER	ansu.					177			

ALUNOS		BOLS	AS 100%		astroscova e i		BOLSA	5 50%	destablished to	TOTAL
341777	PROUN	BAS	CCT	TAG	CUTRAS	PROUNI	BAS	CCT	OUTRAS	GERAL
Staduação		- 1000	(038h)	23.75		235	233	5 345	7-16-20-11	
ogenharia	20,090	1,670	418	2,821	177	17	669	0.	76	26,945
Siumo	10.529	685	242	1,613	97	8	298	0	58	13.519
laturna	9,571	1,985	186	1,210	80	9	371	0	18	13,429
iência da Computação	1,266	88	136	1.26	24	.0	34	0	3	1,643
obyvenistração SBC	520	135	84	112	19.	0		0	9	869
udministração SP	398	132	47	161	28	.0	33	6	0	898
kunno	12	25	31	74	0	9	4	0	0	147
loturno .	385	107	16	1.86	36	0	29	- 0	. 0	751
US TOTAL	22.274	3.025	678	5.315	248	17	726	. 0	76	39,358
	73.37%	3,96%	2,27%	10,92%	0.82%	0,05%	2,39%	0,00%	0.25%	100,00%
tricte Semin	1727	7,10,125	11/3/9			100000000	12-1000		*2000	33)
Nestrado		16.	- 0	0	1,479	- 0	0	- /8:	549	3,618
Douterade		- 9.	- 0	0	81.5	. 0	0	0	266	3,393
UB TOTAL	0			.0	2,294		. 4	.0:	635	2.928
ato Senso	. 0		- 0	.0	- Same	0	0	0	211	-
OTAL	22.274	3.625	678	3.315	2.543	17	726	- 6	and the same of th	X3.268
	46,91%	9,09%	2,04%	0.96%	7,64%	BJ09N-	2,13%	0,00%	2.12%	00,00%

Aparentes diferenças na sema são fruto de arredondan autus

16.2. Programa Universidade para Todes - PROUNI: A Fundação adesu ac mantendo-se vincutada ao programa, realizando os termos de aditamentos nos prazos tegas. Como aderente ao PROUNI, a Fundação concede borsas de perfe socios conómico establecado peta Lei 🕶 11.096/2005, em cumprimento estudo integrais e parciais de 50% (cinquenta por cento) para estudantes que las Termo de Ajuste de Gratuidade - TAG m 64/2017 (extrato publicado no D.O.U.) concedidas no PROUNE, 16.3. Programa de Bolsas de Assistência Secia (BAS): - co A Fundação mantém, também, programa própino de concessão de botsas de estudo integrais e parciais de 50% (cinquenta por cento) para estudantes que. C se enquadram no perfe socioeconómico estaberecido peta Lei nº 12.101/2009 em conformidade com seus estatutos, denominado Programa de Bossas de E Assistância Social (BAS), no qual foi aplicado, durante o esercicio de 2021, o fi monitante de RS 2.751 (RS 5.959 em 2020). Tambiém foram concedidas botiss 1 de outras naturezas: a) CCT - Obregação por convenção cotetiva de trabatho - RS - G 678 (RS 625 em 2020); b) Outras bossas de Graduação - 95 323 (RS 323 em 2020);

s) Outras botsas Stricto Samo - RS 2,928 (RS 2,668 em 2020); d.) Outras botsas - Administração SBC Programa Universidade para Todos - PROUNI sob a égate da Michida Provisió - Lato Sensu - RS 1 (RS 145 em 2020). 16.4. Termo de Ajuste de Gratui dedes: Astronastração SP 📋 ria nº 213, de 10/09/2004, convenida na Lei nº 11.096, de 13/01/2005 e vern. (TAG) Asim das botias já indicadas, no exercicio 2021, permaneceram em usufruto 121 bassas integrais concedidas aos atunos de graduação enquadrados no Naturno se anquadram no perfe socioeconòmico estabelecido peta Lei nº 11.096/2005. de 10/05/2017), cujo montante financeiro apticado correspondeu a RS 3.315. No exercicio de 2001, foram aptica dos RS 23,291 (RS 23,444 em 2020) nas botias - Das 121 botias TAG usufinádas em 3021, 31 foram concedidas em 2016 a 50 foram

Beneficiados com os Programas (PROUN /BAS) » PARCIAL Percentua: aplicado efetivamente em Gratuidades dos corsos de Graduação

Banuficiados com e "Terme de Ajusto de Gratuidades (TAG)" - INTEGRAL

Númi	100000			Montante aplicado com o TAG				
ursos de Graduação	2018	2019	2020	2021	2018	2619	2020	2021
ngenhava	52	43	95	95	1,345	1,183	2,716	2.822
fatution:	18	12	50	50	385	659	1.552	1.612
Totumo	14	21	45	45	560	534	1,164	1.210
obrecia da								
Computação	2	3	1		42	67	116	120

65 90 121 121 3,208 1.662 1.520 5,11% 2,92% 8,03% 9,45% 4,05% 3,53% 7,58% 17. Custos dos serviços educacionais: Representada por: 2021 2020 (21.508) Custos com satários dos professores Custos com satários dos professores de apoio (16.195)(16.619) Custos com satários dos funcionários de apoio (8,546) Custos com satános de monitona. 43473 (333) Custos com satários de estaciários (180 (31)

(25357)

(5,040)

(106)

(5.321)

(272)

Custos com beneficios a empregados

Custos com imobilizado è intangivet

Custos com curso tato samili

nare, sob a vigência do Centificado de Entidade Beneficente de Asiastência Social, tem directo à impredade das contribuições destinadas ao custeio da seguridade social, outorgada peto § 7º do artigo 195 da Constituição Federal, que até a publi cação da Lei Comptementar m 193, publicada em 17/12/2021, por decisão do Sopremo Tribunat Federat, era regutamentada pero artigo 14 do Código Tribunário Nacional, A imunidade, divensamente da isenção, não constitui flemúncia Fiscal. 23. Isenção das contribuições incidentes sobre a folha de salários destinadas e outras entidades e degâns - terceiros: Sob a vigência do Certificado de Entida-de Beneficente de Assistência Sociat, a Fundação Educacional maciana "Padre Sabdia de Mederos' é isenta das contribuições destinadas a outras entidades e ór gãos (terceinos), por força do disposto no § 5º do artigo 2º da Lai nº 11.457/2007. No exercício de 2001, o montante de isenção usufruida foi RS 2,930. (33,547)

Diretoria. Pe. Theodore Paulo Severino Poters S.J. - Prosidente Dr. Marce Riguezi - Diretor Tescursiro esé Carles da Silva - Contador - CRC 15P178436/O-3

22. Imunidade: A Fundação Educacional traciana "Padro Sabdia de Mederos:

entends que, por ser una instituição de aduração sem fins tucrativos, nos termos

disartigo: 150, Vt, atlinea "c" e § 4", da Constituição Federat, tem dirente à invenidade

tributária, que consiste em vestação constitucional ao poder de tributar, uma vez que cumpre os requisitos a stabelecidos pelo artigo 14 do Cócligo Tributário Nacio-

Ans Administrations de Fundação Educacional Inaciana \*Pe. Sabilia de Medei-Improvinação do varor administração do Viva informera ao exercício findo em 31/7 2/1021., preendem a hazango patrimoniat em 31/12/2021 e as respectivas demonstrações - ciamento Técnico CPC 00 - "Demonstração do Vator Adicionado", foram submado resultado, do resultado abesingente, das mutações de patem ônio tiquedo e dos floxos de caixa para e exercicio findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicátivas, indivendo o resumo das pencipais podificas contábeis. Em nossa conhecemanto de nonhum fato que nosteve a acreditar que a EUVA não festado o resumo das pencipais pentidades e internacionais de auditoria sempre detectam as exemplais. opinido, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamen- em todos os aspectos reseventes, as quindo se cristinos definidos messe promunidate, em todos os aspectos emvantes, a posição patrimorias e financeira da Feir-invintidos es são consistentes em relação a demonstração financeira. Respennequeta data, de acondo com as práticas contábeix adotadas no Brasil e normas internocesas de acordo com as práticas contábeix adotadas no Brasil e normas brasileiras e internacionais acordo com as normas brasileiras o internacionais de autistoria. Nossas responsa- «taboração de don enstrações financiaias éveis de distorção resevante, indepenbaidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intituada "Responsabilidades do auditor pera auditoria das demonstrações finan-. Financeiras, a Administração é responsáves pera avariação de capacidade da Fundaéfices resevantes previstos no Código de Ética Profisionar do Contador e nas nor-

Balutário des Auditores Independentes Seitre as Demonstrações Finançairas nossa opinião. Outres assumtos - Demenstração de valor adicionado: A de- da Fundação são aquetos com responsabilidade peta supervisão de processo de apropriados às circumstâncias, mais, não, com o objetivo de expressam-os opinião

etaboração das demonstrações Ananceiras. Respensabilidades de seditor pela sobre a eficâcia dos controtes internos da Fundação; - Avaliamos a adequação das res" -FE - São Paste - IP. Caminamos as demonstrações financeiras da Fundação e apresentada sob a responsabilidade da administração de responsabilidade de resp Educacional Inaciana "Pa. Sabilia de Medeires" - FEI ("Fundação"), que com- como informação suprementar de acordo com os critários no Promos- rezolves de que as demonstraçãos financeiras, nomadas em conjunto, estão timas peta Administração; - Concruêncis sobre a adequação tidas a procedimentos de auditiria executatios em conjunto com a auditoria das reactório de auditoria contendo nossa operado. Segurança razodivet é um antendent demonstrações financeiras da Fundação. Com base em nossa ravisão, não temos de segurança, mas não com a eventos so condições que possam tevamár dúvida seguificativa em resação à eventos so condições que possam tevamár dúvida seguificativa em resação à distorções renevantes existentes. As distorções podem ser discomentes de fraude inconteza resevante, devernos chamar atenção em nosso retativo de auditoria para ou erro e são consideradas retinantes quando, incliniduamente ou em conjunto, as respectivas divagações nas demonstrações financeiras ou inclue modificação dação Educacional Insciana "Pe. Saltáta de Moderna" - FEI om 31/12/2031, o saltát dede de Administração e da governança po as demanstração e da governança po as demanstração e as demanstração das combinas combinas de soas operações e os seus fluxos do caba para o exercicio Endo nas Administração das dos combinas demanstração das dos combinas de auditoria obtidas até a data de noisio instituição da auditoria obtidas até a data de noisio instituição da auditoria obtidas até a data de noisio instituição de auditoria obtidas até a data de noisio instituição de auditoria obtidas até a data de noisio instituição de auditoria obtidas até a data de noisio instituição de auditoria obtidas de auditoria especificas aplicáveis as entidades sem finis tucrativos 97G 2002 (RI || e. de auditoria, exercimos juigamento profesional e mantivernos juigamento profesional e mantivernos opiniës sobre st demonstrações financeiras. Nossa autitoria foi combusida de petos controles internos que esa determinou como nocessários para germitir e sisnat ao tongo da auditoria. Atém dissocr-tideminis autimos de controles internos casa demonstrações financeiras, inclusiva as divergações e se as demons distorção retoutinte nas demonstrações financeiras, independentemente se causa- trações financeiras representam as correspondentes transações e os exempos de dentamente se causada por fraudo ou emo. Na esaboração das demonstrações da por fraudo ou emo, planejamos o executamos procedimentos de auditosia em resposta a tais recos, bem como obternos evidência de auditoria apropriada e su- com os responsáveis pera governança a respeito, entre outros aspectos, do arcancaisas". Some sindependentes em resação à Fundação, de acordo com os princípios - ção continuar operando, divergando e descripcios - co prancipios de discorção d com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábir na esaboração. Sevente resultante de fissude é maior do que o proveniente de emo, já que a fisa de mas profissionais emisdas peto Conselho Federal de Contabilidade o cumprimos das demonstrações financeiras, a não ser que a Administrações financeiras fin 

do uso, petà Administração, de base contábil de continuidade operacional y, con base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incertora retevante em relação capacidado de controvidade operacionar da Fundação. Se concluemos que existe Todavia, eventos ou condições futuras podem sevar a Fundação a não mais se manmaneira compativer com o objetivo de apresentação adequada. Comunicame-no inclusive as eventuais deficiências significativas nos controtos internos que identi-

Baker Tilly 4Partners 6 bakertilly Auditores Independentes 5.5.

Fábio Marchesin Contados CRC 15P-244.093/O-



# O Brasil precisa ser discutido.

Existem discussões que não podem mais ser adiadas. Com o propósito de contribuir com ideias para solucionar os maiores desafios do país, a Folha de S.Paulo está promovendo debates importantes sobre temas relevantes à nossa realidade. Todos abordados com a credibilidade, o criticismo e o pluralismo que caracterizam o jornal.

- saúde
- meio ambiente
- indústria

tecnologia

economia

- educação
- saneamento

- cultura
- agricultura agronegócio
- sustentabilidade
- e muito mais

Acesse o site folha.com/seminariosfolha



2021

49,487

2020

(2.773)

(2.773)

### KALUNGA S.A. CNPJ 43.283 811/0001-50 NIRE 35 300 558 120

# Relatório de Administração

Em cumprimiento às determinações estatutários e legais, submetemos à apreciação dos acionistas as Demonstrações Financeiras da Karunga S.A. para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Permanecemos á disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. São Paulo, 24 de março de

Balanços pr	atrimoniai	is em 31 de de	zembro de 20	121 e 2029 (Em milhares de Reals, esceto quando indicad	to de actra lo	orma)		Receita liquida
Ativo	Notas	2021	2020	Passive e patrimônio liquido	Notes	2021	2020	Custo das morcacorias vencicas o se
Ativo circulante	111111111111111111111111111111111111111	2000	BPSD	Passivo circulante		to a series for the		Lucro bruto
Caixa e equivalentes de caixa	5	16.201	72 670	Fornecedores	14	793.833	711,221	(Despesas) receitas operacionais
Contas a receber	7	78.294	126.396	Emprésamos e financiamentos	15	229.896	244.779	Com vendas
Aplicações financeiras	6	3.487		Emprésamos com partes relacionadas	10	107.076	82.833	Gerais e administrativas
Estoques	8	488.014	444 462	Obrigações trabalhistas		30.420	26.437	Outras receitas liquidas
impostos a recuperar	9	480.219	467 058	Obrigações fiscais	16	28.515	26.142	West Charles and Charles
Outros ativos		5.620	2.816	Passivo de arrendamento	12	82.264	64.181	Lucro operacional
Total de ativo circulante		1.071.835	1,113,402	Dividendos a pagar		11.957	343	Despesas financeiras
THE WAY SEE THE SECOND STREET		1.011.000	10000000	Receita diferida	17	2.039	2.111	Receitas financeiras
Property of each Capacitago (1907)				Outros passivos		26.903	28.478	Resultado financeiro
Ativo não circulante	19210	22/22/20	526 974	Total do passivo circulante		1.312.903	1.186.182	Lucro (prejuizo) antes do imposto d
Partes relacionadas	10	508 826		Passivo não circulante			1000	e da contribuição social Comente
Depósitos judiciais	11	20.519	10.060	Empresamos e financiamentos	15	458.476	583.213	Diferido
impostos a recuperar	9	117.177	155 586	Passivo de arrendamento	12	462.722	478.650	Imposto de renda e contribuição se
mobilizado	13	114.029	137.866	Provisão para desmantelamento		6.092	5.336	
ntangivel		2.467	3.536	Provisões para riscos tributários, civeis e trabelhistas	18	8.634	9.780	Lucro liquido (prejuizo) do exercício
Direito de uso	12	488 941	502 961	Obrigações fecuis	16	8.567	14.498	Quantidade de ações do capital socia
Total de ativo não circulante		1.251.959	1.336.993	imposto de renda e contribuição social diferidos	26	17.453	18.309	Lucro (prejuizo) por ação - básico e o
				Total de passivo não circulante		961.944	1.109.766	(expresso em Reais)
				Total do passivo		2.274.847	2.295.968	As notas explicativas são :
				Patrimônio líquido		A COUNTY OF THE PARTY OF THE PA		A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
				Capital social	19.0	8.300	8,300	Demonstraçõ
				Reserva de capital		0	6	Exercícios findos
				Reserva Legal	19.€	1,660		(Em milhares de reas
				Reserva para investimento	t9.d	38.981	3111	The second secon
				Reserva especial de dividendos	19.0		143,000	Lucro liquido (prejuizo) do exercício
		12-03-00-000-000	Personant de	Total de patrimenio líquido		48.947	154.417	Outros resultados abrangentes
Total de ativo		2.323.794	2.450.385	Total de passivo e patrimônio liquido		2.323.794	2.450.385	Total do resultado abrangente

Exercícios findos sm 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) 2021 2020 Notas Fleceita tittuda 1.809,199 2.054.498 Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados (1.314.553) (1.184.529 624.670 Lucro bruto 739.945 (Despesas) receitas operacionais Com vendas 22 (517 148) (468.877 Gerais e administrativas 23 (67.408)61.877 Outras receitas liquidas 20.166 1.011 (564.390)(529.743)Lucro operacional 175.56 94.927 25 (171.730) (146.387 Despesas financeiras Receitas financeiras 25 67.248 48.816 Resultado financeiro (104.482)(97.571)Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda 71.073 (2.644) e da contribuição social (8.134)26 (22,442) Corrente Diferido 856 8.005 26 Imposto de renda e contribuição social 26 (21.586)(129)49,487 (2,773 Lucro liquido (prejuizo) do exercício 500 000 000 500 000 000 Quantidade de ações do capital social 27 Lucro (prejuizo) por ação - básico e cituido 27 0,0990 10.0055 (expresso em Reais) As notas explicativas são parte integrante das demostrações finançeiras Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

Demonstrações dos resultados

Outros resultados abrangentes 49.487 Total de resultado abrangente

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras As notas expécativas são parte integrante das demostrações fir anceiras Demonstrações das mutações do patrimênio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em mihares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Capital social	Reserva de capital	Reserva Legal	Reserva para investimento	Reserva especial de dividendos	Lucros acumulados	Total do patrimônio liquido
Em 31 de dezembro de 2019	Administration.	8.300	6	-	-		172.055	180.361
Aumento de capita	19.b	23.171				1/0	(23.171)	100000000000000000000000000000000000000
Cisão parcial	19.6	(23.171)	7.0	0.75	85.00	100 march 200 ma	2000 PM	(23.171)
Constituição de reservas	19.e	D. A. St. Company	-	+	5 884	143 000	(148.884)	100000
Prejulzo do exercício			# 1	+	-	*	(2.773)	(2.773)
Compensação do prejuizo do exercício				+	(2.773)		2.773	
Em 31 de dezembro de 2020	-	8.300	6		3.111	143.000	-	154.417
Pagamento de dividencos	19.0	-	+			(143.000)	- 4	(143.000)
Lucra liquido do exercício		41	4.7		76-7	5	49.487	49.487
Constituição de reservas	19.6		+	1.860	35 870		(37.530)	107.475
Dividendos minimos obrigatórios	VF3V30	and the same of th		0.00			(11.957)	(11.957)
Em 31 de dezembro de 2021		8,300	- 6	1,660	38.981			(11.957) 48.947

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2021 (Em mithares de Reais, exceto quando indicado de cutra forma)

1. Contexto operacional A Kaiunga S.A. ("Kalunga" ou "Companhia") possul sede na forma cos artigos 368 e seguintes da Lei 10.406, de 10 de janeiro de 2002. cidade ce São Paulo, tem por atividade preponderante o comércio de papéis em geral. paperaria, artigos escolares materiais de escritório em geral microcomputadores, softwares, equipamentos e materiais de informática em geral, entre outros, que operam sob a cerominação comercial da Kalunga. Em 31 ce dezembro de 2021, a Companhia. possula três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 222 lojas. Spiral. 2. Base de elaboração As demonstrações financeiras da Companhía distribuidas nos estados de São Paulo. Pilo de Janeiro, Minas Gerais, Paraná. Distrito Federal, Santa Catarina, Pio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará, Paraíba, Maranhão, Espínito Santo, Goias, Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte. Pará, Piaui, Sergipe (223 lojas em 31 de dezembro de 2020). Em 14 de outubro de 2020, os sócios quotistas aprovaram a conversão da Companhia de uma Sociedade. Limitada para uma Sociedade por Ações, e a alteração da razão social de Kalunga. Comércio e Indústria Gráfica Ltda, para Kalunga S.A. e as 830.000.000 quotas foram conventidas em 500 000 000 ações ordinárias. Em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companítia aberta na categoria "A" na Comissão de Valores Mobilários ("CVN") COVID-19 A Companhia continua monitorando o andamento da pandemia de COVID-19 e seus impactos nas operações. A Companhia acotou uma série de médidas visando mitigar os impactos gerados pelo COVID-19 durante 2020 que continuam válidas até o momento, incluindo: (i) instituição de comitês extraordinários visardo major celeridade na tomada de decisão e na reação da Companhia a eventuais novos desallos decorrentes da pandemia co COV 0-19; (ii) adoção de medicas de preservação de caixa, de forma que a Companhia tenha os recursos necessários para - ção CVM N - 557, de 12 de novembro de 2008 a Companhia na concição de suas operações enquanto perdurar a crise gerada pela pandemia; (iii) primização do companhia abenta apresenta as demonstrações do valor adicionado (DVA), reestoque do CD Cáentes, que efetua todo o atendimento das vendas dos canais vintuais ferentes aos exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, elaboradas em quaristade julgada susciente para fazer frente ao crescimento desse segmento, e sob a responsabilidade da Administração da Companhia, segundo o CPC 09 eventual desaceleração de incústria ou redução de fornecimento; (IV) ainhamento com prestadores de serviços de logistica, buscando mitigar eventuais impactos adversos nos serviços de entrega em demicilio:(v)reforço co número de colaboradores tanto do CD Clientes, quanto do SAC e do afendimento virtual, através de realocação de colaboradores de outras áreas: (vil) emprego de home office para trabalhadores, em observáncia aos protocolos estabelecidos pelas autoridades públicas competentes principalmente para os colaboradores que fazem parte do grupo de risco (maiores de 60 anos, gestantes, clabetes e hipertensos, dentre outros); (viii) negociações individuais com seus colaboradores, para apricação de reduções de jornada, inicialmente com a MP 936/20. e posteriormente com a MP 1.045/21, até agosto de 2021; (viii) em função da pandemis do COVID-19 vários Estados proporcionaram programas de parcelamento de ICMS. A Companhia adenu a esses programas em quase todos os Estados (menos em São Paulo), solicitando o parcelamento dos pagamentos de ICMS de competência de margo, abril e maio de 2020. O retorno das atividades presenciais em 2021 após um período longo de restrições em 2020, refletiu positiva e diretamente nas operações da Companhia. Quando comparado o exercício findo em 31 dezembro de 2021 com o exercicio finco em 31 de dezembro de 2020, a receita liquida de vendas apresentou. um aumento de 13.6%, sendo justamente as lojas físicas que apresentaram um melhor desempenho, com um aumento de 19,0%. Por outro laco, o canal de cigital apresentou diminuição de 4,1%, refletindo o retorno dos cilentes às lojas físicas, mas sinda se manteve acima de 20% da receita liquida total da Companhia, representando 20.1% no exercicio finco em 31 de dezembro de 2021. A Companhia conseguiu expandir a margem bruta de 34,5% em 31 de dezembro de 2020 para 36,0% em 31 de dezembro de 2021. Houve ainda o acrescimo, já licuido de impostos, no vator de R\$ 20.156 retasvos a créditos de PIS / COFINS descritos na nota explicativa 9 tili. Todos esses fatores contribuiram para recuperação do resultado apresentado no exercício anterior de R\$ 2.773 de preuizo líquido para um lucro liquido de R\$ 49.487, apurado no exercício findo em 2021. Seguindo as orientações dos Oficios Circulares/CVM/SNC/SEP nº 02/20. e nº 03/20, e evando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do COV D-19, a Comparhia revisou as estimativas contábeis relacionadas abaixo: (i) Perdas estimadas de contax a receber A partir de 20 ce março. de 2020, por determinações governamentais, a Companhia teve suas operações negalivamente aletadas pero COVID-19, dado que toi obrigada a cumprir com o techamento das lojas físicas. Por conta disso, ainda que a Administração da Companhia não tenha feito alterações nas práticas comerciais, acabou ocorrendo uma migração das vendas das lojas físicas para os canais digitais, sobretudo o e-commerce. Em decorrência desta migração, a Companhia acabou apesar de tomar todas as medidas aplicáveis, incluindo a utilização de diferentes serviços de verificação de dados e de proteção contra fraudes, senco aivo de trauces em compras efetuacas com cartões de crécito em que os detentores não reconheciam a transação. Em 2021, decorrente da redução das traudes acima citadas, a Administração prezando pelas methores práticas, estimou o percentual de perdas sobre o laturamento nos canais digitais, através de cartões de crédito, em 0.77% (0.95% em 2020), o qual è utilizado como métrica para constituição elou manutenção da provisão para perda de crédito esperada. Adicionalmente, a Administração da Companhia, percebenco que o recrudescimento da pancemia mantena por mais tempo os efeitos adversos do COV D-19 sobre a economia brasileira e as empresas em gerat. manteve seu monitoramento intensivo sobre os recebimentos de faturas e inadimprência de recebiveis. Desta forma, percebe-se que sinca que fosse esperada uma piora no indice de atraso, a ação efetiva ca Administração da Companhia durante a pandemia mitigou esse risco. Os percentuais de recuperação históricos da Katunça para as diferentes. faixas de Vencidos e A Vencer - Faturado continuaram servindo de base para o cálculo da provisão para perdas esperadas de crêditos. Como resultado desse monitoramento intensivo, a Companhia manteve os niveis de provisão para perdas com recebiveis. Em relação ao total do contas a receber de clientes, a provisão em 31 de dezembro de 2021 equivale a 1.8% (1.1% em 31 de dezembro de 2020). O aumento percentual é decomência do saldo de artecipações de recebiveis de R\$ 32 097, existente em 31 de dezembro de 2021 que não havia no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 (iii) Valor de recuperação dos estoques Em relação ao vajor de recuperação dos estoques, a Comparthia não apurou nenhuma oscitação relevante em relação aos custos de aquisição. Como pode ser constatado na cemonstração do resultado do exercição, a margem bruta no exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, quar do comparado a 31 de dezembro de 2020, aumentou em 1.5 ponto percentual, ce 34.5% para 36,0%. (iii) Taxas de juros utifizadas para descontos a valor presente O cenário atual de taxa básica de juros indica um aumento gradual da taxa de juros. Conforme Reunião do COPOM de 07 e 08. de cezembro de 2021, a Selic nesse ano ficou definida em 9,25% a.a. enquanto a taxa acumulada em 12 meses em 31 de dezembro de 2020 foi de 2.75%. Como consequência desse cenário e considerando as taxas de antecipação de recebíveis praticadas recentemente, a Companhia revisou as taxas de juros utilizadas para descorto a valor presente em 31 de dezembro de 2021, que resultaram num aumento quando comparadas com 31 de dezembro de 2020, como segue:

Taxa de juros - AVP Ciertes	0.99% am	0.40%am
Taxa de juros - AVP Forr ecedores	1.26% am	0,52%am
Taxa de juros - AVP Arrendamentos	0.64% am	0,40%am
(iv) Realização de imposto de renda diferido a	tivo Refere-se basicame	nte ao impost
incidente sobre adições temporárias, normais a	atividade da Companhia.	Não foi obse
vada nenhuma evidência que possa afetar a sua		

2021

2020

nenhuma evidência que afete a recuperação desses ativos. (vi) Identificação dos descontos obtidos em contratos de arrendamento que estão relacionados com a CO-VID 19 Como resultado dessa revisão, a Companhia identificou ajustes relacionados aos beneficios recebidos de arrendadores no valor de R\$ 11.726 (Nota 12), (R\$ 27.780) em 31 de dezembro de 2020). Aquisição da Spiral Em 29 de outubro de 2020, a Comparhia firmou contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, com Paulo Sérgio Menezes Garcia e José Roberto Menezes Garcia (em conjunto com os "Vendedores") para a aquisição de 100% das quotas da Spiral do Brasil Ltda. ("Spiral") no valor tota de R\$ 106.250. O pagamento da transação de compra das cuotas se dará mediante compensação com parcela do crécito cetido pela Kalunga contra os Vendedores, na dos como redutores do custo das compras e, portanto, a parcela de produtos

conforme alterada. A conclusão de referida transação até 31 de dezembro de 2021 ainca não havia ocorrido e está sujeita à aprovação pelo Conselho de Administração da Comparítia e de realização de oferta pública inicial de ações. ocasião em que a Kajunga passará à condição de acionista controtadora da referentes ao exercicio findo em 31 de dezembro de 2021. foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práficas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis, orientações e interprietações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CFC") e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Finançeiro ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standard Board ("ASB"). As demonstrações financeiras foram etaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Adicionalmente, a Companha considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07. emitica pelo CPC em novembro de 2014. na preparação das suas demonstrações financeiras. Desse forma as informações relevantes prómisas das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua destão. Em consonância com a Delibera-Demonstração do Valor Adicionado. Em 31 de dezembro de 2021, a Compo nt la apresentou passivo circular le liquido de R\$ 241.068 (R\$ 72.780 em 31 de dezembro de 2020) cerivada principalmente de sua estratégia de operar com ér fase em capital de terceiros. A Administração da Comparthia ressista que o prazo médio de recebimento de cientes é ce 18 dias em 31 de dezembro ce 2021 (30 dias em 31 de dezembro de 2020) enguanto o prazo medio de paga mento de fornecedores é de 232 días em 31 de dezembro de 2021 (270 días em 31 de dezembro de 2020). A Administração avaliou a capacidade da Companha em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no luturo. Adicior almente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de confinuar operando. Em decorrência do cenário de pandemia do COVID 19, a Administração ajustros as operações visando: i) os cuidados necessários com a saúde dos funcionarios; ii) a preservação de caixa; iii) o fechamento de certas lojas fisicas; e iv) a aceleração de migração de vendas dos canais físicos para os canais digitais. A Companhia apresenta um património líquido de R\$ 48.947 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 154.417 em 31 de dezembro de 2020), sendo sua recução decorrente da distribuição de cividendos aos acionistas. Apesar da extensão do cenário de pandemia da COVID-19 no exercicio de 2021, a Companhia apresentou um lucro liquido de R\$ 49.487 que comparado aos R\$ 2.775 de prejuizo apurado em 2020, representa um aumento de 1.864.5%. Em relação a geração de caixa operaciona, a Companhia apresentou um caixa positivo de RS 305 619 em 2021 que comparado aos R\$ 117 845 gerados em 2020, represen tando um aumento de 160%. A estratégia de crescimento da Companhia per manece baseada na expansão dos portos de vendas no território nacional sobretudo canalizando sua atuação em locais em que ainda está poudo preserte. Continuam os estudos e deservolvimento de atividades alternativas principalmente focando nos carrais digitais e "Ominichannel" da operação com o deservolvimento de novas terramentas e formas de atendimento ao cliente. como por exemplo o stare pick-up e o shipping from store. Adicionalmente, a Administração identifica boas possibilidades para a expansão de unidades de Copy & Print dentro das lojas Kalunga, que em 2021 gerou receita tíquida de R\$ 2.611 (R\$ 1.914 em 2020), mismo com o impacto da pardemia do CO V.D-19. Analisando o desempenho do crescimento da Companhia, a Adminis tração acredita muito no Online Partner Store, em que a Companhia taz parce nas exclusivas com alguns ce seus lomecedores para eletuar a gestão e operação de seus e-commerces. Desde sua inauguração no quarto trimestre de 2019, este serviço vem apresentando resultados significativos. As vendas brutas com Online Partner Store foram de R\$ 72 milhões em 2021, aumento de 81% em reração ao exercição anterior (R\$ 42 milhões em 2020). A Companhia, como em anos anteriores, tem utilizado os recursos de instituições financeiras de grande porte no mercado nacional. As linhas de crédito mais utilizadas são: capital de giro (garantidos por aval dos acionistas e recebiveis) e antecipações de recebiveis (cartões). As demonstrações financeiras são apresentadas em mimares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Devido a arredoncamentos, os números apresentados ao longo destas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente aos totais apresertacos. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários cenominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. A emissão das de monstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, fo autorizada pero Conselho de Administração em 24 de margo de 2022, 3. Políticas contábels. 3.7 Caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa incluem saidos em contas comentes bancarias e aplicações financeiras. com alta iquidez, com vencimento de três meses ou mimos, a contar de data de contratação, são valorizados pero custo amortizado e acrescidos de rendimentos auteridos até a data de reporte e sujeitos a risco insignificante de des valorização. Estes saicos são marridos com a finalidade de atender compro missos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros lins. 3.2 Contas a receber de clientes As contas a receber correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias e serviços no decurso normal das atividades da Companhia, classificados no ativo circulante, uma vez que são recebiveis de ourto prazo. As contas a receber de olientes são avaliadas no momento inicial pelo valor liquido de realização, ajustado a valor presente, e compreendem basicamente as operações com cartões de crédito e vendas a prazo. Para as vendas com cartões de crédito, o risco de inacimplência é das administradoras de cartões de crédito. Sobre as vendas com cartão de crécito a Companhia reconhece apenas as percas com vendas não reconhecidas pelo cliente (chargeback), para os cemais recebiveis a Companhia registra a provisão para percas de crédito esperada conforme a normativa aplicável 3.3 Estoques Os estoques são apresentados pelo mer or valor entre o custo de acuisição ajustado a valor presente e o valor liquido realizável. O ousto é celerminado usando-se o método da média ponderada môvel. O valor realizável liquido é o preco de venda estimado para o curso normal dos negó cios, deduzidas as despesas de venda, bem como determir ados tributos sobre vendas, deduzidos de acordos comerciais recebidas de fornecedores. Os estoques são reduzidos ao seu valor recuperável por meio de estimativas para percas, quebras, sucateamento, giro lento de mercadorias e estimativa de per da para mercadorias que serão vendidas com margem negativa, quando apli cável, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. 3.4 Acordos comerciais Acordos comerciais e descontos obtidos de fornecedores referentes a descortos por volume de compras, programas de marketing conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares, são apresenta-

# Demonstrações dos fluxos de caixa

		335	
and the dear annual stances.	Notes	2021	2020
Atividades operacionais  Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social  Ajuste para reconciliar o lucro (prejuízo) antes		71.073	(2 644)
cos tributos com o fluxo de caixa:			
Credito extemporâneo de PIS e COFINS Depreciação e amortização	92 e 24	(23 116) 117.401	102 254
Perda na alienação ou baixa de ativo imobilizado e ativo por direito de uso		7.039	275
Provisão para perdas de crédito esperada de contas a receber	7	1.780	2 398
Provisão (reversão) para riscos tributários, civeis e trabalhistas	18	(210)	817
Provisão (reversão) para obsolescência dos estocues Juros sobre empréstimos para partes relacionadas Juros sobre empréstimos de partes relacionadas	25 25 e 28 3	969 (38.466) 73	(120) (26 669) 460
Juros de empresamos e financiamentos Juros de passávos de arrendamento	25 e 28 3	57.286 62.062	39 178 01 354
Descontos obtidos em arrendamentos	1.2	(11.726)	(27 790)
Ajuste a valor presente de contas a receber estoques e tornecedores		(4.569)	6.864
Atualização monetária dos depósitos judiciais		(347)	862
Outros		(7.581) 231.648	(3.579) 151,676
Variações nos ativos e passivos		27.400	20,000
Contas a receber Estoques		46.162 (48.206)	41 533 77 493
Impostos a recuperar		34.839	17 971
Outros ativos		(2.802)	426
Depósitos judiciais Adiantamentos a partes relacionadas		(10 112)	(1.183) (27 686)
Fornecedores		91.026	(147.566)
Obrigações trabalhistas		3.983	(1.028)
Obrigações fiscais		(3.948)	19.974
Receita dilerica		(72)	(1.462)
Pagamento de processos civeis e trabafilistas		(936)	(770)
Outros passivos		(1.579)	(3.393)
Imposto de renda e contribuição social pagos Calxa líquido proveniente das atividades operacionais		310.106	(8.134) 117,645
Atividades de investimentos			
Empréstimos concedidos para partes relacionadas. líquido de montiementos.		(56.468)	(43.587)
Aplicações Financeiras		(3.487)	
Aquisição de ativo imobilizado	13	(15.392)	(18.762)
Aquisição ce ativos intangiveis Caixa liquido aplicado nas atividades de investimentos	7	(75,761)	(64.382)
Atividades de financiamentos	7	(tarter)	[04.306]
Empréstimos captados de partes relacionadas. Ilquico de	100	7.000000	VESTON.
pagamentos	28	24.170	(67.613)
Pagamentos de passivo de arrencamento	28	(118.078)	(90.682)
Captação de empréstimos e fir anciementos, liquidos dos custos de transação	28	54.875	337 542
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	28	(55.354)	(63.428)
Amontização de emprestimos e financiamentos	28	(196.427)	(128 660)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(290.814)	(12.841)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	,	(56.469)	40.622
Caixa e equivalentes de caixa no inicio do exercicio		72.670	32 048
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio	1-1-13-1	16.201	72.670
		44	

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

### Demonstrações do valor adicionado Exercícios findos em 31 de dezembro de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicaço de outra forma) )

	2021	2020
Receitas	2.709.202	2.377.117
Vencas de mercadorias e serviços	2,707.975	2.377.859
Outras receitas	3.007	1,656
Provisão/reversão de perdas de crédito esperada	(1.780)	(2,398)
insumos adquiridos de terceiros	(1.901.426)	(1.737.808)
Custos de mercadorias e serviços vendidos	(1 646.875)	(1.485,736)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(253.275)	(251.517)
Perda/recuperação de ativos	[1.276]	(555)
Valor adicionado bruto	807.776	639.309
Retenções	(117.401)	(108.648)
Depreciação e amortização	(117.401)	(108.648)
Vator adicionado liquido produzido	690.375	530.661
Valor adicionado recebido em transferência	70.048	50.749
Receitas financeiras	70.048	50.749
Valor adicionado total a distribuir	760.423	581.410
Distribuição de valor adicionado	(760.423)	(581.410)
Pessoal	(204.725)	(172.329)
Remuneração direta	(167.949)	(143.063)
Beneficios	(21.123)	(17.044)
F.G.T.S.	(15.653)	(12.222)
Impostos, taxas e contribuições	(338.841)	(286.339)
Federais	[77.213]	(64.614)
Estaduais	(246.988)	(206.973)
Menicipais	(14.640)	(14.752)
Remuneração de capitais de terceiros	(167.370)	(125.515)
Aluguéis	(119.056)	25.401
Despesas financeiras	(38.222)	(136.843)
Outros	(10.092)	(14.073)
Remuneração de capitais próprios	(49.487)	2.773
Prejuiza (Lucros retidos)	(37.530)	2.773
Dividences distribuidos	(11.957)	

não comercializados é apresentada como redutora do custo dos estoques. A áquicação destes acordos ocorre por meio de depósitos em espécie ou abalimento de faturas a pagar aos fornececores. Saktos de acordos comerciais cuja obrigação da Companhia foi cumprida, porêm não recebidos, são apresentados como recebiveia quando não há saldos a pagar ao respectivo fornecedor 3.5 Depósitos judiçlais Existem situações em que a Companhia questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta dessos questior amertos, por ordem judicial ou por estratégia da pròpria Administração, os valores em questão podem ser depositados em juizo, sem que haia a caracterização da figuidação do passivo. São iniciamente registrados pelo valor de desembolso do depósito e subsequentemente atualizados pelos indexadores aplicáveis. 3.6 Ativos e passivos circulantes e não circulantes Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus beneficios econômicos futuros serão gera dos em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança Um passivo é reconhecido no baranço quando a Companhia possui uma obrigação lega ou constituida como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquida-to. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes, exceto para o imposto de renda e contribuição social diferidos que são classificados sempre no ativo/passivo não circulante, independentemente do seu prazo de realização/liquidação. 3.7 Ajuste a valor presente O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é carculado, e somente registrado, se considerado rejevante em relação às demonstrações fir anceiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fixxos de caixa contratuais e a taxa de juros implicita, dos respectivos ativos e passivos. A Companhia eletua o desconto a valor presente do contas a receber de cilentes, estoques arrendamentos e fornecedores. As taxas utilizadas e montantes dos ajustes a valor presente estão descritas nas Notas 7, 8, 12 e 14, 3,8 Intengível São classificados nesta conta os gastas com aculsições de licenças de uso de softwares utilizados na operação do banco de dados e dos sistemas operacionais, estando avaliados pelo custo de aquisição. Conforme análises técnicas da área de tecnologia a vida útil estimada é de cinco anos. amortizado durante esse período de forma linear. O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de amortização são revistos no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. 3,9 Arrendementos A Companhia avalia na data de inicio do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um periodo em troca de contraprestação. A Companhia como arrendatária A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curio prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor conforme definico pelo CPC 06 R2 / IFRS 16. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de anendamento e ativos que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. Ativos de direito de uso A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de inicio do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de cireito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de amendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos ce arrendamemo inicialmente reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de inicio, a estimativa de custos a serem incomidos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, menos os eventuais. incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de cireito de uso são depreciados linearmente, no mínimo, pelo prazo do arrendamento. Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Passivos de arrendamento No inicio do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos mensurados pelo valor presente dos pagamentos, a serem realizados curante a vigência do arrendamento, brutos de P.S. e COFINS e renovação, quando esta seja permitida pelo contrato e seja intenção da Compantia. Tais pagamentos incluem valores fixos, menos quaisquer incentivos a receber, valores variáveis que dependem de um indice ou taxa, e/ou valores esperados a serem pagos sob garantías de valor residual. Quando aplicavel, os pagamentos incluem o preço de exercício de opção de compra, ou o pagamento de multa pela rescisão contratual, de acordo com a opção exercida pela Companhia. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um indice ou taxa são reconhecidos como despesas no exercicio em que ocorre o evento ou condição que pera esses pagamentos. Ao carcular o valor presente dos pagamentos do amendamento, a Companhia utiliza a taxa de emprestimo incremental nominal, na data de inicio porcue a tava de juro implicita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de inicio, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acrescimo de juros e reduzido pelos pagamerrios efetuados. Além disso, o valor contribil dos passivos de arrendamento é remensurado se hosver uma mudança no prazo do arrondamento e/os alteração nos pagamentos (por exemplo, mudanças em paçamentos futuros resultantes de uma mucança em um indice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma ateração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente, quando aplicável. Provisão para desmantelamento de lojas Para os contratos de aluguêis de lojas, a Companhia efetua uma estimativa dos custos a serem inconidos na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do contrato de amendamento. A provisão para desmantelamento é demonstrada em conta separado do passivo não circulante, tendo como contrapartiça o ativo por direito de uso. Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor A Companhia apiica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de inicio e que não content am opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. A Companhis não possu contratos de arrendamento em que atua como arrendadora 3.10 Imobilizado Os terrenos, as benteitorias e as instalações, compreendem os gastos com as estruturas e a preparação para operacionatizar as tojas. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico menos depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, se houver. Os custos subsequentes são incluidos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que ficam beneficios oconômicos ficturos associados so item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou pagas substituidas é baixado. Todos os outros reparos e manuterições são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. Os terrenos não são depreciados, as benfeitorias são depreciadas pelo menor prazo entre a viça úti estimada da benfeltoria ou do prazo de arrendamento. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Administração da Companhia avalios as taxas atuais de depreciação e concluiu que são adequadas, considerando que não houve nenhuma mucança operacional relevante em seu negócio. Dessa forma, decidiu manter inalteradas as taxas de depreciação, calculadas usando o método linear para alocar os custos dos ativos durante a sua vida útil estima-

	Taxa media de depreciação em % a.a			
	2021	2020		
Benteitorias em imóveis de terceiros (conforme prazo contratual da locação)	12,5	12,5		
Instarações	9,6	9,6		
Empilhadeiras	8,9	8.3		
Móveis, utenstilos	9,4	9.4		
Aeronaves	3,9	3.9		
Velculos	. 5	. 5		
Outros	10,9	10,9		

da. como segue:

O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de caca exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. O varor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu varor recuperável se o valor cortábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas operacionais, líquidas" na demonstração do resultado. 3.11 Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evicências identificadas e tendo o valor contábi: liquido excedido o valor recuperáve: é constituida provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O varor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definico como sendo o major entre o valor em uso e o valor líquido de venda Caso haja necessidade de estimar o valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente. L'alizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital da Companhia. Imitado ao prazo de utilização previsto para o ativo, que pode ser contratua: ou com base em sua vida útil. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possívei, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semethantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaltação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponiveis de varor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponiveis. A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orgamentos financeitos mais recentes para as unidades geradoras de caixa (definidas como lojas e centros de distribuição), os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. A perda por desvarorização do alivo, quando identificada, é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perca. Para os ativos intangiveis, direito de uso e ativo imobilizado, é efetuada uma avaliação em cada data de encerramento de exercício para determinar se existe um indicativo de que as percas por redução ao valor recuperável reconhecidas antenormente já não existem ou diminuiram. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o vator recuperáve: do ativo ou da unidade geradora de caixa. Uma perda por recução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida agenas se liver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perca por desvalorização que foi reconflecida. A reversão é ámitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (liquico de depreciação ou amortização), caso nenhuma perda por cesvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado. 3.12 Fornecedores Correspondem às obrigações a pagar por mercadorias e serviços, que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no periodo de até 12 meses. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Estão apresentadas descontadas a valor presente. 3.13 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos A Companhia disponibiliza a seus fornecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada "risco sacado". Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Comparihia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuaça entre as partes. Os prazos de pagamento e os preços praticados na compra de produtos desses fornecedores se mantem os mesmos antes e depois da inclusão no risco sacado, há somente a alteração do destinatário do pagamento (instituição financeira ao invés do fornecedor), bem como os prazos de pagamentos estão compreencidos dentro do ciclo normal de operação da Companhia. Portanto a Companhia apresenta o saldo destas transações operacionais em "Fornecedores nacionais - risco sacado" em seu passivo circulante. Cabe salientar que estes títulos são martidos na avaliação do ajuste a valor presente. 3.14 Empréstimos e financiamentos São reconhecidos, inicialmente pelo valor justo, liquido dos custos incomicos na transação, e são subsequentemente registrados ao custo amortiza- do. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na cemonstração do resultado durante o período em que os financiamentos estejam em aberto, utilizando o método de taxa efetiva de iuros. 3.15 Provisões. Geral. As provisões são reconhecidas quando a Companhia possui uma obrigação presente como resultado de eventos passados, em que seja possível. Reconhecimento inicial e mensuração Os passivos financeiros são classificados, no panhía estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de

estimar os valores de forma conflável e quia líquidação seja provável. As provisões são mensuradas pero valor presente dos desembolsos que se espera que sejam necessários para (quidar a obrigação. O vator reconhecido como provisão é a methor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no encernamento de cada exercicio, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Provisão para riscos tributários, civeis e trabathistas A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza civer trabalhista e tributária. Provisões são constituidas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saida de recursos seja feita para liquidar a contingência / obrigação e que uma estimativa razoável possa ser feita. A avaltação da probabilidade de perda inclui a avaliação cas evidências disponíveis, a hierarquia cas leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento. jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta afterações nas circurstâncias, tais como prazo de prescrição aplicávei, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificada: com base em novos assuntos ou decisões de tribunais 3.16 Tributos. Imposto de renda e contribuição social - correntes. Ativos e passivos de tributos correntes referentes aos exercícios comente e anterior são mensurados pelo valor esperado a ser pago para as autoridades tributárias. A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas aliquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Liquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuizos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tribulável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua comper sação. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado. As antecipações ou os valores passíveis de compensação, quando aplicávei, são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a expectativa de sua realização. Tributos diferidos Tributo citerido é gerado por diferenças temporárias na data de encerramento co exercício entre as bases fiscais de alivos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto quando o passivo fisca diferido surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de regódios e, na data da fransação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuizo fiscal. Ativos fiscais ciferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutiveis, crécitos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributavel estela disponível para que as diferenças temporárias decultiveis. possam ser realizadas, e créditos e perdas bibutários não utilizados possam ser utilizados, exceto, quando o ativo fiscai diferido relacionado com a diferença temperária decu tivel è gerado no reconhecimento iniciar do alivo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contabil nem o lucro tributaver (ou prejulzo fiscat). O valor contábil dos ativos fiscais ciferidos é revisado em cada data de encerramento do exercicio e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados, quando aplicáveis, são revisados a cada data de encerramento do exercício e são reconhecidos na extensão em que se toma provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicavel no ano em que o ativo será realizado ou o passivo (iguidado com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data de encerramento do exercicio. Tributo diferido reterionado a itens reconhecidos diretamente no património líquido também é reconhecido no patrimônio líquido, e não na demonstração do resultado. A Companhia contabiliza os ativos e passivos fiscais correntes de forma liquida se, e somente se, a Companhia possui o direito legalmente executáve: de fazer ou receber um único pagamento lícuido. e pretendam fazer ou receber este pagamento líquido ou recuperar o ativo e líquidar o passivo simultaneamente. A contabilização dos ativos e passivos fiscais cileridos líquidos, por sua vez: é efetuada pera Companhia se, e somente se, houver o direito regarmente executável de compensar os ativos fiscais correntes contra os passávos fiscais correctes e se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributaria. Tributos sobre as vendas. Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto: · Quando os tríbutos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades tiscais. hipôtese em que o tributo sobre vendas é reconflecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso: - Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos tributos sobre vendas; e . Quando o valor liquido dos tributos sobre vendas, recuperáve ou a pagar é incluido como compor ente dos valores a receber ou a pagar nos batarços patrimoriais. 3.17 Beneficios a funcionários e administradores. A Comparitia não martém planos de pensão, previdência privaça ou qualquer plano de aposentadoria ou de beneficios pós emprego para os funcionários e administradores e não mantém piano de beneficios a funcionários e administraciores na forma de planos de bônus ou participação nos lucros. 3.18 Reconhecimento de receitas e custos A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida. excluindo impostos, encargos sobre vencas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios descritos a seguir: a) Venda de produtos A receita de venda de produtos à vista e a prazo é reconhecida quando a Companhia cumpre sua obrigação de desemperito, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador: b) Prestação de serviços Pela atuação da Companhia nas vendas de apólices de seguro de garantia estendida, seguro contra roubo, furto e quebra acidental e serviços gráficos (Copy & Print) as receitas autericas são apresentadas em uma base líquida e reconhecidas ao resultado quando for provável que os beneficios econômicos fluiram para a Companhia e os seus valores puderam ser con Savetmente mensurados, c) Direito de devolução As operações de venda seguidas de eventuais devoluções ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce. Outras devoluções que ocomem fisicamente nas lojas são normalmente em troca por outros produtos erou similares de mesmo vator. Os créditos de devolução não utilizados são realizados como receitas após 12 meses cuando, conforme política da Companhia. expira a valicade para troca destes créditos d) Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados Os custos das mercadorias vendidas e os custos dos serviços prestados são reconhecidos pelo regime de competência respeitando o reconhecimento de sua respectiva receita. Os gastos com frete incorncos para transporte de suas mercadorias dos centros de distribuição para as lojas da rede de atendimento ao público estão classificados como custo das mercadorias vendidas. O custo das mercadorias var didas é apresentado liquido dos valores relativos a apordos comerciais recebidos de forrecedores 3.19 Receitas (despesas) financeiras Representam juros e variações monetárias decorrentes de aplicações linanceiras, empréstimos e financiamentos, bem como ajustes ao valor presente de transações que geram ativos e passivos monetários. São reconhecidas pelo regime de competência guando incorridas. 3.20 Lucro (prejui-20) por ação O lucro (prejuízo) básico por ação é calcurado dividindo-se o lucro atribuível aos detentores de ações da Companhia pelo número mêdio ponderado de ações durante o exercício. O lucro por ação diluido é calculado por meio da divisão do lucro figuido atribuido aos cetentores de ações ca Companhia pela quantidade média poncerada de ações disponíveis durante o exercício mais a quantidade média poncerada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais diicidas em quotas efetivas. O prejuizo no exercício é considerado arti-dilutivo. Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser iquidados com ações da Companhia somente são incluidos no cálculo quando sua licuidação tiver impacto dilutivo sobre o tucro por ação. Na data da apresentação das demonstrações financeiras a Companhia não possula instrumentos de patrimônio portanto o lucro (prejulzo) básico e diluido são idênticos. 3.21 Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente Um instrumento financeiro è um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade, il Ativos financeiros. Reconhecimento inicial e mensuração Ativos financeiros são dassificados, no reconhecimento inicial como subsequentemente mensurados ao custo amortizado e ao varor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características do alivo financeiro e do modelo de regicios da Comparhia para a gestão destes ativos financeiros. A Comparhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso ce um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fuxos de caixa que sejam "exclusivamente pagamentos de principal e de juros" (também referido como teste de "SPPI") sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nivel de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado independentemente do modelo de negócio adotado. As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regutares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Mensuração subsequente. A Companhia possui instrumentos financeiros ativos somente da categoria custo amortizado. Dessa forma, descrevemos abaixo a prática contábil de mensuração subsequente somente para essa categoria. Ativos financeiros ao custo amortizado. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros eletvos a estão sujeitos a redução ao vator recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperävel. Os ativos fir anceiros da Companhia ao custo amortizado incluem principalmente contas a receber de clientes e partes relacionadas. Desreconhecimento. Um ativo financeiro (ou: quar do aplicávei, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de alivos financeiros semethantes) é desreconhecido quando. Os direitos de receber lluxos de caixa do ativo expiraram; ou · A Companhia transferiu seus cireitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebicos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) a Companhia transferio substancialmente todos os riscos e beneficios do ativo; ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancia mente todos os riscos. e beneficios do ativo, mas transferiu o controle do ativo. Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou delebra um acordo de repasse. ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e beneficios da propriedade. Quando não transferiu nem reteve aubstancialmente todos os riscos e beneficios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida ce seu envolvimento continuado. Neste caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que retita os circitos e as obrigações retidas pela Companhia. O envolvimento continuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo menor valor entre (i) o valor do ativo e (ii) o valor máximo da contraprestação recebida que a Companhia pode ser obrigada a restituir (valor da garantia). Redução ao valor recuperável de ativos financeiros As perdas esperadas de crédito são reconhecidas em duas etapas. Para as exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as percas esperadas de crédito são provisior adas para percas de crédito resultantes de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda esperada de crédito de 12 meses). Para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma provisão para perdas esperadas de crédito durante a vida remanescente da exposição, independentemente do momento da inadimpiência (uma perda esperada de crédito). Para contas a receber de cientes, a Companhia aplica uma abordagem simplificada no cálculo das perdas esperadas de crédito. Portanto, a Companhia não acompanha as alterações no risco de crécito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas esperadas de crédito em caca data--base. A Companhia estabeleceu uma matriz de provisões que se baseia em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devecores e para o ambiente econômico. A provisão para perdas de créditos esperadas é calculada com base no histórico de perdas cos últimos 2 anos, porém considerando também as perdas esperadas sobre os recebiveis a vencer. A Companhia considera um ativo financeiro em situação de inadimplência quando os pagamentos contrata ais estão vencicos há mais de 30 dias. No entanto, em certos casos, a Companhia também pode considerar que um ativo financeiro está em inadimpiência quando informações infernas ou externas indicam ser improvável a Companhia receber integralmente os valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito mantidas pela Companhia. Um ativo financeiro é baixaco quando não há expectativa razpável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais. Il) Passivos financeiros

reconflecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hecçe em um hecge eletivo, conforme apropriado. Todos os passivos financeiros são mensurados iniciamente ao seu valor justo, acrescidos ou deduzidos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro. Os passivos financeiros da Compartila incluem principalmente forrecedores, empréstimos e financiamentos, passivos de amendamento, e contas a pagar a partes relacionadas Mensuração subsequente A Compariria possui instrumentos financeiros passivos somente da categoria custo amortizado. Dessa forma, descrevemos abaixo a prática contábil de mensuração subsequente somente para essa categoria. Passivos financeiros as custo amortizado Após o reconhecimento inicial, passivos financeiros contraidos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado utilizando o metodo da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou oustos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incruida como despesa financeira na demonstração do resultado. Desreconhecimento Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação específicada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente è substituido por outro do mesmo mutuar te em termos substancialmente ciferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modficacos, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado liti) Compensação de instrumentos financeiros Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor liquido è apresentado no balanço patrimonia: se houver um cireito legal atualmente apicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases liquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente, ivij Mensuração de valor justo Varor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participan tes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor susto é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: • No mercado principal para o ative ou passivo; e . Na ausência de um mercado principal, no mwcado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia. O valor justo de um altivo ou passivo é mer surado com base nas premissas que os participantes do mercado stilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presuminco que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico. A Companhia utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para merisurar o valor justo, maximizando o uso de dados observávois relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados centro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo: • Nivel T - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração; • Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo. seja direta ou indiretamente observável; e · Nivel 3 · técnicas de avaliação para as quais a informação de nivel mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível. Para ativos e passivos divulgados nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre niveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nivel mais baixo e significativa para meneuração do valor justo como um todo) no lim de cada periodo de divulgação. 3.22 Demonstração do valor adicionado A demonstração do valor adicionado tem por finalicar e evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinaço exercício e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasiliara, como parte de suas demonstrações financeiras, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme a IFRS. A referida demonstração loi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras registros complementares e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, regresentada pelas receitas treceita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela las cemais receitas e os efeitos de perdas estimadas com créditos de licuidação duviçosa), pelos insumos acquiridos de terceiros (custos das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incidentes sobre o valor da aquisição, dos efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros, (receitas 5nanceiras e outras receitas). A segunda parte da demonstração apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios. 3.23 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021. Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência. As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações linanceiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituida com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos: · Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratacas como mudanças na taxa de juros flutuante ecuivarente ao movimento numa taxa de mercado. - Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado. - Fornece expecão temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificavel quando um instrumento com taxa livre de risco è designado como Pecge de um componente de risco Essas atterações não impactaram as cemonstrações financeiras da Companhia. A mesma pretende usar os expecientes práticos nos periodos futuros se eles se tomarem aplicaveis. Alterações r o CPC 06 (R2): Beneficios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Amendamento que vão além de 30 de junho de 2021. As arterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os beneficios relacionados como consequência direta da pandemia Covic-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avalar se um beneficio retacionado à Covid-19 concecido pelo arrendador é uma modificação de contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabifizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do beneficio concecido no contrato de arrenda mento relacionada ao Covid-19 da mesma torma que contabilizaria a mudança apricando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de amendamento. A afteração pretendia a ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pendemia do Covid-19 pode continuar em 31 de março de 2021, o CPC esten deu o periodo da aplicação deste expediente prático para de 30 junho de 2022. Essa afteração entra em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após. 1º de janeiro de 2021. No entanto, o Grupo ainda não recebeu benefícios concedidos para arrendatários relacionados à Covid-19, mas planeja aplicar o expediente prático cuando disponível dentro co período ca norma. 3.24 Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não vigentes Na cata de elaboração destas demonstrações financeiras, os seguintes pronunciamentos e atterações foram emitidos, mas ainda não estão vigentes: CPC 50 / IFRS 17 - Contratos de Seguro estabelece princípios para o reconhecimiento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro. O pronunciamento estará vigente a partir de 1º de janeiro de 2023. Alterações no CPC 26 (R1) / IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis envolvendo a classificação como passivo circulante e não circulante. Também houve alteração relacionados a apricação do julgamento da materia idade para a civulgação de políticas contábeis. As alterações serão vigentes a partir de 1ª de janeiro de 2023. Alterações no CPC 23 / IAS 8 - As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas comábais e correção de erros. Além disso, esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inpute para desenvolver as estimativas contábeis. As aterações serão vigentes a partir de 1º de janeiro de 2023. A Administração, de forma preventiva, ventida a apricabilidade das novas normas e afterações émitidas para a Companhia, bem como avata o impacto nas demonstrações financeiras, se aplicávei. 3.25 Segmento operacionat A Companhia possui um único segmento operacional que é utilizado pera Admiristração para fins de análise e tomada de decisão. 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábels significativas A preparação das demonstrações financeiras da Comparhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que aletam os varores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem com as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo aletado em períodos futuros. As principais premissas relativas a fontes de incertezas nas estimativas tuturas e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data de encerramento do exercício, envolvendo risco significativo de causar um ajuste material no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir: Recuperação de oréditos tributários Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabiveis, para eventuais consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários tatores, como experiência de auditorias liscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas citerenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições tributárias vigantes para a Companhia. Ativo imobilizado e intangível O tratamento contábil dos ativos imobilizado e intangivel inclui a realização de estimativas para determinar o período de vida útil para efeitos de sua depreciação e amortização. A determinação das vidas úteis requer estimativas em retação à evolução tecnológica esperada e aos usos alternativos dos ativos. As hipóteses relacionadas ao aspecto e seu desenvolvimento futuro implicam em um grau significativo de anitise, na medica em que o momento e a natureza das futuras mudanças tecnológicas são de cificil previsão Quando uma desvalorização é identificada no valor do ativo imobilizado, é registrado um ajuste do valor na cemonstração do resultado do exercício. A ceterminação da necessi dade de registrar uma perda por desvalorização implica na realização de estimativas que incluem, entre outras, a análise das causas da possível desvalorização bem como a momento e a montante esperado desta. São também considerados fatores como a obsolescência tecnológica, a suspensão de determinados serviços e outras mudanças nas circunstâncias que demonstram a necessidade de registrar uma possivel desvalor zação. Determinação do prazo de arrendamento de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (Companhia como arrendatária) A Companhia determina o prazo do arrencamento como o prazo contratual não cancetável juntamente com os periodos incluidos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avalada como razpavelmente certa e com periodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. A Companhia possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhía aplica julgamento ao avaliar se é razpavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavala o prazo do amendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstáncias que este a sob seu controle e aletará su a capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfeitorias ou customizações significativas no ativo arrendado). Mudanças ou reavaliações do prazo de amendamento podem afetar significativamente os saidos remanescentes de ativo por direito de uso e passivos de arrendamentos. Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos A Companhia rão possui informações disponiveis para determinar prontamente a taxa de juros implicita nos contratos de arrenda mentos e, portanto, considera a sua taxa incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhía teria que pacar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente económico simitar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento. A Commercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são especificos (como a rating de crédito, screade históricos em relação ao CDI negociados com instituições financeiras, por exemplo)

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

	2021	2020
Caixa e bancos	9.730	25.455
Aplicações financeiras	6.471	47.215
	16.201	72.670

O saido de aplicações financiaras é composto substancialmente por CDBs (Cerificados de Depósitos Bancários), de iquidez imediata, em bancos de primeira infra e que rendem entre

98% a 102% (103% em 2020) da variação do CD (Certificado de Depósito Interbancário) 6. Aplicações Financeiras O saido de R\$ 3.487 refere-se as aplicações em CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) com vencimentos em novembro e dezembro de 2022, com rendimentos entre 98% e 100% da variação do CDI (Certificado de Depósito

### Interbancário) 7. Contas a receber

		2020
Cartões de crédito e débito de terceiros (i)	51.402	104.094
Duplicatas a recebet (ii)	21.953	18.554
Carteira digital / Marketplace	2.128	4
Outros créditos - representados por notas de débitos e outros	3.321	3.159
Vendas à vista de lojas (a ser depositado)	2.377	3.262
Ajuste a valor presente (AVP)	(1.482)	(1 322)
INTERESTRICT AND	79.699	127.747
Provisão para perdas de crécito esperada	(1.405)	(1.351)
	78.294	126.396

2021

 As operações com cartões de crédito de terceiros podem ser pagas em até 10 parcelas sem juros e sem encargos financeiros. Em 31 de dezembro de 2021, o sardo bruto de cartões de terceiros é de R\$ 83.499 (R\$ 104.094 km 31 de dezembro de 2020) e a saico de antecipações de cartões é de R\$ 32.097 (zero em 31 de dezembro de 2020). (ii) As vendas a prazo para pessoa jurídica são malizadas por meio de emissão de duplicatas pocendo ser pagas em até três parcelas, sem incidência de encargos financeiros. Composição por prazo de vencimento dos recebiveis:

ALL TIMES AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PA	2021	2020
Averour	77.778	125.766
Vencidos até 30 dias	968	1.031
Vencidos de 31 até 60 dias	126	254
Vencidos de 61 até 90 dias	81	. 71
Vencidos de 91 até 360 dias	249	435
Vencidos acima de 360 dias	497	190
The state of the s	79.699	127.747

A movimentação da provisão para perdas de crêdito esperada está conforme abaixo:

	2021	2020
Saldo inicial	(1.351)	(3.247)
(+) Constituição de provisão	(1.780)	(2 398)
(-) Baixa por perda efetiva do contas a receber	1.728	4.294
Saldo final	(1.405)	(1.351)

Qualidade de créditos. Parte substancial das vendas é realizada por mejo de cartões. de crédito de diversas bandeiras. A Companhia considera baixo o risco de crédito e adota como política baixar diretamente para o resultado os créditos vencidos para os quais foram esgotados todos os procecimentos de tentativa de recuperação. Foi constituida provisão para perda de crédito esperada, baseada na média histórica de perdas, sendo apurada com base em estudos conjuntos do setor financeiro e do setor contábil da Comparfila. Assim a Comparfila concluiu que o risco de perdas é equivalente a 1.9% em 31 de dezembro de 2021 (1,01% em 31 de dezembro de 2020) sobre o total das contas a receber liquido de antecipações de cartões. A Administração da Companhia juiga que os salcos de provisão são suficientes para cobrir perdas esperadas. Ajuste a valor presente. ○ varor presente é calculado com base na taxa de descorto de 12.5% ao ario. (4.9% em 31 de dezembro de 2020) que seria aplicada pela tesouraria da Companhia. caso ocorressem antecipações dos recebíveis com as instituições financeiras.

### 5. Estoques

	2021	2020	
Mercadorias para revenca		3.7,44	
nos cer tros de distribuição	202 605	189 823	
nas lojas	306 034	269.367	
Acordos comerciais	(12.826)	(11.583)	
Ajuste a valor presente (AVP)	(6.469)	(2.784)	
Provisão para obsolescência	(1.330)	(361)	
	488.014	444.462	
	THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T	E 10 / 15 / 15 / 15 / 15 / 15 / 15 / 15 /	

O valor presenté das compras de produtos, não vencidos em 2021 foi calculado considerando a taxa de 1,26% ao más, (0,40% em 2020) apurada como a taxa mádia do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização.

2021

2020

# 9. Impostos a recuperar

	ACM NO. T	#AP# 30
Créditos de ICMS-ST a recuperar (i)	340.099	333.980
ICMS-ST a recuperar - operações correntes (sasdo credor)	2.315	2.200
Créditos de PIS/COFINS a recuperar (ii)	236.006	253.421
P.S/COFINS a recuperar	16.093	10.322
Antecipação IRPJ/CSLL	595	19 164
PIS/COFINS a recuperar – aquisição de imobilizado.	2.288	3.557
Total	597.396	622.644
Circulante	480.219	467.058
Não circulante	117.177	155.586

(i) ICMS substituição tributária A partir de 10 de abril de 2008, conforme Decretos Estaduais ri+ 52 847 e ni+ 52 942, vários produtos comercializados passaram a ser tributados observando o regime de substituição tributária. O valor do ICMS pago anteespecifica do ativo, sendo levado a resultado na conta "Impostos incidentes sobre vendas" quando do faturamento pela venda dos respectivos produtos. Para as saidas interestaduais o imposto começou a ser recuperado em julho de 2011. Até 31 de dezembro de 2021, o montante recuperado no exercício foi de R\$ 147.056 (R\$ 118.671 em 31 de dezembro de 2020), conforme legislação específica. Os valores relativos à CMS--ST são utilizados apenas após a obtenção do código "hash", informado pera SEFAZ, e preferencialmente para pagamento a fornecedores. (ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS A Companhia possui duas ações ajuizadas discuindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COF NS, bem como a compensação dos valores indevidamente pagos a tal título, conforme segue: Mandado de Segurança n 0011789-06 2010 4.03 6100: discusia-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos antes da vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, já foi obtida decisão judicial favorável definitiva, transitada em julgado em 28/02/2019, autorizando a compensação dos vatores indevidamente recolhidos de PIS e de COFINS, no periodo de 26/11/2002 até 31/12/2014; neste caso vale ressaltar que apesar do Manda - seus credores e o vencimento em 09 de novembro de 2026.

do haver sido ajulzado em 2010, a sentença judicia: considerou que os valores foram recolhidos indevidamente desde 2002 porque la havia sido o período apresentado em julzo um Protesto Interruptivo de Prescrição em 2007. Como o Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100 teve tránsito em julgado de forma definitiva em 28 de fevereiro de 2019, a Companhia reconheces em 2019 créditos totais de PIS/COFINS no montante total de R\$ 257.607 sendo R\$ 142.991 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$ 115.216 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras. A Administração identificou riscos de recuperabilidade sobre os créditos que foram reduzidos em P\$ 15.767. Estes créditos potenciais foram avaliados como ativo contingente e, portanto, não registrados. Para este crédito potencial complementar, a Administração está preparando documentação supone para o pedido de habilitação junto às autoricades fiscais. Em 30 de setembro de 2019, a Comparhia protocolou a pedido de habilitação do crécito junto à Receita Federal do Brasil. Em 2 de outubro de 2020, foi emitido peta Receita Federai o Despacho Decisório nº 1244/2020, que defenia o perioto da Companhia de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em ju gado relativo à exclusão do : CMS ca base de cálculo co PIS e COF NS (processo 0011786-06.2010.4.03.6100). Mandado de Segurança r. 5027247-83.2017.4.03.6100: disculia-se o circito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos após a vigência da Lei n. 12.973/2014 Nesta ação, foi concedida a medida liminar (em 15/12/2017) para autorizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, tendo este provimento sido confirmado em sentença proterida em 14/02/2019. Com esteio nessas decisões foi efetuada a referida exclusão do ICMS, da seguinte forma: (i) por meio de reconhecimento de crêditos extemporáreos, em relação ao ano de 2018, e (ii) diretamente na apuração, a partir de 2019. Em 13 de majo de 2021, o Plenario do STF decidiu que a exclusão do CMS da base do P.S.e.da COFINS é válida a partir de 15/03/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral no juigamento do Recurso Especial (RE) 574.706. Diante deste evento, a Companhia eletuou o registro contábil cos créditos do PIS / COFINS, para o período compreencido entre 1º de abril e 31 de cezembro de 2017, no montante atualizado de R\$ 28.015, atualizado pela Taxa SELIC conforme item (i) da decisão, e não registrou air da os possíveis créditos retativos ao período de 1º de janeiro de 2015 a 31 de março de 2017. O registro do crédito teve como contrapartida R\$ 23.116 relativos aos valores originais como putras receitas operacionais e R\$ 4.899 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras. Em 4 de agosto de 2021 fei realizado o julgamento do Recurso de Aperação da Fazenca Nacional, tendo o Tribunal decidido pela: (i) manutenção da sentença na parte em que garantiu o direito das empresas de excluirem o CMS da base de cárculo do PIS e da COF NS. incluido o 'CMS-ST; e (ii) apricação da erodulação dos eleitos delinida no julgamento de repercussão geral firmado peto STF, de modo a não reconhecer o direito de as empresas relaverem os valores indevidamente pagos no periodo entre a vigência ca Lei nº 12 973/2014 e 03/2017 (que toi a data do primeiro julgamento do STF). Especificamente com relação ao item (ii) da decisão acima mencionada, baseada na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia decidiu apresentar os competentes. recursos, especialmente visando discutir a questão da moduração, de modo que não seja restringido o seu cireito no mencionado período. Após o registro iniciar, estes créditos tributários continuam sendo atualizados com base à SELIC, sendo que no exercicio de 2021 foram registrados R\$ 8 917 como resultados financeiros (R\$ 3.579 em 31 de dezembro de 2020). Os efeitos tributários incidentes sobre os créditos (principal) foram registrados em mesma data como imposto diferido passivo. Portanto o saldo apresentado na rubrica PIS/

CUT INS a recuperar, esta assim composto:	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	257.332
Reconhecimento de créditos de transações de 2020	35.665
Atualização monetária dos crécitos (após o registro inicial) referentes ao Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010 4.03 6100	3.579
Crédito compensado em obrigações de PISICOFINS	(43.155)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	253.421
Reconhecimento de crédito de transações de 2021	37.150
Reconhecimento de crédito extemporâneo co período de 1ª de abril a 31 de dezembro de 2017	23.116
Atualização monetária dos créditos (após o registro iniciar)	8.917
Crédito compensado em obrigações de PISICOFINS	(86.598)
Saido em 31 de dezembro de 2021	236.006
O efeito dos crécitos decorrentes do Mandado de Segurança n. 5027247-83.20	017.4.03.6100

descritos na movimentação da conta acima foram registrados etravés da redução do valor da própria despesa na rubrica "PIS e COFINS sobre vendas", recutora cas vendas brutas.

### 10. Partes relacionadas

a) Saldos com partes relacionadas

	2021	2020
tive não circulante		
Adiantamentos e conta corrente		
Spiral co Brasil Ltda. (i)	63.185	29.410
Contratos de mútuo		
Acionistas controladores (ii)	439.134	492 086
Blantys Participações Ltda. (ii)	6.507	5.478
	508.826	526.974
assivo circulante		
Fornecedores		
KA Solution - Tecnologia	901	982
Spiral do Brasil Lica + risco sacado	85.237	94 647
Empréstimos com partes relacionadas	1707755	22000
Spiral do Brasil Ltca. (iii)	103 003	82.833
DMMG Participações e Empreencimentos Ltda. (iv)	4 073	
1/20 A 1/	107.076	42,633
Arrendamentos e outras contas a pagar	24476257563	
DMMG Participações e Empreencimentos Lida.	756	690
Kalunga Paricipações e Empreencimentos Ltda	1.272	950
contribe carachedona a mobile constitue con	195.222	180,102
Passivo não circulante		100.702
Arrendamentos e outras contas a pagar		
DMMG Panicipações e Empreencimentos Ltda.	4 295	4.712
Kalunga Participações e Empreencimentos Lida	7 099	6.264
Naturiga Paricipações e Empreencimientos cica.	11.394	10.966
	11.394	10.500

(i) Refere-se a adiantamentos e conta corrente com parte retacionada permitindo a importação e produção de materiais comercializados pela Companhia. A conta corrente é sujeita à encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2021 ficou entre cipadamente (incluso nas notas fiscais dos fornececores) é contabilizado em rutrica 0.38% e 1,17% ao més (entre 0.38% e 0.65% em 2020), sem vencimento preceterminado. (iii) Refere-se a contratos de mútuo classificados no ativo não circulante sujeitos a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pera Companhia, que em 2021 ficou entre 0.38% e 1.17% ao més (entre 0,38% e 0,65% em 2020), sem vercimento predeterminado (iii) Até 2021 foram realizadas operações de adiantamento de recebiveis pera Spiral relacionadas às compras da Kalunga concluidas ao longo dos anos, nos exercicios subsequentes. Os recursos obtidos pela Spiral decomentes de adiantamentos junto às instituições financeiras foram transferidos para a Kalunga, que registrou a obrigação com a Spiral em empréstimos com partes relacionadas. Sendo essa transação um passivo assumido pela Companha com caracteristicas de financiamento e consequentemente apresentados nas atividades de financiamentos nas demonstrações dos fluxos de caixa. A Spiral não cobra juros ou encarcos sobre essas transações com a Kalunga, sendo os vencimentos em 30 de marco e 11 de junho de 2022. (ilv) Refere-se a contrato de mútico, no valor de R\$ 4,000, firmado em 10 de novembro de 2021, cujo encargo financeiro corresponde a taxa média ponderada da capitação de empréstimos contratados pelo mutuante junto a

2021

# b) Transações com partes relacionadas

13. imobilizado

Depreciação

	Spirat do Brasil Ltds.	KA Solution	DMMG Participações e Empreencimentos Ltda	Kaungs Participações e Empreendimentos Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	174.855	7.4		7.		
Aluguéis pagos e apropriados	-	. +	721	1,084		3
Despesas com tecnología		13.095			9	- 28
Total despesas com vendas e administrativas		13.095	721	1.084		
Receitas financeiras - mútuo	3.877	1 38		18	34,122	487
Despesas financeiras		5 58	(73)			98
Total resultado financeiro	3.877		(73)		34.122	487
				2020		
	Spiral do Brasil Ltda	KA Solution	DMMG Participações e Empreencimentos Ltda.	Kaunga Participações e Empreendimentos Lista.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltca.
	17010000					

				2020		
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreencimentos Ltda.	Kaunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Acionistas controladores	Ellantys Participações Ltca.
Compras de produtos para revença	180.532	1.0				
Aluguéis pagos e apropriados			675	903		
Despesas com tecnologia		12.204				
Total despesas com vendas e administrativas	- /4	12.204	675	903		- 3
Receitas financeiras - mótuo	1.724	-			26.650	295
Despesas financeiras			(460)		- 4	+
Total resultado financeiro	1.724	9*	(460)		26.650	295

(8.499)

(2.195)

quadros anteriores correspondem a entidades controladas pelos (ou sob influência dos) acionistas controladores da Kalunga. A Companhia não possui vinculos societários com estas entidades, seja como investida ou investidora. • Spiral do Brasil Ltda. – fornecedor de produtos fabricados e importados para revenda. A Kalunga proporciona suporte no exercício Endo em 31 de dezembro de 2021 estão demonstradas abaixo: financeiro através de adiantamentos e mútuos de curto prazo ("conta corrente") para esta empresa. Além disso a Kalunga possul financiamentos feitos pela Spiral confo detalhado no item (iii) anterior; • Blantys Participações Ltda. - a Companhia não realiza transações operacionais com essa parte relacionada, proporcionando apenas suporte financeiro através de mútuos; Ka Solution Tecnología - parte relacionada que realiza a atividade de desenvolvimento de TI da Companhia; • DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel da sede administrativa da Companhia. Além da di Avais com partes relacionadas: Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia é locação, a Companhia eventualmente proporciona suporte linanceiro através de contra- avalista da Spiral: (i) Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o tos de mútuos: • Kalunga Párticipações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóveda loja situada no bairro de Sacomá (São Paulo). As condições e preços das transações 2022 e maio de 2022 (R\$ 15,4 milhões em 31 de dezembro de 2020); (ii) Em cartas

(15.833)

d) Relacionamentos com partes relacionadas: As partes relacionadas listadas nos entre as partes relacionadas são estabelecidas em acordos entre as enticades. Durante a exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacion adas. As despesas relativas à remuneração do pessoal chave da Administração

	2021	2020
Remuneração e encargos	7.604	820
Beneticios	919	264
Total	8.523	1.084

Banco Bradesco S.A., no valor de R\$ 13.2 milhões, com vencimentos entre janeiro de

de crécito para importação com o Banco Bradesco S.A., com vencimentos entre janeiro de 2022 e maio de 2022, no varor de R\$ 13,7 milhões (R\$ 5.1 milhões em 31 de dezembro de 2020] e R\$ 0,3 milhões com o Santander do Brasil S/A. com ver cimento maio de 2022; e (iii) Em célula de crédito bancârio junto ao Banco itali, no valor de R\$ 8,8 mithões, (R\$ 10.0 mithões em 31 de dezembro de 2020) com vencimentos mensais e sucessivos de jar eiro de 2022 a novembro de 2024

### 11. Depósitos judiciais

	2021	2020
Processos tributários - PIS/COF NS (i)	9.337	8 803
Processos tributários - RPJ/CSLL (ii)	0.171	Devel of
Processos trabalhistas	499	636
Processos civeis	689	621
Processos tributários - CMS D FAL (iii)	3.223	- 174
	20.519	10.060

(ii) Refere-se majoritariamente ao depósito em juizo dos valores de créditos de PIS e COFINS tomados sobre as despesas consideradas insumos (taxa de cartões, material de embalagens, despesas com telefones e ceprediação de máquinas e equipamentos) referentes ao periodo de janeiro de 2014 a dezembro de 2015 para mitigar possíveis efeitos do auto de infração descrito na Nota 18, e a partir de então a Administração não reconheceu tais créditos. (ii) A partir do segundo trimestre de 2021, a Companhia passou a depositar em julzo os montantes relativos à tributação do imposto de renda. contribuição social. PIS e COFINS sobre a atualização monetária dos créditos extemporáneos oriundos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 18). A partir de satembro de 2021, baseado no julgamento do leading case RE nº 1.063.187/SC realizado no STF. no caso da incidência do IRPJ e CSLL, os depósitos judiciais não foram mais efetuados. (iii) Trata-se de questionamento judicia: da legalidade da exigência do Diferencial de Aficuota de CMS ("DIFAL") pelas Unidades da Federação ("UFs") nas vendas interestaduais de mercadorias destinadas a consumidores linais não contribuintes do (CMS ("Serviços"). A partir da decisão do STF sobre os embargos de deciaração dos estados da federação passaram a ser efetuados depósitos judiciais a partir da competência setembro de 2021.

### 12. Arrendamentos

	Direito de uso	Passivo de Arrendamento
Saldos em 31 de dezembro de 2020	902.961	(542.631)
Novos contratos	12.106	(11,937)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	78.094	(78.094)
Baixa de contratos	(17,509)	19.156
Amortização de cireito de uso	(86.711)	
Juros apropriados no exercício	1	(62.062)
Descontos oblicos COVID-19		11.726
Pagamentos de arrendamentos		119.056
Saldos em 31 de dezembro de 2021	488,941	544.986
Circulante Não circulante	488.941	(82.264) (462.722)
	- 10 10 7 10 10	1402.722)
Direito de uso, líquidos de amortização	485.821	
Provisão para desmantelamento, liquido de amontização	3 120	
Total	488.941	
Saldos em 31 de dezembro de 2019	514.393	(533.146)
Novos contrates.	21.785	(21.785)
Provisão de desmantetamento de lojas - componente do Direito de uso	163	
Remensuração dos contratos de amendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos.	47.806	(47.808)
Baixa de contratos	(2.685)	2.800
Amontzação de cireito de uso	(78.501)	
Juros apropriados no exercicio	1000	(61.354)
Descentes obtices COVID-19	7	27.780
Pagamentos de arrendamentos	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	90 682
Saldos em 31 de dezembro de 2020	502.961	(542.831)
Circulante	+	(64.181)
Não circulante	502 961	(478.650)
Direito de uso, líquidos de amortização	499.387	
Provisão para desmantetamento, líquido de amortização	3.574	-
Total	502.961	
O dissilto de cenciono i se contrator de boração da Co-	mental in our my color	are a Section to made

O direito de uso inclui os contratos de locação da Companhia que se reterem a imóveis onde estão instaladas as tolas, centros de distribuição e prédio administrativo, bem como locação de equipamentos de informática. A composição dos ativos por direito de uso é como segue:

	2021	2020
Imóveis	489.683	502.685
Equipamentos de informática	258	276
Total	488,941	502.961

A amortização é calculada em bases áneares pelo prazo vigente dos contratos mais funeza, em despesa de vendas ou persis e administrativas, reduzida pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos. Tais contratos tem oma duração de tocação que varia de 5 a 24 anos e, cuando praticamente certa sua renovação, é considerada a renovação por mais 5 anos, sem alterações nos demais termos e condições. Além disso esses contratos determinam que os pagamentos minimos são reajustados anualmente pelos indices de inflação, que variam de acordo com as negociações com o locador. As despesas de escalonamento de juros sobre os arrendamentos em resultado apresentam-se reduzida pero rateio dos créditos de PIS/ COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos. A Companhia não possu compromissos relevantes relativas a amendamentos de curto prazo e ce ativos de baixo valor. No exercicio de 2021, as despesas relativas a estes arrendamentos foram irrelevantes. A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do desconto a valor presente dos arrendamentos foi de 10%% a.a. (10,0% a.a. em 2020). apurada sobre as transações de captação de recursos obtica pela Companhia junto a instituições financeiras e ajustes de riscos e garantias. Parte dos contratos de arrencamento da Companhia são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das loias). Durante o exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, as despesas relativas a pagamentos de aluquéis variáveis totalizaram R\$ 444 (R\$ 1.457 em 31 de dezembro de 2020). A Companhia não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante o exercicio findo em 31 de dezembro de 2021. O valor de amendamentos a pagar vincendo a longo prazo está assim distribuido:

	Pagamentos	de PIS e COFINS
De 2023 a 2027	538,708	49.830
De 2028 a 2032	74.200	6 864
De 2033 a 2036	6.881	636
Total dos pagamentos mínimos	619.789	57.330
Ajusto a valor presente dos pagamentos mínimos	(157.067)	-
Valor presente dos pagamentos mínimos	462.722	

ntormações adicionais - Oficio Circular CVM/SNC/SEP €1 2, 2019.

Em conformidade com o OFICIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/N 02/2019, a Companhia acotou como política contábil os requisitos do CPC 96 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos recuerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são lomecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (Nuxo nominal » taxa nominal). Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divuçadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras. A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada abaixo:

		2021	2022	2023	2024	2025
	Passivo de arrendamento	The services	TE POLICOPET	to receive	BOWN TO	- ALBERT OF
	Projeção Real e Taxa nominal	544,986	462 592	373.121	285 024	200.009
٠	(contabilizado)					
	Projeção Nominal e Taxa nominal	640.653	564.864	473,691	376 090	274.807
	Ativo de direito de uso (i)					
	Projeção Real e Taxa nominal (contabilizado)	486.541	392.400	300 933	218 539	145.826
	Projeção Nominal e Taxa nominal	529.555	429 707	331.760	242 703	163.771
	Encargos financeiros					
	Projeção Real e Taxa nominal	(62 062)	(57.528)	(47.979)	(37,994)	(28.214)
٠	(contabilizado)	. University to	Alwann		Section Section	
ŀ	Projeção Nominal e Taxa nominal	(76.088)	(69.048)	(59.822)	(49.230)	(37.999)
	Burney & Constitution					
	Despesa de amortização do direito de uso (i)					
,	Projeção Real e Taxa nominal	(86.380)	(93.162)	(91.467)	(82.394)	(72.713)
	(contabilizado)	(access)	face ( and	(and and	desired A	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
r	Projeção Nominal e Taxa nominal	(85.202)	(99.590)	(97.948)	(89.057)	(78.932)
)	and the section of					
i.	Total de despesa					
i	Projeção Real e Taxa nominal (contabilizado)	[148.442]	(150,690)	(139.446)	(120.388)	(100.927)
	Projeção Nominal e Taxa nominal	(161.290)	(168.638)	(157.770)	(138.287)	(116.931)
•			1000	AND STORY		A STATE OF THE PARTY OF

[i] projeção considera apenas o componente de direito de uso referente ao fluxo descontado dos pagamentos minimos de arrendamento.

(780)

(29.130)

	Imobilizado Terrenos	Benfeitorias	Instalações	Equipamentos de informática	Empilhadeiras	Móveis e Utensilios	Aeronaves	Veículos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Saldos em 31/12/2019	20.781	65.785	57.602	4.934	3.995	6.072	6.063	126	5.024	1.413	171.795
Custo total	20.781	147.105	99.978	23 785	6.511	11.472	9.152	159	7.715	1.413	328.071
Depreciação acumulada		(81.320)	(42.376)	(18.851)	(2.516)	(5.400)	(3.089)	(33)	(2.691)		(156.276)
Valor contábil, líquido	20.781	65.785	57.602	4.934	3.995	6.072	6.063	126	5.024	1.413	171.795
Aquisição	3.5	9.907	5.557	1.532	90	1.586		+	14	76	18.762
Baixas	2	(31.2)			4	4	- 2	-	(78)	100	(390)

(486)

(970)

(353)

(8)

	Imobilizado Terrenos	Benfeitorias	instalações	Equipamentos de informática	Emplihadeiras	Móveis e Utensilios	Aeronaves	Veiculos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Cisão parcial	(20.781)	-							(1.918)	(472)	(23.171)
Transferências			274			1			V 1	(275)	0.00
Saidos em 31/12/2020		59.541	54.934	4.271	3.599	5.689	5.710	118	2.262	742	137.866
Custo total		148 990	105.809	25.317	6.601	13.060	8.951	159	3.685	742	312,414
Depreciação acumulada	- X	(68.549)	(50.875)	(21.046)	(3.002)	(6.371)	(3.241)	(41)	(1.423)		(174 548)
Valor contábil, líquido		59.541	54.934	4.271	1.599	0.689	5.710	118	2.262	742	137.866
Aquisição	4	5.288	7.681	704	233	526	704	+	5	451	15.392
Baixas		(9.483)				111000	(208)	-			(9.691)
Depreciação		(15.303)	(9.724)	(2.093)	(504)	(1,082)	(468)	(8)	(356)	(*)	(29 538)
Transferências	1		17	7.5		290			7.00	(307)	110000000000000000000000000000000000000
Saldos em 31/12/2021		40.043	52 908	2.882	3,328	6.223	5,738	110	1,911	886	114.029
Custo total		143.895	113.507	26.021	6.834	13.676	9.447	159	3.690	886	318 115
Depreciação acumulada	9-	(103.852)	(80.599)	(23.139)	(3.506)	(7.453)	(3.708)	(49)	(1.779)		(204 086)
Valor contábil, liquido		40.043	52 908	2.882	3.328	6.223	5.738	110	1.911	886	114.029

A Companhia não identiscou indicios que indicassem potencial não recuperação dos ativos imobilizados e intangíveis dutante o exembro de 2021. Em 31 de dezembro de 2021. Em 31 de dezembro de 2021. o valor de R\$ 2.635 (R\$ 3.885 em 31 de dezembro de 2020). relativos aos bens co ativo imobilizado foram dados em garantias dos empréstimos e financiamentos.

-		-	-	_	_		۰	٠	-44	4	_	_	
7	4.	ge-	n		ъ,	*	•	•	m	m	ø		

	2021	2020	
Fornecedores nacionais - terceiros	719.038	619.884	
Fornecedores nacionais - risco sacado com terceiros (i)	3.847	2.565	
For ecedores nacionais - risco sacado com partes retacionadas (i)	85.237	94 647	
Ajuste a visior presente (AVP)	(14.289)	(5.875)	
770 DSR-SBROTTS 744 TWO MARKET	793.833	711.221	-

O ajuste a valor presente para 31 de cezembro ce 2021 foi calculado considerando a taxa de 1.26% ao més (0.52% a m. em 31 de dezembro de 2020) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são crassificadas nessa rubrica até o momento de sua restização. (i) A Companhia disponibiliza a seus forrecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada "risco sacado". Essa operação possibilita que os fornecedores, cesce que previamente aprovados pela. Companhia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Cabe salientar que estes titulos são mantidos na avariação do ajuste a valor presente. Durante o exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 foram antecipados R\$ 20.512 pelos fornecedores terceiros que geraram uma receita de comissão à Companhia de R\$ 606 (em 2020 foram antecipados R\$ 18.961 e a receita foi de R\$ 1.450), registrada como receita financeira. líquida do ousto de captação e impostos incidentes

### 15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade.	Juros	Vencimento	2021	2020
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário (CCB)	Variação do indice do Certificado de Depósão Interbancârio (CDI) + 2.10% a 3.95% a.a.	Ago/2025	686.677	824.642
Compror (financiamento de compras)	Variação do Indice do Certificado de Depósão Interbancário (CDI) + 1.19% ao ano	Jun/2021	35	357
Outros financiamentos	Juros Exos de 10,1% a 12,4% a.a	Nov/2024	1.695	2.993
			688.372	827.992
Circulante			229.895	244.779
Não circulante			458.476	583.213

2021	2020
-	148 676
193 851	174 309
165.855	161.302
98 770	98 926
458.476	583,213
	193 851 165 855 98 770

Os contratos não possuem cláusulas restritivas. A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada na Nota 28.3, a. Garantias: Em garantia dos contratos de capital de giro e Compror, foram concecidas cédulas de crédito bancário avalizaças pelos acionistas controladores e mais recebíveis de cartões de crédito em 13% a 30%. do saldo devedor do empréstimo (dependendo da instituição financeira) e, a critério do credor caso o saldo de garartia de recebiveis não atenda aos limites contratados, a instituição financeira tem o cireito a retenção de recebiveis até os limites de garantias. estipuradas, nos períodos apresentados os limites de garantias foram atendidas, bem como, requerer a alocação de certa quantia em aplicação financeira na própria instituição financeira. Já nos contratos outros financiamentos, as garantias são os próprios bens linanciados mais aval dos acionistas controladores.

# 16. Obrigações fiscais

	4041	-
IRRF a recolher	1.850	1.460
ISS de terceiros a recolher	68	51
CSLL, P.S. COFINS a IOF a recolher	2 035	275
Impostos sobre ventas e serviços a recother	17.943	15.958
Total de impostos a pagar	21.896	17.774
Parcelamento PIS/COFINS - PERT	15.186	22.866
Total de obrigações fiscais	37.082	40.640
Circulante	28.515	26.142
Não circulante	8.567	14.498

Em setembro de 2017, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), instituido pela Lei nº 13.496/17, para pagamento de auto de infração, relativo a créditos de PIS/COFINS, relativos ao período de ianeiro de 2014 a dezembro de 2015. Com a adesão, a multa aplicada foi recuzida em 40% e os juros em 80%, sendo parcelado em 150 parcelas mensais e consecutivas, vencida a primeira em 30/09/2017 e a última em 31 de janeiro de 2030. A partir de então, a Companhia deixou de tomar determir ados crécitos, porêtr ajuizou ação contra a Receita Federal do Brasil RFB com o objetivo de recuperá-los. Com objetivo de minimizar os efeitos de possíveis. novos autos ce infração em relação as operações do ano de 2016 e parte do ano de 2017 foram efetuados depósitos judiciais. A seguir demonstramos a movimentação do parcelamento de tributos:

Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2019	8.026
Novce parcelamentos	21 790
Atuaitzação monetária	547
Pagamentos realizados	(7.497)
Saidos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2020	22.866
Novos parcelamentos (ii)	1 260
Aluaização morietária	390
Pagamentos marizados	(9.330)
Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2021	15.186
Girculante	6.619
Não circulante	8.567

referente ao não recolhimento de ICMS para operações de saida no Distrito Federal. Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	2021	2020
2022	-	6.164
2023	3.473	3.396
2024	849	823
2025	549	823
2026	849	823
2027	549	823
2028	649	823
2029	849	823
	8.567	14.496
17. Receita diferida		

2021

1.932

2.039

107

1.988

123

2.111

(i) O seguro de garantia estendica tem como objeto garantir ao segurado (cliente da Kalunga) a reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de evento amparado pelas concições gerais da apólice de seguros. Pelas vendas do seguro de garantia, a Kalunga é remunerada entre 50% a 70% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF. PIS e COFINS). A Kalunça recebe cos ciientes o valor total do contrato de seguro de garartia estendida, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". Findo o prazo de aceltação e aprovação da transação pela seguradora (até o quinto dia útil. A abertura da receita liquida por car at de vendas é como segue: do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é eletuada a

emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrida "Venda de serviços". A Companhia iniciou em 2019 também a comercialização de seguro para roubo, fundo e quebra acidental, o qual garante ao segurado (cliente da Kalunga) a incenização, reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de sinistros amparados pelas condições gerais da apólice de seguros. Peras vencas desta modalidade, a Karunga é remunerada em 49% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kajunga recebe dos cientes o valor total do contrato de seguro contra roubo, funto el quebra acidental, registrando tal recebimento na rubrica "Receita cilerida". As apuracões têm frequência em regime mensal, e findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela Seguradora (até o décimo dia útil do mês subseguente ao da cobrança. conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços" (ii) Trata-se de adientamentos recebidos para publicações de propagandas na Revista Kalunga

# Provisões para riscos tributários, cíveis e trabathistas

Garantia estendida e seguros para roubo.

furto e quebra apidenta (il)

Adiantamentos recebidos (ii)

a) Provisões para perdas prováveis. Foram constituidas provisões sobre as causas que os assessores jurídicos consideram

como perda proveren demonspatas a según.	2021	2026
Trabafristas	1.455	2.479
Civris	623	531
Tributárias	6.556	8.770
	8,634	9,760

Contingências trabafhistas: As ações judiciais de natureza trabafhista mierem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboracores, requerendo indenizações e verbas previdencianas incorporadas. Contingências civeis: As causas civeis referent-se a reclamações efetuadas por consumicores dentro do âmbito do Código de Defesa do Consumicas Contingências tributárias: As causas tributárias referent-se a créditos de P.5 / COFINS, ternados de janeiro de 2017 a setembro de 2020, que poderão ser questionados pela autoridade competente. A Companhia está avaliando em conjunto com sua assessoria tributária a alternativa mais adequada para miligação do risco envolvido. A movimentação das provisões para percas prováveis está demonstrada abaixo:

	Trabalhistas	Civeis	Tributários	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.999	863	6.871	9.733
Provisão (reversão)	731	187	(101)	817
Pagamentos	(251)	(519)	- Markey	(770)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	2.479	531	6.770	9.780
Provisão (reversão)	(548)	552	(214)	(210)
Pagamentos	(476)	(460)	-	(936)
Saidos em 31 de dezembro de 2021	1.455	623	6.556	8.634

 b) Contingências avaliadas como perda possível, portanto, não provisionadas. Os processos judiciais de risco de perda possível, estão apresentados abaixo por natureza:

Natureza	2021	2020
Civel	1.250	84
Trabattista	7.388	2.669
Triloutário	16.639	126,329
	25.277	129.082

Os valores relacionados a causas tributárias em 31 de dezembro de 2021 se referem substancialmente a: i) Auto de infração lavrado durante o exercicio de 2017 sobre crêditos de PIS e COFINS tomados pela Companhia no montante de R\$ 5,921 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 7,250 em 31 de dezembro de 2020); e iii) A Companhia, até 30 de junho de 2021, amparada na posição de seus assessores jurídicos, não adicionou. a atualização monetária dos créditos extemporáneos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 9), na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social nem na base de tributação de PIS e COFINS. Os assessores jurídicos avaliaram até essa data que em caso de autuação, o risco de perda é possívei. A partir de setembro de 2021, baseado no julgamento do leading case RE nº 1 063.187/SC realizado no STF. os assessores jurídicos da Companhia passaram a classificar o risco de perda como remoto, no caso da incidência do IRPJ e CSLL, e mantém como possível o risco de perda relativo à incidência de P.S./ COF NS, sobre as atualizações monetárias na repetição de monetária registrado como receitas fir anceiras. Vide Nota 9. indébitos, no mortante de R\$ 8.047 (R\$ 104.548 em 31 de dezembro de 2020 sendo R\$ 97.074 de IR / CS e R\$ 7.474 ce PIS / COFINS).

(a) Capital social Em 31 de dezembro de 2021 o capita social totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 8.300, representado por 500 000 000 ações ordinárias (idem em 31 de dezembro de 2020), sendo 50% detido por cada um dos acionistas. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o Emité de 750.000 000 de ações ordinárias, sem valor nominal tidem em 31 de dezembro de 2020). (b) Alterações societárias Em 1º de setembro de 2020, foi efetuado um aumento de capital peros sócios quotistas no montante de R\$ 23.171, através de parle do saido de lucros acumulaços. Foi mentica a participação de 50% detido por cada um dos sócios quetistas. Conforme alteração e consolidação do contrato social datada de 1º de setembro de 2020, foi efetuada a cisão parcial de acervo lícuido contábil, que foi transferido para a empresa Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. O acenvo integralidade por bens do ativo imobilizado (Nota 13). Em 14 de outubro de 2020, os sócios quotistas aprovaram a conversão da Companhia de uma Sociedade Limitada para uma Sociedade por Ações, e a alteração da razão social para Kalunga S.A. e as 830 000 000 quotas foram convertidas em 500 000 000 ações ordinárias. (c) Reserva legal Conforme artigo 193 da Lei 6 404/76 e 28 do Estatuto Social do lucro liquido do. exercício apurado, deduzidos os prejuizos acumutados e qualquer provisão de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, serão destinados 5%, no mínimo, do saldo remanescente para a constituição de reserva legal, no limite, em que o saldo desta reserva não supere 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2021 foi constituida reserva legal. no moritante de R\$ 1.660. (d) Reserva para investimento Conforme arigo 28 §3º do Estatuto Social, após a constituição da reserva legal e observada a distribuição mínima obrigatória de dividendos, a Assembleia Geral poderá, por proposta da Administração. destinar o lucro líquido remanescente para constituição de reserva para investimento. a qual tem a finalicace de assegurar a realização de investimentos de interesse da Companhia, bem como reforçar seu capital de giro. O saldo desta reserva não poderá ultrapassar, junto com as demais reservas de tuoros, exceto as para contingências. de incentivos fiscais e de lucros a realizar, o capital social. Em 31 de dezembro de 2021 foram constituidos R\$ 35.870 de reserva de investimento, encerrando o exercício (a) Conciliação de taxa efetiva social com um saldo de R\$ 38.981. As reservas de lucros, a de investimentos mais a reserva legal descrita no "c", ultrapassam o capital social, em desacordo com o artigo 199 da Lei 6.404/76. (Com relação a esse assunto vide Nota Explicativa 32 - Eventos subsequentes.) (e) Reserva especial de dividendos Em Assembieia Gera: Ordinária e Extraordinária realizada em 31 de marco de 2021 os acionistas aprovaram a distribuição de dividendos no montante de R\$ 143.000 com base na reserva especial de dividendos. O valor dos dividendos aprovados foi áquidado através de compensação com o saldo. devedor de mútico mantido com os acionistas controladores (Nota 10). (f) Dividendos mínimos obrigatórios Em consonância com artigo 202 da Lei 6.404/76 e artigo 28 do Estatuto Social da Companhia, foram destinados R\$ 11.957 para distribuição de dividendos mínimos obrigatórios. (g) Custos com emissão de ações Conforme descrito na Nota 1, em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na CVM, visando uma captação de recursos financeiros através de oferta pública inicial de ações (IPO). Conforme requerido pelo CPC 98 (R1), os custos de transação incomiços até 31 de dezembro de 2021, no montante de R\$ 3.638, foram mantidos em conta transitória como pagamento antecipado no grupo de outros ativos circulantes. Caso o PO seja concretizaco, esse montante será baixado contra uma conta recutora de patrimônio fiquido como custos de emissão de ações. Caso a Companhia desista do PO então esse montante será baixado como despesa no resultado do exercício corrente.

28. Gestão de capital Os objetivos ca Companhia ao administrar seu capital são os de demonstrada: (i) Em 25 de março de 2021, a Comparhia aderiu ao parcelamento do auto de infração salvapuardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e beneficios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para redutir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital da Companhia. a Administração pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou ainda, emitir novas quotas ou vender ativos para reduzir, por exempro. o nivel de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no indice do grau de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à divida liquida expressa como percentual do capital total. A divida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos de curto e longo prazo, subtraido do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apuraco através da soma do patrimônio liquido com a divida liquida, os quais podem ser assim sumariados:

- Marie Committee Company and Committee Commit	2021	2020
(+) Empréstimos e financiamentos	688.372	827.992
(-) Aplicação financeira	(3.487)	S. ALICENSIA
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(16.201)	(72.670)
(e) Divida liquida	668.684	755.322
(+) Total de patrimônio liquido	48.947	154 417
(*) Total do capital	717.631	909.739
Indice de alavancagem financeira - %	93,18	83,03
as a second second		

### 21. Receita liquida A reconcitação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	2021	2020
Vendas brutas de produtos	2.766.729	2.426.693
Venda de serviços	11.141	9.982
Ajuste a valor presente (AVP)	(19.057)	(13.153)
Devoluções	(50.838)	(45.663)
ICMS sobre vendas	(441.758)	(382.745)
PIS e COF NS sobre vendas	(211.184)	(185.434)
ISSON sobre vendas de serviços	(535)	(481)
Receita liquida	2.054.498	1,809.199
A second or do not be the second of the second of the second		

2021

Lojas fisicas	1.639 130	1.377.067
Canal digital	412.757	430.218
Copy & Print	2.611	1.914
AND THE STREET, STREET	2.054.498	1,809,199
22. Despesas com vendas	CONT. 11-25-2	
The state of the s	2021	2020
Salários e encargos sociais	(213.357)	(185.171)
Amortização de direito de uso de amendamentos	(78.761)	(72.140)
Depreciação e amortização	(28.504)	(27.655)
Taxa de cartão de crécito	(33.501)	(27.319)
Propaganda e publicidade	(31.043)	(29.401)
Aluquéis (ii)	(22.299)	(1.478)
Energia elétrica, água e telefone	(24 395)	(19.579)
Fretes com vendas	(17.963)	(25.736)
Imposto predial e taxas de funcionamento	(13.928)	(13.379)

Despesas com manutenção	(6.443)	(7.892)
Despesas com CMS/ICMS Dital	(16.273)	(17.671)
Serviços de terceiros	(10.849)	(7.706)
Materiais de embatagem	(5.497)	(5.575)
mpressos e material de escritório	(3 487)	(2.809)
Royalties	(2.344)	(3 602)
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	(1.780)	(2.398)
Quebra de caixa	(320)	(175)
Pró-labore		(270)
Outres despesas	(6.414)	(18 921)
OUT THE WAY THE WAY	(517,148)	(468.877)

6) Esse montante compreence R\$ 86.711 de amortização de direito de uso dos arrendamentos e gastos com cesmante amento (R\$ 78.501 em 2020), líquido de R\$ 7.950 de créditos de PIS e COFINS aobre os pagamentos (R\$ 6,361 em 2020). (ii) Esse mon-tante contempla o cesconto de R\$ 11,726 obtido dos arrendadores devido ao COVID-19 IR\$ 27.780 em 2020).

### 23. Despesas gerais e administrativas

2021	2020
(27.780)	(28 557)
(28.204)	(21.915)
210	(174)
(676)	(1.376)
(2.517)	(2.459)
(844)	(429)
(421)	(448)
(197)	(243)
(5.400)	(270)
(191)	(884)
(1.588)	(5 122)
(67.406)	(61.877)
	(27.780) (28.204) 210 (676) (2.517) (644) (421) (197) (5.400)

(i)Esse montante compreende R\$ 710 (R\$ 473 em 2020) de amortização de cireito de uso dos arrendamentos e gastos com desmantetamento (Nota 12), líquido de R\$ 66 (R\$ 44 em 2020) de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos.

### 24. Outres receltas operacionais, líquidas

	2021	2020
Crédito extemporár eo - PIS e COFINS (i)	23.116	-
Outras receitas e despesas	20,166	1.011
	20,166	1.011

 ji) A Companhia reconheceu em 2021 créditos de PIS/COFINS pela exclusão do ICMS. da base de cálculo referente ao período de 1ª de ábril a 31 de dezembro de 2017. Talreconhecimento foi decomente da decisão do Pienário do Supremo Tribunal Federal (STF) ocorrida em 13 de maio de 2021 ratificando a exclusão do CMS da base do PIS e COFINS a partir de 15 de março de 2017. O montante total foi de R\$28.015 mil. sendo R\$23.116 de valores de principal e R\$4.899 de receita financeira pela atualização

# 25. Resultado financeiro

	2021	2020
Despesas financeiras	0.0000000000000000000000000000000000000	- STATE
Juros sobre passivo de arrendamento (ii)	(59.619)	(59.813)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(57.286)	(39 178)
Juros s/ empréstimos c/ partes relacionadas	(73)	(460)
Despesas bancárias	(2.844)	(5 533)
Ajuste a vizior presente de fornececiores	(38.861)	(34 083)
Outros	(13.027)	(7.320)
	(171.730)	(146.387)
Receitas financeiras		
Juros sobre contratos de mútuo (partes relacionadas)	38.486	28.669
Juros ativos	326	254
Descartos abticos	26	442
Rendimento de aplicações financeiras e operações de	5-11	
liquidez imediata e comissões sobre operações de risco sacado.	1,318	2,171
Ajustes a valor presente de contas a receiber	18.898	14,158
Variação monetária	1.508	1,122
(-) Impostos sobre receitas financeiras	(2.231)	(1 934)
Atualização monetária PIS / COF NS (i)	8.917	3.934
	67.248	48.816
Resultado financeiro	(104.482)	(97.571)

(i) Atualização monetária dos créditos de PIS e COFINS do ganho de causa transitada e juigada de ação ajuizada discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. líquido de impostos incidentes. Vide Nota 9 (ii) Esse montante compreende R\$ 62 062 de juros de amendamento (Nota 12), líquido de R\$ 2.443 de PIS e COFINS (R\$ 61.354 e R\$ 1.541 em 2020, respectivamente)

2021

(17.453)

(18.309)

# 26. Imposto de renda e contribuição social

	202	2020
(Prejuizo) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	71,073	(2 644)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a aliquotas nominais - 34%	(24.165)	899
Ajustes para obtenção da aliqueta efetiva PAT - Programa de alimentação do trabalhador	342	134
Imposto dalcutado sobre a parcela isenta do adicion al de 10%.	24	24
Outras acicdes e exclusões permanentes	2.213	(1.186)
Imposto de renda e contribuição social sobrer o lucro líquico	(21.586)	(129)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(22 442)	(8 134)
Imposto de renda e contribuição social - cilerido	856	8.005
	(21.586)	(129)
	30.37%	-4.88%
Oil Policide		

A composição do imposto de renda e a contribuição social diferidos está abaixo

		2021	2020
E	rovisão para perdas de crédito esperada	(478)	(459)
-	Provisão para perdas de estoques	(452)	(123)
F	Provisões para contingências traba histas e civer	(2.936)	(3 325)
1	lijuste a valor presente	2.155	602
1	Arrendamentos	(19.055)	(13 555)
	Silerença de taxa de depreciação	377	244
	Sanho de causa exclusão de ICMS da base se cálculo do PIS e COF/NS (Nota 9)	43,683	41,367
	forificação de estocues não realizados	(4.361)	(3.938)
	Outros	(1.480)	(2.504)
1	mposto de rende diferido passivo. Equido	17,453	16.309
-	movimentação do imposto de renda e contribuição diferio	dos está abaixo de	monstrada:
k.,		2021	2020
	Salco inicial imposto de renca diferido passivo, liquido	(18.309)	(26.314)
. 1	constituição (reversão) no resultado do exercicio	856	# 005

# 27. Resultado por ação

Salco fina imposto de renda dilerido passivo, tículdo

O cálculo do (prejuizo) lucro tíquido básico e diluido por ação é feito por meio da civisão do (prejuizo) lucro líquido da Companhia pela quantidade média ponderada de agões existentes no exercício. A Companhia não possula instrumentos diluidores do (prejuizo) lucro na exercicio findo em 31 de dezembro de 2021.

	2021	2020
Lucro líquido (prejuizo) do exercício	49.487	(2.773)
Quantidade média poncerada de ações no exercício	500,000.000	500.000.000
Lucro (prejuizo) por ação – básico é dikuido	0,0990	(0,0055)
lexpressos em Reais	-	The second secon

# 28. Instrumentos financeiros

28.1 Gestão de risco financeiro. As atividades da Companhia a expôe a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de licuidez. (a) Risco de mercado O risco de mercado é o risco de que o valor iusto dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambia: e risco de preço. Risco de taxa de juros A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre equivalentes de caixa e sobre os empréstimos e financiamentos que têm suas taxas afreladas substancialmente à variação do CDI. Os parcelamentos de impostos estão atretados substanciamente à Selic. No caso dos empréstimos e financiamentos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de juros que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações. ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades

votafiicace dessas taxas. Apresentamos, a seguir, quacro demonstrativo de análise ce sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve as oscilações que podem gerar garhos ou perdas para a Companhis com um Cerário Provável (Cerário Base) e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. Apesar da revogação da Instrução CVM nº 475/08, entendemos que a apresentação dos percentuais de deterioração de 25% e 50% continuam sendo úteis para entendimiento da sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia.

			He	sultado Financeiro	
Risco	2021	Taxa	Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 90%
State and the state of		VE-9/3-	(1)		1100
Redução do CDI	6.471	CD	302	226	152
Redução do CDI	3.487	CDI	400	300	201
Redução do CDI	508.826	CDI	59.075	44.306	29.538
Subtotal	518.764		59.777	44.832	29.891
Alta do CDI	688.802	CDI	(79.970)	(99.963)	[119.955]
Alta da Seio	15.188	Seic	(1.405)	(1.756)	(2.108)
Subtotal	703.988		(81.375)	(101.719)	(122.063)
Total	185.204		(21.598)	(56.887)	(92.172)
	Redução do CDI Redução do CDI Redução do CDI Subtotal Alta do CDI Alta da Seio Subtotal	Redução do CDI   8,471   Redução do CDI   3,487   Redução do CDI   508.828   Subtotal   518.764   Alta do CDI   688.802   Alta da Seio   15.188   Subtotal   703.988	Redução do CDI   8.471   CDI   Redução do CDI   3.487   CDI   Redução do CDI   508.826   CDI   Subtotal   518.764   CDI   Alta do CDI   688.892   CDI   Alta da Seio   15.186   Seio   Subtotal   703.988   CDI   CDI	Princo   2021   Taxa   Cenário provável   (i)   (ii)   (	Redução do CDI   6.471   CDI   302   226   Redução do CDI   3.487   CDI   400   300   Redução do CDI   508.828   CDI   59.075   44.306   Subtotal   518.764   59.777   44.832   Ata do CDI   688.802   CDI   (79.970)   (99.963)   Ata da Seio   15.188   Seio   (1.405)   (1.756)   Subtotal   703.988   (81.375)   (101.719)

 Para o cerário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de dezembro de 2021 (11.61% a.a.) para 360 dias. Para o cenário provável ca SEL/C foi considerada a projeção divulgada em Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 03 de dezembro de 2021 (9.25% a a.) (\*) Vator bruto dos custos de amortizar de captações de recursos de terceiros

A diversificação de sua carteira de recebiveis, a seletividade de seus cientes, assim e equivalentes de caixa, a Companha tem como política trabalhar com instituições de emprilistimos e financiamentos com terceiros e com partes retacionadas.

(b) Risco de crédito A política de vendas da Companítia está infirmamente associada primeira inha e não concentrar os investimentos em um único grupo econômico, (c) Risco ao nivel de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. de liquidez A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas cas exigências de squidez da como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites incividuais. Companha para assegurar que eta tenha caixa suficiente para atender às necessidades. de crécitos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de operacionais. Para gerenciar a licuidaz do caixa, a Administração estabelece premissas inacimplência em suas cortas a receber, o qual atualmente não o significativo, pois parte de desembolsos e recebimentos futuros, mantendo controle efetivo. Em 31 de dezembro substancia: cas vencas é realizada à vista, ou, por meio de cartão de crédito, onde o de 2021, à Companhia apresentou um capital circulante liquido de R\$ 229.111 (R\$ 72.780 risco de crédito é substanciamente com as administradoras de caribes. Para caixa em 31 de dezembro de 2020). O enchádamente está représentado substancialmente por

Em 31 de dezembro de 2021	Menos de 1 ano	De t a fi anos	Mais de 5 anos	Prazo Indefinido	Total
Fornecedores	793,833	10000	1,0,000 W/		793.833
Passivo ce amendamento	82.264	394,326	68.396	7	544.986
Empréstimos com partes relacionadas	***			107.076	107.076
Emprestimos e financiamentos	229.896	193.851	264.625	4	688.372
Total	1.105.993	588.177	333.021	107.076	2.134.267
Em 31 de dezembro de 2020	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo indefinido	Total
Fornecedores	711.221	-			711.221
Passivo de amendamento	64.181	303.176	175.474		542.831
Empréstimos com partes relacionadas		100000	-	82.833	82.833
manufacturate interior beautions ( distinguished and and					007 000
Empréstimos e financiamentos	244.779	583.213			827.992

(d) Instrumentos derivativos A Companhia não efetua operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros instrumentos de risco. Em 31 de dezembro monstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos de 2021 r ão existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

### 28.2 Classificação dos instrumentos financeiros

	Classificação	Valor Justo	2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizaco	Nivel 2	16.201	72 670
Contas a receber	Custo amortizado	Niver 2	78.294	126-396
Aplicação finançeira	Custo amortizaco	Nivel 2	3.487	
Partes retacionadas	Custo amortizado	Niver 2	508.826	526.974
Depositos judiciais	Custo amertizaco	Niver 2	20,519	10 060
2005-200-2000-00-00		Williams.	627,327	736,100
Fornecedores	Custo amortizaco	Nive 2	793.833	711 221
Empréstimos e financismentes	Custo amortizado	Niver 2	688,372	827,992
Passivo ce arrencamento	Custo amortizaco	Niver 2	544.966	542 831
Emprésimos com partes relacionadas	Custo amortizaco	Nive 2	107.076	82.833
12-1572 CHARGAL ETCHARLER CONTROLOGIC		JANIES	2.134.267	2.164.877

Os saidos contabilizados em 31 de dezembro de 2021 estão próximos dos valores justos mas respectivas datas. Não houve alteração entre os niveis de hierarquia para determinação do valor justo durante o exercicio finco em 31 de dezembro de 2021

28.3 Mudanças dos passivos financeiros nas	atividades de finanç	iamento		2021				
	Em 31 de dezembro de 2020	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Descontos obtidos	Em 31 de dezembro de 2021	
Passivo ce amendamento	542.831	(56.017)	(62 061)	69 897	62 062	(11.726)	544.986	
Empréstimos e financiamentos	827.992	(196.427)	(55 354)	54 875	57 286	1	688.372	
Empréstimos com partes relacionadas	82.833	(232.344)		256.514	73	-	107.076	
THE THOU THE DESCRIPTION TO A REPORT AS A RESIDENCE OF A LEGISLATION OF THE PROPERTY OF THE PR	1,453,656	(484.788)	(117.415)	381.286	119.421	(11,726)	1.340.434	
	2020							
	Em 31 de dezembro de 2019	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Descentes obtidos	Em 31 de dezembro de 2020	
Passivo de arrendamento	533.148	(32,706)	(57.976)	66.791	61.354	(27.780)	542.831	
Empréstimos e financismentos	643.360	(128.660)	(63.428)	337 542	39.178		827.992	
Empréstimos com partes relacionadas	1,326,494	(562.870)	(122.279)	334.766 739.099	100.992	(27,780)	1.453.656	

29. Pagamento baseado em ações Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 3 ce dezembro de 2020 foi aprovado o Plano de Outorga de Ações Restritas. A Administração do plano e outorga de opções caberá ao Conselho de Administração. Até 31 de dezembro de 2021, não foram outorgadas opções e não houve, consequentemente, nerhum registro contábil desse plano:

30. Transações que não afetam caixa As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma resevante, contudo não impactaram o caixa:

	2021	2020
Abalimento de dividencos distribuidos do mútuo a receber de partes relacionadas	143 000	
Arrendamentos contratados durante o exercício e provisão de desmantetamento	11 652	21.948
Remensuração de amendamentos	79.227	47.806
Descontos obtidos no pagamento de amendamento	11 726	27 780
Baixa de contratos de amendamento	1 485	115
Aumento de capital com lucros acumulados		23.171
Cisão parcial de ativo imobilizado	1 + 1	(23,171)
Compensação de IR e C5 correctes com saido de pagamentos a maior em 2020.	10 789	-
Compensação de IR a CS correntes com créditos de PIS e COFINS	8 967	
Distribuição de civider dos mínimos obrigatórios	11.957	

31. Seguros contratados Em 31 de dezembro de 2021, a Companhía mantém cobertura de seguros para o ativo imobilizado, estoques e despesas fixas de um ano, como a seguir indicados, para cobiir os riscos de eventuais sinistros: (a) Estabelecimentos comerciais (lojas) - incêndio, raio, explosão e outros eventos ca natureza,no montante total de R\$ 716 056 (R\$ 719 507 em 31 de dezembro de 2020), com um fimite máximo garantico. de R\$ 98.100 (R\$ 95.000 em 31 de dezembro de 2020); Centros de Distribuição no montante total de R\$ 263 080 (R\$ 314.317 em 31 de dezembro de 2020), com um limite máximo garansdo de R\$ 225.302 (R\$ 245.100 em 31 de dezembro de 2020); (b) Demais riscos, incluindo responsabilidade civil, nos montantes máximos de R\$ 5.500 (R\$ 3.167 em 31 de dezembro de 2020); (c) Seguro aeror áutico no montante limite de US\$ 13 milhões de dólares americanos (idem em 31 de dezembro de 2020), equivalentes a R\$ 72.547 (R\$ 67.557 em 31 de dezembro de 2020); (d) Responsabilidade civel de Administradores e Diretores (D&O) com um limite máximo garantido de R\$ 60.000 (R\$ 80.000 em 31 de dezembro de 2020); e (d) Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética (CyberEdge) com um limite máximo garantido de FI\$ 1.000.

32. Eventos subsequentes Em atendimento ao artigo 202 da Lei 6.404/76 e ao artigo 28 do Estatuto Social da Comparhia, foi registrado no encerramento do exercicio social o valor de PI\$ 11:957 relativos à cistribuição do cividendo mínimo obrigatório, e PI\$ 35.870 relativos a Pieserva para Investimentos, conforme descrito na nota explicativa 19 - Patemônio Liquido. Com o objetivo de reforçar a estrutura de capital da Comparihia, a Diretoria Executiva propôs e foi acetado pelo Conselho de Administração, que os valores relativos ao dividendo minimo obsigatório e a reserva de investimentos, que totalizam R\$ 47,827, sejam utilizados para aumento: do Capital Social, elevando o mesmo de R\$ 8 300 para R\$ 56 127. Esta proposta está sujeita à deliberação dos acionistas na próxima Assembleia Geral a ser convocada

# Conselho da Administração

Paulo Sérgio Menezes Garcia - Presidente do Conselho de Administração Emerson Pigvezan - Vice-Presidente do Conseil o de Administração José Roberto Menezes Garcia

Antonio Mauricio Maurano German Pasquale Quiroga Vilardo

# **Diretoria**

José Roberto Menezes Garcia - Diretor-Presidente Felipe de Albuquerque Campos - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta - Diretor

# CONTADOR

Jovine Domingues Vieira CRC-SP: 1SP 128.133/O-0

# Relatório do auditor independente cobre as demonstrações financeiras

# Aos Administradores e Acionistas da Kalunga S.A. - São Paulo - SP.

Opinião Examinamos as demonstrações financeiras da Kalunga S.A. ("Companha"), que compreencem a baranço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas cemonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio ilquido e cos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em rossa opinião, as demonstrações financeiras acima refericas apresentam acecuadamente em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa aucitoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e interracionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitutada "Responsabilidades do auditor pera auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Cócigo de Etica Profissional do Contador e nas normas profissionais emiticas pelo Conselho Federal de Contabilidace, e cumprimos com as demais responsabilidades éficas de acordo com essas normas. Acrecitamos que a evidência de auditoria obtica é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opiniás. Principais assuntos de auditoria Principais assuntos de auditoria são aquetes que, em nosso julgamento professional, foram os mais significativos em nossa aucitoria do exercicio corrente. Esses assuntos foram tratacos co contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações linar ceiras e portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assurtos. Para o assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nessos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

do auditor pera auditoria das demonstracões financeiras", incluindo aque as em relação a esse principal assunto de auditoria. Dessa torma, nossa auditoria incluiu a condução significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procecimentos. incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações finançeiras da Companhia. Créditos de PIS e COFINS griundes da exclusão de ICMS da base de cálculo Conforme divuigado na nota explicativa 8, a Companhia obteve decisão judiciar de trânsito em jurgado garantindo-lhe o cireito de escluir o ICMS de base de cálculo das contribuições ao P.S.e. à COFINS, referentes ao período de 28 de novembro de 2002 a 31 de julho de 2014. incluindo a correção devida. Tal trânsito em julgado ocorreu em 29 de fevereiro de 2019. e está em linha com o apreciado pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 15 de março. de 2017, data que foi fixada a tese de recupercusão geral, quando do julgamento do recurso extraordinário (RE) 574.708. Consequentemente, foram reconhecidos créditos de PIS e COFINS no exercicio findo em 31 de dezembro de 2019, os quais foram mensuracos considerando julgamentos, interpretações e premissas da administração, e outras informações conforme a documentação que suportam os créditos. Adicionalmente, em 2021 a Companhia reconheceu os créditos do PIS e COFINS, decorrente da exclusão do ICMS da base de cálculo, para o período compreendido entre 1º de abril de 2017 e 31 de dezembro de 2017 no montante de R\$ 28.015 mil. incluindo a correção devida. levando em consideração a decisão do Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF ocorrida em 13 de maio de 2021 ratilicando a exclusão co. CMS da base do PIS e CO-FINS a partir de 15 de março de 2017. O processo de cálculo de tais créditos envolveu um número relevante de operações, bem como julgamentos relevantes da administração sobre as modalidades de ICMS que deram origem aos créditos tributários reconhecidos. Em 31 de cezembro de 2021 o valor dos créditos de PIS e COFINS a recuperar era de R\$ 236.006 mil. Consideramos esse tema como um principal assunto de aucitoria devido a magnitude dos valores envolvidos e do julgamento aplicado na mensuração das estimativas ctitizadas por parte da administração na elaboração das projeções para malização desses créditos, as quais podem ser afetadas por condições futuras de mercado e econômicas que não estão sob o controle da Companhia. Como a nossa auditoria conduziu esse assunto Nossos procedimentos de auditoria incluiram, entre outros: o envolvimento de especialistas em impostos para nos auxiliar a avallar os impactos Sacais envolvidos; a avaliação das políticas contábeis adotadas pela Companha; a avalação da integridade das bases utilizadas para apuração dos crêditos; a interpretação da administração dos termos e condições da sentença protatada e a razoabilidade dos julgamentos aplicados pela administração nos cálculos para ceterminação dos crêditos tributários e sua realização futura e a adequação das divulgações na nota explicativa 8 das cemonstrações financeiras relativas ao exercicio finco em 31 de dezembro de 2021. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da administração, consideramos aceitáveis os critérios e premissas utilizados na mensuração dos crécitos tributários e na expectativa de realização destes créditos, assim como as divulgações incluidas na nota explicativa 8, no contexto das cemorstrações financeiras tomadas em conjunto. Outros assuntos. Demonstração de valor adicionado. A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, etaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetica a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das dese essa cemonstração está conciliada com as cemonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicávet, e se a sua forma e conteúdo está de acordo com os critêrios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração co Valor Adicănnado. Em nossa opiniáo, essa demonstração do valor adicionado toi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor. A diretoria da Companhás é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao tazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conflecimento obtido na auditoria ou, de outra torma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho resilizado, concluirmos que há distorção relevante no Retatório da administração, somos requeridos a comunicar esse tato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras. A cirotoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práficas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avallação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso cessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, à não ser que a diretoria pretenda figuidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstracões financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras. Nossos objetivos são obter segurança razpável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contenço nossa opinião. Segurança razoável é um ato nivel de segurança, mas não uma garantia de cue a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais cistorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou emo e são consideradas rerevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar dentro de uma perapectiva razoável as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações 9nanceiras. Como parte da auditoria reaszada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos deticismo profissional no longo de auditoria. Além disso: - identificamos e avaliamos os riscos de distorcilo relevante nas demonstracões financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de aucitoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é major do que o proveniente de erro, já que a frauce poce envolver o ato ce burlar os controles internos, conluio, faisificação, omissão ou representações talsas intencior ais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a aucitoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriacos às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companítia. • Avaliamos a acequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas civulçações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza retevante, devemos chamár atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divurgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divideações forem inadeguadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obticas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condicões luturas podem levar a Comparhia a não mais se manter em confinuidade operacional · Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúco das demonstrações Enanceiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações Enanceiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcande e da époda dos trabalhos de auditoria granejados e das constalações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventua mente tenham sido identificadas durante nossos trabaltos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos apilcáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderíam afetar consideravelmente, nossa independência incluindo. quando aplicave: as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aquele que foi considerado como mais significativo na aucitoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constitue o principal assunto de auditoria. Descrevemos esse assunto em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou cuardo, em circurstâncias extremamente raras determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso retatório por-

São Paulo, 24 de margo de 2022.

**ERNST & YOUNG** Auditores Independentes S.S. CRC-25P034519/O-6

Carmen Lucia Chulek Carone Contacor CRC-PR 054044/O-7

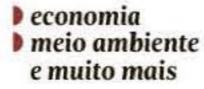






# O Brasil precisa ser discutido.







Acesse o site folha.com/

que as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva

razoáver, superar os beneficios da comunicação para o interesse público.



PREFEITURA MUNICIPAL DE QUATA

EXTRATO DE ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGIAÇÃO

Despische de Pretirio Municipal de Quasă De 30/03/2022, Processo L'eltatério nº 009/2022 Temada da Pregos nº 002/2022 - Aquelenco e homefogando o procedimento Licitatório reference
a Temada de Preços nº 002/2022, de tipo menor preço, para contratação de empresa para recepeamento astático em ruas municipais, com fornecemento de materiais, equipamentos e mão de otera, em favor da empresa ORRAS E SERVIÇOS FATOR SIA, com preço de total de RS 333,602,46 (finzantos e tenta e três, má, selecentos e dois mais e quanenta e ado centavos). Marcelo de Souza Pécetic - Prefeito Municipal

### CÂMARA MUNICIPAL DE MANDURI

AVISO DE L'ICITAÇÃO — PREGIÃO PRESENCIAL Nº 002/2022

A CÂMARA MUNIC PAL DE MANDUR:, através de sou Presidente Cicero Apareisos de Barros tenta público a abertura processo nº 019, exital nº 002, Preside Presidente nº 002/2022, que será regida pela Lai Federal 10 520 de 17 de julho de 2 002 e subsiduriameme pela Lei 8 866 de 21/05/93. Lei complementar 123/06 e suas elerações conforme adjunte aspecificada: OBJETO: — Contratação de empresa especificada no ramo de telecomunicações para e prestaçõe de serviços de Dados Môveis e Vez (chip) para Te efon a Môvei Pesseal (SNP - Serviço Môvei Pesseal), no estema pós-pago, abtangendo as ligações locais (VC1), ligações de longa distância (VC-2 e VC-3) e de roaming nacional, whatsapo. serviços de mensagens de texto a pacete de dados para acesso à infernet por meio das unidades móveis, portabilidade das linhas existentes, para um período de 12 (doze) meses, conforme especificações constames de Arrexe I - Termo de Referência. ABERTURA DA SESSÃO: 18 de abril de 2 022. HORAS: 10 Horas. LOCAL: Câmara Municipal de Manduri, site a Rua Golás, nº 1.111, Parque das Abelhas. O Estal com es dados completos encontra-se disponível sos interessados no enderego acima especificado, e no site: www.camaramandus.so.gov.br Mandus, 24 de março de 2.022. CICERO APARECIDO DE BARROS - Presidente



### AVISO DE EDITAL TOMADA DE PREÇOS Nº 012/2022

ÓRGÃO: Prefeitura Municipal de Recistro - EDITAL: Tomada de Preços nº 012/2022 OBJETO: Contratação de empresa objetivando a infraestrutura urbana, através da prestação dos serviços de: Lote 01 - Pavimentação, recapeamento, drenagem e obras complementares em diversas ruas do Município e Lote 02 - Iluminação em diversas ruas do Município, pagos através do Termo de Convênio nº 100525/2021, firmado com a Secretaria de Desenvolvimento Regional. Secretaria Municipal de Planejamento Urbano e Obras. Os interessados deverão estar devidamente cadastrados (Possuir Certificado de Registro Cadastral dentro do prazo de validade) ou atenderem a todas as condições exigidas para cadastramento

até o terceiro dia anterior a data do recebimento das propostas. ENTREGA DOS ENVELOPES: nº 01 - Habilitação e nº 02 - Proposta de Preços até as 09h00 do cia 19/04/2022 na SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, sito à Rua José Antônio de Campos, nº 250 - Centro - Registro/SP ABERTURA DOS ENVELOPES: nº 01 - Habilitação e nº 02 - Proposta às 09h05 do dia 19/04/2022 na SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO.

FORMALIZAÇÃO DE CONSULTAS: Pero terefore (13) 3828-1060 ou pelo e-mail Scitacao3@registro.sp.gov.br.

O Edital completo poderá ser obtico pelos interessados na Divisão de Compras e Licitações, de segunda a sexta-leira, no horâno de 08:30 às 17:00 horas ou pelo endereço eletrônico da Prefeitura Municipal de Registro www.registro.sp.cov.br. através dos links "VEJA MAIS", "Licitações",

Registro, em 30 de março de 2022 ARNALDO MARTINS DOS SANTOS JÚNIOR Secretário Municipal de Administração

# cogna

# COGNA Educação S.A.

Companiva Aberta EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL DRO NARIA E EXTRAORDINÁRIA Ficam os sentiores acionistas da Cogas Educação II.A. ("Companha") convocados para se reunivam orr Assembles Gene Ordinária e Estraordinário ("Assembles"), a se resistar no dia 29 de abril de 2022, às 15h, de modo exclusivamente digital, para deliberar actine a seguante ordem do dia. Em Assembleis Gazai Orginária: (I) tomar as contas dos activinatradores, examinar, descritr e deliberar acerca das demonstrações financieras da Companhia, referentes ao exercicio social findo em 31 de. dezembro de 2021; (ii) delbarar sobre a absorção, pela reservo de capital, do prejuízo apunado no axercicio social findo em 31 da dezembro de 2021; (III) fixar o número de membros a compor o Conselho de Administração e alegar dos seus membros; [I v] deliberar sobre a instalação do Conselho Fiscal; (v) caso o Conselho Fiscal seja instalado, fixar o respectivo número de membros, a da a composição do Conselho Fiscal, eleger seus membros e os respectivos suplentes. bem como fixar a sua remuneração. Em <u>Assemb era Gera Extraordinária:</u> (i) fixar o limite de valor de remuneração global anual dos administradores de Compenha para o exercício social de 2022. (ii) acrescentar nova etividade complementar e acessónia às atividades educacionais e modificaatividade constante do objeto social de Compenhia, com a consequente inclusão de alinea V e atteração de atinea "K" do art. 2" do estatuto social da Companhia; e (iii) alterar a sede da Companhia Esclarecimentos: Contonne autorizado pelo Artigo 21-C, 53º da Instrução CVIV nº 481/09, a Assembleia será realizada de mode exclusivamente digital, podendo os senhores acionistas da Compunitiva participar e votar por meio do sistema eletrônico, ou exercer o cinsito de voto mediante uso do bolesim de voto a distância, em ambos os casos, nos termos da instrução CVM nº 481/08. arr-se à disposição dos acionistas, na sede social da Componhia, em observância ao Arágo 133 da Lei nº 6.404/76, bern como no seu súe de Relações com investidores (Mtps: //k.cogna.com.bv/) e nos sites da Comesão de Valores Mobilidas (https://www.gov.belovn/) e da B3 (http://www.tb3.com.be/), cópias dos documentos referentes às mutelias constantes da ordem do dia, incluindo aqueles exigidos pela instrução CVM nº 481/2009. O percentual mínimo de participação no capital social necessário à requisição da adocão do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros de Conselho de Administração é do 5% (onco por cento) do capital social da Companhia. Esta faculdade somente poderá ser exercida pelos acionistas se observada a antecedência minima de 48 (quarenta e olto) horaz em selação so horano de resiszação da Assembleia. A administração informa que não sará conferido direito de estrado aos acionistas dispidentes da delberação constante de librir si) da Assentirea Cieral Extraordinàno, nos termos do art. 137 da Lei nº 6.40476, uma vez que se trata de mera indusão de alividade comptementar e acessória ac objete social da Companhia, bem como expansão do roi de sociedades em que a Companhia pode participar - que se trata de uma dentre as vibiax atividades previstas no seu objeto social du Companhia. Desse modo, a Companhia permanecerá exercendo, de maneiro preponderante, us atividades ja previstas em seu objeto social atualmente. Não há, portante, insidência do direito de retrada, conforme entendimente já manifestado pela Comissão de Valores Nobiliános no âmbito do Processo Administrativo CVM nº FUSO15/3074. do Processo CVM nº Fu 2003/5457, do Parecer CVM/SJU nº 037/95 e do Parecer CVM/SJU/10 de 24.01.1983 Farácipação Por Meio Digital: Os acionistas que desejarem participar na Assembleia via Putuforma Digital, deverão acessar o endereço <u>titus fluvencianmestinos cum balassembranal</u> <u>partat/16-3AEG3EC1BCCO</u> preencher a seu cadastro é anexer todos os documentos repossarios para sua habilitação para participação elou voto na Assembleia, com, no mínimo, 2 (dois) dias de amecadância da data da Assembleia (ou seja, até o da 27 de abril de 2022, inclusive) ("Cadasirg") Após a aprovação do Cadastro pela Companhia, o acionista receberá seu login e senha individual poru acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para Cadastro. A solicitação de Cadastro necessariamente deverá ji) conter a identificação do acionista e, se for o caso, de seu representante legal que comparecerá à Assembleia, incluindo seus nomes completos e seus CPF ou CNPJ. conforme o caso, e telefone e endereco de e-mail do solicitante: e (ii) ser acompanhada dos documentos necessários para participação na Assembleia, conforme abaixo indicado: Os seguintes documentos são de envio obrigatório pelo acionista para viabilizar a sua participação. (ii) comprovente especido pela institução financeira depositária das ações escriturais de sua Sularidade ou em custódio, no formo de Artige 126 de Lei nº 6.404/76; e (ii) instrumento de mandato, devidamente regularizado na forma da lei e do Estatuto Social da Companhia, na hipótese de representação do acionista, atém dos seguintes documentos, em sua via ceginal ou cópia autenticada:

Para pessous fisicos: Para pessons juridicus:

- Documento de identidade com foto do acionista. Citarro estatuto poposi ou contrato social consolidado e os
- documentos sociatórios que comprovem a representação legal do acconsta; 4
- Documento de idantidade dom toto do representante legit Para fundes de Investmente: Utimo regulamento consolidado de fundo;

- Estututo ou contrato social de seu administrador ou guator, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societimos que comprovem os poderes de rapresentação; e Documento de identidade com foto do representante tegal
- Em religijo ass documentes indicados acena, a Companha solicita, contente o caso,

reconhecimento de firma, notanzação, consulanzação (ressulvados os procedimentos allemativos eventualmente admitédos em azzão de acordos ou convenções imemarisonais). No caso de procurador ou representante legal, deverá realizar o Cadastro com seus dados no anderego https://www.lenmestings.com.bulessemble.e/gorta/Tid=SAE03EC18CC0\_Apts\_o recebiment do e-mail de conferração do Cadastro, deverá envax por meio do link enviado para o e-mail informado no Cadastro, a indicação de cada acionista que vá representar e anexar os respectivos nentos de comprovação da condição de acionista a de representação, conforme detalhado acima. O procurador ou representante legal receberá e-mai individual sobre a situação de habilitação de cada acionista registrado em seu Cadastro e providenciará, se necessário, a complementação de documentos nos termos e prazos requendos pala Companhia. O procurador ou representante legal que porventura represente mais de um acionista somente poderá votar na Assembleia pelos acionistas que tiverem sua habilitação confirmada pela Companha. Validada a sua condição e a regularidade dos documentos pela Companhia após o Cadastro, o acionista (ou seu procurados onforme o caso) receberá as instruções e orientações para acesso à Plataforma Digital, induindo sem lentação, o togin e a senha individual de acesso, que autorizará apienas um único acesso na Assembleis. Essas informações serão enviadas exclusivamente para o endereço de e-mail utilizado pelo acionista no Cadastro (ou seu respectivo procurador, conforma o caso). A Companhia ainda informa que, até 2 (dues) horas antes do horário de inicio da Assembleio, será emisado um tembrete acerca de realização da Asservitieia, que não conterá os dados de login e de senha individual para acesso à Assembleia. Caso o acionista (ou seu procurados conforme o caso) não receba as nstruções de acesso, deverá entrar em contato com a Einstona de Relações com Investidores, pomeio do e-mail <u>de Boogna com br</u>, com até 1 (uma) hora de antecedência do horâno de início du Assemblesa, para que seja prestado o suporte necessãos. Não poderão participor da Assembleso os acionistas que não efetuarem o Cadastio a/ou não informarem a ausência do recistimento das instruções de acesso à Asaemblisia na forma e prazos previstos acima. Os acionistas se comprometer a 5) difezar os convites individuais única é exclusivamente para o acompanhamento remoto da Assembleia, (ii) não transfeir ou divulgar, no todo ou em parte, os convites individuais a qualquer tercisira, acionista du não, sendo a canvité intransfertiell, e (iii) não gravar ou reproduzir, no todo oi em parte, mem tempeuco transferir, a qualquer terceiro, acionista ou não, o conteúdo ou qualquer enformação transinvido por meio virtual durante a realização da Assembraia. Em antecipação às informações de acesso que serão enviadas por e-mail ao acionata devidamente cudastrado conforme acema descrito, a Companhia solicita que o acesso à Plataforma Digital ocores po videoconferência (modabdade em que aciónisto poderá assigia) a Assembleia e se manifestar por voz a com video) a fim de assegurar a autentradade das comunicações, exceto se o acconsta for instado por qualquer motivo, a desligar a funcionalidade de video da Plataforma Digital, Solicita, ainda, com o objetivo de menter o bom andamento da Assembleia, que os acionistas respeitem aventual tempo náximo que poderá ser estabelecido pela Companhia para a manifestação do respectivo acionisti após a sua solicitação de manifestação e a abertura do áudio pela Companhia. Niz data da Assembleia, o acesso à Plataforma Digital estará disponível a partir de 30 (filinta) minutos antes e até o horano de micro dos trabalhos da Assembleira, sendo que o registro da presença do acionista via Plataforma Digital somente se daná mediante o acesso ao sistema, conforme instruções e nos horános aqui indicados. A Companhia recomenda que os acionistas acessem a Plataforma Digital com antacedência de, no mínimo, 30 (trinta) minutos do inficio da Assembleia a 5m de evitar eventuais problemas operacionais, e permitir a validação de acesso e participação de todos os acionistas. Para acessar e Plateforma Digital, são necessários: (i) computador com câmera e áudio que possair se habiidados e (iii) conexão de acesso à internet de no mínimo 1mb (banda minima de 700kbps). O acesso por videoconferência deverá ser feito, preferencialmente, por meio do navegador Google Chrome ou Microsoft Edge, observado que o navegador Safas do Sistema IOS não é compatível com a Plataferma Digital. Além disso, também é recomendável que o acionista desconecte qualquer VPI ou plataforma que eventualmente utiliza sua câmera antes de acessar a Plataforma Digital. Caso haja qualquer dificuldade de sosseo, o acionista deverá entrar em contato no telefone (11) 99912-8902 ou pelo e-mail de Gosona com.br. Em oumonmento ao artigo 21-C. 51°. II, da Instrucão CVM nº 481/09 a Companhia informa que gravará a Assembleia, sendo, no entanto, proibida a sua gravação ou transmissão, no todo ou em parte, por acionistas que acessem a Flutaforma Digital para participar e conforme o caso, votor na Assembleia. A Companhia não se responsabiliza por problemas operacionais ou de conexão que os acionistes venham a enfrentar, ou quaisquer outras situações que não estejam sob o controle da Companhia (e.g., instabilidade na conexão do acionista com a internel ou incompatibilidade do equipamento do apenista porr a Plataforma Digital) que dificultem ou impossibilitem a participação de um acionista na Assembleia. Os acionistas que participarem da Assembleia via Platidomna Digital, de acordo com as instruções acima, serão considerados presentes à Assembleva, e assimantes da respectiva ata e de livro de presença, nos termos de art. 21-V, 11, de instruccio CVM nº 481/09. Participação Por Majo do Edictim de Voto a Distância: O acionista que desejar poderá optar por exercer o seu direito de voto por meio do sistema de votação a distância. nos termos de Instrução CVIV nº 481/09, enviando o correspondente batelim de voto a distância por meio de seus respectivos agentes de custódia, ao agente escriturador ou diretamente à Companhia.

conforme as crientações constantes do riem 12.2 do Formulário de Referência da Companhia, do

Manual de Parácipação na Assembleia e do Boleám de Voto a Distância. Belo Horizonte, 29 de março

de 2022. Rodrigo Caivo Galindo - Presidente do Conselho de Administração.

# PREFEITURA MUNICIPAL DE JUMIRIM - SP

EXTRATO DE CONTRATO

Centrate mº 35/22 Processo nº 76/22 – Dispensa nº 10/22. Contratado: RENATA AKEMI ARAKI
PERES 345/14/2241. Data da assinatura: 21 de nuspo de 2022. Valor do Centrato: R\$ 16.909,00.
Objeto: "Contratação de effonesio capadado para misistrar adas na Oficina de Ariesanato, semanatmente no CRAS de Juverim no ano de 2022." Prazo: 28/03/2022 a 30/12/2022. Centrate nº 42/22 - Processo nº 17/22 - Pregão Presencial nº 03/22 Contratado: LASS MACURAS E EQUIPAMENTOS LIDA. Data da assinatura: 23 de março de 2022 Valer de Centrato: RS 209.000,00 (Duzentos a nove mil reais). Objeto: "Aquisição de uma mira escavadeira". Prazo: 23/03/2022 a 23/03/2023

COMUNICADO DE RATIFICAÇÃO A Predetura truniqual de Junaim teva ao conhecimento dos interessados que a Dispersa nº 10/22 - Processo nº 70/22, se astilicada pelo Pededo Municipal a de Daniel Vierra em favor de RENATA AXEMI ARIAKI PERES 34511402841 para "Contratação de oficinairo capacidado para ministrar autas na Oficina de Artesariato, semanalmente na CRAS de Juniaim no ario de 20/22" Valor, RS 16 900,00, Data: 10/03/20/22,

CONUNICADO DE ADJUBICAÇÃO A Prefetura Municipal de Jurnem leva ao combiomento dos inferesados que o Pregão Presencial nº 03/22 — Processo nº 17/22 tando como objeto "AQUISIÇÃO DE UMA MINE ESCAVADEIRA", foi adjudicado pelo Pregoeiro. Se Danito Antônio de Camargo histas em favor de empresa: LASS MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA Data: 14/03/2022.

COMUNICADO DE HONOLOGAÇÃO A Prefetuta Municipal de Jurislim leva ao combocimento dos interessados que a Pregão Presencial nº 03/22 - Processo nº 17/22, tendo como objeto: "AQUISIÇÃO DE UNA MINI ESCAVADEIRA", foi homologado pela autoridade competente, Daniel Vieiro em favor da empresa LASS MAQUINAS E

Juminim, 30 de margo de 2022. Daniel Vieira. Prefeito Municipal

EQUIPAMENTOS LTDA: Data: 22/03/2022

# PREFEITURA MUNICIPAL DE CERQUEIRA CÉSAR

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO

EDERSON FERREIRA DOS SANTOS, Diretor do Departamento de Obras. Serviços e Exitadas, Estado de São Paulo, usando das atribuições que the são conferidas por Lei. Decretó nº 4 307/2019, e em conformidade como disposto no artigo 42 de Lei Faderal nº 8 666/93, HOMOLOGÁ a Empresa KAPA PAV MENTAÇÃO ETDA cujo objeto é a centralação de empresa com formecimente de mão de obra, equipamentos e materiais para recapoamento asfáltico do Rus dos Magnélios, Rus dos Ortis, Rus das Perobas. Rus das Dálas e Rus das Jussanas no Jardim Primavera, com valor global de R\$ 499.816,62 (quistrocentos e novembre a novembre o locentos e edecessoris resis a sessente e dois cantavos) relativo à Ternada de Preços nº 995/22 – Processe nº 026/22.

TERMO DE ADJUDICAÇÃO

EDERSON FERREIRA DOS SANTOS, Diretor do Capartamento de Obras. Serviços e Estadas, Estado de São Pavio, usando das attibuições que the são contendas por Lei. Discreto nº 4 307/2019, e em confurmidade com o disposto no arigo 45, da Lai Federal nº 5 666/93, ADJUDICAR a Empessa KAPA PAV MENTAÇÃO LTDA cujo cópido é a contratação de empresa com fornecimento de más devadra, equipamentos e motoriais para recapoamento astá tico da Ruie dos Magnetias, Rua dos Orto, Ruia dos Parobas, Rua das Dálas e Rua dos Jussaras no Jardim Primavera com veror doda de Rúa 493.916 6 70 poutrocardos e recentos e proventa elementar calcular realizados de Ruia des Santos de Ruia de Ruia de Santos de Ruia vecr dobal de RS 499.816.62 (quatrocentos e noverto e nove mil, cilocentos e dezessels reals e sessenta e dois centavos): miativo à Tomada de Preços nº 005/22 - Precesse nº 026/22

EXTRATO DE CONTRATO DE TOMADA DE PRECOS

Modal dade: formada de Preços nº 355/22 – Processo nº 026/23

Centratacte: Prefetora Municipal de Cerquena Cesar Centratade: KAPA PAVIMENTAÇÃO LTDA .

Valor: R\$ 499.516.62 (quatrocentos e neventa e neve mi, obocentos e dezessais reais e sessanta e dos centarios). Objeto: contratação de empresa combrando de mão de-obra, equiparmentos e materiais para recapeamento asfatico de Rue das Magnélias, Rue dos Oitis, Rue das Perobas, Rue das Dálias e Rue das Justianas no Jardim Primavera.

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO

MAURO BERTOLANI JUNIOR. Secretário Vuriopal de Saida, Estado de São Faulo, usando das atribuações que lhe são confiendas por Lai. Decisió nº 4.307/2019, e em confiamidade com o disposto no atrigo 43, da La Federal nº 8.666/32, HOMOLOGA a Empresa J.J. CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA cujo objeto é a confirstação de empresa com fermacimiento de mão de-obra, equipamentos e materiais para reforma da ESF Benedicta Le to Marques de Bairro Neive de Julião com visto debel de SE 107.789. Se ferente a sete mái catecontera a calenda resida que se se care de calenda de SE 107.789. Se ferente a sete mái catecontera a calenda resida que se care de calenda de SE 107.789. Se ferente a sete mái catecontera a calenda resida que se care de calenda de SE 107.789. Se ferente a sete mái catecontera a calenda resida que se calenda calenda calenda de SE ferente a sete mái catecontera a calenda resida que se calenda cale Julho, com valor global de R\$ 107.780,45 (cente e sete mil. setecentos e olfenta reais e quarenta e seis centavos), relativo à Ternada de Proços nº .001/22 – Processo nº .018/22.

TERMO DE ADJUDICAÇÃO

MAURO BERTOLANI JUNIOR, Secretario Municipal de Saúde, Estado de São Paulo, usando das atribuições que lho são conferidas por Lei Deceto nº 4.307/2019 e em conformidade por lo disposto no ariago 43, de Lei Faderal nº 8.666/93, ADJUDICAR a Empresa J.J. CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA ciço objeto é a contratação de empresa com forinceimento de mão-de-obra, equipamentos o materiais para reforma de ESF Benedicta Leite Marques de Baiero Neva de Julho, com valor global de R\$ 107.780,46 (cente e sete mil, aetecentos o citenta reais e quarenta e seis centaves); relativo à Termada do Proços nº .001/22 – Processo nº .018/22

EXTRATO DE CONTRATO DE TOMADA DE PRECOS

Model dade: Tomada de Preços nº 001/22 - Processe nº 019/22

Contratante: Prefeituta Municipal de Conqueta Cásar, Centratada: J.J. CONSTRUÇÕES E SERVIÇOS LTDA, Valor: R\$ 107.780,46 (centro e sete m.), setecentos e oitama reala e quarenta e seis centavos). Objeto: contratação de empresa com fornecimiento de mão-de obra, equipamentos o materiais para referma de ESF Banedicta Leite Marques do Ba-mo

CSN MINERAÇÃO S.A.

CNPJME 06 902:291/0001-15 - N RE 31 300 025 144 - Comparcha Aberta Edital de Convocação

Assemblera Geral Ordinário e e Extraordinário a ser Resistrada em 25 de Abril de 2022. 
Ficam os sembres acionistas da CSN Mineração S.A. ("Congentes") convocados para a Assemblea Geral Ostanária e Extraordinária ("AGOE") a realizar-se no dia 29 de atre de 2022, às 16h, de modo exclusivamente dejást, nos termos da instrução CVM 48 t.03, combinario ablanda, por meio da platiforma Tor Mestinga ("Sistem a Betidinco"), cujo link será disponibilizado paía Companhe a se acionistas no Manual para Participação na Assemblea, para deliberar sobre a seguinte ordem de dia I. Em Assemble a Geral Ordinaria: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discute e votar as Demonstrações Financeiras e o Relatório Anual da Administração, acompanhados do Relatorio dos Audriores independemes e do Parecer do Comité de Auditoria, referentes ao exercício social encernado em 31 de dezembro de 2021; (ii) a destinação do lucro liquido do exercício social encernado em 31 de dezembro de 2021 e a distribuição de dividendos, e (iii) a remuneração global anual dos administradores para o exercicio social de 2022. IL Em Assemble a Geral Extraordináinitual dos administratores para o exercido social de 2022. Il Em Assembjela Geral Estratordina-fig. (I) consignar o pedido de renúncia apresentado por membro suplente do Conselho de Adminis-tração e eleger seu substituto; (II) atterar o capur do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir o aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 12 de tevereiro de 2021; e (III) consolidar o Estatuto Social da Companhia. Participação dos Acientistas na AGOE e Agresentação de Il ocumentos: Podenão participar de AGOE os aconestas finitares de ações emitidas pela Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, por meio do Sistema Electrónico ou, ainda, via Botelim de Visto a Destância, sando que as orientações detalhadas acerca da AGOE, formas e documentos necessários para participa-ção constam no Manual para Participação na Assembleia e nos Boletins de Voto a Distância (AGO e AGE) e, juntamente com a documentação relativa às materias de ordem do dia, estão disponíveis nos AGE) e, juntamente com a documentação estativa as materias da centem de das, estato disponiveis noi indestitos de Relações com Investidores da Compantes (www.ri.com,enicos com.br), da Comissão de Valores Model indo (yww.com.gov.pr) e da 83.5.4 - Bissão, Bolsa, Balcão (yww.b.2.com.br). Participação por Mejo da Sistema Eletrônico: A AGOE será realizada de medo exclusivamente dipital nois termos da Instrução CVM 481/00, sendo que a participação dos accertatas se dará por meio de AGOE. Biotema Elettórico, nos termos indicados abaxio. Os acionistas que desejarem participar da AGOE Biolemia Elettórico, nos termos indicados abaixo. Os acionistas que deseptiem participar de Noche deverão acosas o ante despontantado no Manual para Participação na Assembloa, preancher seu cadastro e anexas todos os documentos respessános gara sua habitação na ACOE, conforme indicados abaixo, até sa 16th de dia 27/04/2022, Após a aprevação do cadastro pata Companha, a acestista receitará seu logas e senha individual para acestiar a pistatorma por meio do e-mail utilizado para o cadastro, las Testado atualizado contendo a respectiva parisopação acionária especido pelo digião oustodante com no misemo, 3 (tela) das de entecedência da ACOE; (b) Para persona de ACOE; (b) Para persona Secas documento de scensidade com foto do acionista; (g) Para passoas juridicas. (i) estatuto social ou contrato social consolidado a os documentos sociatanos que comprovem a representação legal do acionista; e (v) documento de identidade com foto do representante legal (g). Para Junião, de sociedam por (i) heguamento consolidado do fundo; (a) estatuto ou comirado social do seu administra-dor do gestos, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos socialistos que comprovem os paderes de representação e (ii) documento de identidade com toto do representante legat; e (e) Casa qualquer dos acontestas indicados nos riens (ti) e (d) acima venha a sei representa do por procurador, alem dos respectivos documentos indicados acimo, deverá encaminhar, el procuração com pode les específicos para sua representação na AGOE, que deverá ter sido outorgado há menos de 1 (um) ano; (a) documentos de identidade do procurador prosente, bem como, no caso de pessoa juridica ou fundo, cópias de documento de identidade e ata de efeição do(s) representante(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato que comprovem os poderes de representação. Para esta AGDE, a Companhia acestará procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico, assinadas com uso da certificação ICP-Brasil. Perticipação por Veto e Distância: Nos termos dos artigos 21-A e seguintes da instrução CVM 481/09, conforme detalhado no Manual para Participação na Assembleia, os acionistas da Companhia poderão encaminhar por meio de seus respectivos agentes de custodia, do escriturador das agões da Companhia ou diretamente à Companhia, a partir desta data e até o dia 22/04/2022 ándusive), suas instruções de voto em relação às matérias de ordem do dia da AGOE, mediante o preenchimento e anvio dos Boletins de Voto a Distância (AGD e AGE), cujos madelos foram disponibilizados separadamente, nos websites de Relações com investidores do Companhia (www.si.commorracao.com.bg), de Comissão de Valores Mobiliánios (<u>sinex cem gos br)</u> e da B3 S.A. - Brasil. Bolsa, Balcão (<u>severb3.com.bg)</u>. Tendo em vista a realização de modo exclusivamente digital, a AGOE será considerada como realizada na sede social de Companhia, nos termos da instrução CVM 481/09. Os acionistas da Companhia interessados em acessar as informações ou sanar dovidas nelativas as materias acima deverão contatar a área de Relações com investidores da Companhia, por meio do e-mai: investidores da Companhia, por meio do e-mai: investidores do Companhia. Congonhas, 29 de margo de 2022. Senjamin Steinbruch - Presidente do Consetto de Administração:

# Companhia Brasileira de Distribuição

Gompanhiu Atlenta de Capital Autorizado GNPANIE nº 47,668.411,0001-46 - NIRE 35,000.015,001

Edital de Convocação

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Diva.

Roam convicaces es sentores acconstas da Companha Brasileira de Distribuição (Companha') a se reunirum em Assentines Gotal Ordinário e Extractorates ("Assentities"), a ser resistada de modo exclusivamente digital e romoto no dia 27 de abril de 2022, las 15:00 horas, a fim de deliberarem sobre as seguintes maláries constantes da Ordem do Dia. Em sede de Assentiria Gand Ordinário: i Tomada das contas dos administraciones e exame, discussão e votação do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao esencicio social encerrado sm 31 de dezembro de 2021; Il Proposta para destinação de resultado mistivo as exercício social encumado em 51 de depembro de 2021; Il. Fixação de 9 (move) membros para o mandato do Conselho de Administração; V. Proposta de eleição dos membros do Consetho de Administração da Companhia e incloação do Presidente e dos Co-Vice-Fresidentes; e V. Fresidentes ca remuneração global arual dos administradores e do Conselho Fiscal da Companhia, caso os adonistas requeiram a sua instalação. Em sede de Assembleia Geral Entracedinânia: 1. Proposta de realiscação do montante de RS 1.843.934.426,56, decomente de incentivos fiscais outorgados à Companhia nos anos de 2017 a 2020, inicialmente destinados à Reserva de Expansito prevista no Estatuto Social da Companhia. pare a Reserva de Incentivos Riscais conforme prevista no Art. 155-A da Lei nº E.404, de 15 de dezembro de 976, conforme alterada; e il. Proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia para refletir de aumentos de capital aprovados em reunido do Conselho de Administração. O percentual mínimo de participação no capital volante necessário á enficitação do sistema de voto múltiplo para eleição de membros do Conselho de Administração sasá de 5% icinco por centos, conforme instrução CVIV 165. Arequisção do referido processo de voto múltiplo ceverá ser encaminhada por escrito à Companhia até 48 (quarente a cito) horas antes da dela marcada para a realização da Assembleia. Informamos que permanecem à disposição dos Serhores Addressas, na sede sedal de Companhia, nas paginas de relações de investidores da Companhia (www.cpani.com.br), du Comissão de Visiones Mobiliánics - CVM (www.cym.gov.br) e da ES (www.b0.com.br). toda documentação pertinerne às maiórias que serão deliberadas na Assentiteia ora convocada, incluindo a proposto de administração a manual de porticipação para esta Assembleia ("Proposta da Administração e "Manual de Participação"). <u>Participação na Assembleia Geral ela estuma eletrónico:</u> Ca Adionistas que cesejarem participar de Assembleo por meio da plataforna digital deverão acessar o endereço eletrônico. Hips Annuales mestings com betassen bevalue e al how (900 500 507 576), preencher a seu cacastec e ar ava cdos os documentos recessários para sua habilitação para participação e/ou voto na Assembleia, conforme indicacos ababio, com, no mánimo, 2 átola) dias de antecistáncia da clara designada para a realização da Assambleia, cu seja, até o dia 21 de abril de 2022. Após a aprovação do cadastro-pela Companhia, o Acionista recetionà seu login e senha individual para acessar a platatorm a per meio de emallisticado para o cacastro. Os sequintes documentos deserão por encuminhados pelos acionistas por meio do enderaço obrrônico vidicado acima: jai extrato atualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com no máximo 05 (Más) cias de anticacência da Assembleia; (b) para passoas físicas: documento de identiciace com foto do acionista: (c) plana presenta (unidicae; 6) estabuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e (ii) documento de identidade com toto do representante legal. (di para fundos de investimento: (i) regulamento consolidado do fundo (ii) estatuto cu comitato social do seu administrador ou gestos, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; a (ii) documento de identidade com foto do representante legal: (e) caso qualquer dos Adionistas indicados nos itens (b) a (d) acima venha a ser representado por procurador, atém dos respectivos documentos indicados acima, ceverá encarrinha ii) procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia; iii) documentos de identicade do procurador presente, bem como, no caso de pessou jurídica ou fundo, cópias do cocumento de identidade e ata de eleição co(s) representante(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato que comprovem os poderes ce representação. Para esta Assembleia, a Companhia aceitará procurações culorgadas por Acionistas por maio elebônico, assinadas preferencialmente com uso de certificação ICP-Brasil <u>Participação na Assembleia</u> Geral cor maio de boletim de voto à distância: Nos termos de Instrução CVM 481, conforme detathaco na Proposta da Administração e Manual de Participação, os Acionistas que tenham interesso em exercir o seu cireito de voto por meio do totetim de voto à distância deverão enviar as instruções de voto (a) diretamente à Comparhia por e-mail, acomparhadas dos documentos indicados nos itens (a) a (e) acima; (it) por meio (i) dos seus respectivos agentes de custócia (caso prestem esse lipo de serviço); ou (ii) do Agente Escriturados, por meio dos carais per ele dispenibilizados. Fara o Boletim de Veto à Distância exocuzir efeites o dia 26 de abri de 2022,ou seja, 7 (sete) dias antes da data da Assembleia, deverá ser o último dia para o seu recebimento por uma das formas aciera indicacas, e não o útêmo dia para seu envio. Se o Boletim de Voto à Distância for recebido após o dia 20 de abel de 2022, os volos não serão computados. A Companhia não exicirá a entrega fisiça do documento e algumas cutras formalicades que estão previstas no Formulário de Referência de Companhia, conforme lermos constantes da Proposta da Administração e Manual de Participação. Assim, em caso de aventuais dissonâncias entre a Proposta da Administração e Manual de Participação e o item 12.5 co Formulário de Fielerância du Companhia com relação à documentação e formalidades para participação nas assembleias gerais da Companhia, devem prevalecer as disposições da Proposta da Admin stração e Manual de Participação, informações detalhadas sobre a participação do acionista diretamente, por seu representante

> Săr Paulo, 28 de março de 2022 Guillaume Warle Didlor Gras Vice-Presidente de Finanças e Diretor de Relações com Investidores do GPA

Administração e Manual de Participação.

leçal ou procurador devicamente constituico, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou

volação a distância na Assembleia, inclusive orientações para envio do Boletim e aincia, orientações sobre

acesso à plataforma digital e regras de conduta a serem adoradas na Assembleia constam da Proposta da

PREFEITURA MUNICIPAL DE QUATÁ

EXTRATO DE ADJUD CAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO o Municipal da Quatá De 30/03/2022 Processo Licitatório nº. 010/2022 -Tamada de Pregos nº . 003/2022 - Adjudicando e homologando o procedimento Licitatório referente a Temada de Pregos nº . 003/2022, do tipo menos prego, para controtação de empresa para recipiesmento astifico em roas municipais, com fornecimento de restanais, equipamentos e milo de obra, em fovor da empresa CERAS E SERVIÇOS FATOR SIA, com preço de total do RS 350 367,93 (tradentes e cinquente mil. Dezantos e sessento e sete recis e noventa e tros continuos). Marcelo de Souza Pécchio - Prefete Municipal



### AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20220006

A Secretor a da Casa Civil torna público a Pregão Eletrôn co No 20220066 de interesse da Secretario da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aqui sições de material médico haspitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprosnet.gov.br, atrawés do No 62022, and a dia 18/04/2022, às 14h30m/n (Horário de Brasilia-DF), OBTENÇÃO DO EDITAL: Na endereça eletrônica ocuma ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral da Estado, em Fartaleza, 29 de Março

de 2022. ALEXANDRE FONTENELE BIZERRIL - PREGOEIRO

São Faigh heteno/

# SÃO PAULO TURISMO S/A

CNPJ/MF Nº 62.002.005/G001-60 - NIRE 35300015967

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA Convidamos os senhores acionástas a se reunirem em Aspentácia Geral Ordinária, às 11h jonze horas) de dia 26 de abril de 2022 (sexta-feira), virtualmente, via piutatorma Microsoff Teams, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia Em Assemblois Geral Ordinária:

- (ii) Tomar as contas dos administradores, examinar, discultr e votar o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e demais documentos relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021;
- ili) Eleição de até 03 (três) membros para compor o Conselho Fiscal da SPTURIS, e respectivos suplentes, todes para mandato de 01 (um) ano, vagas estas destinadas à acionista controladora da Companhia, a Prefeitura Municipal de São Paulo, podendo os atuais membros serem reeleitos ou não, desde que observado o número máximo de reconduções previstas no Estatuto Social:
- (M) Eleição de 01 (um) membro para compor o Conselho Fiscal da SPTURIS, e respectivos suplientes, com mandato de 01 (um) and, representante dos acionestas minoritários, nos termos dos artigos 161 e 240 da Lai Federal nº 6.404/76, a, por tim;
- (iv) Eleição de 01 (um) membro para compor o Conselho Fiscal da SPTUFIS, e respectivos suplemes, com mandato de 01 (um) ano, representante dos acionástas preferencialistas, nos formos dos articos 161 e 240 da Las Federal nº 6.404/76
- A solicitação de link para participação na AGO devera ser feita pelo e-mail anapau a@apturia.com até as 11100 do dia 29/04/2022, dia útil anterior a resitração da
- As informações aos Acionistas, bem como todos os documentos necessários à aprecisção dos senhores, se encontram à disposição na sede de SPTURIS, na Rua Boa Vista, nº 280, Cantro Histórico - São Paulo/SP, aos cuidados da Secretaria de Governança Corporativa, desde 25/01/2022, por ocasião da publicação do Aviso aos Acionistas, também no dia 25/03/3022. Referidos documentos também podem ser consultados no endereço eletrónico da Comissão de Valores Mobiliários WWW.CVITLCOM.Dr)
- Com retação aos nens (#) e (h) da Ordem do Dia, em havendo eventual indicação de membros por parte dos acionistas minoritários siou preferencialistas para composição do Conselho Fiscal, estes devem atentar-se as quanto disposto nas informações aos Acionistas, publicadas na CVM em 30/03/2022.

São Paulo, 31 de março de 2022. **GUSTAVO GARCIA PIRES** Diretor Presidente

EDITAL DE CONVOCAÇÃO : CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA Pelo presente EDITAL, o Presidente do SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS INDÚSTRIAS DA CONSTRUÇÃO DO MOBILÁRIO E MONTAGEM INDUSTRIAL DE MIRASSOL E VOTUPORANGA, inscrito no C.N.P.J. nº 51 847.812/0001-08, com sede na Rus Radrigues Alves. nº 2031, Centro, município de Mirassol, Estado de São Paulo, CONVOCA todos de trabalhadores integrantes da categoria professional das Indústrias do Mobiliánic; todos os trabalhadores integrantes. de calegoria piofissional de Construção Civil de Grandes Estruturas, de Montagens Industriais e Engerhana Consultiva da Construcão Posada Construção Civil de Pequenas Estruturas de natalações Elétricas, Gas, Hidráulicas o Santónos, de Pinturas Geaso e Decorações, de Cionas e de Impormesbilização e todos os trabalhadores integrantes do catagonia profesional das Indústrias de Senaria e Corpetonia, REPRESENTADAS PELO SINDICATO, OBJETO DA NEGOCIAÇÃO COLETIVA, dos Municípios de Billisarro, Jack, Minasad, Morrie Aprazivel, Neves Paulista: Tanata Votuporango, Nirosadiāncia, Poloni, Napož, Nhandeara, Uniõo Paulista, Floraid, Magda, Macaubid. Bebaskandpolis do But e Manções, para purticiparem das Assembleias Gerais Extraordinárias, a serem restizadas nos seguentes dius, horános e locato: Da categoria profesional das inclistrica do Mobiliano dia 07 de abril de 2022 às 196.00m, na cidada de Volupioranga/SP, na sade social do Bindicato dos Trabalhadores nas industrias da Construção do Mobiliáno e Montageir Industrial de Misseel e Volupolança, estabelecida na Rua Ansides Gallo, nº 5370, Bierro Cecap II. Da categoria profesional das Indústrias de Construção Caré de Guandes Estruturas, de Montagens Industriais e Engenharia Consultava, da Construção Pasada, Construção Civel de Paquenos Estruturas, de nstalações Elétricas. Gás. Hidráulicas e Sanitánias, de Pinturas Geraq e Decorações, de Olonias e de mpermesbilização no dia 08 de abril de 2022, às 17h:50m, na cidade de Minascol/5P, na sede social do Sindicate dos Tipbalhadores nas Indústrias de Construção do Mobiliário e Montagem industrial de Mirassot e Votuporango, estabelecido na rua Flodrigues Aives, nº 20-31, Centro. Da categoria profesional das indústres do Mobiliáno: dia 08 de abril de 2022 às 19t 00m, na cidade de Minassol/ SP, na sede social do Sindicato dos Trabalhadores nas industrias da Construção do Mobiliano e Montagem Industrial de Minascol e Votuporanga, estabelecido na rus Rodrigues Alves, nº 20-31 Centro. Du categoria professional das Indústrias de Serrania e Curpintaria no dia 11 de abril de 2022, às 19:00 horas, na cidade de Mirassol/SP na sede social do Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias da Construção do Mobiliánio e Montagem industrial de Minassol e Votuporança, estabelecido na rua Fiodrigues Alves, nº 20-31, Centro, em primeira convocação, pera deliberar sobre a seguinte Ordem de Dia: 1) Leitura, discussão e aprovação do ata anterior; 2) Leitura, discussão e aprovação do roi de revindicações dos trabalhadores para renovação das normas coletivas de trabalho das categorias com vigência a partir de 61 de maio de 2022 e 61 de junho de 2022 (Serrana); 3) Concessão de poderes à diretoria do Sindicato para que juntamente com a diretoria da Federação, seja dado inicio so processo de negociação, podendo firmar Acordo e/ou Convenção Coletiva de Trabalho, podendo anda, se necessario, instaurar o competente Dissidio Coletivo(econômico/grava), outorgando para tarrio, poderes à Federação, por procusição, para este tiri; 4) Lextura, discussão e aprovação da proposta de Sindicato sobre o descento da contribuição do categoria para recenta orçamentária da enfidade e avercicio do direito de oposição. Si Decidir pata manutenção das Aspentácias em caráter permanente até o final das negociações, mediante convocação por boletino se necessano. Se nas horas agrazadas não houver "quorum", as Assembleias realizar-se-ão em segundo convocação, sima hors apds a primieiro convocação, nos mesmos dias e locais, com os presentes, cujas deliberações. constantes du ordem do dia, tento plena visidade para todas as categorias. Minas ol/SP, 30 de março de 2022. O Imar Antonio Guil hen - Fressonna

### CENTRO DE IMAGEM DIAGNOSTICOS S.A. CNP. ME nº 42 771 949/0018-83 - NIRE 353025176 Compania Aberta

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Ficarn connecuatos es Srs. Acionistas do CENTRIO DE IMACIEN DIAJENOSTICOS S.A. ("Comparina") para munir-se em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinário a ser multizada no dia 29 de abril de 2012, ás 16 horas, a cor nealizada no Hotel Pullman & Grand Mercure São Paulo Vila Olimpia, Saia São Paulo 7, localizada na Riua Olimpiadas, nº 205, Vila Olimpia, Odade São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04551-005 ("Hotel"), a fim de deliberar sobre à seguinte ordem do dia ("AGCE"). Em agde de Assembles Geral Orderiar (») Tomas de contas dos administrations, examinar, decotr e votas a Centrantações Principals de decombro de social de decombro de 2011, acompanhadas de desable de administração e dos parecetes des auditores independentes e do Conselho Fiscal de Companhac, e (ii) Fixar o limite de valor da remuneração anual global dos administradores para o exemplos social de 2022. Em sede de Asiembleja Geral Extraordinária: (i) Deliberar sobre a proposta de reforma do estando social da Companhia, Informações Gerals: Local de Assembleja: A administração esclarece que optos pela realização da AGOE no Hotel, provinto à sua sede, para maior comodidade e confont de seus acionistas, fendo em visia não possuir um espaço fisico adequado para comporta muitos acionistas em sua sede, Importante mencionar que o Hotel fica localizado a apenas 190 motros de distância, a pli da sede da Compartiria, de modo que os acionistas não enfremarão dificuldades ou enforços adicionais para acesso as



ualer nominal, emilidas pela Companhia, por si, seus representantes tegas ou procuradores. Em conformidade com e artigo E<sup>a</sup>, parágrafo 3º, de Estatuto Social de Companhia, para tomar parte e volar na ABDE, e adomista deverá provac, mediante documentação emilada por e-mail à Companhia (para o endenço elembrico difigalidas com), a sua qualidade de acionista com diseit à voto, apresentando, <u>profesiono almente</u>, com até 2 (dois) dise de anticoccióncia da data da AGCE: (i) cerrate abusticado que comprove sua participação acionária formedica pela instituição custodiante; e (ii) documento de identidade com tirio, acompanhando de comprovação de poderes, conforme aplicável. Por esse mismo meio e prazo, es procuradores dos acionistas deverão exitir as respectivas procurações. Os cocumentos referidos neste parágrafo, dispensada a autenticação e o reconhecimente de firma, deverão ser enviados para o enterego eletrônico da Companhia <u>Hó@atisar.com</u> até o momento da abertura dos trabalhos da respectiva AGCE. Semprejuico do disposto acima, caso V. Sa comparega a AGCE até o momento da abertura dos trabalhos, em posse dos documentos necessários, poderá participar o votar, ainde que tenha delisado de apresentá-los previamente. Reforgamos a recomendação de que a participação dos acionistas na AGCE seja realizada por meio do preenchimento dos Bolelins de Voto a Cistância (conforme indicado no item abaixo) ou, alternativa e excepcionalmente, por meio da constituição de procuraciora, advogada da Companhia, a qual se extentaciou para representar os adenistas interessados em participar na AGCE, nos termos da Proposta da Administração Os termos do instrumento de mandato deverão ser acordados diretamente por tal acionista com o procusados não devendo tal representação ser considerada como um pedido público de procusação, conforme presisto na instrução de Comissão de Valores Mobilidados nº 481, de 17 de dezembro do 2005, conforme aberada ("<u>instrução CVM 481"</u>, informações detalhadas sobre o procuration esião disponivieis no Manual para Participação dos Acionistas. Voto a Distância: A Companhia adotará na AGGE o procedimento de vote a distância, nos termos de antige 121, parágrado único, da Lei nº 5 464, de 15 de decembro de 1976, conforme alterada (<u>Lei dao Sociedades cor Apôge</u>) e da prateguação CVM 481, Nesse sentido, e acionista que optar por exenter seu direito de voto a distância podenti: (a) transmitir as instruções de preendrimente para seus respectivos custodiantes, caso as apões estejam depositadas em depositânic central, hipótese na qual devenão ser observados os procedimentos adotados por cada ou stodiante; (b) transmitir as instruções de preenchimento ao agente escriturador de Compenhia, nai Cometora de Vatores S.A., caso as ações não estejam depositadas em depositário contrat, ou (c. prevender os Boletins de Voto a Distância, combimo modelo disponibilizado pela Companhia, e encaminhar, para e enderego eletrônico de Companhia (<u>initialisas.com</u>) até 27 de abril de 2022 (i) uma objea digitalizada dos Boletino devidamente precirchioss, rubricados e assinados; e (ii) es escumentos que comprovem a sua identidade indicados acima Decumentes à Dispesição dos Acionistas: A Companhia informa que os documentos relacionados às deliberações previstas neste Edital de Composição, incluinos a Propesta da Administração e os demais documentos exigidos pelo artige 133 de Lei das Sociedades por Agões e pela restrução CVM 481, encentram-se à disposição dos Ses Acionistas na socie da Companhia, no seu site de Relações com investidores (<u>intente alias com)</u>, nos sites da 83 S.A.—Braal, Sotia. Balsão (<u>intente à com to</u> e da Comestão de Valences Mobilários — CVM (<u>intente en porto</u>) São Paulo, 25 de março de 2022 Sergio Tutis - Presidente de Comestio de Administração.



# SICOOB CREDICOM - COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS MÉDICOS E PROFISSIONAIS DA ÁREA DE SAÚDE DO BRASIL LTDA.

CNPJ: 42.898.825/0001-15

RELATÓRIO DA ADM NISTRAÇÃO

Submeternos à apreciação de V.III as as Demonstrações Contábeis do exercicio findo em 31/12/2021 de SICCIOB CREDICOM - Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Médicos e Profesionais da Área de Salide do Brasil Lida,, na forma da Legislação em vigor

1. Po Rica Operaciona Em 2021 a SICOOB CREDICOM completou 29 anos mantendo aus voceção de instituição voltada para fornantiar e atendar as demandas financeiras dos seus cooperados com excelência e profesionatismo, con deslaque para a concessão de crédito, onde verri atuando com eficiência e eficácia, conforma reconhecido pelos saus cooperados. 2. Avaliação de Resultados

No exercicio de 2021, o SICOOB CREDICOM obteve um resultado antes das destinações e dos juros ao capital de RS 92.105 mil representando um rotorno sobre o Patrimônio Llouido de 14 97%. Desse montante. R\$ 16 922 nil foram destinados ao pagamento de juros ao capital social integralizado peles cooperados. 3. Ativos

Os recursos depositados na Centralização Financeira somaram RS 1.648,748 mil. Por sua vez a carteira de orédito representava RS 2,352,064 mil.

A carteira de crédito encontrava-se assim distribuida (em mé): R\$ 63.101 3,53% Financiamentos Rurais e Agrondustriais ...... RS 209,873 8,92% percentual de 34,20% da cortaina, no montanto de RS 604,389 mã.

As captações, no total de R\$ 3 553.345 mil apresentasam uma evalução em relação ao miesmo periodo do exercição anterior de 15,38%.

As captoções encontravam-se assim distribuidas (em mil) Depósitos à Weta RS 724.470 20.16% Obeg. por Errigido - LCI 3,30% RS 118.462 R\$ 173,547 Otting, por Ermasão - LCA..... Dis Vinte Maiores Diepositantes representavam na data-base de 31/12/2021

o percentual de 19,39% da captação, no montante de RS 688 726 mã

5. Patrimório de Referência O Patrimônio de Referência de SICOOB CREDICOM em 31/13/2021 em de RS 575.867 mil. O quadro de associados era composte por 70.054 operados, havendo um acrescimo de 12,67% em relação ao mesmo seriodo do exercicio antenor. i. Política de Crédito

iomator, havendo limites de alcadas pré-estabelecidos a serem observados

A concessão de crécito está pautada em prêvia amálise do propenso

e cumpridos configens definide am política de crádito devidumente apenyada pelo Consetho de Administração e validada pelo Banos Central do Brasil. cercando anda a Singular de todas às consultas cadastras o com entine de associado, buscando assim garante ao máximo a liquidez das operações. O SICOOB CREDICOM adola a política de diassificação de crêdito de aua curtora de aconto com as destidos estabelecidas na Resolução CMN ef 2:682/95

Governança Corporativa Governança corporativa é o conjunto de inscanismos e controles internos e externos, que permitem aos associados definir e assegurar a execução des objetivos de cooperativa, garantindo a sua continuidade, os principios ocoperativistas ou, simplesmente, a adoção de boas práticas de gestão Nesse sentido, a administração da Cooperativa tem na assembleia geral que é a reumão de todos os associados (no nosso caso representado pelos

Delegados eleitos), o poder major de decisão. A gestão da Cooperativa está alicerçada em papeis definidos, com data iaração de funções. Cabem ao Conselho de Administração as decisões estratégicas e à Diretoria Executiva, a gestão dos negócios da Cooperativa

no seu dia a dia. A Cooperativa possui uma estrutura de Controles internos, composta por um perente, cinco analistas è um assistente, supervisionado diretamente pelo

S COOR CENTRAL CECREMGE. Os balanços da Cooperativa são auditados por auditor externo, que emite relatinos, levados ao conhecimento dos Conselhos e da Diretoria. Todos esses processos são acompanhados e fiscalizados pelo Barico Central do

Brasil, degão ao qual cabe a competência de facalizar a Cooperativa. Tendo em vista o risco que envolve a intermediação financeira, a Cooperativa adota femamentas de gestão. Para exemplificar, na concessão de crédito. a Cooperativa adota o Manuel de Crédito, aprovado, como muitos outros

manuais, pelo Sicoob Confederação e homologado pela Central. Além do Estatuto Social, são adolados regimentos e regulamentos, antre os quais destacamos o Regimento do Conselho de Administração, o Regimento do Conselho Fiscal o Regimento da Diretoria Executiva, o Cócigo de Conduta, a o Regulamento Elestoral

A Cooperative adots procedimentos para cumprir todas as normas contábeis e fiscais, além de ter uma política de remuneração de seus empregados e estaçalmos dentro de um plano de cargos e salános que contempla a remuneração adequada, a separação de funções e o gerenciamento do desempenho de todo a seu quedra funcional. Todos esses mecanismos de controle, alám de mecessários, são

fundamentais para tever aos associados e á sociedade em geral a Vansparência da gestão e de todas as atividades desenvolvidas pela instituição. 8. Conselho Fisca

Eleito anualmente na AGO, sendo que o atual conselho toi eleito na AGO de 2021, com mandato até a homologação da AGO de 2022 pelo Banco Central

do Brasit, o Conselho Fiscal tem função complementar à do Conselho de Administração. Sua responsabilidade é vesticar de forma sistemática os atos de administração da Cooperativa, bem como validar seus flatancetes mensels a seu Batanço Paramonial amusi.

Todos os membros efetivos a suplentes do Conselho Fiscal pursciparam de um curso de formação ministrado pelo SICOOB CENTRAL CECREN GE qui OCENG, com o objetivo de detalhar as responsabilidades dos conselheiros cais e as formas de exercă-las

5. Código de Ética Todos os integrantes da equipe de S'ODCE CREDICOM asantair, por maio de compromisso firmado e registrado digitalmente, ao Código de Elica e

de Conduta Profesional proposto pala Confederação Nacional das Cooperativas do SICOOB - SICOOB CONFEDERAÇÃO. A partir de então, todos os novos

funcionários, ao inores sar na Cooperativa, assumem o mesmo compromisso 10. Sistema de Ouvidoria

A Ouvidoria, constituida em 2007, representou um importante avanço a serviço dos cooperados, dispõe de diretor responsável pela área e de um Quidor que alua em uma estrutura centralizada. Atende ás manifestacões recebidas por meio do Sistema de Ouvidoña do SICOOB, composto por sistema tecnológico especifico, atendimento via DDG 0800 e sitio na inte intentado nom o sesema informalizado de cuvidade tendo a atribuição de assegurar o cumprimiento das nutivias relacionadas aos direitos dos usuários: de nossas produtos, alêm de atuar como canal de comunicação com os nossos associados e integrantes das comunidades onde estamos presentes No exercicio de 2021, a Agente de Apoio do SICOOB CREDICOM registrou 190 (cento e noventa) manifestações de cooperados sobre a qualidade dos produtos e serviços eferendos pela Congestitiva. Dentre elas, fueva rectamações, pedidos de esclarecimiento de dividos e solicitações de providências relacionadas principalmente a atendimento, conta corrente cartilio de celuido e operações da celebito.

Das 150 reclamações, 57 foram consideradas procedentes a resoluções dentro dos prazos legias, de muneira satisfatões para se partes envolvidas em perfeto acordo com o previato na legislação vigente

11. Fundo Garant der de Cooperativisme de Crédito - FGCoop De acordo com seu estatuto, o Fundo Garantidos do Cooperativismo de Crédito - FGCoop terr por objeta prestar garantia de créditos nos casos de decretação de intervenção ou de tiguidação extraturiças de institução associada, alé o limite de RS 250 mil por associado, bem como centra operações de assistência, de suporte financiaro e de liquidez com essas instituições. O Conselho Monetário Nacional (CMN) aprovou resolução que estabelece a forma de contribuição das instituições associadas ao Fundo Garantidor do Cooperativismo de Catidito (FIGCoop), satifica também seu estatuto e regulamento. Conforme previsto na Resolução CMN nº 4.150/12.

esse fundo possui como instituições associadas todas as cooperativas

singulares de crédito do filrasil e os bancos cooperativos integrantes do

Sistema fracional de Crédito Cooperativo (SNCC)

Confirme previsto no arigo 2º de Resolução CMN nº 4 284/13, a contribuição mansal ordinâna das instituições associados ao Fundo é di

0,0125%, dos saides dos obrigações gerantidas, que abitangem as mesmas modalidades prolegidas pelo Fundo Gerantidor de Créditos dos tianoos, o FOIC ou seja os depósitos é vista e a prazo, as letras de crédito de agrenegácio, entre

As contribuções ao FGCoop peras instituções a ele associadas tivenar misso a partir do môs de março de 2014 e receitidas no prazo estabelecido no § 4º do art. 3º da Circular Bacen nº 3.700/14.

Ainda nos termos de seu estatuto, a governança do Fundo será exercida pela Assembleia Gezal, pelo Conselho de Administração e pela Diretoha Executiva, e està estituturada de modo a permitir a efetiva representatividade das associadas, selam elas cooperativas independentes ou fliadas a respectivas contribuições extinânas.

Agradecemos aos nossos associados pela preferência e conflanca e aos funcionanos e colaboradores pela dedicação.

Belo Honzonte - MG 28 de março de 2022.

Diretoria Executiva Er Fábio Sotelho de Carvalho - Diretor Administrativo Dr. Múcio Persira Diniz - Diretor Financeiro

Dr. Crestes Managia Junior - Diretor Cornercial Dr. Paulo César Gomes Guerra - Diretor de Expansão

Conselho de Administração Dr. Jollo Augusto Cliveira Fernandes - Presidente

Dr. Arconia Curlos Cioff - Vice-presidente

Dr. Elisuardo António Vilega El uarte Dr. Gláucio Galeno Ribeiro de Carvalho

Dr. Lutz Adeimo Lock Neto

Dr. Luiz Antônio Farraira

Dra. Maria indis de filtranda Lima. Drs. Mana Virginia Furguini

Weenack Naretho Dr. Nisio Gorres de Bouza

Dr. Reinaldo Pimenta de Pádua

Dr. Rămule Augusto Pinheiro

Notes 2 \* Sem. 2021

		BALANC	O PATRIMONA	AL - Em milhares de Reals			
Charles and the same of the sa	Notas	31/12/2021	31/12/2020		Notas	31/12/2021	31/12/2020
ATIVO. DISPONE: LIDADES	4	4.386,030 7.844 4.358,035	3.693.645 8.476 3.656.669	PASSIVO E PATRIMÓNIO LÍQUIDO DEPÓSITOS. Depósitos a Vista	14	4 386.030 3 301.336 724.470	3.693.645 2.994.665 618.051
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez Titulos e Valores Mobiliános	5	642 325,074	583 231,863	Depósitos Sob Aviso Depósitos a Prazo DEMAIS INSTRUMENTOS		29.101 2,547.765	30.095 2.346.519
Relações interfinanceiras	3	1.648.748	1.549.640	FINANCEIROS. Recursos de Aceda e Emissão		401.335	133.812
Operações de Crédido	7	2.352/964 31/507	1.865.504	de Titules	15	292,009 103,008	119.729 6.891
(-) PROVISÕES PARA PERDAS ESPERADAS ABBOCIADAS AO RIBCO DE CREDITO		162 6661	244.0011	Repasses interfinanceiros Outros Passivos Financeiros	17	103.008 6.318 18.621	5,891 7,192 16,310
(-) Operações de Crecito	7.4	462.590 (1.076)	445.421 6670	PROVISÕES OBRIGAÇÕES FISCAIS CORRENTES E DIFERIDAS	20	3.244	2 140
ATIVOS F SCAIS CORRENTES E DIFERIDOS		2,842	1.842	PATRIMONIO LIQUIDO	21 22	46.080 615.414	35.442 511.276
OUTROS AT VOS. INVESTIMENTOS IMOBILIZADO DE USO.	11	2.268 65.848 31.132	1,471 56 390 27 664	CAPITAL SOCIAL RESERVAS DE BOBRAS SOBRAS OU PERDAS	22.A	411,537	344,294 51,264
(-) DEPRECIAÇÕES E	ü	3,296	4 774	ACUMULADAS		135.252	116.718
AMORTIZAÇÕES TOTAL DO ATIVO		4.306,030	3.093.645	PATRIMONIO LIQUIDO		4.386.030	1491645
Add Vibration Levels 4 - Cities up 5 Apr	-		Children or the second	ignante das demonstrações contribeis.		Tarabur	11111111
DEM	ONSTRA	CÃO DAS MU	TACOES DO P	ATRINON O LÍQUIDO - Em milharna de	Reas		

integrante das demonstrações contâbeis.		At Notes Explicat				
PATRINON O LÍQUIDO - Em incharas de Reals	TACCES DO PATRIN	DEMONSTRAÇÃO DAS MU				
RESERVAS SOBRASIOU APITAL CAPITAL A RESERVA PARA PERDAS SCRITO REALIZAR LEGAL EXPANSÃO ACUMULADAS TOTAIS						
319 504 (996) 38 327 - 95.168 452 003	319 564	Sai dos em 31/12/2019				
		Destinações das Sobras do Exercício Anterior:				
- (2.700) (2.700)	0.00	An FATES				
(300) (300)		Outras Destinações das Sobras do Exercicio Amerior				
6 300 59 300 (65 600) 354 - (26 568) (26 214)	25.0	Constituição de Reserves  Distribuição de sobras para associados				
354	334	Mey mentação de Capital:				
24 737 (248) 24 489	24 737	Por Subscrição/Regização				
(7.904) (7.904)	(7.994)	Por Developed (-)				
(3) + + (3)		Estorno de Capital				
(59.300) 55.300		Reversões de Reservas				
75,338 75,338		Sobras ou Perdas de Periodo				
	33	Remuneração de Juros sobre o Capital Próprio: Provisão de Juros sobre o Capital Próprio				
8 690		Juros sobre o Capital Proprio Liquido				
a and	0.000	Destinações das Sebras do Periodo:				
6.637 (6.637)		Funda de Reserva				
- (3.319) (3.319)		FATES - Atos Cooperativos				
345 538 (1.244) 51 264 - 115,718 511.276		Sa dos em 31/12/2020				
345 536 (1.244) 51 264 - 115,718 511 276		Saidos em 31/12/2926				
(3,000) (3,000)		Destinações das Sobras do Exercício Amerior:				
(300) (300)		An FATES  Outras Destinações das Sobras do Esercicio Anterior				
7 000 67 400 174 400	100000	Constitução de Reservas				
22.468 - (38.018) (15.160)	22,858	Cietridusção de sobres para associados				
2 926	1000	Constituição de reservas por Incorporações				
The second secon	Stores	Mov mentação da Capital:				
38.187 (266) - 37.759		Por Subsonção/Hadização				
	(10.020)	For Davolução (+)				
(5) (67,400) 67,400 (5)		Estreno de Capital				
(67.400) 67.400 4.653 4.653		Reversões de Reservas Reversões de Fundes				
4 - 92,106 92,106		Sobras ou Perdos do Periodo				
		Sobras ou Perdas do Periodo Remuneração de Juros sobre o Capital Próprio:				
(16.922) (16.922)		Provisão de Juros sobre o Capital Própino				
16.650 16.650	16.660	Juros sobre o Capital Préprin Liquide				
		Destinações das Sebras do Período:				
- 7.435 - (7.435)		Fundo de Reserva				
(3.718) (3.718) - (830) (930)		FATES - Atos Cooperativos FATES - Atos Não Cooperativos				
413 178 (1 642) 68.625 - 135.252 615.414		Sai dos em 31/12/2021				
388 393 (1 430) 61.190 67.400 38.699 554 252	388 393	Sa dos em 30/06/2021				
(300) (300)	4777	Destinações das Sobras do Exercício Anterior: Outras Destinações das Sobras do Exercício Anterior.				
43 407 (340)	41.107	Mov mentação de Capital:				
13.707 (212) 13.495 (5.567) - (5.567)		For Subsolição/Realização				
(5)		Por Devolução ( - ) Estorno de Casital				
(67,400) 67,410		Reversões de Reservas				
4,653 4,653		Reversões de Fundos				
. 53,785 53,795		Sobras ou Perdas do Periodo				
		Remuneração de Juros sobre o Capital Próprio:				
(16.922) (16.922)	10000	Provisão de Jutos sobre o Capital Próprio				
16.65C - 18.650	16.650	Juros sobre o Capital Próprio. Liquido				
7.435 . (7.435) .		Destinações das Sobras de Periodo:				
		Funda de Reserva				
413.178 (1.642) 68.626 (2.718) (3.718) 413.178 (1.642) 68.626 (1.55.252 615.414		FATES - Atos Cooperativos FATES - Atos Não Cooperativos				

As filmas Explicativas são parte integrante das demonstrações contábles NOTAS EXPL GATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2921

Contexts Operacional O SICOOB CRED COM - COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRED TO MUTUO DOS NED COS E PROFISSIONAIS DA AREA DE SAUDE DO BRASIL LTDA. é uma cooperativa de crécito singular, instituição anceira não bancána, fundade em 25/08/1992, fileda à CCE CRED EST MG LTDA. SICOOB CENTRAL CECREMGE & componente da Confederação Nacional das Cooperativas do 8.0008 - 8.0008 CONFEDERAÇÃO, em conjunto com outras cooperativas singulares e centrais. Tem sua constituição e o funcionamento regulamentados pela Lei nº 4.595/1964, que dispõe sobre a Política e as instituições Monetárias. Bancárias e Crediticias, pala Lei nº 5.764/1971, que define a Politica Nacional de Cooperativismo, pela Le Complementar nº 130/2005, que dispõe sobre o Sistema Nacional de Crédito Cooperativo e pela Resolução CMN nº 4.434/2015, do Conselho Monetário Nacional que dispõe sobre a constituição e funcionamento de cooperativas de crédito O SICOOB CREDICOM, sediado à Avenida do Contorio, 4265 - Baino

São Lucas, Belo Horizonte - MG. possui 37 Postos de Atendimento (PAs) nas seguintes localidades em Minas Gerais: BELO HORIZONTE CONTAGEM, MONTES CLAROS, NOVA L MA, DIV NOPOLIS, JUZ DE FORA, IPATINGA, CORONEL FABRIC AND, TIMOTEO, OURO PRETO. CONSELHEIRO LAFAIETE, ITABIRA, MARIANA, JOÃO MONLEVADE. SÃO JOÃO DEL REI, BARBACENA, BETIM E UBERLÂNDIA. Em 580 Paulo na cidade de SÃO PAULO. No Sahia em SALVADOR.

O SICOOB CREDICOM tem como atradade preponderante a operação na area crediticia, tendo como finalidade:

- Proporcionar, por meio de mutualidade assistência financeira aos risposados, em suas atradades específicas, com a fina dade de fomentar sua produção e a sua produtividade - A formação educacional de seus associados, visando estimular o

properativasino, com a difusão de informações técnicas que auxiliam no

oprinoramento de sua produção e da sua qualidade de vida, pela prática tis ajuda mútua, da economia sistemática e do uso adequado do crédito: III - À prática, em conformidade com os normativos vigentes, das seguintes opereções, dentre cubas: captação de recursos, concessão de crédidos prestação de serviços, formalização de convêntos com autras instituições tranceiras, aplicação de recursos no mercado financeiro, indusive depósites a prazo - com ou sem emissão de certificado - e fundos de nvestimento, visando a preservar o poder de compra da moeda e rentabilizar os recursos, obter empréstimos ou repasses de instituições financeiras nacionais ou estrangeiras, indusive por meio de depósitos nterfinanceiros, receber recursos oriundos de fundos oficiais e, em caráter eventual, recursos isentos de remuneração ou a taxas fovorecidas, de qualquer entidade, na forma de doações, emprésêmos ou repasses;

 IV - Conceder créditos e prestar garantias, sorrente a copperados: - Contratar serviços com o objetivo de viabilizar a compensação de chaques e as transferências de recursos no sistema financeiro, de prover necessidades de funcionamento da instituição ou de complementar os erviços prestados pelo SICOOB CREDICON aos cooperados;

VI - Prestar os seguintes serviços, atém de outros, visando ao atendimiento. aos cooperados e aos não cooperados:

a) Cobrança, custódia e recebimentos e pagamentos por conta de terceiros ertidades públicas ou privadas:

b) Correspondente no país, nos termos da regulamentação em vigor, c) Aos bancos cooperativos, com vistas à colocação, em nome e por conta

da instituição contratante, de produtos e serviços oferecidos por esta última, inclusive os relativos a operações de câmbio. d) A instituições financeiras, em operações realizadas em nome e por conta da instituição contratante, destinadas a viabilizar a distribuição de recursos do financiamento suleitos à legislação ou seguiamentação específica

compreendendo a formalização, concessão e liquidação de operações de crédito defebradas com os tomadores finais dos recursos e. e) Distribuição de cotas de fundos de investmento administrados por nstituições autorizadas, observada, inclusive, a regulamentaçõe aplicáve

ou envolvendo equalização de faxas de juros pelo Tesouro Nacional.

editada sela CVM. Participar do capital social de cutras cooperativas, instituições

financeiras e entidades, conforme legislação vigente; VIII- Resilizar, conforme legislação vigente, qualquer quita operação que

seja do interesse do SICOOSICREDICOM e de seus cooperados. Em todos os aspectos de suas atividades, devem ser rigorosamente observados os princípios da neutralidade política e da indiscriminação

religiosa, racial e social

 1.1 Situação Especia
 Em 2921, o SICOOB CRECICOM, com o abjetivo de ampliar o atendimento aos seus associados, possibilitando o aumento do Patrimônio Liquido e de limite para operações, garantindo assim, um novo posicionamento no marcado, promoveu a incorporação da Cooperativa de Crédito dos Médicos e Demais Profissionais de Nivel Superior da Area de Saúde de Salvador e Região Metropolitana Litia. - S'COOR CREDMED, que foi devidamen aprovada pela Assembleia Geral Extraordinâna Conjunta realizada em 01/03/2021 e homologada pelo Banco Central do Brasil - BACEN conforme processo nº 0000187683 Demonstram-se abaixo incrementos patrimoniais mais significativos em 01/03/2021:

DESCRIÇÃO	R\$
AT/VO	\$2,542,913,85
Disponibilidades	298,251.95
Centralização Financeira	11,792,615.43
Operações de Crédito	32,180,990,69
Diversos	5,408,081,28
Permanenta .	2.882,994.50
PASSIVO	58.010.035.21
Depentos à Vista	19,511,842,32
Depásitos a Prazo	16 280 405 86
Outras Congoções	2 225,787.03
PATRIMÓNIO LIQUIDO	14 524 873 64
Capital Social	10 982 261 87
Reserves	2 025 777 65
Sotras do Exercicio	616,839.12
TOTAL PASSIVO E PATRIMÓNIO LÍQUIDO	52 542 013 05
2. Apresentação das Demenstrações Centibeis	

contlibeis adoladas no Brasil, aplicáveis às estituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil — BACEN considerando as Normes litrasisiras de Contabilidade, especificamente squalas aplicáveis às enfidadas Cooperativas, a Lei do Cooperativismo nº 5.764/71 e notimas e instruções do BACEN, apresentadas conforme Plano ntábil das instituções de Sistema Financeiro Nacional - COSIF, e sua errissão foi autonzada pela Ciretoria Execuliva em 28/03/2032.

função do processo de convergência com as normas inte de confatilidade, algumas normas e interpretações foram emitidas pelo Comité de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as quais são aplicáveis às instituções financeiras somente quando aprovadas pelo BACEN, naquilo que não confrontar com as normas por ele já erritidas anteriormente. Os pronunciamentos contábeis já aprovados, por meio das Resoluções do CMN, foram aplicados integralmente na elaboração destas Demonstrações

2.1 Mudanças nas Politicas Contábeis e Divu gação a) Mudanças em v ger

O Banço Central emitiu a Resolução CMN nº 4,818 de 29 de maio de 2020 e a Resolução BCB nº 2 de 12 de agosto de 2020, as quais apresentam as premissas para elaboração das demonstrações financeiras obrigatórias e os procedimentos minimos a senem observados. As principais alterações em decorrência destes normativos:

na exigibilidade. A abertuta de segregação entre circulante e não circular está sendo divulgada apenas nas respectivas notes explicativas, como idadotado nas demonstrações contábeis de junho de 2021. Adoção de novas nomenclaturas e agrupamentos de itens patrimoniais, tais como afivos financeiros, provisão para perdas associadas ao risco de crédito, passivos financeiros, ativos e passivos fiscais e provisões; 1) na Demonstração de Sobras ou Perdas a alteração consiste na

Il no Balance Patrimonial, as comas estão dispostas baseadas no liquidaz e

apresentação de noves nomenclaturas das provisões para perdas ssociadas ao risco de crécito e destaque para as despesas de provi III) os saldos do Ealanço Patrimorial do período estão apresentados comparativamente com o final do exercício social imediatamente anterior e as demais demonstrações estão comparadas com os mesmos períodos do exercício anterior.

N) readequação da estrutura das notas explicativas em função da adocado de novas nomenciaturas e agrupamentos dos itens patrimoniais b) Mudangas a serem aplicadas em períodos futuros

Apresentamos abaixo um resumo sobre as novas normas que foram

INGRESSOS E RECEITAS DA INTERMEDIAÇÃO FINANCE RA	N. L.	188.217	300.646	205.636
Operações de Crédits	25	129.182	219.160	161.767
ingressos de Depósitos Intencooperativos	4	53.173	73.364	38.825
Resultado de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5	16	24	16
Resultado de Operações com Titulos e Valores Mobilidados	26	5,846	8.098 (142,280)	5.028
Operações de Captação no Mercado	40	483,190	(116, 164)	(61.227)
Operações de Emprésimos e Repasses		17.118	(1.410)	(580)
Operações de Emprestimos e Repasses Provados para Ferdas Esperadas Associadas ao Risco de Creisto RESULTADO ERUTO DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA		414.6017	(24,706) 198,366	185 3850
RESULTADO ERUTO DA INTERMEDIAÇÃO FINANCEIRA		89.308		128.444
OUTROS INGRESBOS E RECEITABIDISPÉNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS.		(32,273)	(60.855)	(50.044)
ingressos e Receitos de Prestição de Serviços	27	15.885	29.276	19,976
Rendes de Tarifas	28	4,779	(53,254)	0.693
Dispêndos e Despesas de Pessoal Outros Dispêndos e Despesas Administrativas	10	(27,787)	(53.213)	(42.466)
Dispendos e Despesas Tributinos	34	(1.330)	(2.266)	(1.498)
Outros Ingressos e Receitas Operacionale	31	6,895	14.104	13.203
Outros Dispéndos e Despesas Operacionais	32	(2,472)	(5:075)	(6.793)
PROVISÕES	33	(1.200)	(1.472)	(304)
Provisões/Reversões para Contingências		60	56	
Provides Reversões para Garantias Prestadas		(1.258)	(1.628)	(306)
REBULTADO OPERACIONAL	34	55.827	96 039	78.004
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	24	(122)	(121)	(50)
Lucros am Transações com Valores e Bens (-) Prejulzos am Transações com Valores e Bens		(121)	(121)	(38)
Ganhos de Capital		44	55	34
(-) Pardos de Capital		(56)	1661	(52)
(-) Portos de Capital. SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES		55.705	95.918	78.936
MPOSTO DE RENDA E CONTR BUIÇÃO SOCIAL			(12)	
imposto de Renda Sobre Atos Não Cooperados		-	(6)	
Contribução Social Sobre Ates Não Cooperados		The second	(6)	1,000,000
PART CIPÁÇÕES NAS SOBRAS		(2.000)	(3.866)	(2.700)
SOBRAS OÙ PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL		53.765	92.106	75.338
JUROS AO CAPITAL	24	(16.922)	(16.922)	(8.964)
SOBRAS OU PERDAS DO PERIODO ANTES DAS DESTINAÇÕES	200	36.763	75.184	66.374
나가 하는 것이 없는 사람들이 가장 되었다. 그는 사람들이 아니라 아이들이 얼마나 아니라 그는 것이 없는 것이 없는 것이 없는 것이 없다면 하는 것이 없다.				
As Notas Explicativas são parte intentante das o	lemonstra:	ões contâbeis		0.046430
As Notas Explicativas são parte integrante das o DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES		N. St. Date Co. Co. Co. Co. Co.	- ITTWATER	
As Notas Explicativas são parte integrante das o DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGEN	TE - Em y	ni hares de Reais	24420004	
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGEN		N. St. Date Co. Co. Co. Co. Co.	31/12/2021	31/12/2020
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E	TE - Em y	2 * Sem. 2021	- Carlotte Control Control	
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL	TE - Em y	ni hares de Reais	31/12/2021	31/12/2020 75,138
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	TE - Em y	2 <sup>4</sup> Sem. 2821 53.705	92.106	75.138
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE	Netas	2 * Sem. 2021 53.705	- Carlotte Control Control	
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  As Notics Explicativos 130 parte integrante das o	Netas Netas	ni hares de Reais 2 ° Sem. 2821 53.705 53.705 des comabes	92.106	75.138
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE	Netas Netas	ni hares de Reais 2 ° Sem. 2821 53.705 53.705 des comabes	92.106 92.106	75,136 75,338
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  As Notics Explicativos 13c parte integrante das o	Netas Netas	ni hares de Reais 2 ° Sem. 2821 53.705 53.705 des comabes	92.106	75.138
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  As Notes Explicativos 13c parte integrante das o DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 ° Sem. 2821 53.705 53.705 60s contibes ersa de Resis	92.106 92.106	75,136 75,336
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notas Expectivos 13c para integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 ° Sem. 2821 53.705 53.705 60s contibes ers de Resis 2 ° Sem. 2821	92 106 92 106 31/12/2021 95 916 (538)	75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (914)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  PAS Notas Explicativos 130 parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  DESVIDUIÇÃO dE Sobras e Dividendos.  Provisidas Prevandos para Partas Esparadas Associadas de Risco de Crácito.	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 60s contibers era de Hasis 2 * Sem. 2821 55.705	92 106 92 106 31/12/2621 95 918 (538) 24 706	75.338 75.338 31/12/2020 76.938 (914) 15.385
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  AS Notes Expectávos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  DESTRUÇÃO de Sobras e Dividentios.  Provisões/Reversões para Portas Esperadas Associadas ao Ricco de Crédio.  Provisões/Reversões para Cardis Esperadas Associadas ao Ricco de Crédio.	Notas Notas Ierroretra Em milh	53.705 53.705 53.705 601 contabers eras da Rasia 2 * Sem. 2021 55.705	92 106 92 106 31/12/2021 95 916 (538) 24 706 1,528	75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (914)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  As Notas Explicativos são para integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  DOS RESULTADOS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  PROVISOS STREVERÃOS para Ourantes Presidentes.	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 600 comtabers eras de Racis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50)	92 106 92 106 31/12/2021 95 918 (538) 24 706 1 528 (56)	75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (014) 15.365 305
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notas Explicativas são para integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES DESTRAÇÃO de Sobras e Dindentos. Provisões Revariões para Originas Prestadas Provisões Revariões para Corregionas Atualização de Sopositos em Garantas Atualização de Sopositos em Garantas	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 601 contibers era de Hasis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (160)	92 106 92 106 92 106 31/12/2621 95 916 (538) 24 706 1 528 (96)	75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (014) 15.385 306 (130)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notas Explicativas são para integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES DESEDUAÇÃO de Sobras e Dindentos. Provisões/Reversões para Orientationas Provisões/Reversões para Orientationas Abusização de Depósitos em Gurantas	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 601 contibers era de Hasis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (160)	92 106 92 106 92 106 31/12/2621 95 916 (538) 24 706 1 528 (96)	75.338 75.338 31/12/2020 76.038 (914) 15.365 306 (1300 3.644
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTES  AS Notas Explicativos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  DESEDUAÇÃO de Sobras e Dividendos.  PROVINDESTREVANDOS para Constituis Prestadas  PROVINDESTREVANDOS para Constituis Prestadas  Abusização de Depósitos em Gurantas  Depositopolos e Amontanções  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 600 comtabers eras de Racis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50)	92 106 92 106 31/12/2021 95 918 (538) 24 706 1 528 (56)	75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (014) 15.385 306 (130)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notes Expectivos são para integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  DESTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  PROVISÕES Reversões para Correnção das  PROVISÕES Reversões para Correnção das  PROVISÕES Reversões para Correnção das  DEMONSTRAÇÃO DE PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  AUMISTRAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO DE	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 5001 comtibes eras de Resis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (90) (100) (2017 73.385	92 106 92 106 92 106 31/12/2621 95 916 (538) 24 706 1 528 (96)	75.338 75.338 31/12/2020 76.038 (914) 15.365 306 (1300 3.644
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  AS Notas Explicativos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  DESTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  PROVISÕES Reversões para Consingências  Abusização de Depósitos em Gurantas  Deposicipal Reversões para Consingências  Abusização de Depósitos em Gurantas  Deposicipal PerdAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumento (redução) em atives operacionais  Aplicações Interfinanceiras de Liquidiz.  Titudos e Visionas Nobibaleos	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 5001 contlibeit ersa de Racia 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (160) 2.037 73.385 (51) (231.091)	92 106 92 106 92 106 31/12/2021 95 918 (538) 24 706 1 528 (234) 3 901 125 315 (58) (90 211)	75.338 75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (914) 15.385 305 (130) 1.644 96.120
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  DUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notes Explicativos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  DESTINAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  AMBILICAÇÃO DOS PROPESSOR DESTINAÇÃO DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO ALUMBAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO ALUMBAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO ALUMBAS O PROPESSOR DE CAIXA  DESCRIÇÃO DE MARTINA DE DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO ALUMBAS O PORTAÇÕES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO DE CAIXA SOU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO ALUMBANO PORTAÇÃO E MARTINA DE CAIXA	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 6es contábeis esa de Basis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (166) 2.037 73.385 (51) (231.091) (365.529)	92 106 92 106 92 106 31/12/2021 95 919 (538) 24 706 1 528 (96) (234) 3 991 125 315 (58) (93,211) (502,803)	75.338 75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (014) 15.385 305 (130) 3.644 96.329 (231.863) (544.797)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  DUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTES  AS Notes Expectávos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  PROVISDAS Pervandos para Genativas Prestadas se Risos de Ciscido Proviscos Pervandos para Genativas Prestadas.  Proviscos Reversões para Consingências  Auxiliação de Depósica em Carantas  DEMONSTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO Alumento (redução) em ativas operacionais  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO Alumento (redução) em ativas operacionais  Apricações Interficanciento de Liquidaz  Titudos e Visionas Nobistários  Degrações de Cristão  Degrações de Cristão  Douros Abros Financianos	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 53.705 5601 contlibers ersa da Rasia 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (100) (201, 77, 3.85 (51) (211, 691) (365, 529) (9.362)	92 106 92 106 92 106 95 919 (538) 24 706 1 528 (96) (234) 3 991 125 315 (93,211) (502,803) (13,084)	75.338 75.338 75.338 31/12/2020 76.938 (914) 15.385 336 (1380) 3.644 96.329 (231.863) (544.797) 2.097
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JURGOS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  AS Notas Explicativos são para integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  DOS RESULTADOS ABRANGES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  PROVISTOS SPREVIANDOS para Consingências Associadas ao Risdo de Crácito.  Provistos SPREVIANDOS para Consingências.  Associações de Depositos em Carantas  DOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumanto (redução) em ativas operacionais  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumanto (redução) em ativas operacionais  Aplicações interfinanceiras de Liquidez.  Titudos a Visionas Nobinários  Operações da Crácito.  Diverso Advisos Financeiros  Avisos Financeiros o Diversos	Notas Notas Ierroretra Em milh	1 hares de Reais 2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 600 comtábeis exa de Racis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (160) 2.037 73.385 (51) (231.091) (365.529) (550)	92 106 92 106 92 106 95 106 (538) 24 706 (538) 24 706 (234) 3 901 125 315 (502 211) (502 803) (13.084) (1.019)	75.338 75.338 75.338 31/12/2020 78.038 (914) 15.365 305 (130) 1.644 96.120 (231.863) (544.797) 2.097 (564)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JURIOS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  FOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notias Explicativos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES.  DISTRIBUÇÃO dE Sobras e Dividendos.  PROVISÕES/Reversões para Contingências Abusização de Depositos em Curantas  DESERBIGIÇÃO DE PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumanto (redução) em alives operacionais Aplicações Interfinanceiros de Liquidez  Titudos e Visionas Mobiliados  Operações de Cristinos  Operações de Cristinos  Overos Ativos Financeiros  Advos Fiscais Coulentes e Diferitos  Outros Ativos Financeiros  Advos Fiscais Coulentes e Diferitos  Outros Ativos Financeiros  Advos Fiscais Coulentes e Diferitos	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 53.705 5601 contlibers ersa da Rasia 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (100) (201, 77, 3.85 (51) (211, 691) (365, 529) (9.362)	92 106 92 106 92 106 95 919 (538) 24 706 1 528 (96) (234) 3 991 125 315 (93,211) (502,803) (13,084)	75.338 75.338 75.338 31/12/2020 76.038 (914) 15.365 336 (130) 3.644 96.329 (231.863) (544.797) 2.097
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL  OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  AS Notes Expectávos 130 parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA.  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  DESMOLOÇÃO de Sobres e Dividendos.  Provisões/Reversões para Contingências  Provisões/Reversões para Contingências  Abusização de Depontos em Caranta  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumento (redução) em alives operacionais  Aplicações Interfinancias de Liquiduz  Titulos e Vistorias Nobiliários  Operações de Cristão  Operações de Cristão  Operações Continues e Diferios  Outros Alives Financiaros  Asvos Fiscais Continues e Diferios  Outros Alives Financiaros  Aumento (redução) em passivos eperacionais  Aumento (redução) em passivos eperacionais  Aumento (redução) em passivos eperacionais	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 53.705 5001 contlibers ersa da Rasia 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (100) (2017 73.385 (51) (231.091) (365.529) (5.302) (550) 1.723	92 106 92 106 92 106 95 919 (538) 24 706 (538) (234) 3 901 125 315 (93 211) (90 211) (90 211) (13 034) (13 034) (13 034) (13 034) (13 034) (13 034) (13 034) (13 034) (13 034)	75.338 75.338 75.338 31/12/2020 76.038 (914) 15.365 336 (130) 3.644 96.320 (231.863) (544.797) (564) 341
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notias Explicativos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  Provisões Reversões para Portas Esperadas Associadas ao Risos de Ciádios  Provisões Reversões para Consingências Abustação de Depósitos em Consiguidas  BOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumento (redução) em ativas operacionais Aplicações Maefinancianas de Liquidia; Titulos a Visões Nobisãos  Operações de Criedão  Outros Ativos Financianos  Avios Fisans Consintes e Diferitos  Outros Ativos Financianos  Avios Fisans Consintes e Diferitos  Outros Ativos Financianos  Aumento (redução) em passivos operacionais  Depósitos à Visia  Depósitos a Visia	Notas Notas Ierroretra Em milh	1 hares de Reais 2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 600 comtábeis exa de Racis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (160) 2.037 73.385 (51) (231.091) (365.529) (550)	92 106 92 106 92 106 95 106 (538) 24 706 (538) 24 706 (234) 3 901 125 315 (502 211) (502 803) (13.084) (1.019)	75.338 75.338 75.338 78.338 (914) 15.385 308 (138) 3.644 96.329 (231.863) (544.797) 2.097 (544) 204.785 (1.267)
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES  BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E  DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES  TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  AS Notias Explicativos são parte integrante das o  DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  SOBRAS OU PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES  Provisões Reversões para Pordas Esperadas Associadas ao Risco de Ciádios  Provisões Reversões para Consingências  Auxiliação de Depósitos em Curantas  Desperações do PERDAS ANTES DA TRIBUTAÇÃO E PARTICIPAÇÕES AJUSTADO  Aumanto (redução) em altivas operacionais  Aplicações interfinancianas de Liquidia;  Titulos a Visões Nobilatos  Operações de Crádão  Outros Ativos Financianas e Diferitos  Outros Ativos Financianas e Diferitos	Notas Notas Ierroretra Em milh	1 hares de Reais 2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 660 comtibes eras de Reais 2 * Sem. 2821 55.706 14.601 1.258 (50) 1460 2.037 73.385 (51) (231.091) (365.529) (5.50) 1.723 92.834 (29.829) 224.965	92 106 92 106 92 106 95 919 (538) 24 706 (538) 24 706 (234) 3 901 125 315 (93,211) (502,801) (13,084) (13,084) (10,19) (797) 106,419 (993) 201,246	75.338 75.338 75.338 75.338 (914) 15.386 336 (138) 3.644 96.329 (231.863) (544.797) 2.097 (564) 341 204.785 (1.267) 360.795
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGES BOBRAS OU PERDAS DO PERÍODO ANTES DAS DESTINAÇÕES E DOS JUROS AO CAPITAL OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE  As Notics Explicativos 13c parte integrante das o	Notas Notas Ierroretra Em milh	2 * Sem. 2821 53.705 53.705 53.705 53.705 601 contabels exa de Hasis 2 * Sem. 2821 55.705 14.601 1.258 (50) (166) 2.037 73.385 (231.091) (365.529) (9.922) (550) 1.723 92.834 (29.829)	92 106 92 106 92 106 95 106 (538) 24 706 1 528 (56) (234) 3 901 125 315 (90,211) (502,803) (13,084) (1,019) (797)	75.338 75.338 75.338 78.338 (914) 15.385 308 (138) 3.644 96.329 (231.863) (544.797) 2.097 (544) 204.785 (1.267)

DEMONSTRAÇÃO DAS SOBRAS OU PERDAS - Em milhares de Reais

Variação Liquida de Calsa e Equivo entes de Calsa...... (67.714) As Notas Explicativas são parte integrame das demonstrações contábeis

Resolução CNN nº 4.817, de 29 de maio de 2020. A norma estabelece os citários para mensuração e reconhecimento contábeis, pelas instituições financeiras, de investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto, no Brasil e no extenior, inclusive operações de aquisição de participações no caso de investidas no exterior, estabelece cirtários de ranação cambial; avaliação pelo método da equivalência petrimonial; investmentos mantidos para venda; e operações de incorporação, fusão e osão. Essa Resolução entra em vigor em 1º de jameiro de 2022.

Relações interfinanceiras
Outros Passivos Financeiros

Provisões
Obligações Fiscais Conventes e Diferidas

FATES - Ales Cooperativos
FATES - Ales Não Cooperativos

CONTRIBUCES SOCIAL
CAIXA LIQUIDO APLICADO / OR GINADO EM ATIVIDADES OPERACIONAIS .....

Aquiesção de Inchistado de Uso

CAXA LIQUIDO APLICADO / OR GINADO EM INVESTIMENTOS......

Atividades de Financiamentos Aumento por novos aportes de Castal Devotução de Capital & Cooperados

Esternii de Capital
Distribuição de sobras para associados
Juros sobra o Capital Prépirio, Liquido.
Aumento mas reservas por incorporações

CAIXA LÍQUIDO APLICADO / ORIGINADO EN FINANCIAMENTOS

Mod ficações Ligu das de Caixa a Equivalentes de Caixa

AUMENTO / REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.

Atividades de Investimentos

Distribucião de Dividendos Digwitoscho de Sotros da Central

Resolução BCB nº 33, de 29 de outubro de 2020. A norma dispõe sobre os ontenos para mensuração e reconhecimento contábeis de investmentos em coligadas, controladas a controladas em conjunto mantidos palas administradores de consórcio e pelas instituções de pagamento e os procedimentos para a divisigação em notas explicativas de informações rolamonadas a esses investmentos estas institucões autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Essa Resclução entra em vigor em

1º de janeiro de 2022 Resolução CMN nº 4.872, de 27 de novembro de 2020. A norma dispõe sobre de celiènos gerais para o registro contabé do patériolismo liquido dos ineltrações autorizadas a funcionar pelo Banco Central do titrasi. Essa Resolução entra em vigor em 1º de jameiro de 2022.

Resolução BCB # 92. de 6 de maio de 2021. A norme dispõe sobre a estrutura do elenco de contas Cosil a ser observado gelas instituções inanceiras e demais instituições a funcionar pelo Banco Central do Brasil Essa Resolução entre em vigor em 1º de jamero de 2022. Resolução CMN nº 4.824, de 24 de junho de 2021. A norma dispde

sobre principios genais para recombigimento, mensuração, escribiração e endenciação contábeis pelas instituições financiaras e demais instituições a funcionar pelo Banco Central de Brasil. Os Pronunciamentos Técnicos do Comité de Pronunciamentos Contábeis abrangidos nessa norma são: CPC 00 - Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro; CPC 61 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos: CPC 23 - Politicas Contábeis, Mudarina de Estimativa e Retificação de Erro; CPC 46 - Mensuração do Valor Justo; CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente. Essa Resolução entra em vigor em 1º de laneiro de 2022

Resolução CNN nº 4.966, de 25 de novembro de 2021. A norma dispõe os conceitos e os celários contábais aplicáveis a instrumer financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge) pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Entram em vigor em 1º de janeiro de 2022: a mensuração dos investimentos em odigadas, controladas e controladas em conjunto avaliados pelo método de equivalência gattimonial destinados a venda; o prazo para remeter ao Banon Central do Brasil o plano de contas para implementação desse nomrativo, além da sua aprovação e divulgação; a divulgação das demonstrações financeiras consolidadas de acordo o Padrão Contábil das instituições Reguladas pelo Banco Central do Brasil (Cosif) e das demonstrações no padrão contábil internacional. Quanto aos demais dispositivos, entram em vigor em 1º de jameiro de 2025

Cooperativa iniciou a avatiação dos impactos da adeção dos neves normativos. Eventuais impactos decomentes da conclusão da avaliação serão considerados até a data de vigência de cada normativo. 2.2 Continuidade des Negécios e Efeitos da Pundemia de COVID-19

Neve Coronavirus\* A Administração avaliou a capacidade de a Cooperativa continuar operando

normalmente e está convencida de que possui recursos suficientes para dar

Mesmo com inedésmo da situação, tendo em vista a expenência da Cooperativa no gerenciamento e monitoramento de riscos, capital e liquidez, com auxílio das estruturas centralizadas do Sicoob, bem como as informações existemes no momento dessa avaliação, não foram

recentemente emistas pelos órgãos reguladores, ainda a serem adotadas indicidos de quaisquer eventos que possam interromper suas operações em um futuro previsivel. O SICOOB CREDICOM CODPERATIVA DE ECONOMIA E CREDITO MÚTUO DOS MEDICOS E PROFISSIONAIS DA ÁREA DE SAUDE DO BRASIL LTDA junto a seus associados, empregados e a comunidade estão contribuindo para evitar a propazação do Novo Coronavirus, sequindo as recomendações e orientações do Ministêrio da Saúde, e adotando alternativos que auxiliar

436 1.286

(3.718)

(92,222)

13 498

16,650

4653

1.724.306

1.104

(2.005)

(830)

72.536

(402) (2.040)

0.058

(10.861)

2,926 4,653

35.803

1.558.116

251

618 (1.556)

165

(300)

615

(71.438)

(292)

24.495

(26.214)

1 642 533

(84.417)

(783)

no cumprimento da nossa missão.

O SICOOB CREDICON - COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS MÉD COS E PROF SSIONAIS DA ÁREA DE SAÚDE DO BRASIL LTDA, visando administrar e conter os efeitos da cese, fomos diversas providências, das quais destacum-se:

Desde e inicia du pandemia, margo de 2020, o \$1000B CREDICOM ve tomando todas as medidas cablveis no sentido de preservar e assegura aacide das pessoas que atuam e interagem com a organização, sejam etas: funcionarios, cooperados, formecédores e prestadores de servicos. On enforces de SICOCHI CREDICOM, voltados ao cuidado com a pessoas em tampios de pandemia, têm se estendido diém dos livrites organizacionais, dicancando, inclusive, emidades flanfeticios e parceiro

2020, um plano de contingência elaborado especificamiente para definir as ações os enfrentamento da pandersas da Covid-19. Há ainda um com48 formado pala Diretoria, Superintandência e an Arexa de Comunicação Marketing e Assessaria Juridica, o qual se recine periodicamente para cumprir com suas atribusções, quais sejám? Apoiar as medidas de prevenção emanadas pelos degãos competentes

Como já amplamente divulgado, a Cooperativo montem, desde merce di

minando-as nos municípios em que a Cooperativa atua, sensibilizando os colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores e cooperados de

importância do ouidado neste momento de crise 2. Definir direttizes e providências a serem adotadas para evitar propagação interna do Coronavirus, no âmbito da Cooperativa, assim-

como, concentrar medidas adequadas para minimizar os efisites do virus no centario de crise mundial. 3. Direcionar todos os esforços e adotar as medidas cablveis para minimiza possíveis impactos diante de casos de contaminação de colaboradores da

Cooperative: 4. Definir a estratégia de corrumcação, assegurando que todo o públic

errorivido, colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores, cooperados e sociedade em geral, sejam devidamente informados das ações e orientações da Cooperativa no enfrentamento da pandemia.

3. Resumo das Principais Práticas Contábeis a) Apuração do Resultado Os incressos/receitas e os dispêndios/despesas são registrados de acordo

com o regime de competência. As receitas com prestação de serviços, típicas ao sistema financeiro, são reconhecidas quando da prestação de serviços ao associado ou a terceiros Os dispêndios e as despesas e os ingressos e receitas operacionais são proporcionalizados de acordo com os montantes do ingresso bruto de

ato cooperativo e da receita bruta de alo não-cooperativo, quando não

identificados com cada atividade De acordo com a Lei nº 5.764/71, o resultado é secrepado em atos cooperativos, aque es praticados entre as cooperativas e seus associados ou cooperativas entre si, para cumerimentos de seus obietivos estatutários.

e atos não cooperativos aqueles que importam em operações com terceiros Itt Felimativas Contábais Na elaboração das demonstrações contábais faz-se necessário utilizar

estimativas para determinar o valor de certes ativos, passivos e outras

transações considerando a melhor informação disponível, incluerr

portanto, estimativas referentes à provisão para créditos de liquidação duvidosa: à vida útil dos bens do ativo imobilizado, provisões para causas

Total am

31/12/2020

21/12/2020



# SICOOB CREDICOM - COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS MÉDICOS E PROFISSIONAIS DA ÁREA DE SAÚDE DO BRASIL LTDA.

CNPJ: 42.898.825/0001-15

Nivel / Percentual de Rispo / Silvação

() Obrigações Legars udiciais, derine outros. Os resultados reas padem apresentar vasação São aquelas que decomem de um contrato por meio de termos explicitos ou em retação às estimativas utilizadas e) Calva e Eprivarentes de Calva implicatos, de uma lei ou outro instrumento fundamentado em lei- aos quais a Cooperative tern por disabilit Composto pelas Disponitalicadas, pala Centralização Financeira mantida na Central e por Aplicações Financiaras de curio prazo, de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valores e limites e, com prazo ut imposte de Renda e Centribuição Social O imposto de rende e a contribuição social sobre o lucro tem incidênc sobre es atos não cooperativos, situação preveta no caput do Art. 194 do Decreto 9.580/2016 (R.R2016). Entretario, o resultado apusado em de vencimento igual ou inferior a 90 clas a contar da data de aquisição.

d) Aglicações interfinance ras de Liquidez Representan operações a preços fixos referentes ás compres de titulos com compremisso de revenda e aplicações em depósitos interfinanceiros e estão demonstradas pelo valor de resgats. Digadas dos rendimentos a

apropriar correspondentes a periodos futuros e) Tifulos e Valores Mobilitários carteira està composta por títulos de renda fixa e renda variável os quais são agresentados pelo ousto agrescido dos rendimentos aufendos até a data do Balanço, ajustados aos respectivos valores de mercado,

fi Rejações Interfinanceiras - Centralização Financeira Os recursos captados pela cooperativa que não territorii sido aplicados em suas atividades são concentrados por meio de transferências interfinanceiras para a cooperativa central, e utilizados pela cooperativa

central para aplicação financeira. De acordo com a Lei nº 5.764/71, essas ações são definidas como atos cooperativos. g) Operações de Crédite As operações de crédito com encarsos financeiros prê-fixados são registradas a valor futuro, retificadas por conta de rendas a aproptiar a

operações de crédito pós-fixados não registradas a valor presente, calculadas por critério "pro reta temporis", com base na vanação dos respectives indexadores pactuados.

h) Previsão para Pentas Associadas ao Risco de Crédito. Construida em montante juigado suficiente pela Administração para cobre eventuais perdas na realização dos valores a seceber. Invando-se em compideração a análise das operações em aberto, as quantias existentes. a expeniência passada, a capacidade de pagamento e tiquidez do tomador do crádito a os fiscos específicos apresentados em cada operação, além da contuntura econômica

As Resoluções CMN nº 2.697/2000 e 2.682/1699 estaboleceram os cristicos para classificação das operações de crédito definisto regias para constitução de provisão para operações de crédito, as quais estabelecem 00 (nove) nives de risco, de AA (tisco minimo) a H (risco máximo). Dandaltos em Garantia

Existem situações em que a cooperativa questiona a legitimidade de doterminados passivos ou ações em que figura como polo passivo. Por conta desses quesbonamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própisa administração, os valores em questão pedem ser depositados em ulzo, sem que haja a caractenzação da liquidação do passivo.

apresentados substancialmente por quotas do SICOOB CENTRAL CECREMGE e ações do BANCO SICOOB, avaladas pelo método de susto de aquisição

k) imobilizado de Uso Equipamentos de processamento de dados, móveis, utensilios e outros equipamentos, instalações, edificações, veículos e benfeitorias em imóveis de terceiros são demonstrados pelo ousto de aquisição, deduzidos da depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear para reduzir o custo de cada ativo a seus valores residuais de acordo com as taxas aplicáveis e levam em consideração a vida útil econômica dos

it intangivel Corresponden aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens montobrant destinados à munitancia da Connerativa nu exercidos com essa finalidade, deduzados da amerização ocumidada. Os ativos intangiveis com vida útil definida são garatmente amerizados de forma inear no decomer de um periodo estimado de beneficio econômico

nj Ativos Contingentes Não são reconhecidos contatilmente, exceto quando y Administração possui total controle de situação ou quando há garantes reais ou decisões udiciais tavorāveis sobre as quais não cabem mais risturaos contrários, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes om probabilidade de éxito provável, quando aplicável, são apenas rávulto ados em notas axplicativas as demenstrações contábeis.

n) Obrigações por Empréstimos e Repasses As obrigações por emprésêmos e replases são reconhecidas incusimente no receitemento dos recursos, liquidos dos custos de transação. Em seguida, os saldos dos emprésimos tomados são acresidos de encargos e ares proporcionais ao período incomão ("pro rate temporis"), esser como das despesas a aproprior referente sos encargos contratados até o

final do contrato, quando calculáveis. a) Depásitos e Recursos de Aceita e Emissão de Titulos Os depósitos e os recursos de aceite e emissão de Stulos são demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram, quando aplicável, os encargos exigivais até a data do balanço, reconhecidos em base ove rate die

p) Outros Ativos São registrados pelo regime de competência, apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias autoridas, até a data do balanço.

Os demais passivos são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incomidos.

ri Previsões São reconhecidas quando a cooperativa tem um a obrigação presente legal ou implicita como resultado de eventos passados, sendo provivel que um recurso econômico solo tecuendo para sablar uma obrigação legal. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do

s) Provisões para Demandas Judiciais e Passivas Cantingentes o reconhecides contabilitiente quando, com base na issussores juridicos for considerado provivel o risco de penda de una ação judicial ou administrativo, gerando uma provievel salda no futuro de recursos para isquidação das ações, e quando os montantes progrados forem mensurados com suficiente securance. As actes com chance de pende possivel são apenos divolgadas em nota explicativa às emenstrações contâtivas e as ações com obance remota de perta não são dividgadas.

7. Operações de Crédito

a) Cor Descr		arleira de crédi	to por modalidade:			31/12/2021			31/12/2020
CLUB AC	19000			Circui ante	Não Circulante	Tuta	Circulante:	Não Circulante	
Embed	sismor e Titul	ios Cascontado		613,305	1.445.785	2.059.090	504.811	1.229.803	1,734,614
					46.517	83.101	27.289	33.509	Contract to the second second
					78 323	209 873	29 495	30.601	
					1.570.825	2.352.064	561 595	1.293.909	
			9580		(37.458)	(62.590)	(16.826)	(28.554)	
					1 533 167	2.289.474	544.769	1.265.315	
b) Cor	mensicke per	Soo de operação	e, e classificação por r						21. 100 200
	Nive / Parcer			**************************************	Financiamentos	Total e		es Total en	Previsões
	e Risea / Situ		Empréstimo / TD	Financiamentes	Ruras	31/12/202			
AA.	-	Normal	1.775	-	33377	1.77	15	5.612	
A	0,5%	Nomi al	883.952	33.637	141.085	1.058 67	4 (5.25	90) 783,814	(3.919)
B	1%	Normal.	457,745	22,771	39.362	519.87	9 15.11	991 364.807	(3.648)
8	156	Venoidas	1.306	121		1.42	7 (	141	(1)
C	3%	Noem al	591.790	20.647	29 148	641.58	4 (19.2)	48) 613,442	(18.403)
B C C	3%	Vencidas	10.743	641	1,773,000	11.38	65 (34	42 22.935	(688)
<b>E</b>	10%	Noen at	70.890	1.872		74.76	17 A	761 37,996	(3,800)
0	10%	Vencidas	2.673	39	278	2 94	9 (21	98 1.435	[143]
E .	30%	Moinmail	10.577	516	2	11.00			
E	30%	Venodas	3.243	80	4	3.29			
F	50%	Normal	1.525	45		1:57	73 (7)	1.643	(823)
P	50%	Vencidae	4.012	117		5 02			
0	70%	Normal	1,546	100		2.04			
0	70%	Vanodas	2.764	177		2.94	17 (2.0)	59 2.400	
M.	100%	Normal	5.226	131		5.38	65.30	945 1.250	(3.256)
H	100%	Venodas	8 022	231	III. CARDON	8.25	3 (8.2)	3.331	(3.331)
Total	Mormal	74000000000	2 025 426	81.726	209,565	2.316.74	6 148.13	201 1.017-000	(36.662)
Total	Vanc dos		33.663	1.377	278	35 31	8 (14.4)	37 538	(9.765)
Total			2-059-090	83.501	209.873	2.352.00	4 (62.5)	98 1.855 564	145.420
Previo	sdes		(58.352)	(2.236)	(3.002)	(62.59)	5t	(45 420	C 9572777
Total	Liquida		2 000 738	80.865	207.071	2.289.47	14	1.910.084	i .
	rpasição da o	arters de crédit	o por taixa da venciri	enta					
Tipo						Atk 90	De 91 a 360	Acima de 360	- characteristic programmer
Empel	Islamos e Titul	os Descontado	b	UT :	1000	195,921	417.384	1 445.785	
						10.109	26.475	46.517	83.101
Finance	biainentos Rua	rais a Agraindus	triaid	4		11.741	119 809	78.323	
						217.771	563.668	1.570.625	2.352.064
		arteira de orbis	to por tipo de produto.						
Descr	Carrier to the second		- 35 . Julian 9	Empréstimos/TI	and the second name of the secon	Financial	nento Rurais	31/12/2021	% da Carteira
					1	-	2.511	114.812	4,88%
						-	-	21,410	0,91%
					8 21.35	4	29.143	1.575.995	67,00%
Pesso	a Fisica			306.41	61.581	1	119.008	487 005	20,71%
Outros				93.46	5 166	5	59.211	152.842	6,50%
TOTA	L	and the second of		2.059.09	0 83.10	1	209.873	2 352 064	100,00%
e) Mon	virnientação da	provisão para	créditos de liquidação	duvidosa de operaç	des de crédito:			Carrier San	
									the state of the s

Descriçõe Saldo instal Implantação de Saldo por Valor das operações frant Valor das operações recu Salde Final B. Outra s Ativos Finance	incorporação Nondas no p peradas no p sires	seriodo periodo	35.360 1.053 11.609 (3.857) 48.165	35,360
Em 31 de dezembro de compostos por valores rel por pessoas fisices ou j compostos:	forentes às i	mportáncias	devidas A i	Cooperativa
Descrição		31/12/2021		31/12/2020
Continu	Circu ante	Não C-reulante	Circulante	Não Circu ante
Créditos por Avais e	-	700	-3/12/1/3/15	-
Franças Honrados (a)	1,462	2	742	
Rendas e Receber (b)	15.488		4.194	206

Transferência para projuizo no periodo ......

10 Maiores Develores

Concentração dos principais deveriores:

Desprição

Titulos e Créditos a 618 Receber (c)... 492 Devedares par Depásitos om Garantia (d)...... 18 13.920 13,445 17.587 5.428 (a) O saldo de Avais e Franças Honrados é composto, substancialmente, por operações oriundas de cartões de crédito vencidas de associados da cooperativa cedidos pelo BANCO SICOOB, em virtude de coobrigação

contratual: (b) Em Rendas a Receber estão registrados: rendas a receber de serviços prestados aos cooperados pelo recebimento de Convêrsos diversos no valor de RS 1.918 mil: o rendimento mensal sobre o saldo médio mantido na Centralização Financeira do SICOOS CENTRAL CECREMGE em Dez/2021 no valor R\$ 12,677 mil e Outras Rendas a receber no valor de

R\$ 893 mil. (c) Em Titulos e Créditos a Receber estão registrados: Valores a Receber Tantas no valor de R\$ 618 mi;

(d) Em Devedores por Depósitos em Garantia estão registrados os depúsitos judiciais no valor de R\$ 13.938 mil estão registrados os depósitos judiciais para PIS/COF NS/IRPJ/CSLL/ Trabelhista e processos Iscais na Receita Federal.

Os Depósitos Judiciais relativos aos processos trabalhistas montam o valor de RS 27 mil. Os judiciais oriundos da incorporada Credmed montam em RS 18 mil Os depósitos de PIS, COFINS, IRPJ, CSLL e Fiscais nontam o valor de RS 13.893 mil. são atualizados mensalmente pela SELIC, em atendimento ao disposto no § do artigo 32º da Lei nº 6.830

sende essa expressame	the previous	no capo	do art. 1	53 do	meamo
Decreta. v) Segregação em Circu	meter o Nilo	Cientiant			
No Balanço Patrimonial, o				dos mar	cedem.
de liquidaz Err Notas Ex prazos inferiores a 360 di	plicativas, o	valores r	ealizáveis e	exighe	is com
supenores, ne longo prazi			Carlo	4000	
w) Valer Recuperável de					
A redução do valor recup recorhecida como perda.					
exceto outros valores e be					
realização. As perdas por no resultado do período e				So rega	stradas
Em 31 de dezembro de				spessed	ade de
redução do valor recuperá x) Resultados Recorrent	wel dos alive	is não fina	nosiros.	SOLDEN.	
Conforme definido pela Re				005 1000	cremies
são aqueles que estão re					
Cooperativa ocontidas con no futuro, enquanto os res					
de um evento extraorSna					
repote no futuro.					
<li>y) Eventos Subsequente Correspondem aos avento</li>		antes a class	a base day o	larmont !	wander.
consisten e a data de auto					
- Eventos que ongesam ap-	istes: são eo	publics que	evidenciam		
jā existiem na data-base d					-
<ul> <li>Eventos que não originar que não existiam na data-</li> </ul>					MAYOUS
Não houve quelquer even					milibosi
encomadas em 31 de dez	embro de 2				
4. Caixa a Equivalente di					
O caoxa e os equavalente fluxos de paixa, estão con			oos na dem	onsway	20 000
Descrição	Section Co.		31/12/2021	31/1	2/2020
Caixo e depósitos bancário	03	track bearing	7.84	-	8.476
Relações interfinanceiras					
financeira (a)			1 848.74		49.640 58.116
(a) Referem-se à centra					
da Cooperativa, deposita					
conforme determinado no rendimentos aufetidos nos	art 24 da	Reso ugā	o CMN nº 4	434/15	i, cujos
foram de:	D. W. S. F. S. C.				
Descrição		* sem/21	31/12/202	3171	2/2020
Financera	- 4	53,173	73.36		38.825
5. Aplicações Interfinance	eiras de Li				
Eir 31 de dezembre de		O, as app	cações inter	finance	iras de
liquidez estavam assim co Descrição	impos-sas.	31/12/202	11	31/1	2/2020
		N		2.00	Nāg
	Circulante	And the second	te Cimulan	to Circ	
Aplicações em depásitos	Name and Address of the Owner, where the Owner, which is the Owner, where the Owner, which is the Owner,	-		1	-
interfinanceiros - Ligadas	642		1 1 1	63	-
Reference à aplicação fo	innegien him	o as HAN			uportur
uma Carta de Fiança en	nilida em n	artie dia S	COUR CR	EDICO	M para
contratação de aluquel do	KENDVOLATI I	las Paulo	(PA Paulati	0.	
Аважо и сотрождаю рог	also on white		lação de pro le Asín		
Tigo	A14 90	90 a 30			Total
COI-POS-COICE -				_	
BANCOOB		6		+	642
Os rendimentos autendo		64	Q	a de I	
	e come meli	opolius in	A BANKSON AND PARKET IN		642
					quider
nos exercicios findos er respectivamente:					quider
nos exercicios findos e respectivamente: Descriçõe		kzembra		2020	quidez foram
nos exercicios findos er respectivamento: Descrição Rendas de Aplicações	m 31 da d	2º semi	de 2021 d	2020	foram 2/2020
nos exercicios findos el respectivamento: Descrição Rendas de Aplicações interfinanceiras de Liquide	m 31 da d	2º semi	de 2021 d	2020	quidez foram
nos exercicios findos e respectivamente: Descrição Rendas de Aplicações Interfinancemes de Liquide 6. Tituios e Valores Mob	m 31 de d	2º sem/	de 2021 ( 21 31/12/20 16	2929 21 3171 24	16 16 16
nos exercicos findos el respectivamento: Descrição Randas de Apticações interfinanceiras de Liquete 6. Tituica e Valores Meb. Em 31 de dezembro de : Mobilários estavam assim	m 31 de d 12	2º semi	de 2021 ( 21 31/12/20 16 : gões em TR	2929 21 3171 24 Was e 1	toram 2/2020 16 Valores
nos exercicios findos el respectivamente: Descrição Rendas de Aplicações interfinanceiras de Liquide 6. Titulos e Valores Mob Em 31 de dezembro de 2	m 31 de d 12	2" siem! 2" siem! 2s aplica 31/12/202	de 2021 ( 21 31/12/20 16 : gões em TR	2929 21 3171 24 Was e 1	16 Valores 2/2020
nos exercicos findos el respectivamento: Descrição Randas de Apticações interfinanceiras de Liquete 6. Tituica e Valores Meb. Em 31 de dezembro de : Mobilários estavam assim	m 31 de d sz il éries 2021 e 2020 compostas	2" siem! 2" siem! 2s agica 31/12/20:	de 2021 ( 21 31/12/20 16 : pões em Til	2020 21 31/1 24 Was e \	toram 2/2020 16 Valores 2/2020 Não
nos exercicios findos el respectivamento: Desprição Randas de Apticações interfinanceiras de Liquide 6. Tituica e Valores Meb. Em 31 de dezembro de : Mobilários estavam assim-	m 31 de d 12	2" siem! 2" siem! 25 aglica 31/12/20/ Ni Circular	de 2021 ( 21 31/12/20 16 : gões em TR	2929 21 3171 24 Ulos e 1 2171	toram 2/2020 16 Valores 2/2020 Não

operações realizades com cooperados mão tem incidência de tributação.

respectivemente: Descriçõe		2" sem/21	31/12/2021	31/12/2020
Rendas de Aplicações Interfinanceiras de Liquide:	En control	16	24	16
6. Tituica e Va ores Mobil		- 9		
Em 31 de dezembro de 2 Mobilários estavem assem			ies em Titule	os e Valores
Descrição		31/12/2021		31/12/2020
CHARGO CONTRACTOR	50.000	Não	200 2017	Não
	Circulante	Circulante	Circulante	Circulante
litulos de Renda Fixa	325.064	-	201.889	29.974
Catas de Fundos de				
investmento	2		5 504	
Filtulos dados em				
Garanta - Outras	8		5 54	
TOTAL DE TITULOS E				
VALORES MOB LIARIOS	325.074		1.000	S CONTRACT
TOTAL	325.074	11/2/14	201.889	
Os Titulos de Renda F.				
em Lietres Financeiros -			BANCO SIG	COOR, com
remuneração erme 102,50				
Abawa a composição por t	ips on aplics		Contract and Contract	
A STATE OF THE PARTY OF THE SECOND	255-53	De	Acima	No restour
Tip o	AM 70	95 4 360	de 360	0.001001
ibbos de Renda Fisia	143.516	101.548		325,664
FOTAL MANUEL MANUEL		101.548	Amazona di A	325.094
Abaixo o resultado autendo Indos em 31 sia dezembro			Nobilianos no	is suercioos
Descrição		2" sem/21	31/12/2021	31/12/2020

ui sontei	Não Circulante	Tuta	C-regionte	Nãe Circulante	Total
3.305	1.445.785	2.059.090	504.811	1.229.803	1.734.614
96.584	46.517	83.101	27.289	33,505	60.794
1.550	78.323	209.873	29.495	30,601	60.096
1438	1.570.625	2.352.064	561 595	1.293,909	1.855.504
5.132)	(37.458)	(62.590)	(16.826)	(28.554)	(45.420)
56.307			544.769	1.265.315	1.816.084
de acc	ardo com a Resoluç				
200	Financiamentos				
wates:	Ruras	31/12/2021	31/12/203	21 31/12/2020	31/12/2020
1000	0.000	1.779	Rose Alexander	5.612	The state of the s
3.637	141.085	1.058 574	(5.29	783,814	(3.919)
22.771	39.362	519.879	(5.19	364.807	(3.648)
121	- 75 45 4	1 427	t t	4 149	(1)
10.647	29.148	641.584		813.442	(18.403)
641	4	11.383	(34	22.935	(688)
3.872	200	74.762			(3.800)
39	278	2 989			(143)
518		11.096			(1.772)
80		3.294			(1.095)
49		1.573			(823)
117		5 021			(1.816)
100	4	2.045			(1.030)
177		2.94	dia selection	1 00 000	(1.084)
121		5.358			(3.256)
231	The Later of the L	8.253	The second second		(3.331)
11.726	209.995	2.316.740			(36.662)
1.377	278	35 318			(8.765)
13.101	209.873	2.352.064		All Control of the Co	(45.420)
2.216)	(2.092)	2 289 474		1 910 084	
10.000	207.871	2.209.474		1.310.004	

Rendas de Titulos de Renda Fixa.

		3/3/34	02021	21/12/20029
			5.421	36.207
			17.873	15.397
			0 784) 12 599	(6.183) 45.429
31/12/2021	% Carteira Total	31/12/2020	50	arteira Total
103.674	4,00%	90,771	4	5,00%
527.634	22,00%	439.216		24,00%
1 264 544	54,00%	1:010.326		54,00%
14 22 05 1990 C	markdoon on tamban	more a reducati	- Artesta	encão o mas

prevê na redação dada pela Medida Provisório 449/2008. Em contrapartida a cooperativa possui passivo constituido para suportar o montante acima. Através da Lai nº 11 051, de 30 de dezembro de 2004, em seu artigo 30, as Cooperatives de Crédito ficaram dispensadas do recolhimento do P15 e da COFINS cobre os atos cooperativos. Desta forma a Cooperativo, a partir de competência dezembro de 2004, desigu de depositor judicialmente o vator de commituição do PIS e da COFINS sobre os atos ocoperativos, passan a recolher junto à Secretaria da Receita Federal as contribuições para o PIS a a COFINS apenas sobre as ales não cooperativos.

O SICOOB CREDICOM questiona juscialmente a legalidade destas contribuições, anteriores a dezembro de 2004, desta forma a mesma possui passivo constituido de PS e COF NB, em 31/12/2021, no muntante de RS 12.373 mil, tendo por garantia depósitos judiciais que totalizam o mesmo

Além disso, questiona judicialmente a legalidade de IRPJ e CSLL no valor de RS 87, mil, oriundo do processo de incorporação do Sebraecogo, e que também são atualizados mensalmente pela começão da taxa referencial -Selic.

A cooperativa possui também um processo judicial junto à Receita Federal no valor de R\$ 44 mil, um processo junto ao INSS no valor de R\$ 90 mil e outro no valor de R\$ 131 mil na Receita Federal, sendo os dos últimos onundos da incorporada Unicred BH. Ressaltamos que a cooperativa possui um passivo constituide no mesmo valor, tante para e processo do RPUCSLL do Sebraeccop (R\$ 87 mil), quanto para os processos junto 4 Receita Federal e o INSS (R\$ 265 mil) que montam o total de R\$ 352 mil. Em margo/2017 a cooperativa passou a recolher o PIS sobre a Folha de salários por meio de Depósito Judicial, com fundamento no art. 2º, § 1º da Lei 9.715/1998. Em 31/12/2021 as valores recolhidas montam RS 1.169 mil. possujento nassivo constituido no mesmo valor 8.1 Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

Relativas a Outros Ativos Financeiros A provisão para outros créditos de liquidação duvidosa foi apurada com base na classificação por nivel de risco, de acordo com a Resolução CNN

n\* 2.682/1999. fal Provisões para Perdas Associadas ao Risco de Crédito relativas a Outros Ativos Financeiros, segregadas em Circulante e Não Circulante

Descrição 31/12/2021 31/12/2020 Não Não Circulante Circulante Circulante Circulante Provisões para Avais e (1.076) Fianças Honrados ..... (1.076)

c F G H Total Gero Provisões Total Liquice	50% 70% 100%	30	modat modat modat	
5. At vos Fiscais, Co Em 31 de dezembro	de 2021 e 2025.		cas, contents	as e dilendos
estavam assim comp Descripão	ostos:	31/12/2021		91/12/2020
Descrição	_			
	Circulante	Circulante	Circulante	Circulante
impostos e Contribui				
a Compensar	7000.2			1.843
TOTAL				1.843
Na rubrica Ativos F GSLL sobre Alos Não 10 Outros Ativos				
Em 31 de dezembr compostos:	o de 2021 e 20	20, os outr	os ativos est	tavam assim
Descrição	7.00	31/12/2021		31/12/2020
North Section	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não

(b) Provisões para Pentas Associadas ao Risco de Childrio ratalivas a Outros Alivos Financiaros, por tipo de operação e stassificação de nível de risco.

Aves a Flances

Descrição		31/12/2021		31/12/2020
I THE PLANTAGE AND	Circu tente	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Adiantamentos e		-	-	
Ameopações Salahas	155	. 4	214	
Adientamentos para Pagamentos de				
Nossa Coma	25		23	
Pais (II) Alives não Financ	178	32	220	
Hantidos para Venda - Recebidos (b)		600	54	
Despesos Antecquitas (c)	1.180		785	175
FOTAL	1.547		1.206	175
(a) Em Devedores Diver Pendências a Regularizar BANCO SICODB (RS 37 II	(RS RS 3	registrados f.mit), Pend	idectas a Ra	

registrados os tiens recebidos como dação em pagamento de dividas, não estando sujedos a depreciação ou correção. Até o ano 2020 esses Bens etam registrados na rubrica Bens Não de Uso Proprio e toram reclassificados, em 2021, por torça da Carta Cecular BCB nº 3 594/2015. (c) Na ruteca Despesas Antecipadas està registrado o montante de FIS 1.304 mil referente a: 1) Prémios de Beguros a reconhecer pelo regime da competência (RS 78 mil): 2) Vale Transporte, Vale Refeição e Alimentação a reconhecer (RS 685 mil): 3) Plano de Saúde e Fornecedores (RS 366 mil): 4) Aluguel Antecipado do PA Semper, a reconhecer conforme prazo contratual no valor de R\$ 175 mil (sendo R\$ 115 mil no Longo Ptazo).

11 investimentos Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, os investimentos estavam assim Descrição 31/12/2021 31/12/2020 Participação em Cooperativa Central De Crédito (4). 45,500 Partic. Err Inst. Financ. Controlada For Coop. Credito (b) ... 11.529 9.420 Part. Em Cooperusivas, Exceto Coop. Central Crédito (c) 2 065 95 948 Outras Flaricipações (d)..... 2.042 (a) Referem-se a cotas de capital no Sicosti Central Cecremge: avallados pelo inétodo de custo de aquesição: (b) Referem-se a ações do Barros Sicoob, avaliados pelo método de custo

(c) Reference a cotas de capital na Fencom - Federação Nacional das Congestiças Médicas ooperativas Médicas; (d) Reference a ações ne Unimed Parespações e cotas de capital na Confetras - Confederação Brasiliera das Cooperativas de Crêdito.

12 imatifizado de Uso Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o Imatifizado de Uso estava assem

4% 0% a 50% 13%	638 407 2 420 11 268 4 676 7 710	
20%	2 420 11 288 4 976	1,420 11,217 4,448
20%	11 288 4 976	4.448
20%	4.976	4.448
20%		
	7.710	
	7.710	# # PACK
A PROFIT		6.693
10%	639	394
	3.053	1.456
	31 132	27.684
	(1.325)	(1 228)
	(7.318)	(5.014)
	(9.018)	(7.577)
	(1.483)	(127)
docadas e	(10 144) 11 988 mi grupo esp	13.728
	stocadas e	10% 639 3 053 31 132 (1.325) (7.318) (9.018) (1.483)

 intangivel
 intangivel estava assim compositi
 intangivel estava assim compositi 21/12/2021 21/12/2020 Bistemas De Processamento De Dados (a).... 3 436 476 Licenças El Direitos Autoriais E De Usis (cl....... Total de Intangivat.... 5.296 4.774 (-) Arriori, Acum. De Alavos intangiveis (4 215) TOTAL ... 751 559 (a) O valor registrado na rubrica "Bistemas de Processamento de Dados" refere-se a proprier as operacionais du Cooperativa;

 (b) O valor registrado na rubrica "Bisterna de comunicação e de segurença", refere-se à sistema de vigilância da Cooperativa; (c) O valor registrado na rubeca "Licenças e destos autorais e de uso", refere-se a 35 licenças de uso do Sistema de Informática do Sicoob -SISBR, adquiédas entre agosto de 2009 e abril de 2013, da Confederação Nacional das Cooperativas de Sicooti Ltda. - Sicooti Cenfoderação. Na

inestria data, a Central Cecremos cedeu explusivamente às suos filados (cooperativas singulares associadas); devidamente autorizado pelo Sicoob Em 31 de dezembre de 2021 e 2020, os depósitos estavam assem 31/12/2021 31/12/2020

Circulante Circulante Circulante Circulante Dapósito à Vista (a).... 724,470 618,051 Depósito Sob Aviso (b)... 29:101 30.094 Depósito a Prazo (b) ..... 2 521.740 TOTAL 3.275.312 29.025 2.975.409 19.255 (a) Valores cuta disponitridade é imediata aos associados, ficando a critério de portador dos recursos fazilito conforme sua necessidade; (b) Valores pactuados para disponibilidade em pazzos prá-estabelecidos,

os quais recebem atualizações por encargos financiares semunarationes conforme a sua contratação em pós ou pre-ficada. Buas remunerações pós-ficades são calculadas com base no celério de "pro rata temporis": ja as remunerações pre-ficados são calculadas e regelificadas pelo valor futuro, com base no prazo final das operações, ajustadas, ela date da demonstração financeiras, pelas despesas o apropriar registradas em conta redutosa da depósitos a prazo;

Os depósitos mantidos na Cooperativa estão garantidos, eté o limite de R\$ 250.030,00 por CPF ou CNPJ, com exceção de contas conjuntas tem seu valor dividido peto número de Stutares, pelo Fundo Garantidor do Cooperativismo de Crédito (FGCoop), que é uma reserva financiaria construida petas cooperativas de crédito regida pelo Banco Central do Brasil, conforme determinação da Resolução CMN nº 4 93/3/21. O registro do FGCoop, conforme regulamentado, passa a ser em "Dispêndios de captação no mercado" c) Concentração dos principais depositantes:

Descrição	San Pille	% Carteira		% Cartera
and the same of th	31/12/2021		31/12/2020	Total
Visior Depositante	94.436	3,00%	108.229	4.00%
10 Majores Depositarries	496.706	14,00%	425.841	14.00%
50 Majores Depositantes	925.958	26,00%	756.333	25,00%
<li>f) Despesas com operaç</li>	Sea de capta			
Descrição		2° sem/21	31/12/2021	31/12/2020
Despesas de Depósitos d	ie	32.00		The state of the state of
Aviso Frevio		(881)	(1 255)	(841)
Despesas de Dapósitos a	Practo	(72,982)	(101.451)	(54 396)
Despesas de Letras de C	#6:58a	1/4		The State of
to Agranegócio		(4,266)	(5.54t)	(1.881)
Despesois De Letras De G	Chécias	000	0.51	130
So imobiliario	puntation of the	(2.511)	(3:060)	(74)
Despesas de Combbueção	p ac Funde		5)	32
Garantidor de Créditos	latentidor de Créditos		(4.856)	(4 634)
TOTAL	minant silve	(83,190)	(116.164)	(01 227)
15. Recurses de Aceita	e Einlasda e	se Titulos		
Standard to the State of the St			and which which	Mary and the Control of the Control

Referem-se a Latras de Crédito do Agronagão o - LCA que conferem direito de pambar activo de directos craditórios do agronaçãos a elas vinculados (Lei nº 11.076/04) a a Letras de Crédito Irroblidano – LCI, lastrada por entidites implesanos garantidos por hipeteca ou por alienação Educalesa de cosas impret conforma (Lai el 10.931/04). Em 31 de dezembro de 2021 a 2020, estavam assim compostim:

31/12/2021

	Circu tante	Circulante.	Circulante	Circulanta
Otrigações por Emissão de Letras do Crêd Imobiliáno - LCI	A 100 CO	0: 1±	25.002	7
Obrigações por Errissão de Letras de Créd do Acronecácio - LCA		47 500	52,264	42,462
TOTAL			(A. A. A	2010
São terrumerados por e percentual do CD - Cer apropriados em despesas d - Depósitos - Despesas 16. Repasses interfina	incargos fin ificado de I podem ser com operaç	anceiros ca Depósitos m consultados Ses de capta	loulados con terbancimos na nota expl sção de mero	n base em Os valores icativa nº 15 rado

Repasses São demonstrados pelo valor principal acrescido de encargos financeiros e

registram os recursos captados junto a outras instituições financeiras para regiasse aos associados em diversas modalidades e Capital de Giro. As parantias oferenidas são a caução dos titulos de précisos dos associados beneficiados. a) Repasses interfinanceiros

HE SEE BUILDINGS		31/12/2021		21/12/20/20
- Carle Admitted	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Recursos de Bancoob (-) Despesas a Apropriar	76.448	33.898	4.266	3.080
Bancoob	(4.791)	(2.548)	(189)	(266)
TOTAL	71.657	31,351	4.077	2.814
by Despesas de Repasse e Repasses:	s Interfinan			
Descrição		2° sem/21	31/12/2821	31/12/2020
Banco Cooperativo Sicool - Banco Sicool - TOTAL - 17. Outres Passivos Fin	ance ros	A. PORTON	(1.410) (1.410)	(580) (580)
Os recursos de terceiros	que estão	00m a 000	perativa são	registrados

nessa conta para posterior repasse, por sua orderr, em 31 de dezembro

de 2021 e 2020, estavam assim compostos.

(592) (670)	5-3 5-6 59:2 74:2 (679) 72	91) 13) 07) 76)	61 67 67.00	182 161 767 1.462 (1.076) 386	182 161 767 1 462 (1.076) 386
31/12/2020	1	31/12/2021	133		Descrição
Não Circulante	Circulants	Não Circulante	Circulante	ATTENDED TO A STREET OF	Recursos en
(2)	7.005	SI	5.031	(0)	
8	178	-	152	maitos Amecadação	de Bens e D
-	5	-	1.135		Assemelhed
Napha etc.)	ty Seguros.	iates (Liber	sas conven	-se a convê ne às empre s administra	posterionne

Provisées 31/12/2021

31/12/2021

cooperados e orcens de pagamento de proventos a não cooperados pendentas de pagamento (b) Em Cobrança é Amecadação de Tributos e Assemethados terros registrados os valores a repassar restivos a tributos: Operações de

Crédito - IOF (RS 1.112 mil), a Operações com Titulos a Valores Moterations (RS 23 mg). 18. natrumentos Finance res-

O SICOOB CREDICOM opera com diversos instrumentos financeiros com destaque para doponibilidades, reloções inferfinancieras, operações de crédito, depósitos á vista e a praza, empresamos a repassos Os instrumentos financiaros ativos e passivos estão regisfrados no balanço patrimonial a valores contribeis, os quais se aproximam dos valores justes. ios periodos findos em 31 de siscembro de 2021 e 2025, a cooperativa

não restizou operações envolvendo instrumentos financeres derivativos Em 31 de dezembro de 2621 e 2620, o saldo de provisões estava assiv

31/12/2021 31/12/2020 Não Não Circulante Circulante Circulante Provisão Para Garantias 4.097 32 2.452 Financeiras Prestadas. Contingências... 14,460 13.E26 13,658 4.097 14.523 2.452 (a) Refere-se à provisão para garantias financeiras prestadas, apurado sobre o total das cogónicações concedidas pela sinsular, conforme

Resolução CWN ef 4.512/2016. A provisão para garantas financeiras prestadas é apurada com base na avaliação de risco dos cooperados beneficiários, de acordo com a Rescrução CMN nº 2.682/1999. Em 31 de dezembro de 2021 o 2020, a cooperativa è responsável por coobrigações a siscos em natarillas nepolados, totarentes a qual prestado em diversos operações de crédito de seus associados com instituições financeiras 21/12/2021 31/12/2020 Descrição Coobrigações Prestadas ..... 232,606 177.889

TOTAL. 232 608 177.889 (b) Provisão para Contingências - Demandos Judiciais Para tazer face de eventuais perdes que possem advir de questões judiciais e administrativas, a Cooperativa considerando a naturaza a complexedade dos assuntos envolvidos e a avalinção de seus assessore

juridices, mantéri como provisão para contingências tebutanas, trabalhistas e civeis classificados como de esco de perde provievel, ain montantes consideratios suficientes para cobre perdas em caso de desfects destavoravet. Nia data das demonstrações contábeis, a Cooperativa opresentava os seguintes passivos e depósitos judiciais relacionados de contingâncias. Descrição 31/12/2021 31/12/2020

para para Demandas Depósitos Demandas Judiciais Judiciais Judiciais Judiciais PIS tel 2.168 2.168 2,136 2.136

PIS FOLHA .... 1.169 854 1,166 COFINS (a) ..... 10.056 10.056 10.206 10.206 Trabalhistas .... 364 27 417 56 Outras Contingências (b) 343 524 14.468 13,938 13.826 13.445 al Do montante acima de R\$ 14,460 mil aproximadamente 86% (R\$ 12,374 mil) equivale à provisão para PIS e COFINS, decemente de ação judicial questionando a logalidade da inclusão de seus ingressos decorrente

julzo, contabilizados na rubeca Depósitos em Garantia, conforme citado na Nota e\* 9 tem d. b) D valor citado em "Duttos Contingências" (R\$ 524 mil) refere-ser ac risionamento de um processo judicial junto à Receita Federal (RS 44 mil), um processe junto ao INSS (RS 90 mil) e uma PERDCOMP (RS 131 mil) sendo os dois últimos onundos da incorporada Unicred BH; questiona judiciali verte a legalidade de RPJ a CSLL atiundo do processo de incorporação do Setiraccoop (RS 87 mil): Bioqueios judiciais da

dos atos coocerados na base de cálculo do PIS e COFINS, conforme id

detalhado anteriormente, inclusive com contrapartida de depósitos em

incorporada Credmed (9 mil); Provisão para perte provivel de processo de naturaza Give (R\$ 163 mil). Segundo a assessoria juridos do SICCOS CREDICOM, existem processos juridoses nos quais a cooperativa figura como polo passivo. es quas toram classificados com risco de perde possível, telalizando 21

(vente a uni) processos no mantante de PIS 1.450 mil O cenáno de imprevisibilidade do tempo de duração dos processos, bien como a consibilidade de alteracões na surisprutância dos intrunais, torna

incertos os prazos ou os valores esperados de salita 20. Obrigações Fiscals, Correntes e Diferidas Em 31 de dezembro de 2021 e 2026 o saldo de Obrigações Fiscais.

Comentes a Difenicas estava assim composto: 34/13/2021 31/12/2020 Não

Circulante Circulante Circulante Circulante impostos e Contribucões si Serviços de Tenceiros 159 impostos e Contribuções sobre Salanos ..... 1.296 1.972 Outros ..... 684 1.131 2.140 TOTAL. 21. Outres Passivos Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o saldo de outros passivos estava assim composto:

Descrição

31/12/2021

N40

31/12/2020

Circulante Circulante Circulante Circulante Spouge a Faranchian (a) 26,209 18.748 Cheques Administrativos Obrigações de Pagamento em Nome de Terceros 4.188 3.681 Provisão Para Pagamentos a Eferuar (b) 12.378 9.945 Credores Diversos -Pas (0) .... TOTAL 35 447 46.070 (a) A seguir a composição do calda de parsivos sociais e estatutárias e os respectives detathementos: Descripto T1/12/2021 Não Circulante Circulante Circulante Provisão pais Paricipações nas Sobras (a.1)...

Cotas de Capital a 9 399 5.996 FATES - Fundo de Assistência Técnica. Educacional e Social (a.3) ..... 13.014 10.052 26,289 18.748 (a.t) Consubstanciada pela Lei 10.101/00, e convenção odetiva, cooperativa constituiu provisão a título de participação dos empregados

(a.2) Refere-se ao valor de cota capital a ser devolvida para os associados que solicitaram o deságamento do quedro social; (a.3) O Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social - FATES

destinado às atindades educacionais, è prestação de assistência ada cooperados, seus familiares e empregados da cooperativo, sendo constituido pelo resultado dos atos não cooperativos e percentual das sobras Rouidas do eto cooperativo, conforme determinação estatutâna. A classificação destes valores em cortos passivas segue determinação do Plano Contábil das Instituções do Sistema Financeiro Nacional COSF Atendendo à instrução do BACEN, por maio da Carta Circular nº 3.224/2006, o FATES é requirado como excubilidade, e utilizado em despecas para o qual se destina, conforme a Lei nº 5.764/1971,

No exercicio de 2021, a reversão dos dispêndos de FATES e Fundos Voluntários passou a occirror apenas no encontamento anual, após as destinações legais e extatutátios, de acordo com a Interpretação Técnica Geral (ITG) 2004 - Entidade Cooperativa e a revogação do texto original (b) Em Provisão para Pagamentos a Efetuar temos registradas Despesas

e Encargos de Pessoa (RS 5.004 mil) a Provisão de Despesas Administratives (R\$ 7 374 mil) (c) Os saldos em Credores Diversos - País referem-se a Pendências : Regulenzar BANCO SICOOB (RS 2 225 ml.), Valores a Repassar a

Cooperativa Central (R\$ 104 mil), Cheques Depositados Ralativos a Descentos Aquantiando Compensação (R\$ 79 m²) e outros (R\$ 896 m²) 22 Patrimônio Liquido al Capital Social O capital social integralizado, partencente integralmente aos cooperados.

está representado, em 31/12/2021, por 109,743,200 cotas de RS 3,75 cada uma, totalizando RS 411.537 mil (em 31/12/2020, por 91.811.774 cotas de RS 3,75 cada uma, totalizando RS 344,294 mil). De acordo com o Estatuto Social do SICOOB CREDICOM, cada cooperado tem direito a um voto, independentemente do mun ero de suas cotas-partes. 31/12/2021 31/12/2020 Descrição

411 537 Capital Social 344.294 Associados 70 b) Fundo de Reserva - Representada pelas destinações estatutárias das sobras, no percentual de 10%, utilizada para reparar pendas e atender ao desenvolvimento de suas atividades. O saldo da Reserva Legal em 31/12/2021 è de R\$ 68.625 mil. el Sobras Acumuladas - As sobras são distribuidas e apropriadas conform

Estatuto Social, normas de Banco Central do Brasil e posterior deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGC). Atendendo à instrução do BACEN, nor meio da Carta Circular nº 3.224/2006, o Fundo de Assistência Técnica. Educacional e Social - FATES é registrado como exigibilidade, e utilizado em despesas para o qual se destina, conforme a Lei nº 5.764/1971. Em Sasambieia Goral Ordinário, realizada em 29/04/2021, os connecado deliberaram pela destinação das sobras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 da seguinte forma:

 6,05% para Fundo de Reserva, no valor de R\$ 7,000; 19,75% para Costa Capital, no valor de R\$ 22,858;

- 13,10% para Conta Comente, no valor de R\$ 15.160; 2.59% para FATES, no valor de R\$ 3.000;

59,25% para Fundo de Reserva para Expansão, no valor de RS 67.400;

0.26% pare o Instituto Sicosò Credicom, no valor de R\$ 300.



#### SICOOB CREDICOM - COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS MÉDICOS E PROFISSIONAIS DA ÁREA DE SAÚDE DO BRASIL LTDA.

SICOOBCI Bons resultados		1000	\$	SICOOB CREDIC
d) Destrugges Estatutations a Legars	minus Alana			
A sobra ligada do exercício terá e se; Descrição		2021	3020	Montante das Operações Ativas P.R. – Vincute de Grupa Econômio
Sobra Housda de axercicio Lucro liquido decorrente de atos não- apropriado ao FATES.	oooperativos	(830)	44.374	P.R. – Vincule de Grupe Económico P.R. – Sant vinculo de Grupe Econômico
Sobre liquida, base de cálcule des l Destruções estatulárias Reserva legal - 10%	destinações	74.352	66.6371	TOTAL Montante das Operações Passive PERCENTUAL EM RELAÇÃO À
educacional e secial - 5%		(3.716)	(3.319)	NO EXERCIC Explassings a Financiamentos
Sebras Aparadas. (+) Reversão de Reserva de Expansã (+) Reversão de Dispândios con FAT	6 E5	4,653	56,418 59,300	Titulos Descontados e Cheques De Crédito Rutal (modalidades)
Sobra à disposição da Assembleia Ge 23. Resultado de Ates Não Coopera O resultado de atos não cooperativos	tivos tem a seguir	nte composi		Aplicações Financeess. b) Operações ativas e passivas - s No quadro abaixo são apresenta:
Descrição (+) Sobra/Perda figuida do exercicio (-) Resultado de Alos com associados		75.194 (66.478)	66.374 (61.272)	passivas atualizados em 31/12/202 Valor o
<ul> <li>(-) Ajustes de Riesultados com não as:</li> <li>(-) Outras deduções (Conforme Rieso)</li> <li>do Sicoob 129/16 e Ries. 145/16)</li> </ul>	ução	(7.874)	(5.432)	Natureza da Operação Operação de Crédito de Crédit
(=) Resultado de Atos Não Conpera 24 Junta ao Capita Prégrie			(336)	Conta Garantida
A cooperativa promoveu o pagam social, visando remunerar o capital o o pagamento obedeceram a La Com	to say assoc	seto. Os os	otros para	Empelsionae 9.16 Financiamentos 14
abié de 2009. A terruneração foi lime Sistema Especial de Liquidação e de	tade ao velo Custodia - S	da taxa ref	femencial do gamento toi	Descontados
demonstrado na DSP - Demonstração - Demonstração das Munações d Cacular BACEN nº 2,7291997, D	e Patrimitis SICOOB CR	HEDICON P	, conforma roireveu a	Natureza des Depósitos Depósitos Depósitos a Vista
crédito da remuneração do ospilal sida 31/12/2021 (RS 16.922 ml), con Administração.		ração do C	onselho de	Depósitos a Praze 94.66 Letra de Crédito Agronegósio - LCA 2.16
Descrição Remuneração da Capital Secia – A a Ex-associades	100000000		16,922	<ul> <li>c) Fotom realizadas transações o depósito a prazo, chaque especial, cebido natal – RPL, cebido natal – r</li> </ul>
Volor Equido di stribuido como Ram de Capital Socia		groun.	16.650	taxaltemunetação relacionada no o
25 Receitas de Operações de Créd Descriçõe Rendas de Adiamismentos	2º sem/21	11/12/2021	31/12/2020	Naturaxa des Operações Ativas e Passivas Direitos Creditórios Descentados.
a Depositantes. Rendas de Emprésimos Rendas de Deutos Crediórios	78 115 208	196,527	147,442	Emprésimos
Descontados	763 4.634	1,440 8,620	7.469	Aplicação Financeira - Pós Fixada (% CDI)
Recursos Livres	2.799	5,073	2,184	Agronegócio - LCA
Recursos Direcionados à Vista Rendas de Financiamentos Runais - Recursos Direcionados de	797	1,011	247	com membros de órgãos estatut aprovadas em âmbito do Con- delegada formalmente, pela Direto
Poupança Rural	1.810	1.910		acompanhamento especial pela a aplicadas seguem o normativo vige
Rendas de Financiamentos Rutais - Recursos de Fortes Públicos - Recuperação De Créditos Baixados	1-1-2-5	298	273	<li>d) As garantas oferecidas pelas operações de crédito são: avais, qui fiduciaria.</li>
Como Prejuizo	2 752 129 182	4.088 219.168	3.058 181.767	Natureza de Operação de Créd to Cheque Especial
26. Di spêndies e Despesas da Inter Descrição	2" sem/21	31/12/2021	Committee of the Commit	Empelation or
Despesas De Captação		(1.410)	(E1.227) (Sec)	<ul> <li>As contrégações prestadas pelas as seguintes;</li> </ul>
Reversões de Provisões para Operações de Crádilo Reversões de Provisões para	24.104	39.570	30.709	Submedalicace Bacan 1502 Baneficiásos de Gar. Prestad pata Operações Com Outres Pesso
Outros Créditos	[37,949]	255 (62.981)	(45,117)	1513 Beneficiásios de Outres Coob § Eir 2021, os beneficios moneta
TOTAL	(952) (98.916)	(1.550)	(77,192)	foram representatos por honorário apresentando-se da seguinte forma
27 :s gressou e Réceitas de Prestaç Descrição Rendas de Cobrança		7.558	5,728	, n
Rendas de Sarwços de Custódia Rendas de Garantias Prestadas	9	10	6	Descrição 2º sem/2 NSS Dectora/
Rendas de Outres Serviços	15.885	21.708 29.276	19.978	Conselharos
28. Rendas de Tarifas Descrição Rendas de Pacotes de Serviços - PF	2º sem/21	31/12/2021	31/12/2020	Conselho de Administração
Rendas de Serviços Prioritários - PF Rendas de Serviços Orierenciados - PF	565	1.224	2.053	O SICOOB CREDICOM - COOPE MUTUO DOS MÉDICOS E PRO
Rendas de Tantos Bancónias - Pú TOTAL	2 994 4 779	5.939 9.573	5,391 9,693	DO BRASIL LTDA, en conjunto Biada à CCE CRÉD EST MG LT que representa o grupo formado po
29. Dispéndies e Despesas de Pess Descrição		31/12/2021	31/12/2028	monetalias, organismos governamo O SICOOR CENTRAL CECREMO
Despesas de Honoránios - Conselho Fisical	(335)	(601)	(476)	tem por objetivo a organização em econômico-financeiros e assister singulares), integrando e osentano.
e Consetto de Admenstação Desposas de Pessoa - Boneficios Desposas de Pessoa -	(4 878)	(9.459)	(7.576)	independente, através dos instrum e normas exaradas pelo flance Ce
Encargos Socials Despesas de Pessoa - Proventos Despesas de Pessoa - Trenamento	(5.033) (16.572) (65)	(31.185) (31.185)	(7.823) (24.774) (120)	utilização reciproce dos serviços p Para assegurar a consecução o CENTRAL CECREMGE a conder
Despasas de Remuneração de Estayateos TOTAL	(0)	(5) 254)	(16)	difusão e forrento do cooperativas dos recursos captados, a virgiar vinemos voltados para os siste
30 Outres Dispêndios e Despesas o Descriçõe	Administrati	45	100	o SICODE CREDICOM respon
Desposas de Agua, Energia e Gás: Desposas de Alugueis	(3.551)	(866) (9.843)	(753) (6,296)	contraktas pelo SICOOB CENT atá e limite do valos das cota proporcionalmente à que participaç
Desposas de Comunicações Desposas de Manutenção e Conservação de Bens	(384)	(7.500)	(2.967)	Saltos des transações da Con CECREMGE: Descrição
Despesas de Material Despesas de Processamento de Dados	1.000	(457)	(299)	Aávo - Relações Interfinanceiras - Centralização Financeira
Despesas de Promoções e Relações Públicas	(1 030)	(1.798)	(719)	Aŭvo - investimentos
e Publicidade Despesas de Publicações Despesas de Seguros	(893)	(1.754) (23) (430)	(473)	CECREMGE: Descrição
Desposas de Serviços do Sistema Financeiro	(6.862)	(12.316)	(10.252)	ingressos de Depósitos intercooperativos Total des Receitas
Despesas de Serviços de Terceiros . Despesas de Serviços de Vigilância e Segutança .	(2.331)	(4.257)	(2.554)	Mensaidades
Despesas de Senigos Técnicos Especializados. Despesas de Transporte	(1.143)	(2.682)	(1.725) (1.066)	38 Gerene amento de Risco A estrutura de gerenciamento de centralizada pelo Centro Cooper
Despesas de Viagem no Pals	(114) (114)	(210) (210)	(199) (2.445)	politicas, estratógias, nos procesos avaliar, mondosar, regortar, control atividades.
Outres Despesas Advensmatives	(1 946) (28 241)	(53.213)	(2.459) (42.261)	A Politica inathusional de Gestão In de Geranoamento de Capital, beni
31. Outros ingressos e Receitas Op Descrição Recuperação de Encargos e		31/12/2021	31/12/2029	nicos e de capital são aprovados p O gerenciamento integrado de As crédito, mercado, vanação das
Desperas. Desdendos	327	ess 251	1 246	socioan biental e gestão de continu continue e integrada, que de riscos
Atuakaução de sotras de centra		288 234 99	300 139 71	O processo de getenciamento di organizacionali envolveda garanti
Outres rendas operacionais	6.051	11.593	9.848	racionalidade, existendo adequada outura de genenciamento de escos
TOTAL	6 893 Operacional	14.104	13.293	São adotados procedimentos para governança, de informações em s em relação às políticas de riscos, o
Descrição Operações de Crádito - Despesas de Descortos Concedidos		31/12/2021	31/12/2025	avaliação de situações críticos, qui contingência.
om Renegociações Outres Despesas Operacionais	(1.255)	(2.253)	(2.348)	A estrutura centralizada de gere compatível com a natureza das op- e serviços oferecidos, sendo prop
Desconto/Cancelamento de Tantas . Outras Contribuições Diversas Contrib ao Fundo de Ressarc	120	(7,088)	(987)	nscos das entidades do Sicoob. é o cooperativas
de Fraudes Externas Contrib ao Fundo de Ressaro de Pendas Operacionaes		(498)	(77)	38 f Risco operacional As direttors para gerenciamen se registradas na Política Insti
Pendas - Fraudes Externas	(245)	(2)	1	Operacional, aprovada pela Diretor CCS, que prevé procedimentos, mi
e Liquidez Dispôncies de Assistência Técnica, Educacional e Social	(257)	(895)	(1.227)	as entidades de Scooti. O processe de garenciamento de qualitativa dos tiscos por maio d
TOTAL	(2,472)	(5.075)	(6.702)	tratumento, documentação e anna operaciones e de recuperação de p
33 Despesas com Provisões Descriçõe Provisões/Roversões para		31/12/2021	Management of Street Street	das sestemas de controle, comunica As pentas operacionais são com GCN – Gestão de Continuadade de
Contingências Revorsões de Provisões para Contingências	50	96	1	des áxeas o identifica formálmente implementados e a necessidade inclusive com a interção de novos
Provisões/Reversões para Garantias Prostados Provisões para Garantios Prostadas,	(1,258) (2,863)	(1.528) (4.842)	(306)	Os resultados são apresentados à D do CCS.
Reversões de Provisões para Garanties Prestadas	1 605	3.314	2.475	A metodologia de alocação de o parcela de Asco operacional (RIA Básico
TOTAL  34 Outras Recoitas e Despesas	(1,208)	(1.472)	(306)	38 2 Risco de Crédito As diretizos para gerenciament
Descrição Lucro en Transações com Valores de Bens	11	31/12/2021	-	registradas na Política Institucional aprovada pela Diretoria e pelo Co prevé procedimentos, métricas s
Ganhos de Capital (-) Prejuizos em Transações c om Valores e Bens	(121)	(121)	(35)	entidades do Sicooti.  O CCS é responsável pelo gereno

(-) Prejuizos em Transações o om Valores e Bens (121) (121) (121)

35 Resultado Não Recomente

n base na aplicação da premissa contábil adotada, conforme definição da Resolução BCB n.º 2/2020, e nos critérios internos complementares a no exercicio de 2021. 36 Partes Relacionadas São consideradas gartes relacionadas, para fins de Demonstrativos

Contábeis e Notas Explicativas, as pessoas físicas que têm autoridade e responsabilidade de planejar, dirigir e controlar as atividades da rativa e membros próximos da familia de tais pessoas, conforme

As operações são realizadas no contexto dos atividades operacionais erativa e de suas atribuições estabelecidas em regulamentação

As operações com tais partes relacionadas não são relevantes no contexto giobal das operações da cooperativa, e caracterizam-se busicamente por transações financeiras em regime normal de operações, com observância erestela das limitações impostas pelas normas do Banco Central, tais como movimentação de contas comentes, aplicações e resgates de RDC

As garantias oferecidas em razão das operações de crédito são: avais, garantias hipotecárias, caução e alienação fiduciária. a) Montante das operações ativas e passivas realizadas em 2021:

No quadro abaixo são apresentados os saldos de operações ativos iberadas e de operações passivas captadas durante o periodo de 2021.

Montante das Operaçõe	rs Ativas	Valores	% um Re	eteira	Previsão de Risco
P.R Vinculo de Grupo P.R Seur vinculo de G	-	104	0,0	069%	1
Econômico	patricipal per per	195.0	0.0	432%	6
TOTAL		1,155	0.0	507%	7
Montanie das Operaçõe					harmy l
	EXERCÍCIO	DE 31/12	W2921	OVIME	Telepis I
Eir préstimos e Financiar	nertos	100 100 00			0.0276%
Titulos Descontados e O	heques Desc	appropries	No.		0.6090%
Crédito Rurel (modalidad	es)				0.0322%
Aphicações Financeess			and the same		5,6018%
b) Operações ativas e pa	savas - sak	in ein 317	12/2021:		
No quadro abaixo são a passivas atualizados em	A COLUMN TO SERVICE STATE OF THE PROPERTY OF T	s os salo	os das op	eraçõe	es admas s
- Contractor Contractor		PCLD (	Provisão	% da	Operação
	Vaior da	para C	rédite da	deC	réd to em
Natureza de Operação	Operação	Lie	quidação		Relação à

Natureza da Operação de Crédito	Valor da Operação de Crédito	PCLD (Previsão para Crédite da Liquidação Duvidesa)	de Crédito em Relação à
Cheque Especial	- 5	0	0.0252%
Conta Garantida	3	.0	0,0160%
Financiamentos Rutais	1.463	7	0,6973%
Emprésience	9.189	64	0.4573%
Financiamentos	146	1	0.1723%
Descontantes	Valor do	% em Retação	0.1929%
Natureza des Depósitos	Depósito		Taxa Média - N
Depósitos a Vista	10.624	1,4732%	0%
Depósites a Frazo Latra de Crédito	94.661	3,8736%	0.78215
Agronegóció - LCA	2,106	0.7487%	0.7269%
<ul> <li>c) Fotom realizadas tru- depósito a prazo, cheque créckio rund – RPL, crédi taxalesmunetação relacio</li> </ul>	rasções con especial, co to rutal – rep mada no qua Tar	paties relacionad nila garantida, cheq asses, expréstimo dro abaixo, por mo- us Média Apricadi	as na forma de ues descontados L, dentre cubras, i fahdadu re
Natureau des Operaçõe	N (40	m Relação ás Parti	es Press
Ativas e Passivás		Relectored	made jam

Err présier os	1,1228%	0
Financiamentos	0.8400%	9
Aplicação Financeira -		
Pås Fixada (% CDI)	97.2047%	0
Letra de Crédito	2000	
Agronegócio - LCA	4.2992%	0
Conforme Política de Crédito do Sistema com membros de deglas estatutários e aprovadas em âmbilo do Conselho delegada formalmente, pela Diretoria Ex- socripanhamento especial pela administraplicadas seguem o normativo vigente à é d). As gartentias ofenecidas pelas parte operações de crédito são: avais, garantias fiducidas.	e pessoas ligadas a el da Administração ou, ecutiva, bem como são ração da cooperativa, peca da concessão da o la relacionadas em ra hipotecánas, caução e o	stes são quando o alvo de As taxas operação uzão das alienação
Natureza de Operação de Crédite	Garantias Pr	restadas

CA. F. FRISHOLDER	Salam Mill (196)	track as operated to create at
129	Christian's	que Espocial
1,821		seo Rural
138,557		edistin of
3.830		noismentos
onades foren	DATES NEEDS	s contrigações prestartas pela Cooperativa a
		equirtles!
31/12/2020	31/12/2021	medalidace Bacan
- ANTONOMINA PROPERTY	interpretation of the later.	Baneficiásos de Gar, Prestadas
120	20.504	Operações Corr Outres Pessoas
454	663	Beneficiásos de Outras Cootingações
pragonosis	e de parties i	v 2021, os beneficios monetários destinado
		r recresentados por honorários e custeso p
0.00		santando-se da seguinte forma:

	NO.	ENEFIC OR INETÁRIOS EXERCICIO E 2021 (RS)	BENEFICIOS MONETÁRIOS NO EXERCÍC O DE 2020 (RS)		
Descrição INSS Diretona/	2" sem/21	31/12/2021	2° sem(28	31/12/2020	
Conselhairos Honorários - Diretoria e Conselho de	(247)	(539)	(216)	(431)	
Administração		(2.094)	(841)	(1.681)	
O SICOOB CREDICOM MÚTUO DOS MÉDICO DO BRASIL LTDA., en Riada à CCE CRED ES que representa o grupo 3	S E PROF conjunto co T MG LTD/	SSIONA'S OF OUTRAS CO A. SICOOB (	DA ÁREA operativas : CENTRAL C	DE SAUDE singulares, é CECREMGE	

nonetáeas, organismos governamentais e entidades privadas. O SICOOB CENTRAL CECREMOE, é uma sociedade cooperativista que em por objetivo a organização em comum em maior escala dos serviços continuo-financeros e assistenciais de suas filadas (cooperativas angulares), integrando e guantando suas objetadas, de forma autônoma e ndependente, através dos instrumentos previstos nu legislação pertinente normes exercidos pelo Stanco Central do Brasil, bem como facilitando a Mização reclaroca dos serviços, para consecução de seus obsetivos

ans assegurar a consecução de seus objetivos, cabe ao BICOOR CENTRAL CECREMBE a coordenação das atvodades de suas filadas, a Musão a forramo do cooperativamo de crédito, a ceantação e aplicação memos voltados para os sistemas que acompanhem informações conômico-financeiras, operacionais e gerenciais, entre outras

SICODE CREDICOM responde solicamemente pelas obrigações onNaktas pelo SICOOB CENTRAL CECREMGE peranto tercuros. nă e livrate do valor das colos-partes do capital que subscrevar ecopyrignalmente à sua participação nessas poerações

Saidos des transações da CECREMGE:	Cooperativa com	6 S COOB	CENTRAL
Descrição		31/12/2021	31/12/2020
Alivo - Relações Interfinanceir	25 -		
Centralização Financeira,	action bearing	1.648.746	1.549,640
ASve - investimentes		52.327	45,500
Total das Operações Ativas		1.701.075	1.595.140
Saldos das Receitas e Despes	as da Cooperativa o	om o SICOOI	BCENTRAL
CECREMGE:	Y		
Descrição	2" sem/21	31/12/2021	31/12/2020

CECREMGE:	Was a server		
Descrição	2" sem/21 3	1/12/2021	31/12/2020
ingressos de Depósitos		THE REAL PROPERTY.	Section of the
intercooperatives	53 173	73.364	38,825
Total des Receites	51173	73.364	38.625
Mensalidades	(290)	(950)	(963)
Total das Desgesas	(290)	(950)	(963)
38: Garenei amento de Risco	11.50		
A estrutura de gerenciamento de tis	cos de Sicoet	é realiza	da de forme
centralizada pelo Centro Cooperati			

olificas, estratégias, nos processos e limitos, busca identificar, maneuna rvabler, rrionitorse, resporter, controllar e miligar os escos inerentes às suos **Syndades** Politica institucional de Gestão Integrada de Riscos e Pelítica institucional le Gerenciamento de Capital, barri como as ciretezes de geranciamento de

scos e de capital são aprovados pelo Conselho de Administração do CCS gerendamento integrado de Races abrange, no misero, os riscos de rédito, mercado, vanação das taxas de junte, liquidez, operacional, ocioan biental e gestão de continuidade de negócios e assegura, de forma continua a integrada, que os riscos sesam administrados de accedo com os ivais definidos na Declaração de Apeble por Piscos (FIAS).

processo de gerenciamento de riscos é segregado e a estrutura riganizacional envolvida garante especialização, representação e acionalidade, existando adequada disseminação de informações e da ultura de getenciamento de riscos no Sicosib-

são adotados procedimentos para o reporte tempestivo aos órgãos de jovernança, de informações em situação de normalidade e de exceção m relação às políticas de riscos, e programas de testes de estresse para ivaliação de situações críticas, que consideram a adoção de medidas de

estrutura centralizada de gerenciamento de fiscos e de capital é ompativel com a natureza das operações e a complexidade dos produtos serviços oferecidos, sendo proporcional à dimensão da exposição aos scos das entidades do Sicoob. e não desonera as responsabilidades das cooperativas.

diretros para gerenciamente de risco operacional encontrame registradas na Política Institucional de Geranoiamento do Risco. operacional, aprovada pela Diretona e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé procedimentos, métécas e agões padrorizadas para toitas et entidades do Siccob.

Descripto de garanciamiento de Asce gianzacional consiste na avaliação pualitativo dos tiscos por misio das etapas de identificação, avaliação atamento, documentação e annazenamento de informações de pentas paracionais e ité récupersção de pentas operacionais, testas de avaliação las sistemas de controte, comunicação e informação

pentas operacionais são comunicados à área Risco Operacional e GCN - Gestão de Continuidade de Negócio, que interage com os gestores les áreas e identifica formálmente as causas, a adequação dos controles rigilementados e a necessidade de aprenoramento dos processos. rofusive com a invesção de novos controles.

Os resultados são apresentados à Destinha e ao Conselho de Administração

A metodologia de alocação de capital utilizada para deterrivisção da simula de fisco operacional (RWAcped) è a Abordagem de Indicador

III 2 Risco de Credito la diretrizes para gerenciamento do risco de crédito encontram-se

egistradas na Política Institucional de Gerenciamento do Risco de Crédito. provada pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que rievê procedimentos, mêtricas e ações padronizarias para todas as is de Sicoah

O CCS é responsável pelo gerenciamento do risco de crédito do Sicoob. atuando na padronização de processos, metodologias de análise de risco. de contrapartes e operações e monitoramento dos ativos que envolvem o nisco de crédito.

Para misgar o risco de crédito, o CCS dispõe de modelos de análise e de classificação de riscos com base em dados quantitativos e qualitativos, a fim de subsidiar o processo de cálculo do risco e de limites de crédito da contraparle, visando manter a bos qualidade da carteira. O CCS realiza testes periódicos de seus modelos carantindo a aderência à condição econômico-financeira da contraparte. Realiza, ainda, o menitoramente da inatimetência da carteira e o acompanhamento das classificações das operações de acordo com a Resolução CMN 2.682/1999.

A estrutura de gerenciamento de risco de crédito prevé: a) fixação de políticas e estratégias induindo limites de riscos; b) validação dos sistemas, modelos e procedimentos internos;

c) estimação (critérios consistentes e prudentes) de perdas associadas

ao risco de crédito, bem como comparação dos valores estimados com as perdas efetivamente observadas; d) acompanhamento específico des operações com paries relacionadas;

e) procedimentos para o monitoramento das carteiras de crédito: fi identificação e tratamento de ativos problemáticos; gi sistemas, rolinas e procedimentos para identificat, mensurar, avaliar,

monitorar, reportar, controlar e miligar a exposição ao risco de crédito; h) monitoramento e reporte dos limites de agetite por escos;

 i) informações gerenciais periódicas para os órgãos de governança; j) área responsável pelo cálculo do nível de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito:

k) madelos para avaliação do sisco de crédito de contraparia, de acordo coma operação e com o público envolvido, que levam ele conta características específicas dos entes, benr como questões setoriais e macroeconômicas; aplicação de testes de estresse identificando e avaliando potenciais. vulnerabilidades da Instituição:

m) limites de celebro para caria contraparte e timites globals por cartera ou par letha de crédito n) avaliação específica de esco em novos produtos e serviços

As normas internas de generolamento do ésos de crédito incluem a estrutura organizacional e normativa, os modelos de classificação de nsoc de tomadores e de operações, os fimiles globais e individuais, a utilização de sistemas computacionais e o acompanhamento sistematizado contemplando a validação de modelos e conformidade dos pracessos.

38.3 Risco de Mercado e Variação das Taxas de Juros

O risco de mercado é a possibilidade de ocomência de perdas resultantes da flutuação de valores de mercado de instrumentos detidos pela instituição; e inclui os escos du vanação das taxas de juros, dos preços des ações, da vanação cembial e dos preços de mercadorias (commedides).

O Sicoob dispõe de área especializada para gerenciamento do risco de mercado e de variação das taxas de juros (RRSB); com objetivo de assegurar que o lisco das entidades do Sicoob seja administrado de acordo nom os niveis definidos na Declaração da Apetite ore Rispos (RAS) a comas diretrizas previstas nas políticas e manuais institucionais

As diretivos para gerenciamiento dos riscos de mercado e de variação das taxas de juros encontram-se registrados na Política institucional de Garanciamento do Risco de Mercado, aprovada pela Direttasa e celo Conselho de Administração do CCS, que prevê procedimentos, métricas e

ações padronizadas para todas as entidades do Sicoob. A estrutura de perenciamiento dos riscos de mercado e de variação das taxas de jurios do Siccob é compatível com a natureza das operações. com a complexidade dos produtos e serviços oferecidos e à proporcional à dimensão de exposição aos escos das entidades do Sicolob

Os instrumentos de genericiamento de esco de mercado e do IRRIBII utilizados são: a) acompanhamento, por meio da apreciação de reletirios periódicos

necretidos aos deplos de governança, comidês e a alta administração, que evidencieri, na minima:

a.1) abordadem do valor em saxo (VaR), avaliação da perda máxima estimada de certara para um determinado honzonte de tempo, em

ondições normais de mercado, dado intervalo de confença. a.3) abordagens de valor econômico (EVE); avaliações de impacto de alterações nas taxas de jutos sobre o valor presente dos fusos de caixa

dos instrumentos classificados na carteira boncária da instituição: a.3) abordagens de resultado de intermediação financeira (Nil) avaliações do impacto de alteracões nas taxas de juros sobre o resultado de intermediação financeira da carteira bancâna da instituição

a 4) limites máximos do risco de mercado e do IRRBB

a 5) aplicação de cenários de estresse. a E) definição de planos de continoência.

b) elaboração de relatórios que permitam a identificação e correção tempestiva das deficiências de controle e de gerenciamento do risco de

Para as parcelas de risco de reproado da carteira de nececiação RWAur1. RWAjur2, RWAjur3, RWAjuri, RWAcam, RWAcom e RWAscs são

ublizadas metodologias padronizadas, de acordo com os normativos do Basco Cantral do Brasil. São realizados testes de estresse, com o objetivo de inforir a possibilidade de perdas resultantes de osciloptes bruscas nos preços dos ativos.

possibilitando a adoção de metidas preventivas. O sistema de mensuração, monitoramento e controla dos escos da mercado e de vallação das taxas de juros adistado pelo fácodo basera-se. na aplicação de faramentos amplemente difundidas, fundamentadas nos melhores práticas de gerenciamento de risco, abrangendo e totalidade das posições das entidades do Siccott.

O saco de lequidaz é a possiblidade da emidade não ser capaz de homar aficientemente auss obrigações asperadas e inesperadas, correntes e futuras, incruando as decomentas de vinculação de garantias, sem afentar suas operações diárias e sem incorner em perdas significativas, erou a possibilidade da emidade não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu valor elevado em retação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuadade no mercado.

O Sicordo dispide de área especializada para gerenciamento do risco liquidaz, com objetivo de assegurar que o esco das entidades seja administrado da acordo com os niveis definidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS). e com as diretrizes previstas nas políticas e manuais institu

As diretrizes para gerenciamento do risco de liquidez encombani-se registradas na Política institucional de Gerenciamento da Centralização Financeira e Politica Institucional de Gerenciamento do Risco de Liquidez. aprovadas pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé procedimentos, métricas e ações padronizadas para todas as entidades do Sicoob.

A estictuta de gerenciamento do risco de liquidaz é compatível com a natureza das operações, com a complexidade dos produtos e serviços oferecidos e é proporcional à timensão da expesição ses riscos dos

erradades do Sicoob O gerenciamento de risco de liquidaz das entidades do Sicooto alenda aos aspectos e padrões prevetos nos normativos emitidos pelos árgillos reculadores, aprimorados e atirhados permanemente as boas práscas

de gestão Os instrumentos de gerenciamento do tisco de liquidez utilizados são:

 a) acompanhamente, por meso de apreciação de relatórios penódicos terresdos aos árgãos de governança corretés a alta antranspração que awdenciem, no minima: arrida minimo de liquidez;

aplicação de cenános de estresse:

del molic de clanos de contingência

b) elaboração de retatórios que permitam a identificação e correção tempestiva das deficiências de controle e do geranciamento do risco de SQUADEZ:

c) axistêncio de plano de contingência contendo as estratégias a serem adotadas para assegurar conclições de continuadade das atividades e para livritar perdas decorrentes do risco de liquidaz.

São realizados testes de astressa em diversos conários, com o objetivo de identificar eventuais deficiências e situações atípicas que possam comprometer a liquidez dos entidades do Sicoob

38 5 Risco Socioambiento

As direttizes para gerenciamento do esco socioambiental encontram-se registradas na Política Institucional de Responsabilidade Socioambiental (PRSA), aprovada pela Diretoria e pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé procedimentos, métricas e ações patronizadas para todas as entidades do Sicoob.

O processo de gerenciamento do risco socioarritxental consiste na avakação dos petenciais impactes socioambientais negativos, inclusive em relação ao risco de reputação, para a elegibilidade das operações:

a) setores de atuação de maior exposição ao risco sociolistribiente; b) linhas de empréstimos a financiamentos de major exposição ao naco

SOCIO-ATTENENTIAL c) valor de saido devedor em operações de crêdilo de maior exposição ac-

risco socioambiental As propostas de contrapiarles autualitas por crime ambiental são anoissadas por alcada especifica.

O filicont não realiza operações com contrapartes que constem no cadastes

de empregadores que tenham submetido trabalhadores a condições

35 6 Gereno amento de Capital

O gerenciamiento de capital das cooperativos è um processo continuo e n postura prospectiva, que tem por objetivo avaliar a necessidade de capital de suas instituições, considerando os objetivos estratégicos do Sicoob para o horizonte mínimo de três anos. As diretrizes para o moniforamento e controle continuo do capital estão

contidas na Política institucional de Gerenciamento de Capital do Sicoob, á qual todas as instituições adeniram formalmente.

O processo do gerenciamento de capital à composto por um conjunto de matodologias que permitein às instituições identificat, avaliar a controlar as exposições relevantes, de forma a manter o capital compatíval comos riscos incomidos. Dispõe, ainda, de um plano de capital específico. prevendo metas e projeções de capital que consideram os objetivos estratégicos, as principais fontes de capital e o plano de contingência, e adicionalmente, são realizadas simulações de eventos severos e condições extremas de mercado, cujos resultados e impactos na estrutura de capital são apresentados à Diretoria e ao Conselho de Administração.

38.7 Gestão de Continuidade de Negócios

As direttizes para a gestão de continuidade de negócios encontrainse registrates na Política Institucional de Gestão de Continuidade de Negócios, aprovada pela Exercisa a pelo Conselho de Administração do CCS, que prevé procedimentos, métricas e ações padronizadas para todas as entidades do Sicoob.

O processo de gestão de continuidade de negócios se desamicive combase nas seguintes atvidades:

a) identificação de possibisdade de paraticação das atividades. b) avaliação dos impactos potenciais (resultados e consequências) que poesum atinge a entidade, provenientes da paratisação das atividades; c) definição de estratégia de recuperação para a possibilidade da ocorrência

de incidentes: d) continuidade pranejada das operações (ativos, inclusive pessoas, sistemas e processos) considerando procedimentos para antes, durante a ands a interrupção:

e) transição entre a controdincia e o retorno à normalidade (salida de C CCS realiza a Antilise de Impacto (AIN) para identificação dos processos críticos sistêrnicos, com o objetivo de definir estratógias para a continuidade

desses processos e, assim resguardar o negócio de interrupções prolongadas que possair ameaçar sua continuidade. O resultado de A/N é baseado nos impactos financeiro, legal e imagem. São elaborados, anualmente, os Planos de Continuidade de Negócios contendo os principais procedimentos a severn executados para manter as atividades em funcionamento em momentos de contingência. Os Planos

de Continuidade de Negôcios são classificados em: plano de continuidade operacional (PCO) e Plano de recuperação de desastre (PRD). Anualmente são realizados testas nos Planos de Continuidade de Negôcios. para validar a sua efetividade.

39 Segures Contratades - Não Auditado

A Cooperativa adota política de contratar seguros de diversas modelidades. cuja cobertura é considerada suficiente pela Administração e agentes seguradores para fazer face à ocorrência de sinistros. As premissas de hiscos adotados, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações contábeis consequentamente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes

40 Indice de Rasidia

As instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil deven: manter, permanentemente, o valor do Patrimônio de Referência (PR), apurado nos termos da Resolução CMN nº 4.192, de 01/03/2013, compatível com os riscos de suas alividades, sendo

apresentado abaixo cálculo dos limites: 31/12/2021 31/12/2020 Patrimônio de referência (PR).... 575.867 475,704 Alivos Ponderados pelo Risco (RWA)...... 2.829.150 2.294.736 Indice de Basidia (mínimo 11%) %..... 20.35 20.73 imobilizado para cálculo do limite... 14 090 15,797 Índice de imobilização (limite 50%) % . 2.45

41. Banafic os a Empregados

A cooperativa è patrocinadora de um plano de providência compleinentar para seus funcionatos, na modalidade PORL (Plano Gesador de Beneficios Livres) e VOIII. (Vide Gerator de Beneficios Livres). O plano é administratio pela Unimed Seguradora SIA e as contribucões da cooperative são timitadas a 3% (três por cento) do saláno base dos

Os desembotros afetuados pela Cooperativa totalizaram: 2" sem/21 31/12/2021 2" sem/20 21/12/2020 Descrição Privada (555) TOTAL (317) (555) (251) (499)

BELIO HORIZONTE-MG, 28 de margo de 2022

Dr. Amônio Carlos Cieffi

Dr. João Augusto Oliveira Fernandes Presidente do Conseito de Administração

Vice-presidente do Conselho de Administração Dr. Fábio Botelho de Carvalho

Dieptor Administrativo Dr. Otestes Minagina Júnior

Director Corrected Dr. Micso Pensira Dirizi

Dr. Paulo César Gorres Guerra Diretor de Expansão

Centson da Costa Porto Contactor - CRCMG #166 917 CPF: 023-463,954-75

RELATOR:O DE AUDITORIA SOBRE

AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ao Conselho de Administração, à Administração e aos Cooperados de BICCOB CRED COM - Coopetativa de Economia e Crédito Múlus dos Médicos e Profesionais da Área de Saúde do Brasil Ltda

Belo Honzontu - MG Opinião

Examinarios as demonstrações contábeis do SICOOB CREDICOM Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Médicos e Professionais da Area de Saúde do Brasil Ltda., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações de sobras ou perdas, do resultado abrangente, das mutações do patemôrio liquido e dos fluvos de caixa nara o exercício findo nossa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o fesurio das principais puliticas contabeis

Em nossa opinião, as demonstrações contabeis acima referidad apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição atrimonial e financeira do SICOOB CREDICOM em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fuxos de caixa para o exercicio findo nessa dafa, de acordo com as práscas contábeis adotadas no Brasil, aplicitiveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Control to Brasil (BCB).

flose para opinide

Nossa auditoria los conduzida de acordo com as normas brasileiras a internacionais de auditoria. Nassas responzatilidades, em confamilitade com bás normax, estão descritos no seção a seguir, institutada "Responsibilidades do auditor pela auditoria das demonstrações consibles". Somes independentes em relação à cooperativa, de accedo com os principios éticos relevantes preveitos no Código de Esca Profesionar do Contador e nas normas profesionais emisdas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades áticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de aucidona obtida é suficiente e apropriada para fundamentar

Outrus informações que acompanham as demonstrações contábeis e c relatório do auditor

A administração do Cooperativo é responsável por essas outras informações que compreenden: o Relatôno da Administração. Nossa coirião sobre as demonstrações contábeis não abrance o Relatôrio

da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa

responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório està, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou de outra forma, anarenta estar distorcido de forma relevante Se, com base no trabalho realizado, condumos que ha distorção refevante no Relatões da Administração, somos requendos a comunicar esse fato. Mão terrigo mada a relatar a este respeito

Responsabilidades de administração e da governança pelas demonstrações ogniábels

A actrumistração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demanstrações contâbeis de acordo com as práticas contâbeis adotatus no Brasil, asticáveia às instituições financiaras autorgadas a funcionar peto Barroo Central do Brasil a petos constates internos que eta distarrancia como necessários para permitir a élaboração de dem pratitações contábas ivers de distorção relevante, independentemente se causada par frauda ou erro

Na siatoração das nemenstrações combbas, a advinisvação

responsável pela avaliação da capacidade de a cooperativa commune operando, divulgando, quando aplicável, os assumos estadenados com sua commudade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a oppoetativo ou cassar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações

Os responsáveis pela governança da cooperativa são aqueles con responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades de auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nessos objetivos são objer segurança razolivel de que as demonstraçõe: contâbeis, torradas em conjunto, estão livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinão. Segurança razpável é um alto nivel de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevames existentes. As distorções podem se decomentes de traute ou emo e são consideradas refevantes quando individualmente ou em corgunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razolivei, as decisões appriláricas dos usulatios forradas com basa nas refendas demonstrações contábeis

Como garte de uma auditoria restinada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditorio exercemos julgamento professional, a mantemps cessos no professionar ao longo da auditoria.

Alám daso: identificações a avaliamos o risco de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independente se causado por flaude ou emo. planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposto a tais neces, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa oprisão. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior de que proveniente de enc. já que a fraude pade envolver o ato de butiar os controles internos, e contue,

falsificação, orressão ou representações falsas intencionais. Obtemos o entendimento das controles internos relevantes para auditoria para planejermos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarinos opinião sobre a

eficâcia dos controles infornos da cooperativa. Avaliamos a adequação das políticas contébeis utilizadas e razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações faitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de confinuidade operacional el com base nas evidências de auditoria oblidas, se existe incerteza significativa em relação a event ou circunstâncias que possam levanter dúvida significativa em relação a capacidade de continuidade operacional da cooperativa. Se conduitmos que existe incerteza significativa devemos charrier atenção em nosso relatório de auditoria para es respectivos divulgações nes demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nessas conclusões estão fundamentadas nas eradências de auditoria obtidas etá a data de nosso estatõeo. Todavia, eventos ou condições futuras podem tavar a cooperativa a não mais se

manter em continuidade operacional Avabamos a apresentação genti, a estrutura e o cometido das demonstrações contábais, inclusiva as dividgações e se as demonstrações contâbais representair as correspondentes transações a os eventos de maneira competival com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respenti entre autros especios, do etcampe planejado, de époce de auditorio a das constatações significativas de austidea, inclusive as aventuais deficiências significativas nos controles internos que identificarcos durante nassas trabalhas



referentes ao exercicio 2021.

Balo Honzonte/MG 28 de março de 3022 Elisângela de Câssia Lara Contador CRC MG 086 574/D

PARECER DO CONSELHO FISCAL Os membros do Conselho Fiscal de SICOOB CREDICOM

COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS MEDICOS E PROFISSIONA S DA ÁREA DE SAÚDE DO BRASIL LTDA, reunidos ordinariamente para analisar o Balanço Patrimorial e a Demonstração das Sobras Acumuladas, referentes ao exercício encemado em 31 de dezembro de 2021, e para emitir o seu parecer sobre estas demonstrações, declaram, para os devidos fins legais e estatutários que examinaram confetiram as contas, inspecionaram os documente alinentes, constatando estar tudo devidamente correto e em orden. Assim a considerando também o pasaner sem sessalvas emilido pola Auditoria da CNAC - Confederação Nacional de Auditoria Cooperativa se pronunciam de torma unânime, tavoravelmente à aprovação, pela Assembleia Genal Ordinária, das contas apresentadas pela Diretoria

Belo Horizonte, 29 de março de 2022.

DRA. CLÁUDIA TEIXEIRA DA COSTA LODI. DR FREDERICO JOSÉ AMEDEÉ PÉRET

DR. LAURO PINHEIRO FERREIRA DE ARAGUO OR LUIZ ANTÔNIO SETTE E CANARA

DRA, MARIA MERCEDES ZUCHERATTO CASTRO CR. SEBAST ÃO ALVES DE SOUZA JUNIOR

USE Ermen Terretage Educarpoul S.A. - COPINE of 100. Estach motorga estications A. Corume if 18.777,517,9001-57. Asia an Acknostas Informacia qua se exceptant à despisação ses aconstitas as said de UG. Estach Semiligão Escentinal SA ("Companha"), au Aumara Barlie to Umara, a" 475, "" accus, Parto A. Compan-Bloots, CEF 01.202-100. São Fauladiff. os commenta retaines as exembles from am 11.12.2021 de Companhia, nes ternor do artigo 133 da Las aº 6.454/16. Súa Pisalo/SE 85 da essega do 2022, Seego Houarta Manzas Chestar,

Edital de Reco himento da Contribuição Sindica: Anua: - Pelo presente edital, o Sindicato dos Empregados em Emidades Culturas, Recreativas, de Assistância Social, de Orientação a Formaçõe Profesional no Eslado de São Paulo - SENALBAISP, laz saber aos senhores empregadores das Emidades Culturiais, Recreativas, de Assistência Social, de Orientação e Formação Profesional no Estado de São Paulo, que conforme dispõe o art 582 de Consididação das Leis do Trobalho, o desconto da Contribuição Sindical de seus empregados, deve ser efetuado até o da 31 de março do comente ano e repolhido através da respectivo que armitida pala Cassa Econômica Pederal e remetida por esta entidade. Deverá ser descontada de todos os empregados (il 1 (um) dia de serviço a tílulo de Contribuição Sindical, compreendendo a remuneração do empregado para todos os efeitos legais, além da importência fixa estiguiada, as gratificações, prêmios adicionais, comissões ou outras vantagens a quaisquer thuios pagas pelo empregador. Ficam os interessados cientificados, desde já que o não recolhimento da Contribuição Sindicial, de seus empregados etê o dia 29 de abril de 2 022, importará na multa da 10% (dez por cento) nos tenta primeiros dias, com adicional de 2% (dos por cento) ao mês subsequente, juros de 1% (um por cento) e atualização monetária conforme estabelece o artigo 600 de Consolidação das Leis do Trabalho. As guias de recolhimento já estão sendo expedidas, devendo os empregadores que não as receber até o dia 30 de março, solicitêlas a este Sinticato, através do endereço eletrônico coltranca@senalba.com.br ou emis-las no site sindical calka govibr. São Paulo, 29 de março de 2.022. Luiz Guedes da Conceição Aparecida Diretor Presidente



#### AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20220446 - IG No 1154281000

A Secretorio da Casa Civil tama público a Fregão Eletrônico No 20220446 de interesse ula Secretario da Saúde - SESA, aujo OBJETO é: Contratação de empresa na prestação de serviços de mão de abra teras rizada, cujas empregados sejam regidas pela Consol doção das Leis Trobalhistas - CLT, para atender as necessidades da área de Vigilância, para atender as necessidades da SESA e Unidades Vinculadas, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos, RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprosnet.gov.br, otrovés do No 4462022, até o dia 18/04/2022, às 9h (Harária de Brasilia-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acma ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradana Geral do Estado, em Fortalezo, 28 de Março de 2022. RAIMUNDO VIEIRA COUTINHO - PREGOEIRO

#### Companhia de Gás de São Paulo - COMGAS

Companhia Aberta

CNPUME: 61 858.571/0001-17 - NIRE: 35.300 045.611

comgos

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária - Edital de Convocação Ficam convocados os Senhores Acionistas ca Companhia de Gás de São Paulo Compás ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Gora") a ser remizada no dia 28 de abril de 2022, às 10h00, de moco esclusivamente digital, nos termos do artigo 21-C da Instrução CVM nº 481, de 17 de dezembro de 2009 ("ICVM 481/09"), combrine alterada, inclusive pela iratrução CVM nº 622, ce 17 de abril de 2020 ("CVM 622/20"), sem prejuizo de uso dos boletins de voto a cistância como meio para o exercício do direito de voto: a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: (A) Em Assembleia Geral Ordinária: (i) Aprovação das contas dos Administradores e do Relatório da Administração, exame, discussão e votação das Demonstrações Financeiras, acompanhadas do parecer dos Auditores incependentes, do Conselho Fiscal e Comité de Auditoria de Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 12 2021; (ii) Aprovação da Destinação do lucro líquido referente ao exercicio social encerrado em 31.12.2021; (iii) Aprovação do Orçamento de Capital referente ao exercício de 2022; (iv) Fixação do número de membros do Conselho de Administração. (v) Eleição dos membros do Conselho de Administração: (vii) Instalação do Conseiho Fiscal da Companhia; (viii) Fixação do número de membros co Conselho Fiscal da Companhia; (viii) Eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal da Companhia; (ix) Ratificação da remuneração global anual dos Administradores e membros do Conselho Fiscal da Companhia referente ao exercicio 2021; e (x) Aprovação da remuneração clobal anual dos administracores e membros do Consetho Fiscal da Companhia para o exercicio de 2022. (B) Em Assembleia Geral Extraordinária: (I) Alteração da sece social da Companhia 1, Instruções Gerale: A Companhia informa que, em decorrência da pandemia do coronavirus (COVID-19) e as medidas recomençadas pelas autoridades para prevenir a sua propagação, incluindo evitar a aglomeração de pessoas, realizará a Assembleia Geral de modo exclusivamente dipital, nos termos da ICVM 622/20. A administração da Companhia recomenda que os seus Acionistas optem pela parlicipação por meio dos bolatris de voto a distância deponibilizados pela Companhis nos termos de ICVM 481/09 e contorme instruções contidas no Manual e Proposta da Administração divulgados peta Companhia. A Companhia informa que disponibilizará um sistema eletrônico de participação remota que permitrá que os Acionistas participem da Assembleia Geral sem a necessidade de se fazerem presentes fisicamente. A participação dos Acionistas na Assembleia Gera está concicionada à apresentação dos documentos solicitados no Manual divurgado pela Companhia, de acordo com a forma de participação escothida pelo Acionista, que, conforme acima exposto, poderá optar por participar por meio eletrônico na ptataforma digital ou por boletim de voto a distância. O sistema eletrônico para participação remota estará cisponível para acesso a partir das 09:30h do dia 28 de abril de 2022. Por meio da prataforma digital, o Acionista terá acesso ao video da mesa e aos áucios da sata de conferência onde será realizada a Assembleia Gera: e poderá manifestar-se via áudio. As orientações e os dados para conexão no sistema eletrônico incluindo a senha necessária, serão enviados aos acionistas que manifestarem interesse em participar remotamente por meio do e-mail Investidores @ comgas.com br. aos cuidados da Área de Relações com Investidores da Companhia. até o dia 26 ce abril de 2022 (inclusive). Nesse mesmo e-mail os Acionistas deverão enviar também os documentos indicados no Manual. Encontra-se à disposição dos Acionistas nos sites ca Comissão de Vatores Mobiliários (www.cvm.gov.br), da B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Baicão (www.b3.com.br) e de relações com investidores da Companhia (ri compas com.br), em observáncia ao parágrafo único co artigo 121, caput do artigo 133 e aos artigos 9º e sequintes da instrução CVM nº 481/09, cópia do Manual e da Proposta da Administração, dos boletins de voto a distância e dos documentos perlinentes às matérias que serão cebatidas na Assembleia Gera: São Paulo, 29 de março de 2022. Rubena Ometto Silveira Metio - Presidente do

Conselho de Administração.

#### SENDAS DISTRIBUIDORA S.A.

CNP. A/E #\* 06 057 223/0001-71 - N/RE 33,300 272 509 Edital de Convocação - Assemb dia Geral Ordinária e Extraoritinária Figure convocados os senhores acionistas da Sendas Distribudora S.A. ("Companha") a se reuniver

em Aspentiesa Gensi Ordinària e Extraordinària ("Aspentiesa"), a ser reviutada de mode exclusivamente digital ne die 28 de abril de 2022, às 15:50 horas, a 5n de debbersem sobre sa seguintes motérius constantes de Octem de Dia: Em sede de <u>Assembleia Gerat Ordinána</u>. Il Terrada das contas dos administradores e exsems, discussão e votação do Fislatório da Administração e das Demonstrações Financeiras de Comporthia referentes ao exercicio social encersada em 31 de desembro de 2021; Il. Proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercicio de 2022 Proposta para destrução de recultado relativo ao exercido social findo em 31 de dezembro de 2021, induindo a realecação de valores destinados para reservos de lucros para a reserva de incentivos facais; a V. Foxação da revuneração plobal anual dos administradores para o exercício de 2022. Eix sede de <u>Assenbiasa Ganel Extraordinânic</u> | Asmento de capital social da Companhia no valor de PS463 731.717.03 (quatrocentes e sessenta e três mahões, setecentos e trenta e um mil, setecentos e dezessete reass e três centavos), mediante a capitalização de reservas de lucro, sem a enrissão de novas ações, com a consequente alteração da redação do artige 4º do Estatuto Social da Companhia e sua consolidação, informamos que permanecim à disposição dos Senhores Acionistas na sede social da Companhia, nas paginas de reloções de investidores da Companhia (www.k.assa.com.bir), da Companhia de Valores Mobiliános ("CVM") (www.com.gov.br) e da E3 S.A. - Brasil Balsa, Balsão (www.b3.com.br), toda documentação pertinente às mutárias que serás deliberadas no Assembleia ora convocada, incluindo a proposta da administração e manual de participação sara a Assembleia ("Proposta da Administração e Manual de Participação"). Participação na Assembleia por meio da stataforma digital: Os Acionistas que desejarem participar da Assembleia por meio da plataforma digital deverão acessar o invibilito da Companhia, no endereço https://www.tenmeelings.com.br/sesembleia/portal/Nd=447C8E39507E, preencher a seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na Assembleia, conforme indicados abaixo, com, no minero, 2 (dois) dias de antecestimos da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, mê o dia 26 de abril de 2022. Após a aprovação do cadastro pela Companha, e Acionista receberá seu lugin e senha individual para acessar a plataforma por meio de e-mail utilizado para o cadastro. Os seguimes documentos deverão ser ncaminhados pelos acionistas por meio do enderego elembrico indicado acima: (a) extrato atualizado contendo a respectivo parkopação acionána expectido pelo órgão oustodiante com no máximo 3 (MBs) dius de antecedência do Assembleia (b) para passous fisicas, documento de identidade com toto do acionesta; (c) para pessoas jurídicas; (i) estururo social do contrato social consolidado e os documentos societários que comprevem a representação legal de acionata; e (iii) documento de identidade com toto do representante legal, (d) para fundos de investimento; (i) regulamento consolidado de fundo; (ii) estatuto du confento social do seu infrarestrador ou gestor, conforme o cisso, observado a político de voto do fundo e discumentos societários que comprovem os poderes de representição; e (a) documento de identidade com toto do representante tegal; e (a) caso qualquer dos Acionestas andicados res itens (b) a (d) acima venha a sei representado por procurador, além dos respectivos documentos indicados acims, deverá encamentar (i) produtação com poderes específicos para sua representação na Assembleia; (e) documentos de identidade do procurador presente, bein somo, no caso de pessoa juridice su fundo, cópias do documento de idemidade e ata de eleição do(s) rapresentame(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato que comprovem os poderes de representaçõe Para esta Assembleia, a Companhia aceitará procurações outorgados por Acionistas por meio eletrónico, asservadas preferencialmente com uso da certificação CP-Brasil Paragogação na Assembleia por maio de bolatim de voto a distância. Nos termos da instrução do CVM nº 481, de 17 no de 2009, conforme alterada, e conforme detalhado na Proposta da Administração e Manual de Participação, os Acionistas que tenham interesse em exercer o seu direito de voto, por meio de boletim de veto a distância, deverão enviar instruções de vetos a distância (a) diretamente à Companhia pelo a-mail adm. societario @ assai com.br, acompanhadas dos documentos indicados nos itens (a) a (e) acima ou (b) por meio (i) dos seus respectivos agentes de custódia (caso prestem esse tipo de serviço) cu (ii) do Agente Escriturados por meio dos censis por ele disponibilizados. Em todos os casos, para o Boletim de Voto e Distância produzir efeitos, o dia 21 de abril de 2022 lou seja, 7 (sate) dias antes de date de Assembleia) deverá ser o último dia para o seu recebimento por uma das formas aoma indicadas, e não o último dia para seu envio. Se o Boletim de Voto a Distância for recebido após o dia 21 de abril de 2022, os votos não serão computados. A Companhia não exigirá a entrega física dos documentos e algumas outras formalidades que estão previstas no Formalidao de Referência da Compantiva, conforme fermos constantes da Proposta da Administração e Manual de Porticipação. Assim, em caso de eventuais dissonâncias entre a Proposta da Administração e Manual de Participação e pidem 12.2 du Formulaiso de Referência da Companha com relação à documentação e formalidades para participação nos assembleias gerais da Companha, devem prevaleçer as disposições de Proposta de Administração e Manual de Participação, Informações detalhadas sobre a participação do amonista diretomente, por seu representante legal ou procurador devidamente constituide, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou votação a distância na Assembleia, inclusiva enentações para envio de Bolesim e ainda, prientações sobre acesso à plataforma digital e regras de conduta a serem adoladas no Assembleia constam da Proposta de Administração e Manuel de Partiopação. São Paulo, 29 de março de 2022, Jean-Charles Henri Napur - Presidente do Conselho de Administração

PREFEITURA MUNICIPAL DE CASA DE PRESENTA DE EXTRATO DE ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO

Despecho do Prefeito Municipal de Quata De 20/93/2022 - Processo Licitatório nº 008/2022 - Termada de Preços nº 001/2022 - Adjudicando e fromologar de o procedimento Licitatório referente a Termada de Preços nº 001/2022, de tipo menor preço, para contratação de ampresa pase recupamentos a terma de astático em suas municipais, com fomecimento de materiais, equipamentos e mão de utira, em tavor da empresa CERAS E SERVIÇOS FATOR SIA, com preço de total de RS 352,116,62 (trezentos e diriguento e dois mil, cemo e deziato exalis a sessente e dois centavos). Moncelo de Socza Fécchio - Prefieto Municipat

Edital de convocação - Assembleia Geral Extraordinária - Sindicato dos Trabalhadores Municipais Ativos e Inativos da Administração Pública Cireta e Indireta do Município de Louveira (SindLouv) - CNPJ nº 11.575.433/0001-91, por seu presidente infra-assinado, nos termos do artigo 15 do Estatuto Social convoca a todos os Servidores Públicos Municipais sindicalizados para comparecerem em Assembleix Gerat Extraordinária, que será realizada na sede do Sindicato, situado na avenida Ricieri Chiqueto 116, Sata 25, Santo Antônio, Louveira/SP, dia 5 de abril de 2022 (terça-feira), às 17h30 em primeira convocação, caso mão seja atingido o quôrum, a assembleia será reatizada em segunda convocação hinta minutos mais tarde, às 18 horas, com qualquer número dos presentes, para deliberarem sobre a seguinte ontem do dia: Promogação do mandato da atual Diretoria e demais orgãos desta enfidade Louveira, 31 de março de 2022. El Bueno Rochigues - Presidente.

## CÂMARA MUNICIPAL DE MOCOCA

AVISO DE LICITAÇÃO
FREGAD PRESENCIAL N° EVISEZ

A Câmana Municipal de Mocoda, através de laus Presidente, toma público que fant maligar às 14 horas, do dia 14/04/2022, quinta-feira, em sua sede, sita na Praça Narechal Decidino nº 26, Centro, em Mocoda/SP, licitação na modalitado PREGÃO, na forma PRESENCIAL, lipo MA/OR DESCONTO SOBRE VALOR DE BOMBA POR LITRO ando allaquiraças dir combustivis (çasclaris comum ) para abasivecimento cir seu vercusc pis prazo de 12 meses. O Edital e demais documentos pertinentes à licitação em apreço estado disponiveix no musa de avisos da Câmera Municipal e setor de Scitações, de segunda à sexta-foira, dos 08:00 às 11:00 e das 13:00 ás 17:00 horas, potendo o mesmo ser oblico mediante cópia em micia removival do interessoo sem qualquer custo ou, se preferir, mediante solicitação por e-mail : contatui@mococa spleg.tr , ou no site da Câmara Municipal https://www.mococa.sp.leg.te/ na aba Editais de Licitações, Masores informações pelo telefore: (19) 3656-0002 Mococa, 21 de março de 2022

Elisangeia Wazini Waziero Breganoli Fresidente

4 6 1

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO VERDE AVISO DE EDITAL DE L'CITAÇÃO - MUNICIPIO DE OURO VERDE/SP

e abertas as Licitações: Ternada de Pregos nº04/2022 - PC nº33/2022, Objeto Contratação de empresa especializada para execução de projeto de auminação do Estádio Municipal de Futebol Alberto Sophia, neste município, indivindo mão de obra, equipamentos e todos os materiais necessários, de acordo com os Projetos (Anexos I,II), Planitha Orçamentária (Anexo III), Cronograma Fisico-Financeiro (Anexo IV), Memorial Descritivo (Anexo V) e Quadro de Composição do BDI (Anexo V.), anexos ao edital e em conformidade com a solicitação do Depto de Engenharia de Ouro Verde <u>Data Sessão: 18/04/2022 às 69h</u>: Tornada de Preços nº05/2022 - PC nº34/2022, Objeto: Contratação de empresa especializada para a execução da proposta do Convenie nº 100556/2022. Terrado com a Secretaria de Deservolvamento Regional - Governo do Estado de São Paido, compresendendo mão de obra com forescimento de materias e equipamentos para execução de 3.971,56m2 de Recapeamento Asfáltico dom a utilização de sevestimento do tipo CBIAO esperaura 2,00cm nue vies de Municipio: Rua Marambão certe Rua Mato Grosso e Rua Casto, Rua Iguaçu tentre Rua Ante e Rua Santa Catamas e Rua Iguaçu tentre Av. Rio grande de Sul e Rua Mato Grosso) conforme Projetos (Anexo I s. I.). Memorial Desunivo (Anexo I s. I.). Memorial Resultano Fotografico (Anexo I s a attande do site da Proteitura vuro aurovande se movite, Intermações (18) 3872, 1106 ou scriscas (1

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERÓ

A PREFEITURA NUNICIPAL DE IPERÓ FAZ SABER AOS INTERESSADOS QUE FIÇA ABERTA A LICITAÇÃO MOCALIDADE PREGÃO (PRESENCIAL) PARA REGISTRO DE PREÇOS N° 23/2022 - PROCESSO N° 50/2022 CUJO OBJETO E "AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO E MATERIAL PERMANENTE FARA POLICIBILOS MUNICIPAL" A SESSÃO DE PROCESSAMENTO DO PREGÃO SERA DIA 13/04/2022 AS 9 HORAS, NA AV SANTA CRUZ, N° 355 - NO PAÇO MUNICIPAL - IPERO - BÃO PAULO, TEL (15) 3459-9999. IPERÓ, 30 DE MARÇO DE 2022. LEONARDO ROBERTO FOLIN - PREFEITO MUNICIPAL.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERÓ

A PREFEITURA NUNICIPAL DE IPERÓ FAZ SABER AOS INTERESSADOS QUE FICA ABERTA A LICITAÇÃO MODALIDADE FREGÃO (PRESENCIAL) PARA REGISTRO DE PREÇOS Nº 24/2022 - PROCESSO Nº 51/2022, CUJO OBJETO E "AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO E MATERIAL PERMANENTE", A SESSÃO DE PROCESSAMENTO DO PREÇÃO SERA DIA 13/04/2023 AS 14 HORAS, NA AV SANTA CRUZ Nº 355 - NO PAÇO MUNICIPAL - IPERO - SÃO PAULO, TEL (15) 3459-9999 IPERO, 30 DE MARÇO DE 2022. LEONARDO ROBERTO FOLIM - PREFEITO MUNICIPAL.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERÓ

A PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERÓ FAZ SABER AOS INTERESSADOS QUE ESTÁ ABERTA A LICITAÇÃO MODALIDADE PREGÃO (PRESENCIAL) PARA REGISTRO DE PREÇOS SOB O Nº 25/2022, PARA "AQUISIÇÃO DE RAÇÕES PARA CÂES E GATOS. ADULTOS E FILHOTES!" A SESSÃO DE PROCESSAMENTO DO PREGÃO SERÁ NO DIA 4/04/2022 AS 09 HORAS NA AV. SANTA CRUZ, Nº 355, IPERÓ/SP, TEL, (15) 3459-9999 PERÓ, 30 DE MARÇO DE 2022, LEONARDO ROBERTO FOLIN - PREFEITO MUNICIPAL

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE QUATA EXTRATO DE ADJUDICAÇÃO E HONOLOGAÇÃO

Despecto do Prefeto Municipal de Quata De 19/53/2522. Processo Licitatório nº. 811/2022 -Terrada de Freços eº. 984/2022 – Arju dicando e homologando o procedimento Licitatorio raterente a Torrado de Preços rº (045022, do tipo misnor preço, para contratação de empresa para recapa amento sefutico em nua municipais, com formacimento de maiterials, ecuapamentos e mão de obra, em tervor de empresa CBRAS. E SERVI QOS FATOR SAL, com preço do total de RS 257.572,51 (cuasentos e cinquenta e sete mil, sessoantos e satenta o doss realia e cinquenta e três conditivos). Mancelo de Sicuza Pécet lo : Particilo Municipal.

#### Prefeitura do Município de Caieiras Secretaria de Administração - Diretoria de Compras

EDITAL DE ABERTURA DO PREGÃO PRESENCIAL Nº 019/2022 ORGÃO: Município de Caleiras. EDITAL: 019/2022. OBJETO: Registro de Preços para eventual aquisição materia: de impeza e descartáveis, com entrega sarce ada em cronograma e locais fornecidos pelas Secretarias Municipais so icitantes, conforme as especificações minimas exigidas MODALIDADE; Pregão Presencial DATA DE ENTREGA DOS ENVELOPES; até o dia 12/04/2022 às 09h00min e ABERTURA DOS ENVELOPES; na mesma data e horário. As empresas interessacas poderão solicitar o envio do Edital via e-mail bem como ficará disponível no Site do Municipio de Caleiras www.caleiras sp.gov.br Os e-mails para envio do Edital são: intacao@caieiras.sp.gov.br ou intacao caieiras@gmail.com. Maiores informações pelo telefone 4445-9240, no horário das 09h00min às 16h00min. Não enviamos o edital por fax e/ou correio.

Careiras, 30 de Marco de 2022 SAMUEL BARBIERI PIMENTEL DA SILVA Diretor de Compras e Licitações

#### SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTOS DE BEBEDOURO - SAAEB AMBIENTAL -

AVISO DE LICITAÇÃO PROCESSO 94/2022 - EDITAL 94/2022 - Concorrência 91/2022 O Serviço Autônomo de Água e Espoto de Bebedouro - SAAEB AMBIENTAL toma público para conhecimento dos interessados que realizará às 10:00 horas do dia 7/85/2622 no Setor de Licitações de seu edificio licitação na modafidade Concorrência nº 01/2022 que tem como objeto contratação de empresa para prestação de Serviço de Engenharia Especializada em Imprantação de Centro de Operação Integrada de Serviços e Ativos Técnicos - COL para o SAAEB, com todos os procedimentos recessários para recebimento e despacho dos serviços baseados em mapas georeferenciados incluindo a implantação do Projeto de Macromedição de Nivel com Automação via Telemen a para os resenvatórios existentes do município de Bebedouroi SP - Contrato FEH DRO nº 141/2021, conforme especificações do Anexo I - Termo de Referência e demais anexos do Edital O Edital 04/2022 e seus anexos poderão ser solicitados por e-mail e estão disponíveis na integra no site do SAAEB AMBIENTAL. https://www.saaetambiental.com.br. Maiores evformações pelo telefone: 17 3344-5407 ou peto e-mail saaeb licitacao@bebedos ro.sp.gov.br. Bebedouro/SP. 30/Março/2022.

Fábio Rocha Calian - Presidente da Comissão de Licitação



#### AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20210050

A Secretaria da Casa Civil torna pública a Pregão Eletrônico No 2021/0050 de interesse da Secretor a da Flane omento e Gestão - SEPLAG, cu a ORJETO é: Registro de Preços para futuras e eventuais aquisições de Material de Consumo - Bondeiros e insignios, conforme específicações contidas na Exital e seus Anexas. RECEBIMENTO DAS FROPOSTAS VIRTUAIS: No enderece www.comprovet.gov.lir, alrovés do No 752022, est o dia 18/04/2022, às 14k30mm (Harária de Brasilia-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acimio au no site www.seplag.ce.gov.br Procuradoria Geral do Estado, em Fartaleza, 23 de Março de 2022. XOSÉ EDSON REFERRA - PREGOERO



## AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20220040

A Secretorio da Casa Civil toma pública o Pregão Eletrôn co No 20220040 de interesse de Componhia de Águs e Esgoto do Cearo - CAGECE, cujo OBJETO é: Registro de Preço para luturas e eventuais aquisições de tubo galvanizado, conforme específicações contidos no Editol e seus Anesos, RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.compranet.gov.br, ctravés da No 3962022, añ a dia 18/04/2022, de 9h (Harário de Brasilio-DF), OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico ocimo ou no site www.seplog.ce.gov.br. Procurodoric Gend do Estodo, em Fortolezo, 28 de Morgo de 2022. VALDA FARIAS MAGALHÃES - PREGOERA

## EDITAL DE LEILÃO EXTRAJUDICIAL LEILÃO DE AL ENAÇÃO FIDUCÂRIA 38 REMAZA GUSTAVO REIS Bustava Centrante Burnari des Rais, Lotocaro Público Oficial, municipia JUCERP nº 790, devidentente actorizado peto Decider Francistre Bernaria Administratoria de Canadría J. No. Pedial. Bustava Centrante Burnaria (Linguage). P. 197 - Santo C. 197 - P. 20 - Santo Lippacada, escoria no C. 197 - E. 20 - Santo Salto Sistiado C. 200 - Provincio C. 200 - Pr FRESENCIAL E ON-LINE - GALPÃO COMENCIAL EN GUARULHOS/SP 📟

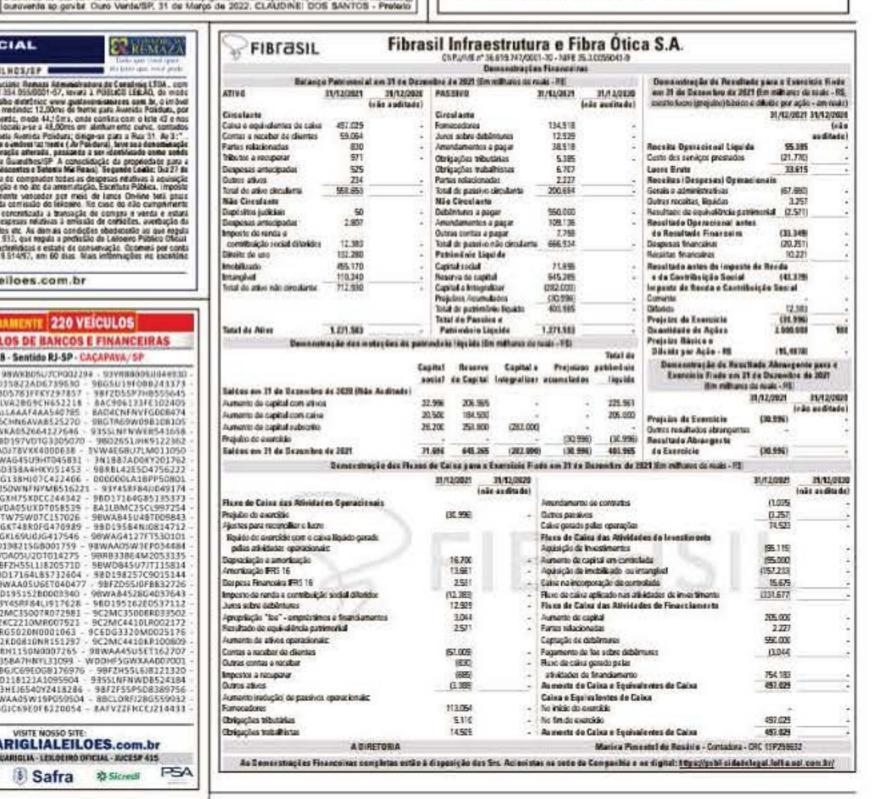
Informações: (11) 3819-3137 ou www.gustavoreisleiloes.com.br

GUARIGLIA LEILAO 5" FEIRA - 31/05/2022 - 09600 - APROXIMADAMENTE | 220 VESCULOS PRESENCIAL E ONLINE VEICULOS DE BANCOS E FINANCEIRAS VISITAÇÃO: HOFE NO LOCAL DO LEILÃO: das 7 às 9h. | LOCAL: Rod. Pres. Dutra, Km 128 - Sentido RJ-SP - CAÇAPAYA/SP CHASMS: 98WXL4SUXGF039944 - 98GX548LDFG119G51 - 0355LNFN2GD502863 - 03YH5N8P5G488710 - 98WXBD5U7CPG02294 - 93YH8N00XUG44930 SBD373130E4036479 - 98D17102LF5964048 - 98F2F54F5CR275319 - 3N1A861D09L6049L4 - 98UJ5822AD6739630 - 98GSU39F080243373 93Y45HD64F17462K2 98GKR48G0GG301487 W#AV871098VC30660 98WKB05U6CP103472 9805761FFKY297857 9872D55F7HB555645 53YM68M4XEK/245028 98GKS4880DG276135 88WAR05Z004071595 KWHWIRECDALLE14633 SALLAGAT4AAS40785 **BACI4CNFNYFG008474** 98WCA05W37T010468 98W084SU0FT093632 986900009096158166 98WCAG11614037586 935CHN6AVAB525270 98GTA69W098108105 8A1FC1405EL709140 LIEGAK235E4401355 98D17164L85707597 98WKA052664127646 9353LNFWWER541658 98WAA05W69P081062 BAG5019F0FR107588 98WAA05U3D1141653 98WA84521H4015422 980197VDTG3305020 98026513469122362 98H8G41DACP094557 98D358A4NMYK83331 981ZH55L918066555 98WD845U2KT061579 9882261E68XC00469 99A0178VXX4000638 -98WAG45U9H7045831 1VW4E68U7LM011050 95WD845U2KT116970 3N1987AD0KY201762 98WAH412XKT500629 98FZH54L9K8330800 93HFB9680GZ215413 986KD69UDL8182232 94DBFAN17/8200862 93YHJD202MI640229 980358A4HKVI51453 988BL42E5D4756222 98011966DK1149359 98WAA05W7CP003221 98011818161189911 9350WNFNYK0527688 936CMNFNV(8514651 9250WNFNYMB516221 - 93Y458F84/J049174 3N18C1A508L354874 98F2F55A4C8245822 98WAA03W48P075704 98WAB05U0CT015147 - 98FZF54P0A8035074 - 98GXL75G08C735530 -98GXH75XDCC244342 98017164G85135373 8A1LBMC25CL997254 980197163F3231255 9BWDA05UXDT058539 **BBCLORFIVBGSS2008** 98D195152E0528683 98WAA05Z794100Z76 - 98013501902Z18Z17 - 98WAA05U3CP009516 98GTW75W07C157026 9BWAB45U48T009843 98017164LD5854980 98D19584NI0814712 98G#L48U0LB126688 93YB5876HE1870649 58GKT48R0FG470989 9BD27804D72554754 - 93YKM2N3A7J827599 - 935CHN6AVB8586386 - 9BD195102E0563011 98GKL69UGJG417546 98WAG4127FT530101 9BD196271E21928R2 - 8C3GM2620D1466544 - 9BWAAD529C4102415 - 9BBB296T4F2043128 - 9BD198215GB001759 9BF2F54P708474826 - 9BD19716303079202 - 9BGKS4810EG296059 - VF7UDRFJW8J573864 - 9BWQAO5U2D1014275 98WAA05W3EPG34484 9BRB33864M2053335 9EWAG58Z5MP058181 98WAG45U8MT104779 - 98822611AMKD80782 - 93Y45RZ85L1229212 98FZH55L1/8205710 9BWD845U7JTI15814 86FFZ2FFC91262988 98D19627MG2263013 935CHN64AA8508565 98WDA45U1ET187343 98WA405W98P060776 98K8G41D8FP377954 98D171D6LAS605050 9362NKFWXCB014694 98017164L85732604 98D198257C9015144 9BWAA0SU6ET040477 98FZD55J0F8832726 98D341A78HY466193 - 98HGA8138KP130813 - 98D355C49C8955297 - KMHJN81DF7U527862 - 98D1951528C003340 98D15802AD680834C - 98D171D6L85680709 - 98WA84524C4052490 - 98D19516280013688 - 93Y45RF84LJ917628 98WA84528G4037643 98WAB4524C4052490 96019516260537112 9BD15822786052131 - 9BWAA45UXG7031713 98WCA05Y33T087250 98WAA05Z794055484 - 9C2MC35007R07Z981 9C2MC35808R033502 9C2MC2200LR004166 9C2MC7000LR035395 9C6DG2560M0028912 9C2KC2500XR004000 9C2MC4410LR002172 C65G5910W0015917 9C2KC2210MR007521 9C2KD0810LR064852 - 9C6RG5020N0001063 9CZKC2250LR006325 9C2KC2200LR122776 -9C6DG33Z0MD025176 - 99KPCKRYIKM702580 9C2MO4110N9000919 - 9C2ED0810N8151292 9CDGR7MA/EM100056 9C2KC1650BR514863 9C2MC4410KR100809 9C21C4830MRO47269 9C6RG3160N0002931 9C2KC220018105863 - 9C6RH1150N0007265 98WAA45U5E1162707 98561110XXX242995 - 980358A7HNYI X1099 - WDOHESGWXAA002001 98FZF55A088121352 - KMHOC51888U304502 98WDH3824KP522066 980197167H3326540 - 98G/C69E0G8176976 98FZE55H798509754 - 980118121A1095904 98G/C69E0G8176976 93XLNH77W6C616584 KNAJT8149C7336860 93W245R34E213632B 98FZH55L6/8121320 98WCA05W68P075656 98GRX48906G146333 93551NFNWD8524184 98GXH80G06C191555 98FZE12NSS8629761 - 98WAAGSZ594143319 - 98WDAGSU4BTG56721 - 93HEJ654DY2418286 - 98FZFSSP5D8389756 - 9362MKFJWD98027681 - 98D279D1A62466752 - 98FZE12P378876233 - 98WAAG5W19PG50504 - 88CLORFJ28G559032 - 98D19713HK3365096 - 93Y558D6GGJ149645 - 98D19716TF3247117 - 98GJC69E0F8Z2D054 - 8AFVZZFHCEJ214433 98D1962A3D2074217 \$17558F86L1784471 98HBG51CAKP008763-98D27804MD772N699-98D17834612232671-98D19515280061452

Sontonder

Consulte relação complete de veículos no site. Conelições do venda e pagamento constarão no cotálogo próprio. () O ( COMPRESIDENT PROPERTY OF STREET

VISITE MOSSO SITE www.GUARIGLIALEILOES.com.br ANTONIO LUIZ GUARIGLIA - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESE 415 PSA § Safra (omni)



### Metlife Planos Odontológicos Ltda. CNPJ nº 03 273.825/0001-78 - ANS 40.648-1



## Navigating life together

### Relatório da Administração

Temos a satisfação de apresentar aos nossos acionistas, parceiros de negócios e clientes as Demonstrações Financeiras da MetLife Planos Odontológicos Ltda. ("Operadora"), relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas do relatório dos auditores independentes.

#### A empresa

A Operationa foz parte de grupo americano Mettufe Inc., éter global de seguros, planos de previdência e programas de beneficios para empregados, servindo 100 milhões de clientes em cerca de 40 países. O grupo obteve, ro exercício de 2021, a amecadação consolidada de piêmios, tantas e outras receitas de USS 71,1 bilhões e a cançou alwas de USS 759,7 bilhões.

Atuanco no Brasil dasce 2008 no segmento de operação de pianos de assastência odontológica, conta troje com uma rede referenciada de mais se 28 mil apgões de atandimento em todo o Brasil, mais de 1,212 milhões beneficiários cobertos, apoiados por uma estrutura com 87 civiaboradores.

Os as vos totais fecharam em um patamar de HS 97.6 m lhões no final do exercício e o patrimônio Scindo toi de R\$ 57,5 milhões, com lucro làquido de R\$ 5 milhões. As provisões técnicas totais atingaturi o montante de RS 19,4 mátides e o montante das contraprestações em 31 de dezembro de 2021 fai de #5 273,6 milhões

hio exercício de 2021, a Operatora efeturos pagamento os tratamentos ocurtológicos de seus beneficiávios no montante de HS 103.1 milhões. Este valor corresponde a 2.055.343 eventos pagos no periodo. No mesmo periodo, o livrice de sin straticada obtido foi de 40,1%

#### Investimentos

A Operadora vem dando ênfase no desenvolvimento de novos canzis de disbilhuição, aproveitando as competências em sistemas de gestão e produtos, tiem como uma equipa capacidada nesias assuntos, boja existentes nas outras operações de própris MetLife na América Latera.

Como plano de longo pisan, um dos portos estrutégicos da Operadora é investir na melhoria confins a dos serviços para aprimorar ainda mais o atentimento e segurados e coiredores, sustentado peros investimentos em Tecivologia da Informação.

Em recursos humanos, para apose e execução de estrutigas de Operadore, são realizados constantes ervestenentos para a capacitação da febrança e equipes.

#### Governança Corporativa

A Operadora segur as poditicas adotadas pela matriz dando grande importância à maru tenção de adequados processos de controles interios e estrito comprimento cas políticas e procedimentos estabelecidos pera Administração e paros reguladores (Campliance).

A Operadora vem continuamente aperte coando suas políticas a procedimentos é investindo em tramamento de funcionários voltados aos processos de prevenção a fizuces, lavagem de disheiro e compo-

A Detorte, empresa de aucitoria extensa, e a área de auditoria interna gerenciada diretamente peta matriz são as entidades que prestam serviços de auditoria. A auditoria interna tem um papel fundamental no sistema de controles internos e avaliação de riscos da Operadora, da mesma maneira como os Departamentos de riscos e de controles internos.

A análise dos escos e controles operacionais identificados pera estrutura de Riscos e Controles internos é accumentada em controles eletrônicos, com revelão e reportes periódicos a equipe Regional Lutarn.

#### Compromisso e agradecimentos

A diretaria da Operaciona está conflante no crescimiento de suas operações no Brasil e na confinuetade dos secs investimentos. O nivel de crescimento das Contraprestações afingidas ao longo dos últimos anos, caracterizado por um forte incremento das vences, fase de clientes, aldance acográfico e o resultado positivo e consistente abrugido essi descam confluentes de que estamos constituento uma operação sólida e de longo prazo.

Aprovertamos para resterar mossos votos os estima 3 Agência Nacional de Sacido - ARS, aos nossos parceiros de negócios, cuentes em genar e aos nossos colaboradores, a cuem expressamos um especial reconhecimento pelo amperitore competência dedicados à frietirle Flanos Ocontológicos Etta., promovendo uma constante melhoria dos produtos e serviços oferecidos pos cossos chentes.

A Administração

#### Evolução dos indicadores de desempenho



A T.I.V.O. Alten disputants	Nota explicative	42 892	38.859	PASSIVO Passho circulante	Note explicative	39.653	25 534
Desportive!		167	223	Provisões técnicas de operações de assistência a saude		19 356	12,122
Realizavel		42.705	38.636	Provincio de contrapientação não genha - PPCNG		2 696	787
An leactes financeiras	4	26 667	28.101	Provisão de eventos a liquidar para outros prestacores			2.42
Aplicações garantidores de provisões bácricas		15.356	12,700	de sérvicos assistanciais	947	B.214	4,882
Aplicações livies		10.311	15,481	Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEOINA)	96/	E 446	6,458
cidates de operações com planos de assistência 3 saúde	5	10.851	5.777	Débitos de operações de assistência à soute	24.5	1.944	1.376
Contruprestações pecuniárias a receber	(2)	10.378	5.725	Cornercia iguição sobre operações		1.944	1.376
Operadores de planos assistência saúde		74	52	Tributos e encargos sociais a recoñer	10	3.552	3,878
Outros créditos de operações com planos de assistência s	alida.	399	7.	Débitos diversos	11	14 801	12,155
Desnesas differidas		785	191	Desiros Cristrada	1000	14.001	44.444
Déditos telbutários e previdênciánios	6	1.322	3.046				
Bers e thiles a receber	2	80	1,430				
Despesas antecipadas	7	-	11	Não disculante		246	1 312
tive não circulante		54.931	78.942	Provisões para tributos diferidos		2	1.274
Realizăvel a longo prazo		54.931	78,709	Provisões para ações judiciais	12	244	38
la licacites financeiras	4	34 029	65,836	Trondition part again process	100	-	
Aplicações garantidoras de provisões técnicas.		7 228	22.615				
Aplicações livies		26 801	43,221				
thyo facul differdo	6	20 534	12.819	Patrimónic liquido		57.924	86.953
Depósitos judicia is e fiscais		368	34	Capital social	1341	51 050	48,308
mohitando		360	-	Reserves de lucros	1341	9.202	36,173
moves de uso proprio				Ağıstes de avalução pativinonia i	1301	(7.328)	2,472
move a - Hospitaleres / adantarógicos		0.00		Material de suscides beminiment	1,040	44. 56.00	Wiese.
moves - Hospitalers / acontrogicos moves - Não hospitalers / acontrológicos		100					
Intangivel	3.013		227				
Total do ativo		97 823	117,801	Total do passivo		97.823	117 801

As notes productives six parts integrante das demonstrações introcereas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras para os exer 31 de dezembro de 2021 e 2020 (En milhem de rois - 88) CONTEXTO OPERACIONAL

A Mettile Planos Ocortológicos Lina. ("Operadore") está localizada na Rua Florica. 1.555 - Brookiet Novo: na cicade de São Peulo, estado de São Paulo, cuja controladora é a Mettife Inc., uma sicuedade de capital aberto devidemente constituida no estado de DeArware nos Estados Unidos da América, localizada na 1 095 Avenue of the Americas, Nova York, e tem como objetivo a operação de planos privados de assistência il salute, exclusivamente orantològicos, bem como a sealização de outras atividades condi-

## APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as préticas contábeis ocotacas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e de acosto com o Flano de Contas instituêdo pela Resolução Normativa - nº 435, de 23 de novembro de 2018, e a finações posteriores, da Agêricia Nacional de Saú de Suplementar - ANS, sendo as principais práticas contábrio descritas na note explicativa nº 3.

## DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Calsa e equivalentes de caixa

hickem as depósitos trancários e autros investimentos de curto piszo, ne alta i quidez, com vencimentos originais de até 3 misses e com risco ársignificante de mucança de valor. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, estes éram compostos por saltos de caixos e bancos registrados na rubrica "Disponével" to Atless financeiros

Os ativos financeros estão classificados nas seguintes catégoras específicas: ativos financeros ao valor justo por ineio do resurtado, ativos financeiros "disponíveis para venda" e emprestimos e recebiveis. A classificação depende da naturaza e finalidade dos ativos financeiros e é determinada na mata do recoobspirento inicial. Todas as aquisições os elierações normais de ativos financacios são reconhecidas ou baixadas com base na data de negociação. As aquisições ou alienações normais correspondem a aquisicões ou alienações de ativos financeiros que requeram a entraga de ativos dentro do prizo estabelecido

por meio ce norma ou prática de mercado. Ativos financairos an valor justo por melo de resultado

Os ativos tranceiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando são mantidos gara negociação ou designados pelo valor justo por meio do resultado.

- Um atvo financeiro é classificado como muntido para negociação se: For um demativo que não tenha sido designado como um instrumento de "hedge" efetivo: mi
- For adquirido, principa mente, para ser vendido a curto prazo; ou No reconhecimento aricial di porte de uma carteira de instrumentos financeiros identificados que a Ope-
- sacora administra em conjunto e possui um pacido real recente de obtenção de rucros a curto grazo. Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo, e quaiscuer gartios ou perdas resultantes são reconhecidos no resultado. Ganhos e perdas liquidos reconhecidos no resultado incorporam os cividendos ou juros autenidos palo ativo financeiro, sendo incluidos na nubrica

"Resultado Financeixo" na demonstração do resultado. Ativos financeiros disponíveis para venda Os ativos financeiros disponíveis para venda correspondem a ativos financeiros não derivativos e não classificados como: (a) empréstimos e recebíveis. (b) investimentos mentidos até o vencimento, ou (c) ativos finar ceiros ao valor justo por meio do resultado.

As variações no valor contábil dos ativos financeiros monetários disponíveis para venda relacionadas às receitas de junos dalculadas utilizando o método de junos efetivos são reconhecidas no resultado. Outras variações no valor contibil dos ativos financeiros disponiveis para venca são reconhecidas em ganhos e. perdas rão reprizados, no patrimbrio riquisto, figuido dos correspondentes efeitos bibultários.

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros Ativos financeiros, exceto aqueles dasignados pelo valor justo por meio do resultado, são avallados por incicacores de redução ao valor recuperável na data da Batanço. As perdas por redução ao valor recupe-

sável são reconhecidas se, a aptinas se, houver exicência digistiva da redução ao vator escupertivel do ativo. Rinanceiro como resultado de um ou mais eventos que tenham ocorrido após seu neconhecimento inicia L com impecto nos fluxos de caixa ficturos estimados desse ativo. c) Créditos de operações com planos de assistência á saúde São registrados de ativo dentro da categoria de empréstimos e recebbeis e muntidos do balanço pero valor

nominal dos liburos regresentativos desses crécitos, em contrapartica a costa de resultado "contraprestações efetivos de operações de assistência 3 sixi da". A provisão para pera a sobre créditos é constituiça confirms 41% a\* 418/16 a piterações postaniores senco corretinação 100%, cos créditos a receber vencistos. acima de 60 dias pero clientes pessous flacas e 90 dias para pessoa jurídica, ém montante suficiente para fazer face a eventuais pendas na neciszação desses créditos

Demonstrado ao custo de aquisição, decuardo das exspectivas depreçuições acumuladas, calculadas pelo método linear, levando-se em consideração a vida útir e econômica dos bens-

e) intanglied Representació por licerca de uso de software, amortizados pelo praza de EC meses f) Demais attivos realizávois a longo praze

São representados ao valor de custo, incluindo, quando aplicávei, os rendimentos autendos e as provisões. g) Despesas Diferidas

As comissões sobre contraprestações são diferidas de acordo com o prazo de vigência dos contratos com faturamento mensal e vigência média inferior a 15 dias. h) Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

Provisão de eventos a Squidar Os custos dos serviços prestados são registrados com base nas notificações dos prestadores de serviços da rede crecenciada quando da ocorrência dos eventos cobertos pelos planos, em contrapartida às contas

de resultado de eventos indenizáveis figuidos.

Provisão de eventos oconidos e não avisados A Provisão de Eventos Ocornoos e Não Avisados - PEONA é apurada conforme Resolução Normativa - RN nº 393/15 e a terações posteriores e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que lá tenhum ocomido, mas que ainda não tenhum sado notificados à Operadora. A Operadore constitui a PEDNA integralmente utilizando metodologia atuarial própria conforme instrução da RN

nº 393/15 e alterações posteriores. Provisão para grámios/contraprestações não ganhas (PPCNG)

A Provisão para Prêmios/Contragrestações Não Ganhas (PPCNG) é carculada "pro seta die" relativa à parcela de prêmiolográfica estação quio período de optienta do visco ainda não decorreu, conforme Resolução Normativa - RN nº 393/15 e alterações

Teste de Adequação dos Passivos

O Teste de Adequação do Passivo (TAP) passou a ser exigido à partir da data-base de 31 de dezembro de 2020, e é elaborado na data-base do encerramento do exercicio social para todos os contratos vigentes na duta de execução do teste. O TAP é elaborado utilizando métodos estatísticos e atuanais com base em considerações realistas para estimar o valor presente esperado dos fluxos de caixa que decomam do cumprimento dos contratos de glanos adontológicos, considerando as vigências desses contratos, limitadas an horizonte máximo de 8 loi tol anos. Esse teste é elaborado sepregando-se entre as modalidades valor individual, coletiva empresana L coletiva por atlesão e corresponsabilidade assumate. Pa estimativas correctes dos fluxes de caba são descontadas a presente com base nas estruturas a termo de taxo de juios (ETTJ), ture de risco pré-Exerta definatas peta ANBIMA. Em 31 de dezembro de 2021, a estamativa converte de filixo de calxa descontaca a valor presenta é R\$72.050.549. Como conclusão do TAP: não há insuficiência em nenhum dos agrupamentos considerados, assim não há a necessidade de constituição da Provisão de Insuficiência de Contrapvestações (FIC). è Reconhecimento das esceitas operacionais

As receitas de contraprestações dos planos de assistência adonfológica são reconhecidas observados os perilidos de coberturas contratuais, pelo regime de competência. As receitas pertirientes aos serviços prestados de assistência ocontológica são contatilizadas pero regime de competência ) Reconhecimento dos custos dos serviços prestados

Os cestos com operação própria de atendimento oportológico são reconhecidos no resultado do exercício

A medica que são incomicos. k) Demais passivos circulantes e exigiveis a longo prazo

São cemor strados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, das correspon-

centes variações monetários e dos encargos incomiços. As comissões sobre prêmios emitidos, registradas no passivo circulante pelo regime de competência, são devidas aos corretores de seguios quando do efetivo secubimento des contraprestações. imposto de moda e contribuição social.

A provisão para emposto de rendo é da lou ada à atiqueta de 15% sobre o lucro tetudaval, com adicional ce TO% sobre a parcela do facro tributáve: excedente a R\$240 no exercízio. A provisão para contribuição social é celoulada à alliquista de 5% sotive o fucio antes do imposto de venda, ajustado na forma da

m) imposto de renda e contribuição social diferida C métado de passivo foot forme e conceito descrito na IAS 12 - "Laborry Method", equivalente ao CPC

32) de contabrização de imposto de renda e contribuição social é usado para imposto de renda diferebr genido por diferenção temporários entre o valor contábil dos ativos e passavos e seus respectivos valores. fiscasi. O montante de imposto de innos e contribuição social diflendo ativo é revisado a cada enceivamento das demonstrações financeatas a recuzido pelo montante que tião seja mais sublizável através de factos tributáveis futuros. Alteos e passivos facais diferidos são cascidados usando as alfocetas fiscais apricaveis do lucro frittu tável nos anos em que essas diferenças temporánas deverão ser recitadas. O acco hibutive i futuro pode ser masor ou menor que as est mativas consideradas quantos da definicilo da necessitude de legistrar a montante do ativo fiscul-

Os cráditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases regativas de contribuição social estão suportatos por projeções de resultados tributáveis, com tasse em estudos técnicos de viabilidade, aprovados anualmente pela Administração. Esses estudos consideram o histórico de rentabilidade da Operadora e a perspectiva de manutenção da lucratividade, permitinto uma estimativa de recuperação dos créditos em anos futuros.

n) Passivos financeiros

Os passivos financiaros são classificados como "Contas a pagar" e "Débitos de operações com seguros" Os passavos financiaros são mensu rados pelo valor de custo am ortizado utilizando o método de juros efetivos. O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo respectivo periodo. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (inclusiva, quando aplicáva), floxorários, custos da transução e outros prêmios ou descontes? ao longo da vida estimada do passivo financeiro ou, quando apropriado, por um período menor, para o reconhecimento inicia I do valor contábil figuido. el Provisões para processos judicialis

A avalação da provisão para os processos judiciars, exceto aquelas onundas de sinistros, é efetuada observanto-se as determinações do CPC nº 25 - Provisões, Fassivos contingentes e Alivas contingentes. As provisões para processos judicida são classificadas levando em conta: a opinião dos assessores juddicos la causa cas ações, similandada com processos entenores comprexicade e o posicionamento co ĝar esiáno, sempre que a penda presa ocasionar uma salda da recursos pera a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os processos judiciaix classificaces como parcia provável são integralmente provisionados, como provisão para ações judiciais-Obrigações regais decomem de procesaos judiciais miscionados a obrigações tributánias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constituio analidade e tem as seus montantes reconhecidos integralimente. nos demonstrações financeases, e obsalizaçõe monetanamente de acordo com a legislação fisca

pi Extimativax e julgamentos contábeis cidácus A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis addiadas no litrasi. apricáveis às ertidades supervisionadas peta Agência fractional de Sabbe Suplementar - ANS requer que a Administração use de ja igamento na determinação e na registro de estimativas contribers.

Os ativos e piestrios significativos sujeitos a essas esteriativos e gremissas envolvem, centra outros, ajustes na provisão para realização de comas a receiter, imposto de renda e contribuição social diferidos; provisões Michicas a para Hiscos tributanos. A liquidação das transações que envolvem essas estimativas poderá vir a ser efetuada por valores diferentes dos estimados em natão de imprecisões inerentes ao processo de sua defermienação. A Operadora revisa essas estimativas e premissas periodicamente

q) Normas e interpretações novas e nevisadas e já emitidas e não adotadas O CPC editou os pronunciamentos e modificações correlacionados às IFRSs novas e revisadas apresentat as abanic

CPC DE (R2) - "Operações de Amendamento Mercantir" - Essa nova mortra bizz os princípios que uma entidade apicará para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divugação de arrendamentos. Essa norma é efetiva para ejercácios iniciados em 1º de janeiro de 2019. A ANS aprovou a adoção desta norma para adoção para o exercício iniciado a partir de 1º de janeiro de 2022;

CPC 48 - "Instrumentos Financeiros" aborda a classificação, a mensuração e o reconhecimento de ativos e passivos financeiros. Essa norma é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2018. A ANS aprovou a adoção desta norma para adoção para o exercício iniciado a partir de 1º de janeiro de 2023. CPC 50 - "Contratos de Seguro" O pronunciamento substitui o CPC 11 - Contratos de Seguro que ainda

não toi aprovado pela ANS. Apresenta três abordagens para avaliação dos contratos de seguio: Modero pacidos apricável a todos os contratos, principalmente aos contratos de longo prazo. "Premium A location Approach - PAA": api cável sos contratos com duração de até 12 meses e com flu-

xós de caixa pouco complexos. É mais simplificada que o modelo padeão, porêm pode ser utilizada somente quando produz resultados semethantes ao que seriam obticos se fosse utilizado o modelo padrão. "Variable Fee Approach": aborcagem específica aos contratos com participação no resultado dos in-

Os contratos de seguro devem ser reconhecidos por meio da análise de quatro componer les- Fluxos de caixa futuros esperados: estimativa de todos os componentes do Tuxo de caixa do contrato; consideranco entradas e saldas de recursos.

 Ajuste ao risco: estimativa da compensação requerida pelos detvios que pocem ocomer entre os fluxos Margem contratua: ciferença entre quaisquer valores recebicos antes do inficio de cobertura do contra

 Desconto: fluxos de caixa projetados devem ser descontados a valor presente, de modo a refletir o valor do dinheiro no tempo, por taxas que refistam as características dos respectivos fluxos.

to e o valor presente dos fluxos de caixa estimados no início do contrato.

Esta norma é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023. Os possíveis impactos decorrentes da adoção desta horma estão sendo avaliados e senão concluidos até a data de entrada em vigor da norma.

findos em 33 de dezembro de 2023 e de 2020 (Valora expressos en milianes de senis-RA) 2021 2020 273,565 219.597 Contraprestações efetivas de ptavo de assistância á saúde Receitas com operações de assistência à saúde 287.616 231,000 Cordiagnistações Riuidas 287.616 231.000 6-17ributos diretos de operações com planos de assistência à saúce da operationa Eventos indenizáveis liquidos (14.051) 431.463E 15 (109.737) (77.215)Eventos conhecidos ou avisados (78.971) Vaniação da provisão de eventos oconidos e não avisados (1.989) 1.752 142 378 Resultado des operações com planos de assistência à saúde 163.828 Dutras despesas operacionais com plano de assistência à saúde (54.012)(34.062)Resultado broto 109.816 108.316 (36 366) 17 (51, 364) Despesas de comerciafização Despesas administrativas (53.463) 18 (54.222) Resultado financeiro liquido 2,473 Receitas financeiras 2.550 5.941 Despesas financieras (77) Resultado antes des impostos e das participações 6.703 24.473 imposto de senda (4.080) (3.356) Contribuição social (1.708) (1.262) (2.613) Resultado Mesido 5.029 17,200 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações finance/ras

Demonstruções do resultado para os exercícios

para as exercicios findos em 31 de desembro de 2021 e de 2020 (Valores espressos cos milhores de reca + R8) Lucro Bouldo do esencicio Dutros essubacios atinangentes 64,8001 (1.122) Alivos Siranciaros disponíveis para venca-(7.273) Ajuste com titulos e valores mobiliários (1.655) Etertos bibutános 2.473 578 Resultado abrangente hotal do exercício 16.078 229

As notes explicativas são parte integrante nas nomonstrações financeiras

Demonstrações das mutações do patrimônio liquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reas - R\$)

Demonstruções do resultado abrangente

Eurres Nota Capital Reservas avallação explicativa social de lucros patrimonial 1ades Total Saldes em 31 de dezembro de 2019 39.944 22.199 65.737 3.554 Aumento de Capital 8.364 8.364 Ajustes de Ava lação Patrimonia 4/13td 17.700 17.200 Lucio ficuido do estrelejo Proposta da destinação do Lucro; 13di - 13.574 - (13.974) Fleserva de Lucros luros sobre o Capital Próprio -RSC 07 por quota (3.226) (3.226) 13c) Saldes am 31 de dezembro de 2020 48.308 36.173 2.472 86.953 Aumento de Capital 2.742 2.742 4/17bi Ajustes de Avallação Fatramonia: 14,9001 14,900) Lucies Schools do exercico o 5,029 5 029 Proposta da destinação co Lucro-Reserva de Lucros. Distribução de cividencos -- (32,000) 51,050 9,262 RSC 63 por quita E32.0001 Saldes em 31 de dezembre de 2021. (2.328) 57.924

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhams de reais - R8)

Fluso de calsa das attvictades operacionais	2021	2020
Recebimento de planos saúde	251.315	212.262
Fagumento a forrecores/prestacores de serviços de saúde	(100.390)	(84 618)
Fagumento de comissões	(65.242)	(48 646)
Fagamento de pessoa	(6.542)	(7 129)
Fagamentos de pró-labore	(1.483)	(1.304)
Fagamento de serviços de terceiros	(187)	(18E)
Fagemento de tributos	(29.348)	427.5171
Aplicações financeiras	(8.203)	(26.958)
Outros pagamentos operacionais	(39.956)	(15 807)
Caixa fiquido proveniente das (consumido nas) atividades operacionais	(36)	27
Vaviação de calka e equivalente de calxa	(36)	27
Caixa - Saldo inicial	223	196
Coina - Saldo floai	187	223
Austrento/Redução Em Caixa E Equivalentes De Caixa	(36)	27
Asivos tivres no vilcie da exercício	55.703	4.403
Ativos livres no final do exercicio	30.770	56.703
Aumentorfdin bruiçãoj nas aplicações financeiras - Recursos livres	(27.928)	54.300
Conciliação do lucro liquido de exercício ao catra liquido proveniente das afriedades operacionais		
Lugro Riguido do exercicio	5.029	17.200
Male	294	113
Depreciações e amortizações	231	107
Juros e variações monetárias sobre provisões	5.63	72.7
para ações puticions e obingações facais.	6.3	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
All vidades operacionals	(5.259)	(17 286)
lunação des aplicações	23.123	(19.4C3)
vanação dos créditos de aparações com planos de assistência à saccia-	65.0741	531
vanação dos titulos e crádidos a receber	(8.907)	2.884
vuriação das despesas antecipadas	11	21
Vanação de outros créditos a viceber	756	1.090
Vanação das provisões técnicas de operações da assistência á saúde	7.229	(1 930)
Vaniação dos débitos de operações de assistencia à saúde	568	(463)
Variação dos tributos e contribuições a recolher	(326)	1.618
lianação de dilibitos diversos	(26.611)	(1 040)
hariação de provisões para tributos difericios	(1.128)	(554)
Calsa liquido proveniente das (consumido nas) atividades operacionais	(36)	27

## **APLICAÇÕES**

a) Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, os instrumentos financeiros regresentados por aplicações financeiras estavem assim apresentados:

	Custo	Valor Justo	Ajustes TVN	Efeitos tributúrios	Liquido tribulos (iii)	Valor Justo
At vos financeiros ao valor justo por meio do resultado:				-	Section 180	
Fundos de Investimento - vende fixa (il	10.311	10.311	-	1 12	1	9.655
Subtotal	10.311	10.311	7.	1.0	2	9.655
Ativos financeiros disponíveis para ven	da					
Notas do tespuro nacional - NTN 6/1		-			2	75.375
Letras do tesouro Nacional - LTN (iii)	56.912	53.385	(3.527)	1.199	(2.328)	8.698
Subtotal	56.912	53.385	(3.527)	1.199	12 3281	84.362
Total	67.223	63.696	(3.527)	1.199	12 3281	97.017
Circulante		29.667			- 2	28.181
NZo Circulante		34.029				65,836
<li>6) O valor das cotas de fundos de inves civulgados pelos administradores dos fu-</li>						

Os fundos de investimento em que a Operadora aplica não são exclusivos.

(ii) Os títulos públicos federais foram atualizados pela variação da taxa SELIC e foram ajustados ao valor justo com base nas tabelas de referência do mercado secundário da Associação Brasileira das Entidades dos

2020

### Metlife Planos Odontológicos Ltda. CNPJ rt= 03:273.825/0001-78 - ANS 40:648-1



## Navigating life together

Notas explicativas às demonstrações fluanceiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (En millares de 2214 - RS)

Capital regulatório

Fatrimônio Squido

4-1 Ativo intansivel

(-) Despesas Antecipadas

Patrimônio Liquido Ajustado (PLA)

(D) Capital baseade em riscos

Suffeiència/Besuffeiència)

Margorn de solvència tota

IR e CS Sobre o Sucre

COFFIE

FGTS.

Total

a) Capital social

2021

FIS/ODFINIS/CSLL

Imposto Salaw Sarvegos

Taxo de Saúde Suprementar

Contribuções Previdenciarias

Outros débitos diversos (ii)

Formecedores a pager

Dapósitos de terceiros

Obrigações com pessoal

(-) Cráditos tributários (s/prejulzo e base negativa)

(A) 0,20 vezes cas contraprestações - chimos 12 meses

(C) Margem de potréncia total - mator entre (A) e (E)

Tributos e contribuições sobre o tucro a receiter

Tributos e contribuições de terceiros a recolher imposto de Renda Retido de terceiros.

Total de Tributos e Contribuições a Recolher

12 PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS

co exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 é a seguinte

remunerado, reflexos do 13º sulbrio e aviso prêvio.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

de período antenores de liberados nesta data.

b) Akrotes de avallação natrimonial

2020), conforme note explicative nº 4.

COFINES. Compde o saldo ca conta as o

Despesas com apólices e contratos

vercidas ocima de 190 das.

1.343

Bainas (c)

Total

Despesas com telemarketing e assistências

Reversão (Frevisão) para perdas sobre créditos

c) Jures sotire Capital Proprie

to montante de RS 3 226

Obrigações legats e provisões para riscos grandako Adições

11 DÉBITOS DIVERSOS

intercompany a pagar (nota 21)

(B) 0,33 vezes da média dos eventos - il timos 36 meses

Capital Regulatorio (CR) (I) = malor entre 75% de (C) e (D)

TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

d) A Operadora ademir a antecipação do capital baseado em riscos (CBR) seguindo os parâmetros de-

5) O Capital Regulatório em 2020 los carculado com base na groporção cumulativo de 85,28% da

6) Refere-se, principalmente, a JCP a pager, salco este utilizado para acmento de capital em 2021.

A Operaciona é purte de procesaos judiciais envolvendo escos. A movimientação dos saldos das provisões

2020

38

As provides clean mistres a perdes provises interem-se a 35 processos, no montante de RS 244 e

as relativas a perdas possiveis não provisionados referem-se a 35 processos cliveis, «o montante de RS

142 (não relacionados a tratamentos realizados aos baneficiários dos planos odontológicos) sencio que

os pecidos mais frequentes referem-se ações declaratórias e incenizatórias de danos e perdas morais.

As provisões trabalhistas relátivas a percas possíveis não provisionados referem-se a 2 processos no

montante de R\$ 14, sendo que os pecidos mais frequentes referem-se a horas extras, descarso semanal

Em 01 de abril de 2021, o capital social foi aumentado de RS 48.308 para RS 51.050, com a emissão

ce novas quetas, ficardo o capital representado por 51 050 399 (48 307 789 em 2020) quetas com

valor nominal de RS 1,00 (um real) cada uma, mediante a capitalização dos juros sobre o capital próprio

Os ajustes de avaliação patrimonial da Operadora referem se, principalmente, a variação do valor justo

cos ativos financeiros disponíveis para venda, liquidos dos efeitos tributários RS (2.32E) (RS 2.472 em

Em 2021, a Operadora distribuiu dividiandos intativos a gentros autoridos em exencícios antenores no

montante de RS 32.000. Em 2020 foi distribulco junto sobre o capitar próprio do respectivo exercicio

Em 2021, a Operatora centerou reservas de lucres no montante de R\$ 5.029 (R\$ 13.974 am 2020).

As contraprentações efetevas de planos de assestência à saúde, no total de MS 273,565 (KS 219,597 em

2020), comptem-se cas contraprentações licuidas apropriadas decuzidas cos tribatos diretas (ISS, P.S e

Em 31 de dezembro de 2021, os salcos de R\$ 109.737 (R\$ 77.219 em 2020) referem-se sos cus-

tos dos terreços adortetágicos, de acordo com os termos de relações contratueis com a rede de ci-

numidos dentistas e com a remuneração estigulada na tabela de propedimentos vigente, inclui também os

resembolicos efetuados asis associados pela utilização de beneficios ocionto ógicos fora da rece diedenciada

de criurgides-dentistas, mienes a recuperação de exemios indenizáveis e mienos a variação da Proxisão de Exemios Oconsdos e fisio Axisados - PEDNA. Compõe e saldo da conta o montante de R\$ 3.228 (R\$

3.272 em 2020) wterente aos contratos de Corresponsabilicade Assumida como preço prestaberacios.

(i) Baixas dos valores a receber dos pianos inclividuais referente à cancellamente de cobranca das toturas

As despesas de comercia ização referem-se às comisades, agenciamientos a pró-labore incorredosigagos

CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE PLANOS

OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAUDE

preço preestabelecido no montante de R\$ €.401 (R\$ € 239 em 2020).

15 EVENTOS INDENIZAVEIS LÍQUIDOS

16 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

17 DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO

236

Value da

55,526

(2.906)

52,620

57.523

57,523

23.502

9.47亩

1021

757

120

7.57

442

400

160

55

100

1.355

3.552

2021

10.360

1.617

1:066

1.758

14.801

Altraktação Reversões/ Valor da

monetista pagamantus provinto

2021

(15.700)

(14.851)

(18 SOE)

(54 012)

2020

(13,294)

(11.375)

(34.052)

(36,281)

(49)

(3.729)

45.31

23

2,197

2020 86,953

(5.707)

(227)

81.008

46,200

46,200

41.606

2020

105

£-0€ 1.881

794

423

55

79

3.876

2.743

5.301

2.066

603

244

1,442

12.155

finicos pela RN nº 451/20, Em 31 de dezembro de 2021 o Capital Regulatório (CR) foi calculado em

Viercados Financeiros e de Capitais - ÁNBIMA. Estes títulos possuem mercado utirio com liquidez ciária (iii) valores con tabilizados ciretamente em conta de patrimón o Equido-ganhos e perdas não realizados - TVM. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, os títulos públicos integruntes de carteira encontravam-se. sob custória de instituição financeira intermediána. A custória das cotas cos fundos de investimento é mentida diretamente pelas administradores desses funcias. Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial

Os instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, são classificados nos níveis 1 a 2 com base no giau observável do valor justo:

Mersurações de valor justo de rivel 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados

ativos para ativos ou passavos icônticos Managracides de valor justo de eliver 2 são obtidas por meio de outras vandveis aidm dos precos cotados incluidos no rilive! I, que são observáveis para o ativo ou passavo diretamente (ou saja, como preços).

u indiretamente (ou seja, com tiasa em pregna) Mensurações de varior justo de nável 3 são as obtetas por meio de técnicas de avalução que incidem vanáveis para o ativo ou passivo, mas que não lêm como base os dados observáveis de mercado

Edados Hão observávenã Em 31 de dezembro do 2021, as mensurações dos restrumentos financeiros foram cónicas de preços notados em mercados ativos para ativos icônticos. Nikel 1) RS 53.385 CR\$ 84.362 em 2020) e Nivel

b) Aplicações per prazo de vencimento Em 31 de desembro de 2021, os vencimentos dos ativos estão distribuidos conforme demonstraco na

Ab	il 3 meses ou	De 2 meses	Acima	
161	vencimente.	- A L 400	de Lanu	Total
All ves financeiros a valor justo por melo do resultado	10.311	54		10.311
Fundos de investimento - rende fixa	10.311	>+		10,311
All vos financeiros disponiveis para a verida		6.337	47.048	53,385
Titulos de rende fixa públicos		6.337	47.048	53.385
Total das aplicações	10 311	6.337	47.048	63.696
Circulante				29.667
Não Circularde				34.029

#### CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAUDE (CLIENTES)

Os Créditos de operações com planos de assistência à saúde são inicialmente reconhecidos pelo valor justo. Considerando que as operações têm pazo mécio de recebimento de até 30 dias, a Administração entence que os ájustes a valor presente resultanum em efeitos imateriais nos demonstrações financeiras

	AND DESCRIPTION OF THE PERSON NAMED IN COLUMN 1				COLUMN TOWNS	
	Provisão para	Ackma de	De 31 a	AM	Até	
Tota	perda sobre crédites	60 dias	50 stas	30 diss	30 dias	
						Crézitos de operações com
10.85	(29.654)	10.105	4,481	14,968	10.951	planes de assistência à saúde
10.85	(29.654)	10.105	4.491	14,968	10.951	Tetal Howide
202	1 1/8000000			E Make Will	- Selfana	- Control of the Cont
-	Vencidas				A vencer	
		Acima de	De 31 a	AM	Até:	
	penda sistes créditos	60 dies	60 day	30 (Eas)		
	***************************************			-		Exécitos de operações com
5.77	(14.805)	3.294	5.170	7,009	5.109	pianos de assistência à saúde
2.77	(14.801)	1.294	1.170	7,009	5.109	Total Housely
	saude:			s com pla	с врещейе	a) Movimentação de cidálitim d
202	2021					12.0
6.30	5.777	do exercica	no inicio	t à saide	os de aesie	Créditos de operações com plan
31.00						Contraprestações envitadas.
12.262	(251,315) (2					Receibamen tos
(3.729	The second secon		ni enicito	erdas sob	n syang oda	Reversão (constituição) de prov
15.540				WITH CO.		Balozs/cznor arbentos
		A STATE OF THE STA	200 70 000	1 2	the service	Créditos de operações com pla

Em 31 de dezembro de 2021, a Operar ora apresenta base negativa de contribuição social e prejuizo fiscal no montante de R\$ 8.548 (R\$ 16.784 em 2020) e ciferenças temporán as no montante de R\$ 41.259 (R\$ 20.291 em 2020) a compensar com lucros futuros. A legislação permite que bases negativas de contribuição social e prejuízos fiscais apurados em exercíbios ar teriores sejam compensadas com lucros tributáveis fu turos. Emitados a 30% de cada lucro tributáve l autorido em determinado ano, conforme demonstracio abalvo

	2021	_2020
impostos a compersar (i)	1 322	3.046
R a CS sobre outras calenergas temporánias (a)	14 028	7.112
R e CS sobre prejuâtos fiscais e base negativa de contribuição social (a)	2.907	5.707
Sobre marcação a mercado de titulo o assidicado como disponível para venda	2 599	- 1
Total	71.856	15.865
Cecclante	1.322	3.046
Não circulante	20,534	12.819
<ul> <li>(i) Os impostos a compensar são formados, substancialmente, por créditos a co</li> <li>(a) Demonstrações dos cálculos dos créditos tributários:</li> </ul>	empersor	
Library School and Control of Street	2021	2020
Base negativa acumulada de contribuição social	8.548	16.784
	A R. DANSEN	reacher, per sec. 4

Realização IRPJ/CSLL 19.13	2022	2023	2024	1 507	2026	7 536
----------------------------	------	------	------	-------	------	-------

Total 80 1.430 61 Refere se a Baixa antecipada, ocorrido em 31 de dezembro, mas o crécito na conta bancária ocorre apenas no 1º dia útil do ana subsequente

I INTANGIVEL					
				2021	2020
	Tana aroual de amortização - N	Custo	Americação acumulada	Tirtud	Total
Licerças de uso de software	20	2.097	(2,09.7)		227
Total	- company of the	2.097	(2.097)		227

#### RECURSOS PROPRIOS MINIMOS, DEPENDÊNCIA OPERACIONAL E PROVISÕES TÉCNICAS

Adiantamentos a funcionários

Outros créditos a receber (il)

Em 16 de desembro de 2010, a ANS publicou a Resoução hormativa - MN e\*243r10, cue estabemos regras para constituição de provisões Monicas, cultimos de manutenção de património Rocido mánimo e repencăncia operacional. As principais definições foram-

a) O Património Nikumo Ajustado - FNA representa o varor minimo do património liquido ou património social, calculado a partir da multiplicação de fatores determinados pelo capital-base RS 9.727 (RS 8.977 em 31 de dezembro de 2020), uncalmente abusizado pera variação do Indice Nacional de Pregos so Consumidor Amplo - IPCA. Por esta regru. o PMA requendo desta Operadora, em 31 de dezembro de 2020, é de RS 314 (RS 290 em 31 de dezembro de 2020) sendo o património áquido ajustado da Operadora, am 31 de dezembro de 2021, de R\$ 52.626 (R\$ 81.008 pm 31 de dezembro de 2020) b) Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, a provisão de eventos a licuidar, nos montantes de RS. 8.214 e R\$ 4.882 respectivamente, representam variores relativos à prestação de serviços adonto ógicos efetuados por profesionais e cilinicas conveniados à Operadora em atencimiento aiss usuários dos serviços de salide, reconhecidos pelo regime de competência. Adicionalmente, por política interna efetuamos a

baixa contábil dos eventos pendemes a mais de 360 dias da data de aviso c) A Frovisão de Eventos Ocorridos é Não Avisados - PEONA é apurada conforme Resolução Normativa - RN nº 393/15 e arterações e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tentram ocorrido, mas que ainda não tentram sido notificados à Operadora. A Operadora constitui a PEONA integralmente seguindo os parâmetros mínimos determinados pela RN nº 393/15 e alterações. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a PEONA foi registrada nos montantes de RS 8.446 « R\$ € A59, respectivements.

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

## A Directoria e Accionectus du Metille Planes Octontológicos Etda

Examinamos as camarstrações financeiras da Matête Planos Gdontológicos Ltda. ("Operadora"), que comprese dam o balança patrimonal em 31 de coxembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultudo; do resultado atirangente, das mutações de gatrimônia liquido e dos fuxos de caras para o exercicio faco nessa dafa, bem como as correspondentes cotas explicatuas, incluendo o resumo das purcipas políticas contábus.

Em nosas opinião, as demonstrações financeasis acima exferidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patromonial a financiaria da Metide Planos Ocontológicos Etica, em 31 de casembre de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício finco nessa data: ce acordo com as práticas contábeo adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Naciona: de Saúce Supiementar - ANS. Muse para opinián

Nossa au ditoria foi conduzida de acordo com as normas trasileiras e internacionais de autitoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intificiada "Responsabilidades do aucitor pela aucitoria das comonstrações financeiras". Somos independentes em relação á Operaciora, de acordo com os princípios áticos relevantes previstos no Código de Ética Frafissional de Contrdor e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contubilidade -CFC, a cumprimos com as demais responsabilidades áticas de acordo com essas normas. Acieditamos que a exidência de auditoria obtida é suficiente e apropriaca para fundamentor nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor A Diretoria da Operadora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, o não expressumos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ier o Relatório

da Administração e, ao fazê-lo, considerar se essé relatório está, de forma relevente, inconsistente com as

gara a rede de coneriores independentes e a ostros canais de distribuição, Descesars com comissões Despesas com pro-attore 131 Despesas com agenciamento (1.912) 151 3641

(26.346) 18 DESPESAS ADMINISTRATIVAS 16 CZCI (17.052) Despesas com pessoal e serviços de terceiros (3.357) (3.046) Despesas com locularação e funcionamento Desposas com taxas e emplumentos Despesas com publicidade e propaganda (2.727) (1.682) Despesas de sateio com partes relacionadas (nota 21) 130 485) (29.281) (1.051) (499) 0/9/25 (1) (53.403)(i) Inclui, principalmente, quites custes de prestações de serviços por ferceiros

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO Receitas financeiras 2021 2020 Receitas com titulos de senda fina 2,550 9.941 2.550 5.941 Encargos financeiros sobre tributos £771 (15) Subtotal (77) (15) Total do resultado financeiro 2.473 5.92€

comunistractes financiaras ou com nouso conhecemente ettido na aucitoria ou, de culto forma, aparenta

estar distorcido de forma resistante. Se, com base no trabalho realizado, concluimos bue há distorcido

selevante «o Relativo da Administração, somos regulerdos a comunicar esse fato. Não terros mada a

A Destona el emporadvel pela elaboração e adequada apresentação das cemonstructes financeiros

ce acordo com as práticas contataris adotadas no finasil apricáveis às enticaces supervisionadas pela

ANS e pelos controles esternos que ela caterminou como necessanos para permitir a elaboração de

cernor strações financeiras livres ce ci storção relevante, independemente se causad a por fraude ou emo

Na elaboração das cemometrações financeiras, a Diretoria é responsável pola avalleção da capacidade

de a Operadora confinuar operando e divurgendo, quando aplicável, os assumbs relacionados com a sua

continuidade operacional e o uso dessa basi contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a

não ser que a Direitoria pretenda liculatar a Operadora os cessar suas operações, ou não tenha nentruma

Nossos objetivos são obter segurança sizoável de cue as demonstrações financeiras, tamadas em

conjunto, estão inves de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir

relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razpável é um alto nível de segurança, mas

não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras o infernacionais

de auditoria sempre detecta as eventuais distonções relevantes existentes. As distonções podem ser

decoventes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto,

possam influenciar, dentro de uma perspectiva razpável las decisões econômicas dos usuários tornadas

Como garte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria

exercemos ju gamente professional e mantemos caticismo professional ao longe da auditoria. Além disso-

Identificamos é avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras.

incepencentemente se causada por fraude ou emo, planejamos e executamos procedimentos

Responsabilidades da Diretoria pelas demonstrações finançeiras

alternativo mulistir para evitar o encerramento das operações.

com base nas referidas demonstrações financeiras:

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeleas

## 20 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

al A despesa com tributes incidentes sobre o fucro do exercício é demonstrada como segue: 2021

IR	C5	IR	CS
€ 703	6.703	24 473	24 473
25%	9%	25%	9%
(1.676)	(603)	传.11(1)	(2.203)
	1.00	807	790
621	1161	(8)	4421
1.055	619	5.319	1.954
(4,CEC)	[1 708]	(3,358)	(1,262)
3.025	1,089	(1.921)	(692)
	(1.676) (1.676) 621 1.055 (4.080)	25% 5% (1.676) (603) 621 1161 1.055 619 (4.080) 11.7081	6703 6.703 24.473 25% 9% 25% (1.676) (603) (6.118) 621 1161 (8) 1.055 619 5.316 (4.080) (1.708) (3.298)

#### PARTES RELACIONADAS

A Operadora apresenta sakces relativos a transações com partes eslacionadas com a tiletropolitar Life Seguros e Previdência Privaca S.A.; compartificando, inclusivo, instalações, recursos formanos e outros ersumos necessários para atinge os objetivos sociais e não possial beneficios de longo prazo, de rescisão. de contrato de traba ho ou remunaração baseara em ações.

	- Contract of the Contract of	1,414144	annual statement	Unippeada
Metropolitan Life Segures e Previolencia S.A.	2021	2020	1021	2020
Contas a pagar (nota 11)	1.617	3.08E	este-ye	-0.700
Despesa (nota 18)	1000		(30 48t)	(29,281)
Mile Control of the C	1.617	2 066	(30.485)	(25.281)

#### 22 COBERTURA DE SEGUROS

A Operadore adota cima política de seguios que considera, principa mente, a concentração de niscos a sus relevância. Em 31 de dezembro de 2021, os seguros referem-se a riscos diversos de RS 49 549 e responsabilidade civil de RS 76 235 e englobam também as empresas Metropolitan Life Seguros e Previdência Privada S.A. e MetLife Administradora de Planos Multigatrocinados Ltda.

#### 23 GERENCIAMENTO DE RISCO

A Operacióna acredita que uma assertiva Gestão de Riscos é essencial para a sustentabilidade do seu regócio e o pieno atendimento aos seus cientes, acionistas, staleholders é colaboradores.

Visando alavancar os objetivos estratégicos com a Gestão de Riscos, a companhia é estruturada no modelo de C2 in has de celesa, a qual permite a participação de todas as áreas o rilveis hierárquicos da Corriparitira, cesde as áreas de negócio até a sita administração na ovariação dos riscos merentes a Operadora. A área de Gestão de Rincos da Operadora é incependente e se reporta cirefamente para a Direfora Regional de Riscos, garantir de imparicialidade nas sues avalvações e submissão de resultados. Hisco Operacional

A Operadora avalia periodicamente de riscos inerentes aos quais está exposta na dimensão inerente e residual. De mianeira a quantifican a materialização dos Riscus Operacionais, a Companhia compõe uma base de dados de pentas em sua operação medizate metodologia prépria. Cabe destadar que as áreas operaciona a el de negócio são partes funcamentais na avallação caste tipo de xisco.

O gerenciamento do capital de Operadora procura obirrizar e relação naco versua retorno de modo a minámicar perdos, por meio de estratégias de negócio bem definidas, em facios de maior eficiência na composição dos fatores que impactant o Património filánimo Ajustado (Resorução Normativa - RN: e\* 451).

Risco de mercado o consomência A Operadoria opera entrum mercado competitivo, con comendo com eutres empresas que oferecem plunos ocontológicos com beneficios similares, incluir do as seguradores de xemo seúde e operadoras de pianos

de saude e médicos hospitalanis. Risco de flutuação dos custos mádicos odombridgecos

Os contratos possuem prazo médio ce 24 meses, cláuso la de rescisão com aviso prévio de 60 cias a multa contratual para rescisões solicitadas fora de prazó. Em sua maioria também possuem ciáusulas de reajuste anua: do valor das taxas graticadas atrevés do érdice de sinistralidade, que cora-ste na civisão do, valor dos custos árcomicos nos últimos doze meses pelas contraprestações pocunárias liquidas. Risco de crédito

O risco de crédito acyón: da possibi idade da Operadora não receber valores cocorrentes das confragrestações venoidas. A política de crádito considera as peculianidades das operações de planos ocontológicos e é oventada de forma a manter a flexibilidade exigida pelas condições de mercado e pelas necessidades dos cientes.

Através de controles internos adequados, a Operadora monitora permanentemente o nivel de suas contraprestações a receber. A metodologia de apuração da provisão para pert as sobre créditos está descrita na nota explicativa nº 3c.

No tocante à exposição co risco de crédito relativo às aplicações financeiras, os limites são estabe ecidos através de um comité de investimento se observados os dispostos de RN s\* 392/15 de ANS no tocante à aceitação, registro, vinculação, custocia, movementação e civersificação dos ativos garanticores. Risco de liquidez

it gestão do naco de l'apuidaz term como principal objetivo monitorar os prazos de liduidação dos cireitos s obrigações da Operadora, assim como a liquidos dos seus enstrumentos financeiros. A Operadora procura miligar esse risco através do era acionamento do fluxo de comprom saos e a manuter pão de reservas financeinas Bruktas disponáveis em tempo e votume necessários a supor eventuais nescasamentos. Para isso, a Operaciona elabora una lisses de fluso de cuexa projetado e vervisa; periodicamente, as obrigações acoumidas e os instrumentos financeiros utrigiados, isobietuco os selucionados a garantia das provisões Monicas. Risco de tasu de juros dos instrumentos financeiros

O nace de taxa de juros advém da possibilidade da Operacora estar sujeita a alterações nas taxas de juros que possam truser ampactos ao va or presente do partitólio de investimentos. A Operadora busca recluzir os repactos das alterações nas Saxas de javos através da elaboração de mandatos de arvestimento estaberacinos, considerando diversos aspectos, tais como: perfil de regócio, estudos atuaniais e aspectos de liquidez,

Análise de sensibilidade de variações da taxa de junes As flutuações das taxas de junis de curto piazo tais como o CDI, a Selicida aixida as variações na Estrutura a Termo de Taxa de Jaros, podem afetar positiva ou adversamente as demonstrações financeiras em

decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras o equivalente de caixa. Em 31 de dezembro de 2021, se as taxas médias de mercado de 2020 tossem 2% majores ou menores do cue o verificado no período e todas as outras variáveis se mantivessem constantes o vesu tado. do exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 acmentanajtiminules em aproximacamente R\$ 125.

## 24. COVID-19

Em 11 de março de 2020 a Olganização Muncial de Saúde, declarou a 00V/D-19 como uma pandemia, como efeito ámediato a Operadora colocou em ação um plano de continuidade de negócios, que nos permitiram manter nosos procesos operacionais, níveis de atendimento ao cliente, le acionamentos com parceiros e ambiente de controle. Em 2021 continuamos monitorando os efeitos relacionades à pandema de coronavêras COVID-19 e mantemos o nosso plano de continuidade de regócios.

Em relação a avaliação dos impactos nos regócios, a Operadora observou um aumento de 25% rais confraprestrições, que já fravilam crescido em 2020 a despeito da Fandemio e um aumento da sinistralidade de 42%, rieste caso em razão da recução dos eventos em 2020 por conta do isolamento soca lie o aumento em 2021, já reflevo do retorno cos cilentes a uma rotina mais normal de tratamentos. A Administração acompanha a evolução de pandemia e mantém o monitoramento para possiveis impectos Financeiros. Patrimoniais, em saus Fieru Bados e no Filueiro de Calea.

#### TRANSACÕES QUE NÃO ENVOLVEM CAIXA OU EQUIVALENTE DE CAIXA NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS OU FINANCIAMENTOS

A Operaciona em 2021 intercou aumanto de capito: com pulos sobre o capital propriar no montante de

## 28 APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações finançosias foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração da Operadora em 30 de março de 2022.

## Breno Persona Machado Gomes - Diretor-Presidente Francisco Ignacio Espiraça Concha - Diretor Financovo

Responsável Técnico

Luis Dante Bronzatto Maurici Controller Talliane Paula des Santes Contador

Marcos Antonio Weln - CRC 1SP225765/0-2

de auditiona em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditiona apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante. de traude é maior do que o proveniente de eno, já que a traude pode envolver o ato de buriar os. controles internos, con uio, farsificação, omissão ou representações farses intencionais.

Obtamas entencimento dos controles internos retevantes para a aucitoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circumstâncias, más não com o objetivo de expressarmos opinido sobre a eficiacia con controles enfarmos da Operaciona. Pas kamos a axeguação das políticas contábeis utilizados e a razdabilidade das estimativas contábeis.

e respectivos divi (grições fishas pela Administração.

Concluênos sobre a adequação do uso, pera Administração, da base contibir de continuesade.

operacional e, com base has evicôncias de auddonia oblicas, se existe excertara relevante em relação a eventos ou condições que possem tevanter dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operaciona da Operatora. Se conclumnos que existe arcertiga relevante, desentos chamas a atenção em nosso relatibno de auditoria para as respectivos clausigações nas demonstruções financeiras ou incluir mocificação em nossa opinião, se as dávuigações forem madequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas exidências de auditoria obtidas até a cata de nosso exiatório. Todovia, eventos ou contigões futuras podem levar a Operaciora a não mais se manter em confinuidade operacional.

Avaliamos a apresentação gerar, a extrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações a se as demonstrações financeiras representam as comespondentes transações e os eventos de maneira compatável com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a Direitoria a respei to, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusiva as eventuais ceficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 30 de março de 2022

DELOTTE TOUCHE TOHMATSU Deloitte, CRC 6" 2 SP 011609/0-8 Aucitores independentes Ltda.

Contacor CRC #\* 1 SF 236588/0-4

Carles Class

semináriosfolha

O Brasil precisa ser discutido.

saúde tecnologia

cultura

economia meio ambiente e muito mais



folha.com/seminariosfolha



#### PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERÓ

APREFEITURA NUNICIPAL DE IPERÓ FAZ SABER AOS INTERESSADOS QUE ESTÁ ABERTA A LICITAÇÃO NODALIDADE PREGÃO (PRESENCIAL) PARA REGISTRO DE PREÇOS SOBIO Nº 26/2022, PARA "AQUISIÇÃO DE MATERIAL E FLORES ORNAMENTAIS DE JARDINAGEN E PAISAG SMC A SESSÃO DE PROCESSAMENTO DO PREGÃO SERÁ NO DIA 18/04/2022 ÀS 14 HORAS NAIN, SANTA CRUZ, Nº 355, IPERÓISP, TEL. [15] 3459-9999. IPERÓ, 30 DE MARÇO DE 2022, LEONARDO ROBERTO FOLIM - PREFEITO MUNICIPAL

## Companhia Lithographica Ypiranga

CNPJ/MF 60 #29,157/0001-56 - N-RE 35,300,640,058

Convocação - Assemble a Geral Ordinária - Artigo 213

Convoco os Senhores Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, na forms do artigo 213 da Lei nº 6.404/76, a realizar-se na sede social na Rus Tagipuny, 235, 19 andar, sara 14, São Pauro/SP, em 29/04/2022, às 12hs, para prestar-lhe contas dos atos e operações praticados no período e apresentar-he o relatório e o balanço do estado da liquidação. São Paulo. 24/03/2022 Walney de Araújo Moura - Liquidante.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERO

APREFEITURA MUNICIPAL DE IPERÓ FAZ SABER AOS INTERESSADOS QUE FICAABERTA A LICITAÇÃO MODALIDADE PREGÃO (PRESENCIAL) PARA REGISTRO DE PREÇOS Nº 22/2022 - PROCESSO Nº49/2022, CUJO OBJETO É 'AQUISIÇÃO DE MONITORES É TIRAS REAGENTES", A SESSÃO DE PROCESSAMENTO DO PREGÃO SERÁ DIA 12/04/2022 ÁS 15 HORAS, NAAV BANTA CRUZ, Nº 355, NO PAÇO MUNICIPAL, IPERÓISP, TEL (15) 3455-9999. IPERÓ, 30 DE MARÇO DE 2022. LEONARDO ROBERTO FOLIM - PREFEITO MUNICIPAL.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAMINA

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 4/1/3922

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 74/2922 - PROCESSO LICITATOR O Nº 37/2022 - PREÇÃO ELETRÓNICO Nº 04/2922 - EDITAL Nº 41/2922 - ACHA de abento no inuncipio de abavantina, scriação, de sportente preça pera arquisistção DE EQUIPAMENTOS DE INPORTANTICA (SILICITADOR COM MONITOR E INPRESSORA MULTIFUNCIONAL COLOR DAL CONFORME QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS CONTIDOS NO TERMO DE REPERENCIA, conforma condições athalicas. A seasão pública ocorretá imprelativalmente no de 20 de abal de 2022, às 09/20/m. no sirá waw librinativalmente no de 20 de abal de 2022, às 09/20/m. no sirá waw librinativalmente no de 20 de abal de 2022, às 09/20/m. no sirá waw librinativalmente no de 20 de abal de 2022, às 09/20/m. no sirá waw librinativalmente no de 20 de abal de 2022, às 09/20/m. no sirá waw anscos estarão depanhvas aos interessados para aquatição a consulta, parto ao Seire de Listações, em hestro de expediente, das Otinosmo de 17h00mb, na Rua Brásão de Andrade Junqueira, 795 — Centro — Aramina — SP, Seledina Gord S— 3752 - 7002 através do sele velecaramina ao govior, ou anda no abe veve bitmericom se Aramina/SP 30 de março de 2022. AAR A MADALENA DA S 1VA — Preferte - FABIO LIMA DONZELLI — Secretário de Administração. Fazenda a Planejarirento.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PIEDADE

PROCESSO Nº 0434/2022 CHAMAMENTO PUBLICO Nº 002/2022 - OBJETO: SELEÇÃO DE ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL. NOS TERMOS DA LEI FEDERAL Nº 13.019/2014, PÁRA CELEBRAÇÃO DE TERMO DE COLABORAÇÃO VISANDO O GERENCIAMENTO, OPERACIONAL ZAÇÃO É EXECUÇÃO DAS AÇÕES É SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO NO RECANTO VOVÓ XANDA ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL, de acordo com as disposições constantes neste Editar e seus Ameros Modalidado: Fregão Presencial. Tipo de licitação: Menor Preço Global e Melhor Técnica, Sessão no die 02/09/2022, Entrega dos envelopes até ás 09/30/45, abentura así 10h. Local da Sessão Pública Sala de Preça ão, no Pago Municipo, Preça Raid Gomes de Abreu, n.º 200, Centro, Piedade/SF, O edital, em interes teor, estará à disposição dos interessados para doventoar. nos sities, www.piedade sp.gov.br. Mais informações poderão ser obticias no Setor de Licitações, de 2º a 6º feira, das 9º as 12h e das 13h às 16h, na Praça Raul Gomes de Atireo, nº 200, 1º antiar. Fiedado/SF ou pelo telefone (15) 3544-8400, ramais 1º 8, 121, º 41. Genedo Pinto de Camargo Filt o - Prefeito Municipal

COTAL DE CITAÇÃO. Protecto Digital III. 1000934-95.2021 8.25 0880. Classes Asseptito do Trado Estrapédido. Digitado Estaparios Copatil. Indicatos el Correccio de Particidos USA. Estaparios Estrapo de Correccio de Particido N. Correccio de Copatil. Como do Anti-Naciona Bala Digital Digital Digital Bala Digital Digita

LEILÃO MINISTERIO DA JUSTIÇA É BEGURANÇA PÚBLICA Secretana Naciona de Poliscas Sobre Crogas, Leilão 003/2022 Espécie: Liotação, na modelidade lei-lão, para venda de bens Fundo Nacional Amédrogas/FUNAD AMPARO LEGAL, em conformidade com a Lei nº 7.550, de 15 de depembro de 1986, alterada pelos Leis nº E 764, de 20 de dezembro do 1993 e nº 9.804, de 30 de junho de 1999; Medida Provisióna nº 2.216-37, de 31 de agosto de 2003, Lei nº 11.343 de 23 de agosto de 2005; Decreto nº 9.662, de 1º de janeiro de 2019 e, com base no art. 6º do Decreto nº 9.5650, de 19 de juneiro de 1988 e Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993 e suas alterações, Decreto 21.981, de 19 de outubro de 1932, altorado pelo Decreto 22.427, de 01 de fevereiro de 1933 e Lei nº 13.886 de 17 de outubro de 2019. DATA E LOCAL: dia 14/04/2022 de 11h (horátic de Brasilia/DF) Devido a pandemia (COVID 19) e es reconsendados de destanciamento social, o Leião cerá maligrado mentro a modificiado en lice, atravidos mendações de distanciamento social, o Leião será realizado apenas na modalidade on line, através do endereço eleirônico <u>www.liderleiloes.com br</u>, com abertura de lances dia 06 de ABRIL de 2022. Objeto: Os bens a serem leiidados constituem os lotes disorminados no anexo integrante do edital. os quais poderão ser examinados, previamente, no período de 01 a 11 de ABRIL. de 2022 das 9hs as 11:30hs e das 14hs as 16hs mediante a agendamento petvio exceto nos finais de semana e feriado. 111.3 uns e cas 1495 as 1495 recisame a agendamento pecho exceto nos tricas de semisina e senado conforme endereços disposites também no anexo supra citado. EDITAL: Os interessados poderão for acesso da cópisa do editad do lealão na Integra a partir do dia 31/03/2022, nos seguintes endereços eletrônicos <u>interestados para la hispolytema goviter. INFORMAÇ</u>OES.ADICIONAIS: Serão prestadas pala Corrissado Especial de Licotação, em horário comercial, no seguinte e-mai: comissadespagos goviter os anotes pelo telestane (11) 4425-5925 ( 11 ) 4425-5925 , com a equipe da LEILOEIRA DE CIAL e pelo e-mai: <u>idente/post/Diciente/ses.com ás</u>
Lei teles en eficial TATI ANA PAULA ZANI DE SOUSA - JUCESP 723

## PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNAIBA

AVISO DE LICITAÇÃO Pregão Eletrônico n.º 054/2022 - Proc. Adm. nº. 204/2022 Objeto: Registro de Preços para a LOCAÇÃO DE BARRACAS TIPO PIR MIDE, para utilização em eventos geridos por todas as secretarias municipais de Santana de Pamaiba, em atendimento à solicitação da Secretaria Municipal de Cultura e Turismo, pelo período de 12 (doze) meses. Do Edital: O edital completo poderá ser consultado e/ou obtido a partir do dia 31/03/2022, no endereço eletrônico www.portaidecompraspublicas. com.br. bem como por meio do site www.santanadeparnaba.sp.gov.br. na aba serviços para sua empresa, licitações. Início da sessão de disputa de

ances: Dia 12/04/2022, às 10h00min. Santana de Parnaíba, 30 de março de 2022. ORDENADOR DE PREGÃO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNAÍBA AVISO DE LICITAÇÃO - REPUBLICAÇÃO

Pregão Eletrônico n.º 050/2022 - Proc. Adm. nº. 187/2022 Objeto: Registro de Preços para CONFECÇÃO E FORNECIMENTO DE MATERIAIS DE COMUNICAÇÃO VISUAL PARA DIFUSÃO DE INFORMAÇÕES, atendimento às necessidades da Secretaria Municipal de Comunicação Social pelo período de 12 (doze) meses. Considerando a necessidade de retificação e redistribuição dos lotes do instrumento convocatório, visando ampliar a competitividade, republica-se o refendo nas seguintes condições: Do Edital: O edital completo poderá ser consultado e/ou obtido a partir do dia 31/03/22, no endereço eletrônico www.portaldecompraspublicas.com.br. bem como por meio do site www. santanadeparnaiba sp.gov.br. na aba serviços para sua empresa, totações. ínicio da sessão de disputa de tances: Dia 12/04/2022, às 10h00min.

Santana de Pamaiba, 30 de março de 2022. ORDENADOR DE PREGÃO

## Prefeitura Municipal da Estância Turística de Guaratingueta

Aviso de Abertura de Licitação Processo: Temada de Proçes 064/22.
Objeto: Contratação de empresa especializada para execução de serviços pavamentação e drenagem na rua Cuista baero Vista Alegre Local da sessão pública: PREDIO II.A PREFETURA MUNICIPAL localizado na RILA ALUÍSIO JOSÉ DE CASTRO, n 147-CHACARA SELLES, Data da sessão: 15/04/2022, às 09:00 horas.

Avise de Abertura de L citação. Processo: Tomada de Preços 665/22 Objeto: Contratação de empresa especializada para execução de serviços de drenagem no núcleo Clána José Benedito, nua Peotro Rosa baino Campo do Galvão. Local da sessão pública: PRÉDIO DA PREFEITURA MUNICIPAL localizado na RUA ALUÍS/O JOSÉ DE CASTRO, n 147- CHACARA SELLES. Data da sessão: 19/04/2022, às 13:30 horas.

Avise de Abertura de L. citação, Processo: Tomada de Precos 006/22 Objeto: Contratação de empresa especializada para execução de Revelalização de Praça Santo Ambrio - Centro Local de sessão publica: PRÉCIO DA PREFEITURA MUNICIPAL localizado na RUA ALUÍS O JOSÉ DE CASTRO, n 147- CHÁCARA SELLES. Data de sessão: 19/04/2022, és

Aviso de abartura de Licitação Processo: Pregão Presencial nº 034/22 Objeto Aquesição de sivos novos pedagógicos destinados a rede inunicipal de er

Guaratiquetà. Editi: www.quaratiqueta.sp.gov.br., Local da sessão pútnica: PREDIO DA PREFEITURA MUNICIPAL localizado na RUA ALUIS O JOSÉ DE CASTRO, n. 147- CHACARA SELLES, Data da sessão: 12/04/2022, as 09:00 horas. Aviso de Prorrogação de Licitação Process Presencial et 918/22.

Apusação de coletos o bondo para os servitores da fente de Mabalho, Local da sessão pública
PREDIO DA PREFEITURA MUN OPAL localizado da PUA ALUSSIO JOSE DE CASTRO, e 147
CHACARA SELLES Data da sessão: 12/64/2022, de 12/00 horas.

Aviso de altertura de Licitação, Processo: Pregão Presencial nº 039/23 Objeto: Registro de preços para futura aquisição de água mineral para a Secretaria futurique de Saúde. Local da sessão gública: PRECIO DA PREFEITURA MUNIC PAL localizado na RUA ALUBIO JOSÉ DE CASTRO, n 147- CHACARA BELLES. Data da sessão: 12/04/2022, às 15/130,

Aviso de attertura de Licitação Processo: Pregão Present al nº 040/22. Objeto: Acusiçõe de teorio descarlaveis para combate ao CCVID-19, a seriem fornecios aos insuanos SUAS da rede especial de Assistência Social Local da sessão pilotos. PREDIO DA PREFEITURA MUNICIPAL localizado na RUA ALUIS O JOSÉ DE CASTRO, in 147- CHACARA SELLES. Data da sessão: 12/04/2022, as 14530.

## DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

Andrea Maria Ramos Leosel, CPF 104.434.358-39, DECLARA, nos termos do art. 6º do Regulamento Anexo II à Resolução nº 4.122, de 2 de agonto de 2012, sun intenção de exercer cargo de Conselheira de Administração do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. -BUMG, CNPJ 38,486,817,0001-94.

ESCLARECE que eventuais objeções à presente declaração, acompanhadas da documentação comprobatória, devem ser apresentadas diretamente ao Banco Central de Brasil, por meio do Protocolo Digital, na forma especificada abaixo, no prazo de quinze dias contados da divulgação, por aquela Autanquia, de comunicado público acerca desta, observado que os declarantes podem, na forma da legislação em vigor, ter direito a vistas do processo respectivo.

Protocolo Digital (disposível na página do Banco Central do Brasil na internet) Selecionur, no campo "Assunto": Autorizações e Licenciamentos para Instituições Supervisionadus e para Integrantes do SPB

Selecionar, no campo "Destino": o componente de Departamento de Organização do Sistema Financeiro - Ocerf mencionada abaixo

Belo Horizonte. 30 de marco de 2022.

Andrea Maria Ramos Leonel CPF - 104.434.358.39

BANCO CENTRAL DO BRASIL Departamento de Organização do Sistema Financeiro (Deorf) Gerência-Técnica em Belo Horizante (GTBHO) Avenida Álvares Cabral, 1.605 - 2" andar - Santo Agostinho 30170-001 Belo Horizonte - MG

Estad C e Cração - Prazo Do 20 Clas. Processo Nº 1002207-05-2018.8.35-0063. DIA MM. Julgis de Direito de 1º varia, do Forde de Barre Bonila. Estado de São Paule. Direi - C. B. HERME BECKER ATHERSTYC. na forma da Lei, etc. FOZ SARER alchestych Narias Filtre. Brasileiro. Empresado. RIO 15-50/364-1. CPF - 15-50/364-28-42. com endanço à Inc. Flora Creation Company. 1407-365-1. Sept. Processo de Sarto Brasileiro. Empresado em servis - Se puedro for parte de materio Barreiro (S. C. Brasileiro). De companya de materio Barreiro (S. C. Brasileiro). De companya de materio Barreiro (S. C. Brasileiro). Processo de materio de companya de materio de materio (S. C. Brasileiro). Processo de Filtre Sarto Brasileiro. Processo de materio de materio de materio de materio (S. C. Brasileiro). Processo de materio de materio de materio (S. C. Brasileiro). Processo de materio de materio (S. C. Brasileiro). Processo de materio de materio (S. C. Brasileiro). Processo de materio (S. Brasileiro). De materio (S. Brasileiro). Processo de materio (S. Brasileiro). De materio (S. Brasileiro). Processo de materio (S. Brasileiro). De materio (S. Brasileiro). De materio (S. Brasileiro). Processo de parte que en la participa de de processo de companya de materio (S. Brasileiro). D torgi, císico per que será norticado cunador especial, Berá o prepiente estitá, por egigito, afixado o publicado na forme da les NACA MARIS. Debido passado nesta istado de Banta Bonta, alto 2º de sotembro de 202º estado de publicado na forme da les

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAMINA

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 46/2622 PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 72/2622 - PROCESSO LICITATÓRIO Nº 34/2622 - PREGÃO PROCESSO ADMINISTRATIVO N°. 73/2022 - PROCESSO L'CHATORIO N°. 16/2022 - PREGAO ELETRÓNICO N°. 83/2022 - PREGAO ELETRÓNICO N°. 83/2022 - EDITAL N°. 46/2022 - Acha-se aberto, no municipio de Aramina, licitação, do tipo menor preço para ACUISIÇÃO DE UM VEICULO ZERIO QUE ÓMETRO PARA A SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL, conforme concedes editaficias. A sessão pública ocomerá impreterivelmente no dia 19 de abril de 2022, às 13h33min, no side winvibriment com.br. Os autos, deponíveis para qualquar odadão, bem como as cépias dos Editais e seus anexos estado disponíveis para qualquar odadão, bem como as cépias dos Editais e seus anexos estado disponíveis aos interessados para aquisição e consulta, junto ao Setor de Licitações, em horásio de expediente, das 08h00min às 17h00min, na Ruia Bráulio de Antirate Junqueira, 795 - Centro - Aramina - SP, telefone Cox16 - 3752 - 7002, através de site <u>www.aramina.se.gov.ib.</u> ou ainda no site www.bbminet.com.br. Aramina/SP, 36 de março de 2022, MARIA MADALENA DA SILVA - Prefeita, FÁBIO LINA DONZELLI - Secretaso de Administração, Fazenda e Planejamento.



#### MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE Estado de São Paulo

EXTRATO DE EDITAL REPUBLICADO

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 613/2621 OBJETO: "REURBANIZAÇÃO SA AV. BERGIO GREGÓRIO E RUA JUÃO ROBERTO CORREIA-VEA BONIA"

Tipo: Menor Preco Regime de Execução: EMPRE: TADA POR PREÇOS UN TÁRIOS Processo Administrative; 119/2021

QUIDTURE INFORMATICA S.A. - CHPUNE of 20,843,135,0001-

30 - Avisc vos Askrestos - betermunios cua se ancentrar 4 esição dos acionistas no soce na Galture letorinática S.A. "Carmanhia", Incakarra na Alamera Scente Finan, et 54,

Print of Wa Olimpia, CEF 64547-130, São Pario/SE as docu ments wilelius or contine finds aw 11, 12, 2011 so Gregor

mia, non lumes de arlige EED da Lai of 6.404/76. Eão Paule/

SOU DIVER TECHNOLOGIA S.A. - CHIFLINE of EL.SELT/GROSS-

60 - Artic ses Admentius - Informatius que se adcontrar à depenção des accessitas su serie à a UCL Siver Tecnologia S.A.

Carpushia", na Riar eta Bario de larrera, nº 425, 1º anua. Carr pus Blosco, CEF CI 2020-000, Súe Pade/SP, os decumentes

etables an exercise trado em 30.17.2021 da Compaetra, est

farm on the lartings 1000 to Lat of \$.464/16. Size Phillips 30 do

CIVAP - Consércio Intermunicipal do Vale do Paranapanema Aviso de Hemolegação e de Adjudicação

Ref. Concorrência 001/2021 - Pres. 22/2021

Objeto: Concessão Administrativa para a exploração de serviços de tratamento e destina-ção final dos residuos, com previsão de apro-

veitamento energético visando a redução de

massa que se enpaminhará ao destino final. Comunica a homologação dos procedimentos

realizados pela Comissão Especial de Licita-

ções e a adjudicação do objeto da licitação ao

Consónsio BAL, constituido pelas empresas

MPE Engenhaña e Serviços S.A., SIGLA SI-

nalização e Construções Ltda., e FORTNORT

Desenvolvimento Ambiental e Urbano Eireli,

pelo valor de contraprestação de RS 85.00

(oitenta e cinco reais) pela lonelada de residuos fintegra em <u>sovie orras com br. Assis. 30</u> de março de 2022. Oscar Gozzi - Presidente

**PRÓ®SANGUE** 

DOE SANGUE

(11) 4573-7800

Prefeitura Municipal

de São Carlos

CONVITE Nº 06/2021

PROCESSO Nº 3043/202 COMUNICADO DE REABERTURA

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REFORMA DO RECINTO DOS MA-

CACOS NO FARQUE ECOLÓGICO, NO MUNICÍPIO DE SÁCI CARLOS. COMUNH

CAMOS, pelo presente, a REABERTURA do Convite em epigrafe. Os envelopes re-

ferentes a esta Licitação serão recebidos

e protocolados impreterivelmente até às 14900 do dia 08/04/2022, São Carlos

29 de março de 2022 Hicano Asonso

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 149/2021

PROCESSO Nº 14095/2021 ID 930791 COMUNICADO DE REABERTURA

OBJETO: AQUISIÇÃO DE GELADEIRA IN

DUSTRIAL, A RIM DE ATENDER A PREFEI-TURA MUNICIPAL DE SÃO CARLOS, PELO

SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS. CO

MUNICAMOS, pelo presente, a REABER-

TURA do certame em epigrafe. As propos-

tas serão recebidas e cadastradas até às

08h00 do dia 12/04/2022, com o inicio da

sessão pública sendo às 091/30 do mesmo

dia. São Carlos, 30 de marco de 2022 Da-Nes Muster de Carvatao - Progoniro

Elde Francisco Gersia - Diretor Presidente:

Enterson de Olivetra Guimarties - Cortugo: - CRC - ISP-178016/0-5 | Distribuição de Dividendos | Reserva de retenção de lucro | As notas explicativas encontram-se à disposição no sede Social | Soldos on 31/12/2021

Ricardo de Lima Felix - Diretor Vice-Presidente

marge de 2022, Marcele Maques Expertoss (Deutor).

THE RD do in arça de 2022. Surgio Piccial e Mondos Glavatori.

Data e horiano da histagão: 95/05/0022 as 10:00 Hs.
Lei Federal N° 8 606/50, suas altanações e Normus Comptementares, Lei Federal 12.844/2013 alterada pala Lei Federal n° 13.161/2015 e lei Federal n° 13.670/2018, Lei Federal N° 4.320/64, Lei Comptementar Federal N° 10.000, Lei Federal N° 10.028/00, Lei Federal N° 11.079/04, Lei federal N° 10.028/00, Lei Federal N° 10.028/00, Lei Federal N° 11.079/04, Lei federal N° 10.028/00, Lei Federal N° 10.028/00, Lei Federal N° 10.028/00, Lei Federal N° 11.079/04, Lei federal N° 10.028/00, Lei 12.305/2010, Lis Comptementar 1.660/2013, Decreto Municipal nº 5.919/2015, Lei Comptementar Federal № 123 De 14/12/06, Lis Comptementar nº 147/14, Decreto Federal 7.983/2013, Acôrdão 2.622/2013 TCU-Ptenario, Lei Complementer Municipis N° 967/13, Complementer Municipis n° 714/15 alterada pelas Lei Complementer n° 726/16, Lei Complementer n° 735/17 a Lei Complementer nº 799/17, Doceto Municipio 3.855/05 e Cernas Legislações Pertinentes a matéria. Os interessados poderão obter o Caderno Integna do Edital altavês do site www.praisiglance

sp.gov.br a parte do dia 61/64/2022 ou consulter o presente Edital na Secretaria Municipal de Obras Públicas - SEOF, situada na Avenido Presidente Kennedy, nº 9.000, Misim, Praia Grande - SP no horino das 09:00 às 12:00 e das 14:00 às 16:00 hs. O interessado poderá de forma facultativo temeter por e-mait o Recibo de Retirada de Edital pela Internet (Anexo G) doste edital informando a Razão Social/Nome, CNPUICPF, Número do telefone e e-mait em que poderá receber eventuais informações, esdarecimentos ou elementos complementares, na forma do disposto do supraiotado

Praia Grande, 30 de março de 2022. ENG" ELO SA QUEA GOMES TAVARES - Secretaria Municipal de Obras Públicas

PREFEITURA MUNICIPAL DE LENÇÓIS PAULISTA

AVISO DE LICITAÇÃO - Tomada de Preços nº 014/2022 - Processo nº 081/2022 Objeto: Contratação de empresa para execução das obras de construção da Unidade de Saúde do Jardim Planallo, Tigo: menor preço – Encemar ento: 20 de abre de 2022 às 01600 – Cadastramento: Poderá ser texto até as 17500 horas do dia 18 de abre de 2022 — D ebital encontra-se disponível no elle <u>yviriz lanocispaulista ao goy br</u> – informações Praça das Palmeiras nº 55. Lençõis Paulista. Fone: 14-3269-702233269.7088, Fax 14-3263.0040. Lençõis Paulista, 36 de março de 2022. LUIZ PERNANDO DE CAMPOS - Secretário de Suprimentos e Licitações.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAMINA

PROCESSO ADMINISTRATIVO N°, 73/2022 - PROCESSO L'CITATÓRIO N°, 35/2022 - PRECIAO ELETRÓN CO N° 82/2022 - EDITAL N°, 39/2022 - Acha-se abarto, no município de Aramina, horação, do spe mener prece para AQUÍS CAO DE UM VEICULO ZERIO QUIL CMETRO — EMENDA 2021,092 23092 conforme condições exitalicias. A sessão pública ocorrerá impreservatmente no dia 19 de abril de 2022, às 09h00mm, no sea www.bbrinat.com.bt. Os autos, disponíveis para qualquer oidadão, bem como as cópias dos Editais e seus anexos estarão disponíveis aos inforessados para aquisição e como atropada dos Editais e seus anexos estarão disponíveis aos inforessados para aquisição e como atropada dos Editais e seus anexos estarão de procédente dos 08h00mm às 1700mm na Bua Brigalo de Antigade Alementa, 795 - Centro de expediente, des 08h00min às 17h00min, na Rua Brâulio de Andrade Junqueira, 795 - Centro - Asamina - SP, seletina 0xx16 - 3752 - 7002, através de site www.atameta.sp.gov.br., ou sinda no site www.atameta.sp.gov.br., du si

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - Assembleia Geral Extraordinária da Categoria e Trabalhadores -Pelo presente edital, o Presidente do Sindicate dos Funcionários de Sistema Prisional de Estado de São Paulo - SIFUSPESP, no uso das atribuições, que lhe foram conferidas por força do Estatuto Social em vigor, convoca todos os associantes deste entidade quites e no gozo dos seus direitos estatutários, el todos os frebalhadores integrantes da categoria, em sua base territorial, para participarem da Assembleia Geral Extraordinário da categoria dos trabalhadores perviencianos, a ser realizada no dia 05 de abril de 2022, às 19:00 horas. Suncionando, na forma do § 2º, de Artigo 14, de Estatuto Social, mediante a presença de qualquer número de interessados, na Sede Social do Sindicalo, são à Rus De Zuquim. 244 - Santana, na cadade de São Paulo - SP para apreciar e deliberar, em maioria simples sobre a seguinte Ordem do Dia: I - Escolha e isutorização para ajuzamento de ações de natureza coletiva em atendimento às demandas da categoria. As deliberações serão fornadas na forma estatutàna, Fabin Cénar Farreira - Presidente.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNAÍBA AVISO DE LICITAÇÃO Pregão Eletrônico n.\* 053/2022 - Proc. Adm. nº. 202/2022

Objeto: Registro de Preços para o FORNECIMENTO E INSTALAÇÃO DE PERSIANAS ROLO BLACKOUT SOB MEDIDA, incluindo todos os materiais e acessórios necessários à instalação, de forma parcelada, em atendimento a Secretaria Municipal de Saúde. Secretaria Municipal de Cultura e Turismo e Secretaria Municipal de Atividade Fisica Esporte e Lazer, pelo periodo de 12 (doze) meses. Do Edital: O edital completo poderá ser consultado e/ou obtido a partir do dia 31/03/2022, no endereço eletrônico www.portaidecompraspublicas. com.br. bem como por meio do site www.santanadeparnaiba.sp.gov.br. na aba serviços para sua empresa, licitações. Início da sessão de disputa de lances: Dia 12/04/2022, às 10h00min.

> Santana de Parnaiba, 30 de março de 2022. ORDENADOR DE PREGÃO



## Guararema

AVISO DE LICITAÇÃO

MODALIDADE: Pregão Presencial 12/2022, PROCESSO: 140/2022, OBJETO RESUMIDO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO DO CEMAPA, INCLUINDO APREENSÃO, GUARDA ADEQUADA DE ANIMAIS DE PEQUENO, MÉDIO E GRANDE PORTE, TRIAGEM DE ANIMAIS DA FAUNA SILVESTRE E/OU EXÓTICA EM SITUAÇÃO DE INTERESSE À SAÚDE PÚBLICA, TRATO, MANEJO, E ASSISTÊNCIA VETERINÂRIA. DOS ANIMAIS SOB GUARDA DO CEMAPA E A EXECUÇÃO DO PROGRAMA MUNICIPAL DE CONTROLE REPRODUTIVO DE CÂES E GATOS ATRAVÉS DE ESTERILIZAÇÃO CIRÚRGICA, INCLUINDO MICROCHIPAGEM, DATA E HORA DA LICITAÇÃO: 13/04/2022 as 09h00, LOCAL DA LICITAÇÃO: Sala de Licitações do Paço Municipal, na Praça Cel. Brasilio Fonseca, 35, Centro, Guararema - SP. O Edital poderá ser tido e obtido na integra no Paço Municipal de Guararema, no período das 08h30min às 16h00. Os interessados poderão obter o Edital por e-mail, enviando mensagem eletrônica para o endereço icitacao@guararema.sp.gov.br, informando os dados da empresa, a modalidade e o número da licitação, Outres informações podem ser obtidas pelo telefone (11) 4693-8000 Ramal 8086.

> JOSÉ LUIZ EROLES FREIRE, Prefeito Municipal

Lemonstração do resultado em 21 de dezembro de 2021 e 2020 Em milhanos de rosas, exceta resultado por quata)

(59)

Receits do usedas licouda

Despesar com veedas

Lucio tirota:

este das tiens eilas sumaços vembrios



Attivis who catcul unto importe de meda e contebução cocul Cultus civitas a recober intangive lutal de abos Fignac odates Briblius com purtes nelocionadas

Emprécianos, Vesaccampetos, debárturos e feesing a pager Salance, provider a organizes seriain a incoller impostes, taxas e contribuções a recolhor Aduntamento de dientes e númes contas Pasarrie não carculante

Emprésients, financiamentes, debântures pleasing a pager Tetal de parsine. Capital striol

Patrimono liquido futal da parsive e de patronômis liquido As estas copic ativas cân purcuetegrante das monthos des Teancostes individuais e consolidades Notas Espicativas II. Informações sobre a Empresa: A His Pay 6 de a or presa "fetici" espicados da or texesações feseculas fiareada de tecnologio blockohin, que gutante a exiticabilidada, proupadade e metrodistribidade das trumações muhicades unitic os quates de tiema imediata a continul. 2. Declaração da curliminatation its demonstraction fluorecornes and provident

balança patemental e au respectivas demanditações do modifade, das endações de patemilias loçado a dos flores de cama da Taxon de de com 31 de discontres de 2021 e 2000 o terran distratatas on contennaturio cen a les dus Secondal es por Ações A. Ciona e equivatretes de cuina 2001 Equivalentes de causiana e epiandentes de caxa Cana o repandentes de carra Os equivalentes de caixo extense-se a aplicações financias munidas um divienas ientifuções financiaria, com liquidos

errodiata, portante, podende sonreagetudos o queloperten pe, con Nabilidade de pronta conversão em um y alor conhecido do caisa o con moss resignaficante do residança de valor. Os espavalentes do caica da Saciada de com presendors, principalmente, Certificadas de Depósitos Suaciaises (CDSs) pict-ficados. A ministração missão dos regionalmentes de caisos fai de 100,2% a.a. de 51 nil exercicio en 31 de decembre de 2021 (100,2% a.a de 11 emparantes en 31 de écrentire de 2021. 4. Tributes: al l'importe l'ivlande: Resulteds IF/CSU 1/82 2348 Prolaito fiscal

Tatal de Impertes detendos ativos

(1.478) (1.656) 183 (1.682) Outros recentes (desperair) appraisantes Lucio antos de assultante financiam Rocentas financiamos Despesar financiaris all Cucino aestos des betrutes sobre a Rayno (3.5% integnote de manda e control seção social commento: Imposto de renda e costaduação sociádefendos Propare liquida de ciencicio Sementriaçõe das mutações da partembras tiguado em 31 de decembra de 2027 a 2020 (Em málhares de rea 110 150 ta para julza Para-Capital seventi- acu- mitus 2550 1554 15760 (2.756) Salón on 31/52/2019 Projette liquide de concicio Cutt Marção da reserva. (2.754) I.158 para verierbin Raldon am 31/12/2020 2.558 (3.304) - (2.370) (2.370) Prejuite liquide de coercicio Constituição da recensa (2.370) 2.579 Saldon em 31/13/2021 972 E 35 Sontroladora 2921 1929 9 11 884 - 2 592 Rationa-proper Produtos om procesos Propes e materiais do reposição Advantumentos a forecciolistos Total entropies

E. Manglinti: A mountantiscia dei Ladiai de Mangraes. mark a married there are 31 to dependen the 2021 a 2020, and 2620 Adiques 200001 Luna 2021 Sufferant para e morcelar fincts on 15 do demontes de 2021 a 2000, está domonstratia como segue. 2028 Adição \_ Baxos 2021 Miquetas e opcigamento Desita de lico de IFFS 19 152 Sub total custo Demake de Coo de IFIS (6

Sub thiral depresar ha (197 178 271 02) Total medicinado líquido 200 78 (ELA 8 8 79446a: A apresantação cos suidos de dividus, para o mensiso finic on 31 de deserter de 2021 e 2020, está demonstrada carso SIGN Empristance Amon Total Catcullants 295

45,188

Demonstração do Suis de caixa em 331 de dezembro de 2031 e 2029 (Em esébaro: de mais 2021 \_ 2020 Cana gorado (concumdo) pelas abordades Q4111 (2.8t) aperaciones: Lucrolphysical antes de imposto de mesta e: (3.99) (4.167) (210) former of parderens. Aporter ad force gerade pet as all industry operacional: 196 444 Despetuas de James settre congestrávios e Secretariestos unto o untoção cuestical unios Adventamento. 18 a trasseg Vanophis mus adieus o patimen Contas a escober de dieutes 12 46 455 otios cantas a modisi (10) 257 277 (194) Tulisher, province a encurpor secret a mo lappy for, taxas a contable place a encultur Cultus centre a pager 1.295 1.96 Cae a gorade (concumeda) gelan elivedaden CAR LAS (661) (1.035) Apuncição de letteraginal Aumento de capital em contrd adas Casia gerado gidas (agiscados esci) 2,475 (1,603) abvidades de seventimente. Pagamento de amondamenta: (32) (45) Pagamente de empresómes Can a gonada (contrumida) altradactes de Seasciamento [99] (257) imento (rodução) do como e equinal enter 148 de capa Saldes de caixo e equivalentes de caixa no 112 176 imicio do poneda Saldos do cara o equivalentes de cara qu 112 152 firm de persodo mento (redeção) do saisa o equasió entes At notes espicativas são parte enogrante des demonstrações Seuncioras. S de desembro de 2015 e a oriegraficação dos aportos de capital social multiples pela intumos fisial SA, e cepital sucial puesos s sur destata confener demonstrate abases. Secur 1: 40.316 agues

ordinates, Valet SA, 41,962 optios ordinates, firtal da 42,274 aptios ordinates, Em 28 de julho de 2020 foi accionir a vinitoriento de entaria upla o transfertation de aptrovente, pela presenta instrumento punto dese, a Valet SM adquere TS de partecipação academa de Sidos 1 pela o contento de 15662 requiradembro à 5.760 açõesi, sents o capital securi parene a ser disperancia. 3 s. ne aprez-cianta o capital securi parene a ser disperancia. Video SAR. A7.772 especial strano. Socie 1: 94.556 agi es exterinos; Video SAR. A7.772 especial sedestina, Total ex 27.278 agisto estimates. Se 25 de a sequi de 2021, a Valed SAR admisso. 42% de participaçõe acestina selam a respecia disper; Totalet gia de Carlos SAR, 1186/Pay. 1 pola resertante du PSZ 100, elemento aper esta Viver ação os 100% de puricapação acontána, ende o capital sacial parasas a sur dividade conforme descendinate abaixa: Sãose 1: 8 apiles ordinalesa; Vallet Sile 822 78 ações cretiminas es; Tutal de 102,179 ações préminas. Em 29 de abel de 2021, ha aprovado em AGE (Arcem Mosa Gozal Edmontesias) o auranto de capital na BluPay na montante da RS6,904 altravés da emissão do 6.904,267 ações cedicianas, nominadoses e sem valur nominal. Deste montanto, PSS.154 ha modiante a conversão de mático em participação acidentes. Em 23 de decembro de 2021 fo no montanto de PSZ 390 e advanto a empodo de 2,390,000 acões crándaus, nominativa: e sem valor nominal. No exercica finda en 31 de desembro de 2021 e municado myestrado e de 9311.384, correspondents à 5.376,575 acles ordinaries, nominatives y son uator menintal (PSZ.550 om 3) de descritor de 2020, com spiradorio à 20.278 aglies ordinales, monincolves o serr solor nominal Survivio o exercicio finito nei 31 de desembre de 2021 e 2026, ado 5. Esteques A aprovidação dos sistem de esteçãos, para o estecios de Sucressidades de Sucressidades do Sucresidades do Sucresi

(45.188) (15.063) (16.537)

206.437

#### BOREALIS Borealis Brasil S.A. - CNPJ nº 13.204.698/0001-09 Demonstrações Financetras - exacujoras findos em 31 de decembro de 2021 e 3620 - (Em milhares de reats) Receitas financieras 4,741 2.646 514,529 Allies Circulante Recents operarismed biqueta Receise (despress) françoise liquidas (8.751) (235.646) Lucry artes do LPLe coredouição social Gustos dos produtus vendidos Cause o oquivative 06.585 9.761 (55,5310) 58.984 Lucro truto Contas a receber de clientes 94.450 36,586 1.R. a contribuição social - Comentes. 71,448 45:393 Receitias (thispeans) operacionals Extoques (3,557) Diferences Impostos a recuperar 6,599 Veridas' (52,963) (0.55%) Outros préditos Administrativas o genes (16,066 Lucro Viguido de exercicio Total do altro circulante 26,430 95,066 Outras receitas operacionais, liquidas 19 Lucro por tote de mil agões - FIE Não elecularde Lucre Operational Quantidade de ações ao 0.885 Impostos a recuperar 29,360 (8.367) final do morrolon (4.324)Denostrag ludiciais 4.1544,420 (8 fuxo do valsa das attridades sparacionals Aum traducão) nas domais contes do consivo Lucro arties do I.R. e contribuição social Ativo de direito de una 1.472 Pagamento de depósitos e demandos judiciois (0.729) 101,958 **Деринсіас**ãо 8:456 5.785 Imoblicado 95,199 olal do ativo não cimulante Piesta na baixa de stivo imobiligado 271 Caixa III, perado pelos atividades operacionais 133:215 118.227 55,903 26,045 Adição (exclusão) de provisão para Imposto de renda e contribuição social pagos (17.613) 336.711 247,456 otal do savo Pessivo Circulante absolescância dos estoques - Noto 7 327 (188) Fluxo de caixa das atividades de investimores Provisão para demandas aidiciais. (3.457) (1.243) arnecedores Aquisição de ativo imobilizado Partes relacionadas 5.425 Caixa liquido usado nas atividades 890,68 38,457 1.917 trabelhistes - Note 15 1,096 6,424 223 3.432 5.000 impostos e comercia de leties a pagor Salários, encargos e féries a pagor Transferêncios e variações monetários de (3.457) (1.243) 159 Fluxo de caixa das atividades de financiamento depósitos judiciais Provisão para demandas judicio Empréssimos e financiamentos Passivo de amendamento 5.789 Provisão para créditos de liquidação duvidosa Pagamento de empréstimos Juros, variações monetérias e cambiais sobre empréstimos financeiros financeiros - Notas 13 e 14 (11.421)(17.540) 790 15,063 Amortização de juros sobre empréstimos (323) (776) Outras contas a pagar financeiros - Notas 13 e 14 Total de passivo circularite (Aumento) redução nas Pagamento de arrendamento (7.504)(31.611) Pagamento de contrato de anendamento Nota 9 (1.316). contan a receber de clientes (935) Imposto de rendis e contribuição social diferidos15.077 Provisão para demandes judicials. 15 3.350 Passajo de rendis establicada. (Aumento) redução nos estoques (25.383) (11.854) Amortização de airos sobre amendamento Nota 9 (59) (71)(Aumento) redução em impostos a recuperar 14.293 Pagamento de dividendos (1.474) (6.741) (Aumento) redução em outras contas do asivo (1.586) 67 Catos lig, usado nos atividades de financiam, (14.593) (26.363) 701 19.264 Passivo de prreciamento Aumento (redução) em fornecedores 10.448 Aumento do caixa e equivolentes de caixa, liq. numento do carka e equivalentes de carka, liq. 20.240 Carka e equivalente de carka no inicio do exercicio 17.050 Total do passivo não circulante Total do passivo 7.043 Aumento (redução) em partes 125.274 27.641 29.593 Catxa e equivalente de catxa no fim do exercício 37.290 17.050 etrimônia liquida reincionadas Nota 13 1.773 (1.843) Aumento do caixa e equivalentes de caixa, liq. Capital social Aumento (redução) em impostos a pagar 7.043 20.240 Flegarya de capital 53 Demonstrações das muteções Capital Reserva Reservas de lucros Batancão de lucros Pinserva para dismikuição de dividendos es 20 305 ornicios Total ds patrimbalo liquide Saldos om 31/12/2015 47/44 de cautille 1/07/8 Total do patrimônio liquido Total do passivo e do patrimônio liquido. 335.711 247.455 Lucro do exercicio liquido Destrisções: Reserva logal Reserva para 63.452 8.201 distribuição de disclaratos 6.208 311 Demonstração do requitado abrangente. (5.897) Lucro figuido do exercício 5.205 Dividendos pagos Sektos em 31/12/2020 Lucro liquido de exercício Destinações. Peservir logal Reserção do Juços (Nota 16) Outros resultados abrangentes 53 117,085 54.744 40.769 Total do resultado abrengente 63,422

#### Prefeitura da Estância Turistica de Salto

Edital - Pregde E etrônico nº 21/2022 Processo Administrativo nº 1807/2022 Sistema de Registro de Preçes

Encontra-se abarta ficitação visando a convocação de passos juridica, através de Sistema de Registro de Preços, para fornocimento de Concreto Usinado FCK 200 e 250, para manutenções e obras diversas a serem executadas no município de Satto/SP, conforme especificações e quantidades anexo ao edital, a cargo de Secretario de Obras e Serviços Públicos.

O Pregão se maiszará de torma ELETRÔNICA, através da IIBM - Bassa Brasileira da Mercedoka, na data de 14 de abril de 2022.

Cadastro de Propostas triciais; das 88hs do dia 81/04/2022 eté au 68hs de dia 14/04/2022 Abertura de Propostas iniciais: 14/64/2022 às 68h05riso

inicio da Sesado Pública (Fese Competitiva): 14/04/2022 às OShs O edital e anexos estão disponíveis para consulta e impressão, stravés dos silios guas

bbrinetlectacoes.perr.lir = www.satte.sp.goy.hr = Lionação Meiores informações, no Setor de Licitações – Secretaria de Administração, através dos telefones ma (11)4502-6533/8524, das GBNs ás 15h30min. e/ou e-mait sotacao/(2salto sp.gov.bt

Estáncia Turistica de Salto, 30 de março de 2022. Sandro Roberto Stivane II - Secretário de Obras e Serviços Públicos



AV SO DE LICITAÇÃO

CONCORRÊNCIA. Nº 001/2022 - SESI - Contratação de pessoa jurídica especializada no ramo de construção civil, para a escolha da proposta comercial de menor preço, pelo regime de Empreitada por prego Global, para a restização dos serviços de construção e adequação das instalações da Unidade do Sesi Paulista, com o objetivo de pudronizar o conceito arquitetônico, modernizar e recreamizar de espacos de aprendizagem, criando uma referência de estrutura Sisca que favoreça a integração e a construção de novas expenências, em atensmento às opties emperituotus pelo Sesi/PE. Data de abertura: 18/04/2022 - 89 60 Horas - Presidenta: Azevaneth Cameiro

Cemais informações a siguiação do Etital, poderão ser obtidos, no sito <u>vivos pelára br</u> e polos telefones 81 3412-9522 / 8506, e-mai: initagos Bastlemafiepe.org.br e no Edit. Circa da Industria, localidade na Avenida Ceuz Cabugá nº 767

> Recife, 31 de marça de 2022. Com acto Permanente de L'otassio » Sistema F EPE.

EQUATOR AL ENERGIA S.A. CNPJ/ME nº 03.220 438/0001-73 N RE 2130000938-8 | Codigo CVM n.\* 02001-0

Companhua Aberta EDITAL DE CANCELAMENTO DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA. EQUATORIAL ENERGIA S.A. ("Companha"), vem, pelo presente, informar os senhores acionistas da Companhia aciona do cancelamento da Assembleia Geral Extraordinária que ocomena no dia 30 de março de 2022 às 11:00h, de maneira exclusivamente digital, ouja ordem do dia consistia na (1) a alteração do estatuto social da Companhia; (2) a consolidação do estatuto social da Companhia; e (3) a autorização aos administradores da Companhia para a prática de todos os atos necessários para eletivar as deliberações anteniores (\*<u>IGE</u>\*). O cancelamento da AGE to aprovado em reunião do Consetho de Administração realizada nesta data e los motivado pela necessidade de methor avaliar as recomendações e comentários receitados de acionistas da Companhia sobre as alterações estatutárias que serão implementadas, sempre no melhor interesse da Companhia. Em decorrência do cancelamento da AGE, lica sem efeito o edital de convocação da AGE publicado (a) no jornal "Fotha de São Paulo" nes edições dos das 05, 09 e 10 de março de 2022, nes páginas AZ3 A21 e A23 (respectivamente); (b) no jornal "O Imparcial", nas edições dos das G5, 09 e 10 de março de 2022, nas páginas G6, O5 e G5 (respectivamente); e (c) no jornal "Imirante" nova denominação do jornal "O Estado do Maranhão" nas edições dos cias 08, 08 e 10 de março de 2022, seção "Editais" nas páginas 1, 1 e 1 (respectivamente). São Luis/MA, 29 de março de 2022. Carlos Augusto Leone Pian. Presidente de Conselho de Administração.



SÍNDICATO DOS AUXILIARES E TÉCNICOS DE ENFERMAGEM E TRABALHADORES EM ESTABELECIMENTOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE DE SÃO PAULO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

EN-TRABALINADORES DA EMPRESA SERMA SERVIÇOS MÉDICOS ASSISTENCIA: SITOA. (FRLIDA')
Sincicato dos Austlums e Técnicos de Enfermagem e Trabalhadores em Estabelecimentos de Serviços de Salde re São Feuto (SINSAUDESF) - CNFJ solo «\* 60,890,928/0001-10. Neste ato representario , e abaixo assinado por seu Tensidores, Sa Aefferion Emicy Santas Caprent, no use de suas atribuições legais e com funs amendo no Estatu to Social, vem por mejo deste edital convocar exclusivamente os co-traitalhadores das empresas Serma Serviços Médicos Assistenciais LTDA, Pró Sacide Planos de Sal de Lida (Sancol), PS. Serviços Médicos Lida (Hospital Visco da Carra), Mas Sal da Serviços Médicos (Hospital Par americano), Mecicol Agicio à Nediciona Ltda (Hospital São Leopcido) - todas pertencentes ao mesmo grupo económico. Serviços Médicos Asistenciais LTDA, pessos junicica de directo privado, in solida no CMP3 solo m 61,791.946/0001-54 (FALDAT), para Assembleia Genal Extraordinária, que terá sua abertura no día 08 de atrial de 1021 às 131.00m, com fito a colher a manifestação formal de de todos os expresentaces. nos autos do proceso trabalhera sob er 00009479630115030131 ( 0094730113 ti03001) que julgos procesceme a medida cautelar de arresto proposta pelo SR SALCESE, cujo crédito se encontra desidamente habilitado nos autos de falència das empresas su pracitadas sob nº 1002716-66.3015.6.36.0137, que maneta perante o D. Juizo da 3º Vara Ceval da Comarca de Caraginculos, comere do de forma presencial no endeseço de 1900/CATO, em sus sede focalizada à Rua Tamandani, nº 313, Adimação, São Paulo/SE, CEP: 01525-011, a firm de tratar da seçuinte ordem do dia: a) Detafinamento quanto o civil de decomo prioritales, til 1 filoracipies de créditos liberados no processo e plan ejamento des aques de pagamento di informações e deliberação quanto ao destaque incluidad por funcionales, dos hidrománios sociambendas e contrata a incluinda de configuração dos metras e pues, conforma estabalisco o inciso M, antigo 81 de 12 de 11.07/2005 no estipante de administração para o Sistindad competentes habilitações de créditos amentados de sem segresamitados e representários de contrata de competentes habilitações de créditos amentados de sens representados e representários de creditos de creditos de contrata de hão haver do rúment legal de representantes na primeira convocação, esta realizame-a às 14h90m, no metros local com qualquer número de representantes. As deliberações tomadas nextas Assemblaias provaleceram para todos os fire de diseito e a elas se vinculare os trabalhadoser sindicalizados ou não à entidade correctar se, sendo certo que, australia não pritificada sará comisterada como adecão à deliberação tomana pela maioria presente. Considerando as medidas de restrição cantideta, decementes ca pandemia COVIC 1% anota, considerando o aureanto de casas e magles presente no Estado de São Faulo, a assembleia será relativad a de forma hibrida com participação pres emplembal apravés da plataforma ordine. Limis de apraso a reconhicilastictoroninal (mesto aporte com/nell-scr Sán Paulo, 30 de março de 2022, Auffaresin Érezy Santos Caproni - Presidente

## PREFEITURA DO MUNICIPIO DE JAGUARIUNA

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO TOMADA DE PREÇOS Nº 008/2022

TOMADA DE PREÇOS Nº 008/2022

O Municipio de Jaguariana terna público e para conhecimento dos interessados que se encentral aberta nesta Prefeitura. TOMADA DE PREÇOS Nº 005/2022, cujo objeto é a execução de obras de construção e instalação de Poço Artesiano, Casa de Quárrica e Abrigo de Poço Artesiano no bairno Santo Antônio de Jardim, conforme damais informações desentas no Edida. O enceramiento se derá no dia 20 de abril de 2022, às 09.00 horas. Podesta participar da inotação as empresas que possuem o Certificado de Registro Cadastral (CRC) desta Prefeitura, e as que apresentamen e protocolarem toda a documentação necessária para o cadastro, até o tencino. dia trist anterior á data de recebimiento dos Envelópes, ou seja, até o dia 13 de abril de 2022 às 16:00 horas. A documentação para CRC deverá ser entregue no Departamento de Protocolo e Arquivo desta Prefeitura, sito à Rua Alfredo Bueno, nº 1235, Centro, no município de Jaguariúna-SP O Edital poderá ser consultado e adquirido através do site www.ligitagges.jaguatiusa.su.gov. Qf. a partir do dia 31 de março de 2022. Was informações poderão ser obtidas polos telefones (19) 3867-9801, com Aline. (19) 3867-9780. com Artônia. (19) 3867-9825, com Renato. (19) 3867-9792. com Ricardo. (19) 3867-9707. com Eather. (19) 3867-9760, com Luciano, ou pelo endereço eletrôrico: renato licitacoes@iaquatuna so gov.bt Jaguatuna, 30 de março de 2022.

Antonia, M. S. X. Grastino - Departamento de Licitações a Contratos

ANISO DE ABERTURA DE L'CITAÇÃO

PREGÃO ELETRONICO N° 047/2022 - SISTEMA REDISTRO DE PREÇOS

O Municipio de Jaquanina, toine público e para comhecimento des intéres sados que encomba se aberto nesta Prefeitura. PREGÃO ELETRONICO N° 047/2022, cojo ebjeto é o registro de preços de até 675 tondadas de dicreto fámico 31% em solução para tratamento de água, conforma demas especificações descrias no Editai. A data de sessão público para a disputa de preços se datá no dia 18 de ateil de 2022, 4s 09:00 horas, no Portal de Compras do Governo Federia (vivos compras governamentais gov.br.). O Edital completo poderá ser consultado e adquando nos sates www.licificoss.jaquanuma.te.gov.br. e www.compras/governamentais.gov.br. a parte de dia 01 de abert de 2022. Mais inflamações poderão ser obtidos patos telefoces. (19) 3867-8780, com Anicia. (19) 3867-9781, com Anicia. (19) 3867-9782, com Renato, (19) 3867-9782, com Renato. (19) 3867-9780, com Luciano du pelo endarece elembros: Judiano Actiacoess/Blacuariana do cov.tr.

endereço eletróreco: <u>fuciano, ecifacoes Diagueriana so gov.52.</u> Jaguanona, 30 de manço de 2022. Amonia M. S. X. Braseino - Departamento de Licitações e Contratos

AVISO DE ADJUD CAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO TOMADA DE PREÇOS Nº 002/2022

Totna-se público e para conhecimento dos interessados que a Tomada de Pregos acima mencionada, que tem por objeto "Prestação de serviços de recapeamento asfático e implentação de sinalização horizontal e vertical, com fornecimento de materiais, mão de obra e equipamentos necessários para o recapeamento de trecho da Rua Maranhão, entre os nºs 451/477 e o baião de necessarios para o recapeamento de trecho da Rua Marannado. Entre os mis 45.1477 e o basso de contomo da Avendrá Andônio Pinte Catillo na zona urbana do Municipio de Jaguariona - Contrate de Financiamento nº 0529.795-19 - operação de crédito autorizada pela Lai Municipial 2646/19 - FINISA\*, toi adjudicada e homologada de 30 de março de 2022, em tavor da licitante CONVERIO CONSTRUCAO CIVIL EIRELI - CNPU: 02.647.165/0001-85, pelo valor global de R\$ 366.536,42 Jaguariona, 30 de março de 2022

Maria Emilia Peçanha de Clivária Séva - Secretaria de Gabinete



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

## **DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM**

DIRETORIA DE OPERAÇÕES AVISO DE LICITAÇÃO EDITAL N.º 320/2021-TP

Acha-se aberta no Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de São Páulo, liotação na modalidade de Tomada de Preços - tipo: Menor Preço Contratação das obras e serviços de recuperação da erosão do tatude localizado no km 41+000m da SP-354 - Rodovia Edgar Miximo Zamboto, no Município de Cajamar, incluindo a elaboração de projeto executivo, valor do orçamento de R\$ 3.014.425,34 pelo prazo de 06 meses.

O editel poderá ser consultado pela internet, no site www.der.sp.gov.br. A versão completa do Edital poderá ser retirada das 09 ás 17 horas, na Avenida do Estado, nº 777 - 2º andar - sala 2012, mediante entrega no ato de um CD-R para aquisição da versão em midia eletrônica.

Os envelopes contendo a proposta de preços (envelope 1) e documentação (envelope 2) serão recebidos, em Sessão Pública até às 15h00 do dia 19/04/2022, na sede do DER/SP, no 2º andar, Sala de Licitações - ala A, com início da Sessão de Abertura logo após o vencimento do prazo de entrega dos envelopes, na mesma data e local, na presença de interessados,

As empresas interessadas poderão obter majores esclarecimentos e informações na sede do DER/SP, na Avenida do Estado, 777 - 2º andar - sala 2012 - Comissão Julgadora de Licitações - CJL, na cidade de São Paulo - SP, ou através dos telefones 0XX(11) 3311.1583, 0XX(11) 3311.1580, 0XX(11) 3311.1584 nos dias úteis das 9 às 12 e das 14 às 17 horas ou através do e-mail ecolicitacoes@

As informações estarão disponíveis no site http://www.e-negociospublicos.

gov.br ou www.der.sp.gov.br



#### PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE TAQUARAL Airiso de Licitação - Pregão Presencial nº 06/2022 Processe Licitatérie nº 41/3022 - Edital nº 13/3022

Orgão Licitante: Município de Taquarat Medalidade; Progão Presencial ef 06/2022, do spo "menor preço por zem". <u>Objeto</u>; Aquisição de Materiais Escolares e de Expediente, destinados aos Departamentos de Educação, Assetência Social Balide e Administração, pelo periodo de 13 (daza) mases. Credenciamente: das 07h30 às 08h do da 18/04/2022. Inicia de Sessão: 08h do mesmo dia, na sede da Prefeitura, na Riua do Cafezal, nº 530. Edital compato e maiores informações poderdo ser oblidas adravés do site <u>www.taguarat.sp.gov.br</u> ou peto e-mail <u>instagliacuarat.sp.gov.br</u>. Taquatat. 35 de merço de 2022. Paule Bérgio Cardese de Oliveira - Prefeito Municipal

#### PREFEITURA DO MUNICIPIO DE COTIA

COMUNICADO DE REABERTURA DO PREGÃO ELETRÔNICO

 PA nº 38.135/2021. PE 03/2022. Objeto: Contratação de Empresa para fornecimento de Cadeira de Rodas e Andador. Edital RETIFICADO com a exigência de registro na ANVISA do objeto, com REABERTURA da Sessão Pública no dia 19/04/2022 às 10:00 horas. O edital estará disponível para a retirada dos interessados, através do sitio da Portal de Compras do Governo Federal www.comprasgovernamentais. gov.br e da Prefeitura Municipal de Cotia, www.cotia.sp.gov.br/ editais-cotia.

a) Dr. Magno Sauter - Secretário Municipal de Saúde

#### MUNICIPIO DE ITAPECERICA DA SERRA

"AVISO DE LICITAÇÃO" PREGÃO PRESENCIAL Nº 009/2022 - EDITAL Nº 018/2022 Objeto; Prestação de Serviços de Arbitragem. Encerramento: 12 (doze) de abril de 2 022 às 09h03, Informações: A Cópia completa do Edital poderá ser adquinda no site da Prefetura <u>littes://www.elapecenca.sp.gov.br/</u> no Portal da Transparência. O mesmo também poderà ser adquindo, mediante apresentação de midia, no Departamento de Suprimentos, sito à Av. Éduardo Roberto Daher, 1.135 - Centro - Itapecenca da Serra, no horâno das 08:30 às 16:30 horas, nos das úteis, ou mediante solicitação através do endereço eletrônico pregac@itapecenca.sp.gou.br. informando os dados cadastrais do enteressado, bem como mantendo seu cadastro atualizado para receber todos os comunicados referente ao certame. Demas informações poderão ser obtidas peto telefone 4668.9000 ramais 9100 ou 9112, com código de acesso (DDD) 00011.

Repecenca da Serra, 30 de março de 2.022 EDNÉ: A P. OLIVEIRA - Assessora Especial - Secretaria de Assuntos Jurídicos

#### PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JANDIRA ERRATA PUBLICAÇÃO DE 16/03/2022 - AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO

CONCORRÊNCIA Nº 01/22 - PROCESSO: 1031/22 Objeto: Contratação de empresa para construção da nova EMEB Jardim Biotinho, em atandimento

a Secretaria de Educação. A Prefeitura do Município de Jandára, através da Corrissão Permanente de Liotações (COPEL), toma público, a reabertura da licitação acima mencionada, a qual terá o recebirrento dos envelopes documentos de habilitação é proposta comercial até o dia 29/04/2022, as 10:00 ha na Rua E ton Si va, nº 14. Centro - Próximo oc SENA: Jandira, data, local e horario em que se dará a sessão ciara abertura dos mesmos. Os interessados deverão adquer o adital Retificade no entiresco scima pele valor de PS 35.66 (hinta e pito reas e sessenta e ses centivos) ou gratuitam ente palo site <u>www.jandza.sp.gov.br.</u> As informações poderão ser obtidas pelo enderaço eletrônico <u>icalzones E jandra so poy br</u> ou pero telefone (11) 4619 8506.

Valter Pucharelli - Presidente da Copel



#### MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

PREGAO ELETRÔNICO

PE.159/2022 - PEC.00522/2022 - REGISTRO DE PREÇOS PARA EVENTUAL AGUISIÇÃO DE MEDICAMENTO - Abertura do Pregão em 13/04/2022 às 14:00

O(s) edital(is) encontra(m)-se disponivel(is) no quadro de editais na Av. Kennedy, nº 1100 - "Prédio Géberlo Pasin", Pg. Anchieta - SBC, das 8:30 às 17 horas e no srie www.compras.sachemardo.sp.gov.br. Telefones [11] 2630-5499/5498/5500/5495



#### MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES E NATERIAIS

PC.434/2021 - CP.10.035/2021 - RERRATIFICAÇÃO II - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS EM CONSULTORIA ASSESSORIA E EXECUÇÃO DAS AÇÕES, PRODUTOS E SERVIÇOS DE REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA EM ÁREAS CONSTITUIDAS PELOS ASSENTAMENTOS IRREGULARES NO MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO. - O edital estatá disponível para realização de downhoad no sife <u>www.saobernerdo.sp.gov.br/licitação</u>, bem como para consulta e obtenção no Serviço de Lastações e Operações - SA.213.1, na Av. Kennedy devendo a interesisado estar munido de CD (Compact Disc) gravável. - ENTREGA DOS ENVELOPES: 20/05/2022 as 10h00 = 5: 8: Campo, em 30 de março de 2022.



## MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES E MATERIAIS

PC.374/2022 - CP 10.011/2022 - CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO CONTÍNUOS DO SISTEMA VIÁRIO NO MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO. - O edital estara disponível para realização de download no site <u>www.saobernardo.sp.gov.br/licitação</u>. bem como para consulta e obtenção no Serviço de Licitações e Operações - SA.213.1. na Av. Kennedy nº 1100 = "Prédio Gifberto Pasin", Bairro Anchiota, nesta cidade, das 8h30 às 17h00, devendo o interessado estar munido de CD (Compact Disc) gravável. -ENTREGA DOS ENVELOPES: 06/05/2022 às 10h00. - S. B. Campo, em 30 de março



## AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20220153

A Secretorio da Caso Civil torno público o Fregõo Eletrônico No 20220153 de interesse do Secretoria da Scúde - SESA, auja OBJETO é: Registro de Preços para futuras e eventucis aquisições de nutriçõe, conforme específicações contidos no Editol e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS; No endereço www.comprosnet.gov.br, através do No 1532022, all a dia 18/04/2022, às 9h (Harária de Brasilia-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acimo ou no s la www.seplag.ce.gov.br. Procuracionio Geral do Estado, em Fortaleza, 19 de Março 64 2022, CRÍACO BARBOSA DAMASCENO NETO - FREGOEIRO

## PREFEITURA MUNICIPAL DE HOLAMBRA

Ay so de ADJUD CAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO - Extrato - Tomada de Preços nº 606/2822 Diamie da Adjudicação e decembo o prazo recursal sem a interposição de nembum recurso, a comesão de Luciações comunica a HOMOLOGIAÇÃO do etijeto da Tomada de Preços m<sup>o</sup> 908/2022, eujo o objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A EXECUÇÃO DE CALÇÃO A EM BLOGO INTERTRANADO NO ENTORNO DO PSE MIGRANTES E FUTURA INSTALAÇÃO DA ESCOLA MIGRANTES - CONVÊNIO BOR Nº 101252/2021, adjudicio o dem à empresa LOTUS CONSTRUTORA ME no valor de RS 1-6,181,17 (cento e quarenta e seis iné cento e orienta e cinco reals e dezessate centavos), por ter apresentado o menor preço por dem Helairbra, 30 de março de 2022. Fernando Heirrique Capate - Prefeto truncipal

Extrato do Contrato e" 812/2922 - Temada se Preços nº 814/2822

Contratante Municipio de Hotambre - Contratada LOTUS CONTRUTORA ME - Objeto:
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A A EXECUÇÃO DE REFORMA DE BANCOS DE JARDIM EM DIVERSAS PRAÇAS DO MUNICÍPIO DE HOLANIBRA - Vigência Contrato 12 (doze) meses - Valor global RS 73.610,07 (sedenta e tês mis seascentos e dez reas e sete centares centavos) - Modalidade Tornada de Preços - Assinatura em 34/02/2022 Holanibra, 23 de março de 2022. Fernando Henrique Capato - Prefeto Municipal

Estrato do Contrato e\* 011/2022 - Tomada de Pregos nº 013/2022 Gostralanie Municipio de Holanibra - Convatada LOTUS CONSTRUTGRA ME - Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS REVANESCENTE DA REFORMA E AMPLIAÇÃO DA ESCOLA NOVO FLORESCER -CONVENIO DADE Nº 216/2019 - Vigência Contrato 12 (doze) meses - Visior global RS 165.415.58 (cento e sessenta e cinco má quatrocentos e quanze reas e cinquenta e nove centevos) - Modalidade Tornada de Preços - Assinatura em 22/02/2022 Holambra, 23 de março de 2022. Fernando Henrique Capato - Prefeto Municipal



## AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20212325

A Secretaria da Casa Civil toma público a REMARCAÇÃO da Pregão Eletrônico No. 2021 2325, de interesse du Secretaria da Saúde - SESA, cuja OBJETO é: Registra de Preço para luturas e eventuais serviços de impressos padronizados (Capa e contracapa de prontuário médica, pastas com árelhas, janela e balsa, pastas com janela e bolsa e udesivo para vis tante), por um período de 12 (doze) meses. MOTIVO: Alterações na Edital, RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.compresnet.gov.br, atrovés de No 23252021, até a dia 18/04/2022, as 14h30min (Harária de Brasilia-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: Na endereça eletrânica acimo au na site www.seplag.ce.gav.br. Fracurador a Geral da Estado, em Fartaleza, 29 de Março de 2022. CIRÍACO BARBOSA DAMASCENO NETO - PREGOEIRO

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERO

A PREFEITURA MUNICIPAL DE IPERO FAZ SABER AOS INTERESSADOS QUE FICA ABERTA A LICITAÇÃO MODALIDADE PREGÃO (PRESENCIAL) PARA REGISTRO DE PREÇOS Nº 21/2022 - PROCESSO Nº 48/2022, CUJO OBJETO E "CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LOCAÇÃO DE CONCENTRADORES DE OXIGÊNIO" A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LOCAÇÃO DE CONCENTRADORES DE OXIGÊNIO" A SESSÃO DE PROCESSAMENTO DO PREGÃO SERÁ DA 1208/2022 AS 9 HORAS, NA AV SANTA CRUZ, Nº 366, NO PAÇO MUNICIPAL (PERO/SP. TEL (15) 3469-9969 (PERO), 36 DE MARÇO DE 2022 LEONARDO ROBERTO POLIV - PREFEITO MUNICIPAL.

SECHETARIA DE PROJETOS, ORÇAMENTO E GESTÃO ENSTITUTO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA AO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL - LAMEPE GERÊNCIA DE CONTRATAÇÃO DE MATERIAIS E SERVICOS

NÚCLEO DE CONTRATAÇÃO DE MATERIAIS Actor or aborte, no INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA AU SERVIDOS POBLICO ESTADUAL - a Ac hing son, n.º 19.1 - 6° audat, o PREGÃO ELETRÔNICO FARA REGISTRO DE FRECOS N.º 225/3/22 PROCESSO JAMSPE N.º 6654/2021 - OFERTA DE COMPRA Nº 5323415315516220C00176 - PARA SQUISIÇÃO DE: FINASTERIBA, LOSARTAN, POTASSICO, O esconamente e abentas da-se-ão m dia 13/4/2022 às 9:00 HS. Os intenessados deveràs acessan, a partir de l'#4/2022, o endenço eletrénico <u>mirro.</u> hecapan Chr vo nero, hec. farantia apaguale, mediante a chlenção de senha de acceso as astemu e de ereden-ciamente de sens representantes. O EDITAL DA PRESENTE LICITAÇÃO ENCONTRA-SE DISPONÍVEL TAMBÉM NO SITÉ <u>WWW.E-NEGOCIOSPE BLICOS, COM.ER.</u> SÃO BALLO, 30 MARÇO 2022.



HOSPITAL MUNICIPAL "DR. TABAJARA RAMOS" - Aviso de abertura de licitação - Hospital Municipal "Dr. Tabajara Ramos" Pregão Eletrônico nº 18/2022- UASG 927826 Processo Licitatório nº 314/2022- Objeto: Registro de preços para contratação de empresa especializada para prestação de serviços médicos e realização de cirurgias oftalmológicas para os usuários do SUS. Emenda Parlamentar «Proposta nº 16000423952202100, com abertura as 09N00mm de dia 18 de abril de 2022. O edital complete encontra-se a disposição dos interessados na sala da Comissão de Licitações, situada no 2º andar do Hospital Municipal "Dr. Tabajara Ramos", sito a Avenida Padre Jaime, nº 1600 « Planatio Verde, na cidade de Mogi Guaçu/SP, no horano das 08h30mm ás 16h00min, em dias útes, elou através dos sites <u>www.gov.bript.br</u> e <u>www.mopquacu.sp.gov.br</u>. Megi Guaçu. 30 de março de 2022. Wagner Tadeu Cezaroni – Superintendente.

disem DEPARTAMENTO DE ÁGUA E ESGOTO DE MARÍLIA
EDITAL Nº 69/2022 - P.P. nº 68/2022 ORGÃO: Departamento de Agua e Esgoto de Marília
MODALEADE: Pregõe Presential nº 69/2022 OBLETO: Registro de Pregõe para eventura
contratação de empresa especializada em prestação de serviços continuados de Usinagem, Tomasata.
Plana, Fresa e Caldestria; Solde Comum e Especial, para fatiricação ou recuperação de equipamentos eletermocilmento dos Sistemas de Abostocimento de Agua a Esgotamento Sanitáno; fundo
com temecamento de muterial e mão de otra, pelo período de 12 (daze) meses conforme descrição
cordida no Anexo: do Estad. SESSÃO SE PROCESSÃAMENTO DO PREDÃO: Da 1404/2022 a parte
das 05/300 breas na Divesão de Suprimentor - Rua São Lisa, nº 359 - Marília SP O Estado correlato bom das 99:00 horas na Divisão de Suprimentos - Rua São Luis, nº 359 - Martia-SP O Edital completo bem como maiores informações poderão ser obtidos no enderaço acerra, pelo fone (14) 3402-8510, no sée: daem con le ou par e-mait decompactitems com le « <u>licitoredoem filornal com</u> Marilla, 30 de março de 2022. João Augusto de Cliveira Filho-Presidente DAEM.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE EMILIANÓPOLIS

AVISO DE LICITAÇÃO - O Município de Eminandpois, faz saber que se encontra aberta a Tomada de Preços nº 01/2022. A presente liotação é do spo MENOR PREÇO GLOBAL e tem por objeto a CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE SERVIÇOS ESPECIAL ZADOS DE SUBSTITUIÇÃO DE LUMINAR AS PARA TECNOLOGIA LED NAS VIAS PÚBLICAS URBANAS, CONTEMPLANDO A RETIRADA DAS LIMPADAS OU LUMINAR AS ATUA S E INSTALAÇÃO DAS NOVAS LUMINARIAS COM TECNOLOGIA LED CONFORME PLANUHAS, CRONOGRÂMA, MEMORIAL DESCRITIVO DE DEPUISTO AMENOS AO ENTRA PROCESSO. SPOR DEPUISTO AMENOS AO ENTRA PROCESSO. COM TECNICOGIA LED CONFORME PLANICHAS, CROMOGRAMA, MEMORIAL DESCRITTO, CONFORMED ANEXOS AO EDITAL - PROCESSO: SOR-PRC-2022-00518-EM CONVENIO: 100446/2022. Será regida pela Lei Faderal nº 8.666, de 21 de junho de 1993, com alterações postedores e Le Complementa 123/05 e alterações Edital completo e seus anexos estão deponiveis aos interessados, por e-mais jundicorpernitamoposa so por esto esta entre contato: (0xx18) 3594 1190 ou no site: meno probabilidado por esta contato: (0xx18) 3594 1190 ou no site: meno probabilidado por esta contato: (0xx18) 3594 1190 ou no site: meno probabilidado por esta contato: (0xx18) 3594 1190 ou no site: meno probabilidado por esta contato: (0xx18) 3594 1190 ou no site: meno probabilidado por esta contato: Prefeito 2022, com inicio as 0x 00 horas. Emisianopola, 30 de março de 2022. João Ballasta Acratal - Prefeito

### PREFEITURA DE BOITUVA

AVIS-CIDE LICITAÇÃO FREGAG PRESENCIAL Nº 21/2022

ORGÃO: PREFEITURA DE ECITURA: EDITAL: PP 31/2012; OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA EM ENGENHARIA CIVENIGRÁSILICA REST. PGA GEL ANTONIO FRANCO; MODALIDADE: PRESÃO PRESENCIAL ENCERRAMENTO: 14.04,2922 AS 14HOMIN O EDITAL COMPLETO PODERA SER RETIRADO NA PREFEITURA DE BOITUVA, NO DEPTO: DE LICITAÇÃO À AV. TANCREDO HEVES. 01, CENTRO, BO TUVARIF, NO HORARIO DAS 08:30 AS 17:00 HORAS OU ATRAVÉS DO SITE WWW. BOYUNA SPOQUES PREFE TURA DE BOITUNA, EN 30 DE MARÇO DE 2012 CARLOS RODOLFO ARAÚJO CRUZ - SECRETÁRIO DE MEIDANBIENTE, FARQUES E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

#### Prefeitura Municipal de Boraceia AVISO DE LICITAÇÃO

Pregão Presencial 7/2022

Objeto: Registro de preços de gêneros alimentícios de padaria. Encerramento: 12/04/2022 ás 9h00. Edital: www.boraceia.sp.gov.br.

Pregão Eletrônico 5/2022

Objeto: Registro de preços de medicamentos. Encerramento: 13/04/2022 às 9h00. Editai: www.boraceia.sp.gov.br

> PREFEITURA MUNICIPAL DE IACRI AVISO DE LIGITAÇÃO - TOMADA DE PREÇOS Nº 003/2022

O Pretoto Municipal de lacin tema público que se encontra aberta no Setor de Compras o Edital de Tornada de Preços in 003/2022 - Processo o 024/2022, objetivando a conhatação de empresa do romo para execução de 1.431.37 m² de pavimentação astártica do tipo CBUO, com 3.00 cm de espestura, em was urbanas de município de aon-SP. O encemamento dar-se-á no dia 18 de abré de 2,022, às 00:00 horas. A electura dos Envelopes será às 09:15 horas do mesmo dia. O Eintal na Integra encontra-se à disposição dos interessados no site invession spignostr e da Pretentira filuracipal de lace, Setor de Licitações, sito à Rua Castà 1783, Centro, con/SP, Fones (14) 3489-85098525, no horano das lith às 11h o das 13h às 17h, de segunda à sexta-fisite.

iacri, 30 de março de 2022, Carlos Alberto Freire - Prefeito Municipië

PREFEITURA DE MIRANDÓPOLIS

PROCESSO ADMIN STRAT VO N° 988/2022 - PROCESSO L'CITATÒRIO N° 11/2022 - PREGAD PRESENCIAL N° 08/2022 - EDITAL N° 08/2022 - TERMO DE ADJUBICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO Principile Luz Fernandes Sociano Raimundo, Pretable de Município de Metandopeles, no uso de suas instituições legais e considerando a requiandade do procedimento, resolve, por bem, ACUSUDICAR E HOMOLOGAR o Processo Administrativo nº 998/2022, Processo Ludistativo nº 11/2022, na modalidade Pregõe Presenças nº 68/2021, destinade ao Registro de Preçois para aquisição de calquides que serão destinados aos alunos das unidades escolares de Educação Básica (Ensino Intantil e Ensino Fundamental) de Município de Mitandópolis, conforme decisão da Pregoeira, em favor da empresa. PÉ COM PÉ CALCADOS LTDA - CNPLI SS 541.130/0006-33 - Lotes 01 e 02, Fica a empresa acima mencionada, com/locada a comparecer ao Departamento de Compare e Licitações, são à Rhu das Nações Unides, nº. 400, Centro, Mirandópolis-SP, a fim de assinar a respectiva Ata de Registro de Preços, Mirandópolis/SP, 30 de março de 2 022. Everton Luiz Fernandes Sociatio Raimundo - Prefeito

PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRINHAS PAULISTA - SP

Aviso de Suspensão da Tornada de Preços nº 84/2022. O Município de Pedrinhas Paulista toma público a SUSPENSÃO, do processo de terração na modatidade Tornada de Preços nº 64/2022. Processo nº 664/2022 que tem por objeto CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA REVITALIZAÇÃO DE PRAÇA PUBLICA, conforme descrição contida. nos ANEXOS do edital, cuja sessão de abertura estava marcada para o de 61/04/2022. Sendo posteriormente e operfunamente dividigada nova data de abertura para o referido procedimento actiatório. Maiores informações devem ser soliditades: Prefertura Municipal de Padrinhas Paulista - Departamento de Licitação - Horário de expediente das 8500min às 17500min - Rua Pietro Maschietto nº 125 - Centro - Padentias Paulista - SP - CEP 19.865-000 - Foneylax (CXX18) 3375-9096 e-mail compras@pedrinhaspaulista.sp.gov.br. www.pedrinhaspaulista. sp.gov.br - Pedrinhas Paulista, 30 de março de 2022. Freddio Costa Nacolau - Prefeto Municipal

## Pro Magno Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ # 11.504 0890001-62 - NIFIE 3530017621-8 Avisc see Acionistee

São Paulo-SP, 30 de março do 2022 - A Pro Magno Empreonámentos o Participações SIA ("Companhar"), em atendimento ao disposto no caput do artigo 133 da Lai nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Las das Sociedades Anôminas"), informa aos seus acionistas e ao mercado que estão disponíveis paris consulta de V. Sas: na sede social da Compartira e através de e-mail enviado à V.Sas : os seguintes documentos pertinentes à Assembleia Geral Ordinária da Companhia ("AGO") a ser realizada no mês de abrê de 2022: (a) o Balanço Patrimonial da Companhia relativo aos exercicios findos em 31 dezembro de 2021 e de 2020; (b) as Cemanstrações dos Resultados dos Exercícios findos am 31 de dezembro de 2021 e de 2020; (c) a Demonstração da Mutação do Patrimônio Liquido relativa aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020; (d) a Demonstração dos Fluxos de Caixa (Método Indireto) relativa aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020; e (e) o parecer dos auditores independentes. Atendiosamente, Maria Cecilia Ismael Rima - Diretora da Companha.

## PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JANDIRA

AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 06/22 - Processo Nº 18/22 - RETIFICADO

Objeto: aquisição de equipamentos de informática, em atendimento à Secreturia de Desenvolvimento

Social. A Prefertura do Município de Janides torna público que realizará licitação na modelidade PREGÃO ELETRÔNICO, por intermédia da "Bolea Brisslena de Morcadorias - BIEMNET - sitio enve birmeticiacoss com bi, estando a abertura da sessão agendada para o dia 14/04/2022 às 099/00. O Edital is seus anexos astho disponérsia em www.termedicitacose.com.br a enve jandra sp.gov.br. - abs transparâncis. As informações poderás ser oblidas pelo e-mail kotacoes Bjandes sp. govbr ou telefone (11) 4619-8223

Magal Mereu de Rossi - Pregonna

## PREFEITURA MUNICIPAL DE ALFREDO MARCONDES

PROCESSO ADMINISTRATIVO 016/2022 PREGAD PRESENC AL 005/2022

A Prefetura de Municipio de Afredo Marcondes-SP, TORNA PÚBLICO aos interessados que se encontre aberto o PRESÃO PRESENCIAL Nº 005/2022, de tipo MENOR PREÇO, que tem por objete OCONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS NA ÁREA DA TECNOLOGIA DA NFORMAÇÃO PARA MANUTENÇÃO PREVENTIMA E CORRETIMA DOS EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA, SERVIDORES E CONFIGURAÇÃO DE SOFTWARE, SUPORTE A REDE, SUPORTE DE WEBSITE TÉCNICO QUE PERTENÇAM A ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL, SEM FORNECIMENTO DE PEÇAS DE REPOSIÇÃO, CONFORME ESPECIFICAÇÕES NO EDITAL E SEUS ANEXOS. O Editol na integra poderá ser obtido no Setor de Licitação da Profeitura Municipal. Rua Osvaldo Cruz, 401, Alfredo Marcondes, tel: (18) 3265-4090, namal 4092, de 2º a 8º feira, no horano das 8:00 as 16:00 horas, pelo e-mai: prilicitações marpandes (Photmail.com, ou no site: https:// new.alfredomarcondes.sp.gov.br/. A sessão será realizada no Paço Municipal, no endereço acima, miciando-se no dia 18 de abril de 2022, as 09:00 horas e será conduzida Pregoeira e Equipe de Apoio. Alfredo Narcondes, 30 de março de 2022. Celso Pirani Passos - Prefeito Municipal

## PREFEITURA MUNICIPAL DE ALFREDO MARCONDES

PROCESSO ADMINISTRATIVO 019/2022 PREGÃO PRESENCIAL 006/2022

A Prefeitura do Município de Affedo Marcondes-SP. TORNA PÚBLICO aos interessados que se

encontra aberto o PREGÃO PRESENC AL Nº 006/2022, que tem per objeto a CONTRATAÇÃO DE SERVICO PARA O DESENVOLVIMENTO DE AULAS DE BALLET CLÁSSICO EM ATENDIMENTO NECESSIDADES DO SETOR DE DIFUSÃO CULTURAL DO MUNICÍPIO DE ALFREDO MARCONDES - SP. CONFORME DESCRIÇÃO, PRAZOS E DEMAIS OBRIGAÇÕES CONSTANTES NO EDITAL E TERMO DE REFERÊNCIA. O Edital na integra poderá ser obisio no Setor de Lisitação da Prefeitura Municipal, Rua Osvaldo Cruz, 401, Alfredo Marcondes, tel: (18) 3296-4090, namal 4092, de 2º a 6º feira, no horário das 8:00 as 16:00 horas, pelo e-mail:précitacoesmarcondes@ hotmal.com, ou no site: https://www.atheopmarcondes.sp.gov.bt/. A sessão será realizada no Paço Municipal. no endereço acima, iniciando-se no dia 19 de abril de 2022, as 09:00 horas e será conduzida Pregoeira è Equipe de Apoid.

Altredo Narcondes, 30 de marco de 2022. Celso Pirani Passos - Prafeito Municipal





Homem espera ônibus no Capão Redondo, em SP, onde mais ocorre roubo de celular à noite

# Dois terços têm medo de sair à noite no país, diz Datafolha

Incentivo de Bolsonaro a armas não se reverteu em mais interesse pelo tema

Igor Gielow

são paulo Quase dois terços dos brasileiros temem sair às ruas de suas cidades à noite. Såo 37% aqueles que afirmam se sentir muito inseguros após escurecer em relação ao que percebiam há um ano, e 27% os que dizem ter um pouco de insegurança.

É o que revela pesquisa do Datafolha feita nos dias 22 e 23 de março em 181 cidades. Foram ouvidas 2.556 pessoas com mais 16 anos, e a margem de erro é de dois pontos percentuais para mais ou menos.

O instituto quis saber como anda a sensação de insegurança do brasileiro. Foram feitas duas questões acerca da percepção: o temor de frequentar ruas de sua cidade e de seu bairro, mais próximas das residências. O número dos que se sentem muito inseguros cai para 31% no segundo grupo.

Disseram se sentir um pouco inseguros em seus bairros 25%, equivalentes aos 27% que assim se sentem em relação à cidade toda. Já iguais 23% nos dois grupos se dizem "mais ou menos seguros", enquanto 14% se sentem muito seguros nas suas cidades -ante 22% daqueles que dizem o mesmo sobre seus bairros.

O corte regional só traz diferença quando é avaliada a região Sul do país. Ali, 28% se dizem muito seguros em seus bairros à noite. Nas outras regiões, o índice varia de 20% a 21%. Na amostra do Datafolha, são sulistas 15% dos ouvidos.

Mulheres (53% da amostra) temem mais as ruas de suas cidades no período noturno: 45%, ante 27% dos homens. Apenas 9% das entrevistadas se dizem muito seguras. Fazendo eco aos números de violência segmentados por raça, 42% dos pretos se sentem muito inseguros, ante 34% dos que se declaram brancos e 36%, de pardos.

A sensação de segurança é major no interior. Entre moradores de regiões metropolitanas, 48% se dizem muito inseguros à noite em suas cidades, taxa que cai a 28% em municípios interioranos.

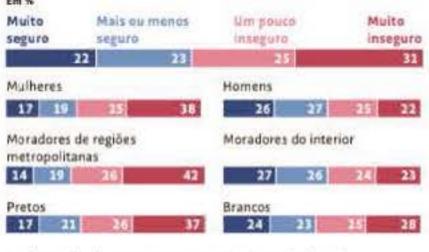
Em dezembro de 2019, o Datafolha havia feito uma questão sobre ter medo ou não de andar nas ruas à noite, que não pode ser comparada em termos evolutivos com os dados desta pesquisa. Naquela ocasião, 72% diziam temer sair após escurecer, 50% deles afirmando ter muito medo.

#### 37% dos brasileiros dizem se sentir mais inseguros à noite na rua do que há um ano

Você diria que hoje se sente muito seguro, mais ou menos seguro, um pouco inseguro ou muito inseguro ao andar depois de escurecer nas ruas da sua cidade do que se sentia há um ano?



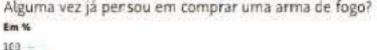
Você diria que hoje se sente muito seguro, mais ou menos seguro, um pouco inseguro ou muito inseguro ao andar depois de escurecer nas ruas do seu bairro do que se sentia há um ano?





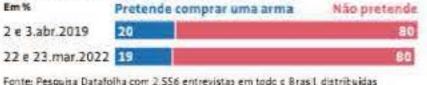


47 anos é a idade média





Com a flexibilização das regras para compra de armas, você pretende comprar uma arma de fogo?



Fonte: Pesquisa Datafolha com 2.556 entrevistas em todo o Bras I, distribuidas per 181 municípios, com pessoas de 16 aries ou mais, nos dias 22 e 23 de março. A margem de erro é de dois pontos percentuais para mais ou para menos

O instituto também quis saber agora, assim como fez em julho de 2005 e, já sob o governo de Jair Bolsonaro, em abril de 2019, o interesse do brasileiro sobre armas co-

O presidente é um cultor do armamentismo e faz disso uma de suas bandeiras, tendo flexibilizado diversas regras para facilitar o acesso do brasileiro a armas e munição.

mo forma de defesa pessoal.

Como resultado, viu crescer o registro de portes e de armas, especialmente nas franjas com fiscalização mais opaca, como a dos chamados CACs (caçadores, atiradores e colecionadores).

Na infame reunião ministerial de abril de 2020, cuja divulgação do vídeo gerou intensa crise, Bolsonaro disse que considerava armar a população algo necessário para evitar tentações autoritárias, contrariando a ideia do monopólio estatal da violência.

Ele repetiu o enunciado diversas vezes em público depois, levando à crítica de adversários de que buscava sim formar milicias em seu apoio.

Nada disso se reverteu em um maior interesse da população pelo tema em seu governo. Questionados se já pensaram em comprar uma arma para se defender da violência, 72% dizem que não, o mesmo índice de três anos (73%) atrás e oito pontos percentuais a menos do que no distante 2005.

Entre aqueles que aprovam o governo Bolsonaro (25% do total da pesquisa), o indice de quem já pensou em adquirir uma arma salta de 28% no geral para 40%. Apenas 4% dos entrevistados dizem possuir armamento em casa, o mesmo patamar de 2019 (5%), e 2% desses dizem que não são os donos da arma.

Informados pelo Datafolha de que há flexibilizações de regras em discussão, 80% seguem dizendo que não têm interesse em comprar armas e 19%, têm, como em 2019 (20%). Entre aqueles que acham o governo ótimo ou bom, o número de interessados sobe a 32%.

Entre aqueles que têm armas em casa, homens (82%) são a maioria, com uma idade média de 47 anos. São moradores de regiões metropolitanas (56%), do Sudeste (52%), com renda acima de 5 salários mínimos (37%) e com nível superior (36%). Apoiadores do governo somam 9%.

## Aglomeração estimada da nova cracolândia já supera a antiga em SP

Mariana Zylberkan

SÃO PAULO A nova cracolândia, localizada desde o último dia 18 na praça Princesa Isabel, na região central de São Paulo, já tem um número estimado de usuários de drogas maior do que a antiga, no entorno da praça Júlio Prestes.

Segundo integrantes de reunião do programa Redenção ouvidos pela reportagem, foram contabilizadas pela administração municipal, nesta segunda-feira (28), por volta de 530 pessoas no chamado fluxo, aglomeração de dependentes químicos em cena de uso de drogas.

O número foi apresentado pela prefeitura em encontro virtual que ocorreu no mesmo dia, quando o assunto foi discutido por policiais civis e militares e representantes dos governos estadual e municipal.

Antes da mudança, a soma era de 500, aproximadamente, segundo o delegado Roberto Monteiro, da 1ª Delegacia Seccional do Centro.

O aumento diário de usuários na praça é relatado pelos assistentes sociais que atuam na cracolándia. Eles usam como parâmetro a maior presença de barracas no centro da praça, estratégia usada para se proteger da vigilância, já que há maior concentração de copa de árvores que impedem o registro de imagens aéreas feitas por drones.

Procurada, a Prefeitura de São Paulo não comentou a estimativa de 530 pessoas na cracolândia que foi apresentada na reunião e forneceu os dados referentes à contagem de pessoas na praça Princesa Isabel durante o turno da manhá.

A administração municipal disse que na segundafeira havia 120 barracas e 111 pessoas e que na última sexta-feira (25) assistentes sociais contabilizaram 256 barracas e 310 pessoas.

No período da manha sempre há menor concentração de usuários na cracolândia porque é quando a maioria dos usuários sai em busca de comida, material reciclável para vender ou se dirige aos centros de convivência de moradores de rua.

A prefeitura também afirmou que foram feitas 4.400 abordagens na praça Princesa Isabel de 19 a 25 de março, o que representa 628, em média, por dia.

Apesar de não ser uma medida de contagem de pessoas, e sim de atendimentos feitos pelos assistentes sociais, o número de 628 abordagens por dia é bem maior do que o dado fornecido pela administração em relação à presença de pessoas na praça apenas no período da manhã.

As abordagens resulta-

ram, segundo a prefeitura, em 20 pessoas que aceitaram a oferta de abrigo e foram encaminhadas para o CTA (Centro de Acolhimento Temporário) Arsenal da Esperança e para o CTA 11, ambos na Mooca, na zona leste.

Na reunião do programa Redenção desta segunda-feira, os agentes públicos demonstraram preocupação com o fato de a nova cracolàndia estar em meio a duas avenidas movimentadas, Duque de Caxias e Rio Branco, diferente da situação anterior, em que os usuários se concentravam em duas ruas com pouca circulação.

O novo cenário exige, por exemplo, um maior número de guardas-civis para conter os usuários e mais servidores municipais para fazer a limpeza do local.

Além disso, exige a criação de outras rotinas de limpeza, que já estavam consolidadas anteriormente.

Durante as ações de limpeza, costumava haver conflitos entre usuários e guardas-civis que auxiliavam os agentes municipais no processo de mover o fluxo para permitir a passagem do caminhão com jatos d'água.

A concentração de usuários de drogas mudou de endereço após ordem do crime organizado para que a multidão saisse das ruas que antes formavam a cracolandia, de acordo com a polícia.

Antes, a praça Princesa Isabel era ocupada, em maior parte, por moradores de rua que perderam a renda durante a pandemia de Covid-19.

Segundo assistentes sociais ouvidos pela reportagem, os sem-teto têm deixado a praça após a chegada do fluxo com medo do aumento da violência.

A mudança do fluxo do ponto que concentrava havia pelo menos 30 anos pegou muita gente de surpresa. Uma comerciante da alameda Dino Bueno conta que chegou para trabalhar no sábado (19) e simplesmente não viu mais os usuários de drogas.

Uma das motivações da mudança apontada pelos usuários e representantes de movimentos sociais que atuam na região é o fato de a praça Princesa Isabel oferecer mais rotas de fuga durante as operações policiais.

Frequentadores relatam que eram cada vez mais frequentes as abordagens policiais que os encurralavam na rua Helvétia e na alameda Cleveland, antigos endereços da cracolándia.

Duas vezes por dia, agentes especiais da GCM (Guarda Civil Metropolitana) obrigavam o fluxo a se deslocar para permitir a limpeza das ruas pelos funcionários da prefeitura. Muitas vezes a movimentação terminava em conflito.



Praca Princesa Isabel, no centro de São Paulo, com fluxo de usuários de droga Danilo Verpa - 23.mar. 22/Folhapress



Local onde funcionará o novo sistema da polícia de São Paulo que reestrutura o trabalho de investigação Karime Xavier/Folhagress

# Polícia de SP cria BO único e novo sistema de investigação

## Plataforma utiliza inteligência artificial que ajudará a solucionar crimes

Rogério Pagnan

SÃO PAULO A Policia Civil de São Paulo lançou na tarde desta quarta-feira (30) um novo sistema operacional que, entre outras mudanças, prevê a unificação de boletim de ocorrência com a Policia Militar e, também, uma plataforma de investigação que utiliza inteligência artificial na solução de crimes.

As medidas foram anunciadas pela cúpula da segurança em evento no Palácio da Policia, na região central da capital.

Uma das novidades previstas no SPJ (Sistema de Polícia Judiciária), nome do sistema, é plataforma de investigação capaz de analisar e cruzar informações entre boletins de ocorrência e bancos de dados —imagens, digitais e DNA. O cruzamento automático de informações permitirá, por exemplo, identificar se há um criminoso responsável por uma série de homicídios, segundo a polícia.

O novo sistema teve um investimento superior a R\$ 60 milhões.

Um dos reflexos do uso da plataforma será o fim de álbuns de fotos de suspeitos, constante alvo de críticas de especialistas por resultar na prisão de inocentes.

De acordo com a polícia, quando a vítima descrever o crime e as características do criminoso, o sistema apresentará ao investigador um grupo de pessoas com características e modo de atuação semelhantes.

A indicação dos suspeitos, segundo a polícia, levará em conta principios de criminologia incorporados ao sistema.

Por exemplo: 80% dos autores praticam delitos a até três quilômetros de onde moram.

Com os apontamentos da plataforma, policiais trabalharão para confirmar ou descartar o envolvimento de um suspeito. Será o início de uma investigação, não o fim dela, segundo a Policia Civil.

Para a advogada Flávia Rahal, da Innocence Project Brasil —que atua para reverter condenações injustas-, o fim dos álbuns de fotografias de suspeito é medida muito bem-vinda, por se tratar de um meio "fomentador de injusticas".

"Isso não significa dizer que um sistema baseado em algoritmos deve ser levado como absolutamente infalível. Ao contrário. Nós temos reconhecimento facial feito por algoritmos que já demonstrou ser extremamente falho", disse ela,

A ferramenta lançada é capaz, ainda, de realizar pesquisas por meio de fotos ou imagens captadas por câmeras de segurança. Atualmente, isso é feito de maneira pontual, mas passará a ser sistematizado em todo o estado. O banco de dados reúne mais de 60 milhões de imagens digitais.

Outra mudança que está em fase de testes e promete ser implantada em todo o estado até o final do ano é o boletim de ocorrência único para as polícias Civil e Militar. Um registro feito pelo PM na rua será o mesmo usado pelo delegado no distrito, algo que não acontece atualmente.

Ainda segundo a polícia, na maioria dos casos, os PMs não precisarão mais conduzir as pessoas envolvidas em uma ocorrência para o distri-

to. Após a inserção das informações no sistema da própria PM, os dados serão encaminhados à Delegacia Eletrônica e, na sequência, ao DP responsável pelo caso.

Cópia do BO e eventuais intimações para mais esclarecimentos da ocorrência deverão ser encaminhados aos envolvidos por email, segundo a policia.

A Polícia Civil estima que só na capital a PM apresente cerca de 300 mil ocorrências nos DPs anualmente. Com a mudança, a expectativa é que esse número seja reduzido para cerca de 20 mil.

Até nas situações mais graves, em que os envolvidos precisarão ser levados ao DP, a polícia prevê que o BO único reduzirá o retrabalho da Polícia Civil, já que as versões tomadas pelos PMs na rua já estarão disponíveis para o delegado no sistema quando as partes forem apresentadas a ele.

A mudança tende a desafogar o fluxo de pessoas nos distritos policiais.

O novo sistema da polícia também vai criar um único arquivo de ocorrência. As complementações e alterações posteriores serão feitas no mesmo BO, facilitando o controle e produção de esta-

De acordo com a polícia, com esse "boletim versionado", a Segurança Pública paulista será capaz de produzir estatísticas de esclarecimento de casos, o que inexiste hoje.

De acordo com o sociólogo Luis Flávio Sapori, há uma série de vantagens no BO único. "Ele cria um procedimento de integração entre as policias, permitindo a agilidade na avaliação dos crimes regis-

Ele [BO único] cria um procedimento de integração entre as polícias, permitindo a agilidade na avaliação dos crimes registrados e posterior instauração do inquérito policial

Luis Flávio Sapori sociólogo

## Principais mudanças

#### BO UNICO

· O que é: As policias Militar e Civil de São Paulo terão boletim de ocorrência único

#### Como funcionará:

Os registros feitos por PMs durante atendimento de ocorrência entrarão diretamente no sistema da Delegacia Eletrônica Partes serão dispensadas ainda no local e solicitantes receberão cópia da ocorrência e intimações por email

#### INTELIGENCIA ARTIFICIAL

#### · O que é:

trados e posterior instauração

do inquérito policial", disse o

professor, um dos idealiza-

dores de serviço semelhan-

te implantado em Minas Ge-

A Policia Civil também

anunciou que vai instalar nos próximos meses câmeras nos

distritos policiais. Uma câme-

ra focará o depoente e outra,

com angulo de 18c graus, as

demais pessoas presentes na

sala. A ideia é que isso evite

eventuais abusos dos polici-

ais e alegações de abusos por

Os depoimentos gravados,

aliados ao boletim único, re-

duzirão em mais da metade

o tempo gasto na elaboração

de flagrantes, estimam os po-

liciais civis envolvidos na im-

Segundo eles, hoje, o tem-

po médio de um flagrante em

São Paulo é de cerca de duas

horas e meia. Com a medi-

da, esse tempo deve cair pa-

Outra ampliação da tecnolo-

gia no trabalho da polícia se-

rá na Delegacia da Mulher On-

line e, também, no CPJ (Cen-

tros de Polícia Judiciária) que

estão sendo criados. Eles fun-

cionarão em 44 unidades es-

palhadas pelo estado 24 ho-

ras por dia e, até o final do

ano, devem ser 165 unidades.

plo, uma vítima de violência

doméstica será encaminha-

da para uma sala especial e

atendida virtualmente por

uma delegada, que poderá so-

licitar imediatamente à Justi-

ça medidas de proteção. Não

precisará esperar a abertura

da DDM física em horário co-

Atualmente, o estado tem

138 delegacias da mulher, mas

apenas 11 delas abrem 24 ho-

ras por dia, em cinco munici-

pios. As 44 unidades atende-

rão o mesmo número de ci-

dades da Grande SP e interior.

quema parecido, mas, para

crimes comuns. Envolvidos

em ocorrência em cidades

sem delegados, serão aten-

didos virtualmente pela au-

toridade policial em centrais

especificas.

As CPJ funcionarão em es-

Nessas unidades, por exem-

plantação do sistema.

ra uma hora.

parte de suspeitos.

rais em 2004.

Sistema cruza informações entre registros em todo o estado para identificar comportamento padrões e provas recolhidas nas investigações

#### Como funcionará:

Detalhes da forma de atuação, características do suspeito, imagens, impressões digitais e até perfil de DNA serão confrontados automaticamente pelo sistema entre todos boletins e inqueritos

#### SISTEMA DE CÂMERAS · O que é:

Depoimentos em distrito serão gravados em audio e vídeo

#### Como funcionará:

Todos os depoimentos nas unidades policiais serão registrados em áudio e video. Depoimentos serão transcritos automaticamente para em documento para compor inquérito policial

#### INDICE DE **ESCLARECIMENTO**

## · O que é:

Banco de dados da policia produzirá informações do trabalho da policia

## · Como funcionará:

Boletim de ocorrência em SP será único e, também, "versionado". Todas as informações ficarão em único arquivo (sem adendos) e casos solucionados entrarão para estatísticas automaticamente Inteligência artificial ajudará na análise de casos solucionados com prisão de suspeito de crimes em série

#### ATENDIMENTOS A DISTANCIA

## · O que é:

Policia abre 44 centros de atendimento 24 horas para atendimento de ocorrências de violência doméstica (DDMs) e de crimes de forma geral

## Como funcionará:

Vitimas de violência doméstica poderão procurar centros de atendimento espalhados pelo estado e que funcionarão 24 horas por dia.

Fonte: Polic a Civil de São Paulo

## **MORTES**

## Dedicou-se aos trabalhadores e também aos seus ideais

HUMAR MOREIRA DO CARMO (1959-2022)

## Patricia Pasquini

SÃO PAULO O sindicalista liumar Moreira do Carmo destacava-se pela inteligência, dedicação e extrema responsabilidade com o trabalho. Tudo o que se propunha a fazer era perfeito.

Natural de Tucuruí (PA), em dical da categoria petroleira

1979, foi admitido na área de processamento de dados da Petrobras. A militância no movimento sindical começou cedo, bem antes de se tornar diretor do Sindipetro (Sindicato dos Petroleiros).

"Jiumar colaborou na reorganização do movimento sinnos anos 1980", conta Bruno Terribas, um dos diretores do Sindicato dos Petroleiros do PA/AM/MA/AP.

Em 1987, Jiumar participou da eleição do Sindipetro, foi suplente da diretoria e desde então transitou por vários departamentos.

"Ele reunia as caracteristicas importantes de um mentor intelectual", afirma Bruno.

Metódico, organizado e sistemático, Jiumar tinha visão crítica e séria de tudo o que fazia. Mesmo duro no debate político, nunca deixou de ser

atencioso e educado. Sempre foi solidário e dedicado aos ideais que abraçou.

Ao longo de sua jornada na militância levantou muitas bandeiras: defesa dos direitos da classe trabalhadora, dos direitos sociais e trabalhistas, da Petrobras estatal e em prol do monopólio estatal do petróleo e gás. Também lutou pelos direitos dos funcionários ativos, aposentados e pensionistas.

Jiumar foi diretor do Sindipetro PA/AM/MA/AP, da Federação Nacional dos Petrolei-

ros e militante do PSTU (Partido Socialista dos Trabalhadores Unificado).

Desde o início da pandemia, Jiumar preocupou-se com os trabalhadores da Petrobras e participou de reuniões com a direção da empresa sobre as medidas de proteção contra a Covid-19 aos funcionários

que estavam em atividades presenciais.

Segundo Bruno, Jiumar tinha os rins transplantados e foi infectado pelo coronavírus. O sindicalista morreu dia 24 de março, aos 62 anos, devido a complicações da Covid-19. Deixa a esposa, filhos

Procure o Serviço Funerário Municipal de São Paulo:

tel (11) 3396-3800 e central 156, prefeitura sp.gov.br/servicofunerario. Anuncio pago na Folha: tel. (11) 3224-4000. Seg. a sex : 10h às 20h. Sáb. e dom : 12h às 17h.

e um neto.

Aviso gratuito na seção: folha.com/mortes até as 18h para publicação no ó a seguinte (15h de sexta para publicação aos domingos) ou pelo telefone (11) 3224-3305 das 16h às 18h em dias úteis. Ir forme um número de telefone para checageir das informações.

## O machista e o sexista vão à guerra

Quando o campo cultural está conflagrado, a precisão vocabular fica arisca

Sérgio Rodrigues

Escritor e jornalista, autor de "O Drible" e "Viva a Lingua Brasileira"

Precisão vocabular —a escolha da palavra exata, não de um sinônimo aproximado – é mais de meia caminho andado para quem quer se expressar bem. Isso vale para a fala e para a escrita, mas nesta, sem a desculpa do improviso, a exigência é maior.

Em nosso país bacharelesco, a precisão costuma ser confundida com preciosismo, com "vocabulário rico". Nada mais falso. É possível ser cirúrgico manejando um vocabulário de mil palavras e lambão com um de dez mil.

Não há receita de holo. De simples a precisão vocabular não tem nada, mas quem disse que seria fácil? Mora no cruzamento de infinitas variáveis ligadas tanto ao contexto quanto ao repertório cultural compartilhado por falante e ouvin te, escritor e leitor.

A énfase recai no adjetivo "compartilhado". Isso significa que, quando o campo cultural está conflagrado, encontrar a sintonia fina da precisão pode se aproximar do impossível.

Um caso recente que rendeu quebra-pau (em sentido figura-

do e saudável, nada a ver com a cerimônia do Oscar) nos bastidores da Folha é ilustrativo das cascas de banana no caminho da precisão.

Tudo começou quando o colega Antonio Prata lançou a questão: por que o jornal como a imprensa em geralpreferiu chamar de sexista, em vez de machista, a ode nojenta do deputado Mamãe Falei à predação sexual de refugiadas de guerra?

Machismo, afinal, é uma palavra mais estabelecida na língua, familiar para mais gen-

te, e nomeia um dos pilares de nossa tradição cultural latinoamericana. Qual o sentido de substituí-la por um anglicismo que só recentemente vem peganda de verdade por aqui?

Consta que "sexism" foi um neologismo cunhado em 1963 pela professora universitària americana Pauline Leet, numa analogia explícita com ra-

Outro argumento: além de serem palavras mais conhecidas, machismo e machista levam sobre sexismo e sexista uma vantagem que devemos

valorizar na busca da precisão: seu sentido é mais específico, menos genérico.

De fato, o machismo pode ser visto como uma das modalidades do sexismo, que em tese abrange qualquer discriminação com base em gênero ou sexo - embora tenha nascido para designar machismo mesmo, de longe a forma principal que o sexismo assume no mundo, com exceção da mitológica tribo das amazonas.

Será que no fim do dia (cof) a ascensão fulgurante de "sexismo" no Brasil é sobre (cofcof) nossa anglofilia roxa e nada mais?

Vamos com calma, Embora o fascinio brasileiro pelo que nos chega do inglês seja sem dúvida parte da explicação, convém levar em conta alguns argumentos que vão em sentido contrário aos anteriores.

Quanto Leet criou o termo "sexism", já circulava na lingua

americana - desde os anos 1940 - a palavra "machismo", assim mesmo, com grafia importada do espanhol. Por que ela a preteriu?

Provavelmente porque o sentido daquele espanholismo era diferente: orgulho masculino, virilidade, valentia. Tudo ridiculo e cafona, não se discute. Mas se a ideia era denunciar uma ação contra as mulheres, uma negação de seus direitos, um crime, a palavra era difusa demais. Não servia.

Também por aqui machismo tem a acepção de "qualidade, ação ou modos de macho" ao lado da de "comportamento que tende a negar à mulher a extensão de prerrogativas ou direitos do homem" (Houaiss). Essa imprecisão não parece alheia ao sucesso de "sexisma" entre nós.

Vai que chamassem o Mamâe Falei de machista e ele tomasse como elogio.

DOM, Antonio Prata | SEG, Marcia Castro, Maria Homem | TER. Vera Jaconelli | QUA. Ilona Szabó de Carvalho, Jairo Marques | QUI. Sergio Rodrigues | SEX. Tati Bernardi | SAB. Oscar Vilhena Vieira, Luis Francisco Carvalho Filho



Victor Godoy Veiga, cotado para assumir o MEC no lugar de Milton Ribeiro Luis Fortes-14,mai:22/MEC

# Cotado para assumir o MEC também esteve com pastores

Victor Godoy Veiga, nº 2 da pasta e sem experiência anterior em educação, é nome mais forte para o cargo

Nathalia Garcia e Paulo Saldaña

BRASÍLIA Com a exoneração do pastor Milton Ribeiro do MEC (Ministério da Educação), a pasta fica sob a responsabilidade de Victor Godoy Veiga, antes secretário-executivo, até que o presidente Jair Bolsonaro (PL) decida o substituto.

Ele foi nomeado interino na edição desta quarta (30) do Diário Oficial da União.

O número 2 do MEC na gestão de Ribeiro é também o principal cotado para ficar à frente do ministério, mas o presidente ainda não decidiu.

Ribeiro deixou o cargo nesta segunda (28) sob acusações de privilegiar pastores suspeitos de negociar liberações de verbas da pasta em troca de vantagem indevida. Sua queda ocorreu uma semana após a Folha revelar áudio em que ele fala em priorizar os amigos de um dos pastores e que isso seria um pedido de Bolsonaro.

Pessoa de confiança de Ribeiro, Victor Godoy já esteve com os pastores Gilmar Santos e Arilton Moura em eventos no MEC como o de 13 de janeiro de 2021, quando o ex-ministro recebeu prefeitos e os pastores em agenda classificada como "alinhamento político".

Em fevereiro de 2021, sentou-se ao lado do ministro e de Bolsonaro em encontro com os religiosos e 23 prefeitos. Também compos a mesa ao lado de Arilton e Gilmar em outro evento com prefeitos e os pastores em 15 abril passado.

Há relatos de negociação de liberações nesse dia em hotel usado pelos pastores e em um restaurante de Brasilia.

Godoy foi ainda o responsável por preparar e encaminhar à CGU (Controladoria-Geral da União) oficio com denúncia da atuação dos pastores que Ribeiro diz ter recebido e despachado em agosto passado. Mas o ministro manteve forte interlocução com os pastores depois disso.

OMEC não deu detalhes sobre a denúncia. A Folha questionou a pasta sobre a presença de Godoy em encontros com os pastores, sem ter resposta.

Em uma publicação em rede social, Victor Godov agradeceu pela indicação ao cargo e afirmou que irá atuar com "rigor para incrementar os mecanismos de transparência e integridade na aplicação dos recursos educacionais, inclusive.

colaborando com os órgãos de

investigação e controle". Servidores do MEC e parlamentares ligados à pasta apostam na manutenção de Godoy. Internamente, funcionários temem que mais uma troca de todo o comando possa intensificar uma paralisia na pasta.

Segundo relatos, Bolsonaro estaria disposto a mantê-lo no cargo e avaliar a reação da base de apoio. Como ele deve anunciar mudanças ministeriais na quinta (31), há a expectativa de que a decisão sobre o MEC saia também neste dia.

Há cobiça de integrantes do centrão pelo cargo, mas lideranças desse bloco de parlamentares que apoia Bolsonaro avaliam já estarem atendidos com o comando do FNDE (Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação). Ligado ao MEC, o fundo gerencia as verbas federais de transferências para municípios —sobre as quais os pastores atuavam.

Opresidente do FNDE, Marcelo Lopes da Ponte, era chefe de gabinete de Ciro Nogueira (PP-PI), ministro da Casa Civil destacado no centrão. O órgão ainda tem diretores indicados pelo PL, partido do presidente, e outras legendas do bloco.

A Folha mostrou que, sob Ribeiro e com o centrão no FNDE, o órgão virou uma espécie de balcão político. Dados oficiais mostram uma explosão de aprovações de obras, ausência de critérios técnicos, burla no sistema e priorização de pagamentos a aliados. Assim como ocorreu após

outras trocas no MEC, reapareceu entre os cotados o nome de Anderson Ribeiro Correia, reitor do l'IA (Instituto Tecnológico da Aeronáutica). Um grupo de militares e evangélicos defende sua nomeacão. Correia já presidiu a Capes neste governo.

O governo Bolsonaro já teve três ministros da Educação, com Ricardo Vélez Rodriguez. Abraham Weintraub e Milton Ribeiro. Nenhum tinha experiência prévia com formulação de políticas públicas na área de educação e tiveram gestões criticadas por educadores e especialistas.

O mesmo ocorre agora com o ministro interino. Victor Godoy Veiga não tinha experiência técnica com políticas de educação pública até chegar ao MEC, em julho de 2020, convidado por Ribeiro. Antes disso, atuou como auditor federal de Finanças e Controle da CGU. onde trabalhou por 16 anos.

Na CGU, também esteve à frente da coordenação-geral de Auditoria da Área Fazendária, da coordenação-geral de Auditoria das Áreas de Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior e da diretoria de Auditoria da Área Social.

No início de 2019, passou a dirigir a área de Acordos de Leniência da Secretaria de Combate à Corrupção da CGU e fazia parte do setor que auditava o MEC - único contato prévio com a pasta e com o tema.

Godoy tem graduação em Engenharia de Redes de Comunicação de Dados pela UnB (Universidade de Brasília) e pós-graduação em Globalização, Justiça e Segurança Humana, segundo dados divulgados pelo governo.

A nomeação de Godoy foi a primeira mudança na equipe da pasta promovida por Ribeiro logo após a sua chegada, em julho de 2020. O auditor substituiu Antonio Paulo Vogel, servidor federal de carreira que havia chegado ao posto com o ex-ministro Weintraub.

Como secretário-executivo, Godoy sempre foi tido como homem de confiança do agora ex-ministro Ribeiro. Com a ajuda dele, Ribeiro atuou nos bastidores a favor de uma faculdade presbiteriana denunciada por fraude no Enade 2019. O secretário-executivo da pasta teria dado um recado em nome de Ribeiro a liderancas do Inep (Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais) de que haveria demissões caso chegassem à Polícia Federal indicios de fraude em um centro universitário ligado a pastores aliados.

## Governo Bolsonaro quer usar questões repetidas no Enem 2022 e 2023

BRASILIA O governo Jair Bolsonaro (PL) quer colocar no Enem de 2022 e 2023 questões já usadas em edições anteriores. O motivo é a escassez de perguntas prontas e adequadas para uso na prova, pois não houve a elaboração em número suficiente.

O plano de repetir questões está em minuta do edital do Enem e em nota técnica do Inep (Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais). O órgão é ligado ao MEC (Ministério da Educação) e responsável pelo exame, que é a principal porta de entrada para o ensino superior no país.

"A edição 2022 do Enempoderá utilizar itens inéditos e itens já utilizados em edições anteriores", diz a minuta do edital do exame, documento ainda interno e não publicado oficialmente. O plano foi revelado pelo portal UOL e confirmado pela Folha.

O documento interno do Inep fala também em manter o mesmo expediente na prova de 2023. Questionado, o Inep não respondeu.

O Inep sabe ao menos desde fevereiro de 2021 sobre a falta de questões para elaborar o Enem, como mostrou a Folha em novembro passado, em meio a uma crise vivida no Inep.

Essa escassez foi uma das travas, inclusive, para que não fosse atendida de modo mais intenso a intenção da equipe do ex-ministro Milton Ribeiro de interferir em conteúdos da prova de 2021.

No ano passado, às vésperas do exame, o governo passou por uma crise que envolveu denúncias de interferência em conteúdo e assédio moral de servidores. A Folha ainda em revelou novembro que Bolsonaro chegou a pedir para Ribeiro questões que tratassem o golpe de 1964 por revolução, em consonância com o revisionismo histórico que ele e seus apoiadores defendem.

Até o fim do ano passado, não havia produção de novas questões desde 2019. O agora ex-ministro Ribeiro, no entanto, chegou a afirmar, no fim do ano, que haveria questões suficientes "para mais algum tempo" -ao contrário do que mostram os documentos internos do Inep.

O Enem é elaborado com base em um modelo matemático, a TRI (Teoria de Resposta ao Item), que exige questões calibradas com relação a parâmetros como o de dificuldade. Antes de serem utilizadas nas provas,

elas devem ser respondidas por um grupo similar àquele que normalmente faz o exame (nos chamados pré-testes) para essa calibragem. Os itens "também passam

por uma análise de adequabilidade por parte das equipes pedagógicas e pela equipe psicométrica", indica a nota interna do Inep. A caréncia de itens considerados adequados atinge as quatro áreas da prova, mas é mais grave em linguagens.

O Inep tem apenas 43 itens adequados de linguagens, o que não é suficiente para elaborar uma prova (que prevê 45 itens por área do exame). Há 46 de ciências humanas, 61 de matemática e 75 de ciências da natureza.

As informações estão na nota do Inep, de 23 de marco. O número de itens prétestados, mas sem análise de adequabilidade, é maior. Varia de 289 (ciências da natureza) a 630 (ciências da natureza).

A cada ano o governo organiza ao menos duas edições, a regular e para pessoas privadas de liberdade. Isso exige um mínimo de 90 questões de cada uma das quatro áreas da prova. O governo não pretende realizar novos pré-testes uma vez que há previsão de mudança da prova a partir de 2024.

"Considerando a possibilidade de reutilizar 4.680 itens, que foram aplicados para milhões de candidatos nas edições realizadas no Enem, não haverá a necessidade de executar novos pré-testes para viabilizar as edições 2022 e 2023", afirma a nota, assinada pelos diretores de Avaliação da Educação Básica, Michele Cristina Silva Melo, de Gestão e Planejamento, Jôfran Lima Roseno, e outros dois coordenadores. PS

Considerando a possibilidade de reutilizar 4.680 itens [...], não haverá a necessidade de executar novos pré-testes para viabilizar as edições 2022 e 2023

30.440 registrados em 24 horas

29,912,417 casos

659,570 mortes 276 entre terça e quarta-feira

# Ministro da Saúde recua e desiste de decretar agora o fim da pandemia

Queiroga e Jair Bolsonaro prometeram acabar com a crise sanitária no Brasil, o que cabe só à OMS

**Mateus Vargas** 

BRASÍLIA Depois de prometer encerrar a pandemia da Covid-19 até o fim de março, medida que cabe apenas à OMS (Organização Mundial da Saúde), o Ministério da Saúde confirmou nesta quarta-feira (30) que deve entregar flexibilizações mais brandas da crise sanitária.

Aideia è derrubar, até a próxima sexta-feira (1º de abril), a cobrança de teste de detecção da Covid-19 de passageiros vacinados que entram no Brasil, além de dispensar o período de quarentena, mas não o exame, daqueles que não foram imunizados.

A pasta também avalia se consegue revogar nesta semana regras do governo federal sobre o uso de máscaras em ambientes de trabalho.

O ministro da Saúde, Marcelo Queiroga, e o presidente Jair Bolsonaro (PL) chegaram a prometer acabar com a pandemia no Brasil e a declarar que a Covid-19 se tornou uma endemia.

O plano era reforçar a versão de que o governo federal venceu a crise sanitária, além de desestimular o uso de máscaras e outras medidas de protecão contra o vírus.

Como mostrou a Folha, Queiroga modulou o discurso ao ser alertado por auxiliares que não tem poder de encerrar a pandemia. O ministro consegue apenas revogar a Espin (Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional), reconhecida em fevereiro de 2020. Este seria o principal caminho para esvaziar

as restrições contra a Covid.

Contudo o ministro também foi alertado de que revogar a Espin tem custo alto, porque é este status que dá lastro ao aval ao uso emergencial de vacinas, compras sem licitação e outras regras ligadas à pandemia.

"Apesar de ser um ato discricionário do ministro, [encerrar a emergência sanitárial depende de uma série de análises", disse Queiroga à imprensa nesta quarta-feira (30), ao reconhecer que não irá ainda declarar o fim deste status nos próximos dias, como havia prometido.

"Só na Anvisa são 70 resoluções em função da emergência sanitária. E aqui no Ministério da Saúde, mais de 170". afirmou ainda o ministro.

Queiroga disse que o minis-

Apesar de ser um ato discricionário do ministro, encerrar a emergência sanitária] depende de uma série de análises. [...] Só na Anvisa são 70 resoluções em função da emergência sanitária. E aqui, no Ministério da Saúde, mais de 170

Marcelo Queiroga ministro da Saúde

tério está trabalhando para "harmonizar" medidas que já estão sendo tomadas por estados e municípios, como desobrigar o uso de máscaras em alguns locais. Ele ainda reconheceu que não terá o poder de obrigar um gestor público a revogar regras sobre o uso da proteção,

"A gente também discute com o Ministério do Trabalho a possibilidade de flexibilizar o uso de máscaras em ambientes de trabalho. Estamos discutindo algumas relações, questões jurídicas, com expectativa de publicação breve", disse o secretárioexecutivo do Ministério da Saúde, Rodrigo Cruz.

Como mostrou a Folha, depois de desidratar a promessa de acabar com a pandemia, a Saúde passou a mirar a revogação de regras que são tidas como desnecessárias neste momento, em que casos e óbitos da Covid estão em queda, como a restrição para exportar medicamentos, oxigênio e outros itens de saúde.

Já o fim da cobrança de testes da Covid a viajantes vacinados deve valer em aeroportos e nas fronteiras terrestre e aquaviária. As mudanças foram sugeridas pela Anvisa (Agência Nacional de Vigilância Sanitária) na última semana. A decisão final será oficializada em portaria pelo Ministério da Saúde, pela Casa Civil, pelo Ministério da Justiça e da Infraestrutura.

Pela regra atual, quem entra no Brasil por voo internacional deve apresentar resultado negativo em teste para Covid e certificado de vacinação.

Caso não esteja vacinado, além de apresentar o teste, o passageiro deve realizar quarentena de até 14 dias. Este isolamento pode ser dispensado a partir do quinto dia, desde que o viajante esteja assintomático.

Em 3 de março, o presidente publicou uma foto ao lado de Queiroga e disse que o ministro "estuda rebaixar para endemia a situação da Covid-19 no Brasil". Bolsonaro reforçou a ideia, que não está ao alcance do governo brasileiro, no último dia 16. "Devemos, a partir do início do mês que vem, com a decisão do ministro da Saúde de colocar fim à pandemia, voltarmos à normalidade no Brasil".

De forma geral, a mudança de pandemia para endemia ocorre quando a doença deixa de ser uma situação de emergência sanitária global e passa a apresentar número estável, mesmo que alto, de casos e morte em um local determinado. Nas últimas semanas, Queiroga apresentou o cenário da pandemia e um esboço das flexibilizações aos presidentes de Poderes.

A declaração da emergência sanitária é delimitada por uma portaria de 2011. O texto afirma, em resumo, que o Brasil deve entrar neste status quando se depara com surtos e epidemias com risco de disseminação nacional, produzidos por agentes infecciosos inesperados, apresentem gravidade elevada ou sobrecarreguem o SUS.



O ministro Marcelo Queiroga e o presidente Jair Bolsonaro durante cerimônia no Palácio do Planalto

## Diretoria da Anvisa aprova uso emergencial da pílula da Pfizer para tratamento da Covid

Raquel Lopes

BRASÍLIA A diretoria colegiada da Anvisa (Agência Nacional de Vigilància de Saúde) aprovou o uso emergencial da pilula da Pfizer para a Covid-19. O tratamento será vendido com o nome de Paxlovid.

A pílula é composta por comprimidos de nirmatrelvir e ritonavir, sendo indicada para o tratamento da Covid-19 em adultos que não requerem oxigênio suplementar e que apresentam risco aumentado de progressão para a forma grave da doença.

A agência reguladora disse que foram avaliados no protocolo de autorização de uso emergencial todas as evidências científicas, os riscos e benefícios do medicamento.

A pilula não está autorizada para início de tratamento em pacientes que requeiram hospitalização devido a manifestações graves ou críticas da Covid-19. Também não está autorizada para profilaxia pré ou pós-exposição para prevenção da infecção.

O medicamento também não está autorizado para uso por mais de cinco dias. Além disso, como não há dados do uso da pílula em mulheres grávidas, recomenda-se que seja evitada a gravidez durante o tratamento com o medicamento e, como medida preventiva, até sete dias após o término do tratamento.

A Pfizer disse, em dezembro do ano passado, que a análise final de sua pílula antiviral para Covid mostrou quase 90% de eficácia para evitar internações e mortes em pacientes de alto risco. Além disso, dados de laboratório sugerem que a droga mantém sua eficácia contra a variante ômicron do coronavírus, de rápida disseminação.

O Ministério da Saúde avalia a utilização do medicamento no SUS (Sistema Unico de Saúde).

O medicamento já possui aprovação para uso emergencial nos Estados Unidos, na Europa, no Canadá, na China, na Austrália, no Japão, no Reino Unido e no México.

Saúde deve incorporar ao SUS 1º remédio contra o coronavírus

Mateus Vargas

BRASÍLIA A Conitec, comissão ligada ao Ministério da Saúde, recomendou nesta quarta-feira (30) a incorporação ao SUS do barictinibe para pacientes adultos com Covid-19 hospitalizados.

Fabricado pelo laboratório Lilly, o anti-inflamatório usado principalmente no tratamento da artrite reumatoide

deve ser o primeiro medicamento contra a Covid-19 ofertado na rede pública contra o novo coronavirus.

A Saúde ainda precisa publicar uma portaria confirmando a incorporação do produto.

O medicamento deve ser entregue a pacientes adultos, hospitalizados, "que necessitam de oxigênio por máscara ou cateter nasal, ou que necessitam de alto fluxo de oxigênio ou ventilação não invasiva", segundo um extrato da decisão da Conitec.

O governo ainda não divulgou estimativa de quantos pacientes devem receber o produto e qual deve ser o preco para a compra do medicamento.

Hoje a primeira geração de medicamentos contra a Covid-19 é encontrada apenas na rede privada.

Em nota, a Conitec informou que o baricitinibe atua sobre o sistema imune e auxilia no processo de recuperação de quadros inflamatórios.

Estudos observaram que o uso do baracitinibe mais terapia padrão (já adotada) contribuiu para uma redução significativa da mortalidade nos pacientes, quando comparado aos pacientes que receberam apenas a terapia padrão", afirmou a comissão.

Apesar de não ter ainda incorporado nenhuma nova tecnologia contra a Covidao SUS, o governo Jair Bolsonaro (PL) mobilizou a ala pró-cloroquina no Ministério da Saúde para boicotar a discussão sobre vetar o uso do "kit Covid" na rede pública.

O baricitinibe é registrado no Brasil para o tratamento de artrite reumatoide e dermatite atópica. Em setembro de 2021, a Anvisa (Agência Nacional de Vigilància Sanitária) aprovou a indicação contra a Covid-19.



Estudos observaram que o uso do baracitinibe mais terapia padrão (já adotada) contribuiu para uma redução significativa da mortalidade nos pacientes, quando comparado aos pacientes que receberam apenas a terapia padrão

comissão ligada ao Ministério da Saúde

## Internações em SP se mantêm em queda após fim de máscaras

SÃO PAULO As internações encerrada no último dia 26, causadas por Covid-19 mantêm ritmo de queda após o fim da obrigatoriedade do uso de máscaras em ambientes fechados no estado de São Paulo, anunciado pelo governador João Doria (PSDB) no último dia 17.

O estado registrou nesta quarta-feira (30) menos de 2.000 pacientes internados em razão da doença, o menor número desde março de 2020. "A queda da pandemia ocorre de forma homogênea em todo o estado e isso é resultado direto da vacinação". afirmou o governador em entrevista coletiva.

O número atual de internações representa queda de 84% em comparação com o fim de janeiro, quando houve o pico de contaminações provocado pela variante ómicron. A taxa de ocupação de leitos de UT1 é de 23,3% no estado e de 28,6% na região metropolitana de São Paulo.

O acumulado de duas semanas é o período usado como referência para definir o comportamento dos dados epidemiológicos de forma acurada já que o prazo é eficaz em dissolver distorções nas avaliações feitas dia a dia, por exemplo.

O fim do uso obrigatório de máscaras em ambientes abertos foi decretado em 9 de março.

De acordo com os dados divulgados pelo governo, na semana epidemiológica

a média diária de novas internações ficou em 196. Em comparação às demais semanas deste ano, é a menor quantidade:

Segundo o governador, os leitos até então destinados ao tratamento de Covid-19 serão utilizados para pacientes com outras enfermidades. Dos 91 hospitais estaduais em São Paulo, 41 ainda têm leitos ocupados por pacientes com coronavirus.

O coordenador do comité científico do governo estadual, Paulo Menezes, disse que a população do estado está em uma posição epidemiológica muito segura, o que dá tranquilidade em relação aos desfiles das escolas de samba programados para abril.

Segundo João Gabbardo, coordenador executivo do Comité Cientifico do governo estadual, não houve nenhum impacto negativo nos índices da pandemia em decorrência da flexibilização do uso de máscaras.

A utilização do item ainda é exigida em hospitais, serviços de saúde, transporte público e locais de acesso, como estações de metro e trem e terminais de ônibus. (entenda as regras).

Além disso, continua obrigatório em aviões e em espaços de acesso controlado de aeroportos, como a área de embarque, por norma da Anvisa (Agência Nacional de Vigilância Sanitária).

## ambiente



Fiscais do Ipaam (Instituto de Proteção Ambiental do Amazonas) vistoriam desmatamento no município de Apuí (AM)

# Presidente do Ibama facilita a prescrição de multas ambientais

Eduardo Fortunato Bim já foi afastado do cargo pelo Supremo, em 2021, na operação Akuanduba

Vinicius Sassine

BRASÍLIA O presidente do Ibama (Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis), Eduardo Fortunato Bim, assinou um despacho no último dia 21 em que anula etapas de processos de infração ambiental e amplia as possibilidades de prescrição das multas aplicadas a pessoas e empresas que cometem infrações ambientais.

Bim, nomeado pelo ex-ministro do Meio Ambiente Ricardo Salles, considerou inválida a notificação de infratores por edital para apresentação de alegações finais nos processos, em casos em que seria possível localizar os autuados.

Em nota, o Ibama disse que o entendimento do despacho "incorpora a jurisprudência dos TRFs (Tribunais Regionais Federais) da 12, 22, 34, 42 e 5ª Regiões, bem como do STI (Superior Tribunal de Justiça) e da AGU (Advocacia-Geral da União)".

A medida repete a atuação que fez Bim ser afastado do cargo, em 2021, pelo STF (Supremo Tribunal Federal), pela operação Akuanduba.

O modelo sugerido pelo seu ex-chefe, numa reunião ministerial em abril de 2020, era o de "passar a boiada", "Precisa

'siga folha

haver um esforço nosso aqui, enquanto estamos neste momento de tranquilidade no aspecto de cobertura de imprensa, porque só fala de Covid, e ir passando a boiada e mudando todo o regramento e simplificando normas", disse Sal-

les na ocasião. No novo despacho, obtido pela Folha, Bim, mais uma vez, muda normas infralegais e impõe a anulação de notificações por edital e dos atos processuais posteriores, que passam a ser inválidos para interromper a prescrição dos autos, como consta no documento.

Assim, processos deverão prescrever, que é quando a punição deixa de ser aplicada em razão da perda de prazos processuais.

Antes, Bim suspendeu os efeitos de uma instrução normativa que previa a necessidade de emissão de autorização de exportação para a remessa de cargas de madeira nativa para o exterior.

Segundo a PF, essa mudança teria facilitado o contrabando de madeira explorada ilegalmente. O despacho do presidente do Ibama foi o alvo cen-

tral da Operação Akuanduba. Técnicos do Ibama apontam que o novo despacho de Bim deve ter efeito sobre milhares de processos. O próprio

Auxilio - Doença

Pericias Negadas Acidente do trabalho

Aposentadorias Beneficio para idoso e deficiente

Pensão por morte

2362-0162 - 2361-5366 2366-8842 - 2362-3214

11- 95001-9143 🜘

presidente do órgão afirmou, no documento, que a maioria das unidades do Ibama adotou como prática a intimação por edital para as alegações finais.

O novo entendimento contraria um parecer da PFE (Procuradoria Federal Especializada) do Ibama vigente desde 2011, que diz que a apresentação de alegações finais a partir de notificação por edital não afronta artigos da lei que regula o processo administrativo na esfera pública federal.

O presidente do Ibama afirmou no despacho que, desde 1997, o STF (Supremo Tribunal Federal) "rechaça" intimação por edital em processo administrativo sem que o interessado esteja em lugar incerto e não sabido. Bim, porém, diz que a decisão do Supremo se refere ao ato inicial, que é a citação. Para ele, não deve haver distinção entre citação e intimação.

A gestão de Salles no MMA (Ministério do Meio Ambiente) alterou o processo de análise de autos de infração ambiental, de forma a enfraquecer a fiscalização empreendida pelos órgãos especializados, principalmente o Ibama. O enfraquecimento da fiscalização é uma bandeira do presidente

Jair Bolsonaro (PL). No mesmo decreto em que

instituiram a conciliação ambiental, a etapa a mais no caminho das multas, Salles e Bolsonaro alteraram a forma de apresentação das alegacões finais.

Um decreto de 2008 estabelece que as alegações finais devem ser apresentadas em até dez dias após o fim da instrução do processo.

Segundo o que estava previsto no decreto, "a autoridade julgadora publicará em sua sede administrativa e em sitio na rede mundial de computadores a relação dos processos

que entrarão na pauta de julgamento, para fins de apresentação de alegações finais pelos interessados".

O decreto da conciliação ambiental modificou esse entendimento, com nova previsão: "A autoridade julgadora notificará o autuado por via postal com aviso de recebimento ou por outro meio válido que assegure a certeza de sua ciência, para fins de apresentação de alegações finais."

Com o despacho do último dia 21, o presidente do Ibama considerou nulas as notificações por edital para apresentação de alegações finais quando o autuado "não é indeterminado, desconhecido ou com domicílio indefinido".

"A nulidade da intimação gera a anulação de todos os atos processuais subsequentes, que não surtem efeitos jurídicos, nem mesmo para interromper eventual prescrição da pretensão punitiva ou da intercorrente, pois não se admite que atos nulos gerem efeito interruptivo da prescrição", afirmou Bim no documento.

Questões paralelas à cobrança da multa, como embargos, demolições e apreensões, também não interrompem a prescrição, decidiu o presidente do Ibama.

O ato de Bim se soma a ou-

semináriosfolha

tras evidências de prescrição de multas ambientais no governo Bolsonaro, reveladas pela Folha.

Reportagem publicada no último dia 13 mostrou risco de prescrição de mais de 5.000 autos de infração lavrados em 2020, o segundo ano do mandato de Bolsonaro. A quantidade equivale à metade dos autos daquele ano. O risco é apontado pelo próprio Ibama, num documento da Superintendência de Apuração de Infrações Ambientais.

Um cruzamento de dados feito em seguida pela reportagem revelou que mais de R\$ 1 bilhão em multas de 2020 permanecem sem encaminhamento a setores de conciliação. São 647 autuações com multas superiores a R\$ 200 mil. O risco de prescrição existe principalmente para autos ainda não levados à conciliacão. Na lista estão 28 madeireiras e centenas de desmatadores da Amazônia.

O despacho anterior de Bim, de 25 de fevereiro de 2020, foi alvo central de uma investigação da PF sobre facilitação de contrabando de madeira da Amazónia para o exterior.

O presidente do Ibama dispensou a necessidade de autorização de exportação de madeira, e o órgão passou a aceitar apenas o DOF (Documento de Origem Florestal), necessário para o transporte de madeira dentro do país.

A flexibilização durou até a deflagração da Operação Akuanduba pela PF, em maio de 2021, autorizada pelo STF.

O ministro Alexandre de Moraes determinou a suspensão dos efeitos do despacho. Bim, investigado pela PF, foi suspenso do cargo por 90 dias, por determinação de Moraes. Ele retomou as funções de presidente do Ibama em agosto de 2021.

Salles, também investigado por suposta participação no esquema, deixou o cargo de ministro em junho de 2021, em meio às investigações da PF.

Agora, o novo despacho do presidente do Ibama anula etapas de processos e amplia os riscos de prescrição de multas.

"Não pode o gestor público enfiar a cabeça embaixo da terra e fingir que não conhece o direito reconhecido pelos tribunais", afirmou Bim. "Seria cegueira deliberada do gestor deixar acumular passivo, que deve ser mitigado pelo seu próprio ato corrigindo os rumos estatais."

Segundo o presidente do Ibama, deve haver respeito ao contraditório e à ampla defesa. "Há gasto de recursos humanos e materiais do Estado em atividade que contraria pacifica jurisprudência quando se deveria empregar esses mesmos recursos em outras ações da política ambiental que não são rechaçadas pelo Poder Judiciário."



Não pode o gestor público enfiar a cabeça embaixo da terra e fingir que não conhece o direito reconhecido pelos tribunais

Eduardo Fortunato Bim presidente do Ibama

MAIS DE 1.200 TONELADAS

**DE MATERIAL FERROSO** 

©0800 000 1986 WWW.CLICLEILOES.COM.BR

## classificados

Para anunciar ou ver mais ofertas acesse folha.com/classificados

11 3224-4000



😨 OS ANUNCIOS COM ESTE SÍMBOLO TÊM FOTOS, PARA VÉ-LAS DIGITE O CÓDIGO QUE ACOMPANHA O SINAL NO SITE FOLHA COM/CLASSIFICADOS

Interessacios enviar cuniculo para projetos/@centerfestas.com.br

www.folha.com/assine \*

ASSINE A FOLHA

CLASSIFICADOS@GRUPOFOLHA\_COM\_BR

FOLHA100

EDITAL DE MINIMOÇÃO — CLAFFRAIRENTO DE SENTENÇA. Processo Dejati nº 0001123-16:20168.284930. Classie Assumble Compresente de sentença — Dejátata. Esecuente SPAL MOASTINA SRASSLESIA DE SESDIAS SA. Execuente Cood Marc Experimento de Vera Distrita. DE PRIMAÇÃO — PRAZO DE 20 DAS SPROCESSO Nº 0001123-10:210-22(015). CIAJ MAR JACAS de Deste de Vera Distrita de Compresente Prez se terror de Las de Part Sales Registra de Secuente Prez se terror de Las de Part Sales Registra de Secuente Prez se terror de Las de Part Sales Registra de Secuente Prez se terror de Las de Part Sales Registra de Secuente de Semplemento de sentença. Se lação de Secuente Registra de Secuente de Sentença de Sentença de Secuente de Sentença de Secuente de Sentença DE SENTENÇA

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA SINDICATO INTERMUNICIPAL DE LAVANDERIAS NO ESTADO DE SÃO PAULO -CNPJ 47.463.195/0001-70 - O Presidente do Sindicato Intermunicipal de Lavanderias no Estado de São Paulo - SINDILAV - CNPJ nº 47.463.195/0001-70. José Carlos Larocca, no uso das atribuições que the são conferidas pelo Estatuto Social, convoca todos os integrantes da categoria econômica representada para participarem da Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada no dia 13 de abril de 2022, 4º feira, às 14:00 horas, a fim de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia 01. Autorização e outorga de poderes para a necociação coletiva com as entidades representativas da categoria profissional dos empregados em empresas de tavandería, inclusive aditamentos em toda sua base de representação. 02. Autorização e outorça de poderes para reçociação coletiva com as entidades das categorias profissionais diferenciadas, inclusive aditamentos em toda sua base de representação Discussão e aprovação da contribuição de representação da categória econômica. Não havenco, na hora acima indicada, número legal de participantes para a instatação dos trabalhos em primeira convocação, a Assembreia será realizada em segunda convocação, às 14:30 horas, com o quorum legal. São Paulo, 30 de março de 2022. José Carios Larocca - Presidente.

### Galgo Sistemas de Informações S.A.

ChPJ 25 197.090-0001/83 - N HE: 35300493200 Ausemb eia Geral Cedinária e Extraordinária - Edital de Cenvocação

Conforme disposto no paragento 2º da Lei 6 40476, instituido pela Medida Provisóna 931, de 36/03/2026, e em contermidade com o disposte ne ihi nº 79 do Departamento de Registro Empresanal e Integração. publicada em 14/04/2020. Scam convocados os acionistas para se reunirem em Assembleas Genel Ordinana a Extraordinária, que se realizará no dia 28 de abril de 2022, às 14:30 horas e 15:30 horas respectivamente. em formato digital, na rede mundial de computaciones (Internet), no enderago eletrônico https://gaige. weibex.com/meet/instituctional. a firr de deliberaren sobre: s) a vadização da Assentirea Geral Ordinária e Extraordinária em formato digital, conforme previsto na IN nº 79 do Departamento de Registro Empresarial e integração, (ii) o "Relatiõno da Administração" e as "Demonstrações Financiaras" do exercisio de 2021 da Galgo S.A., conforme requendo no inciso (i) do Parágrato 1º do Artigo 10 do Estatulo Social da companhia. (iii) a proposta de remuneração global anual dos administradores para o exercicio de 2022, conforme requendo no inciso (ivi) do Parágiato 1º de Artigo 10 de Estatuto Social da companhia, (ivi) eleição des membros do Conselho de Administração e suplantes da Companhia, com mandates unificados de 2 (dois) anos (v) nomeação do Presidente do Conselho de Administração da Comparthia.Os Acionistas devenão emást as respectivas Procursobes com a indicación de seu(s) representantetal legalife) para o endereco eletrônico (e-mail) governanca è galgosistemas com br. juntamente com uma cópia digital do documento de identificação do referido representante legal, atá o dia 25 de abril de 2022 informamos antoxigadamente que a reunião da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária sorá gravada, a firr de registrar a efeiva participação, as marefestações e votos dos Acsonistas durante sua nexização. Observamos que o Relativo da Administração e as Demonistrações Financeiros do exercício de 2021 da Galgo S.A. encontram-se à disposição dos Adenstas na sede da companha, podendo ser disponbilizados por maio digital, mediante requesmento para o enderego eletrônico (e-mwl) governanca@ustgosistemas.com.pr. 55o Paulo. 25 de margo de 2022. Roberto Pasiero - Presidente do Conselho de Administração.

EDITAL DE LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIARIA And Classifie Caroling Campon Franks, Latoura Insortaina JUCESP acts on PRM, com excettate Rus Happronne, 1141, unia

66, Mocca, São PauloSP, devicamente autorizada pelo Credor Febudiãno (TAÚ UNIBANCO S/A, insente no CNFU seb e 166. Notices, Sán PlastoSP, de elemente aucotzada pelo Credor Fitudalen (FAC UNIS ANCO SA, Insente no CNPJ deb d' 160 TOI 1980001-01, com seste na Praça Aférece Egydo de Soura-Arama, n° 102. Totra Clave Settal, na Cidade de Sán PladoSP, not formadamente com Girantia de Alemação e Curso Avenças de n° 10142195103, no qual Squra como Fiduciante DOSENS-005 LUIS QUANTICIANO, CPFARIF nº 056 237 526-76, tensas a PUBLICO LESLAD de modo Preser das e On-time, nos remesos de Los n° 4,51497, arigo 27 e parágratos, no dia 14 de atest de 1532, às 15530mil, às 15530mir, à Roa Nigodomio, 1141, sate 66, Modos, San-Pausin/SP, am PRINIEIRO LESLAD, com tance menso liqual ou superior a RS 792,251,78 (Setecorios e Noventa e Dois Mil Duzentos e Noventa e Maria e Sateria e Cito Contavos), o endiver objeto da matilicia 102,155 de S° Carridorio de Registro de motiva de São Plastos de Noventa e Dois Mil Duzentos e Noventa e Dois Mil Duzentos e São Plastos (SP Carridos de Negistro de motiva de São Plastos (SP Carridos de Negistro de motiva de São Plastos (SP Carridos de Negistro de motiva de São Plastos (SP Carridos de Negistro de motiva de São Plastos (SP Carridos de Negistro de motiva de São Plastos (SP Carridos) de Negistro de motiva de São Plastos de Negistro de Negistro de Negistro de Negistro de Negistro de São Plastos de São Plastos de Negistro de AS, 700m², a desa comen de 48, 53 for a constituído de 33, 15 fm² de Negistro de N 137, no Priscolaremo — Contrologio, com anea priscorio de 45, como , a asea como mo 40, por maga de garagem, anterior de accomom ocheria e 7, 356m² de anea como missocionia, com diserba e caso de 31 queras inaga de garagem, anteriorioria de socializada anticionamente em caraquem dos sustandos, feres os paramentos paragem, totalizando a desa de 84, 251m², comescondendo a fração ideal de 6,167665 no terreno e nas demais partes e cosas de aso comem do condomino". Obs. Ocupado. Desocrapação por con ta de adquirente, nos termos do am. 36 de sei 5,51497. Caso não haja ticidante em primeiro locido, fica desde já designado o desde seis de 2022, às 15866 no, no mesmo horáno local, para realização do SEGUNDO DEBLÃO, com terror mismo qual os superior a RS 385 - 145,99 (finzantos e Noverta e Sais Mil Cerrio e Quaronta e Cinco Reais e Otenta e R sou Centares). Todos os horários estipulados neste edital, no sile de leliciário (vivio Frazaci, elicios com tir), emcatiliogos ou em qualquer outro valouis de comunicação consideram o herário oficial de Basilla-CP - O(s) deredodes) fidudantes sentidos comunicados; na forma do parágranta CP - de ent. 27 da lei 9.514457, induido pela lei 13.485 de 11.495.2617, das dadas, horários e todas da realização dos leitões fiduciários, mediante comespondência dirigida aos enderegos constantes do cominato, inclusive ao emberago eletrómico os per edital, se aplicalest, podendo o(s) flouriamies); adquirir sem concumência de terceiros, o indivel outrora entregue em garantia, exerciendo o seu direito de profesióncia em 1º ou 2º leião, pelo valor da divida, acrescida dos encargos e dicapessas, conforme estabelecido no parlagesta (2º de mesma artigo, ainde que, cultos interessados jál tenham entrudos barroes, para o respectivo foto do leião. O ensiro de lamose or fune o e dará seducivamente atraves os ellas unive. Frazeol, elices com bo respectado o lamos minimo e o incremente minimo estabelecido, em igualdado de condições com spatisipantes precentes no autilibrio de leido de modo pessencial, na dispute pelo ide do leido, com excepto de devodo de devodo de leido de modo pessencial, na dispute pelo ide do leido, com excepto de devodo de devodo de leido, com excepto de devodo de leido de modo pessencial, na dispute pelo ide de leido, com excepto de devodo de leido de acorca de efentes amemetação do embrel, condicionada ao rião e esculois do diseño de preferência país devedor fiduciante, país efetuar o pagamento, por meio de transferência bancária, os totalidade do preço o da comissão do teliceiro correspondente a 0% sobre o salor de arromate. A transferência barvoária deverá ser existiació por mero de conta harvoária de Situanicada do arromatante ou de devedor fiduciante, marvida em instituição financeira autorizada pere BCB - Banco Central de Bresa. As demás condições obsedecado ao que regula o Cosreto nº 21 981 de 19 de cultubro de 1,612, com as alterações introductions polic Decreto n° 12.427 de 1° de teverano de 1.533, que regule a profosilio de Labouro Oficial (HP\_1675-02)

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIGUCIARIA

DORA PLAT, lesos autoui impote na JUCESP nº 144, com escribio a An Angelos, nº 1996, 6º andec Hi pentipolis, em São PauloSP, deutamente autotoxia para situa. Dedora Fousiana BARI COSPANHA HIPOTECARIA, insenta no CNPJ seb nº 14.5°1,7890001-51, situada à Avanda Sale de Salembro, nº 4.751, Sidore qui 82, Balle, Curtiba/PA, nos termos do Indinumento Parkouar Célida de Crisdo Inchiler Integral no 6954, Sano 2018, natuta de 1985/2018, conforme allefações 17, e 18 de referios matricus, no qual figura como Riducante CASSIA CILERE RUFATO, besalaria, do las diversada, RG nº 4,345/1986-SSPAR, CPF nº 715.224,745-91, residente am Presidente PrudenteSP, levará a PÚBLICO LEILÁO, de reciso Onlino, nos termos da Lo nº 5,51457, artigo 37 e paságratos, no dia 14 de abril de 1922, les 1919 hones, e telle sent resitande exclusivamente pela internat, abavés de site revezableman combe, en PRIMERO LELAC, con lancominimo que ou supertor a RS 380,442,95 - (featuritos e oltento mil a qualifecentes e puasynta e dels resis e neventa e seis centavos), cimbre abano descrio, com a propriedade ja constitutado em nome da credima Floudana, Prédio Residencial, complicido pelo lote de teneno, nº 22 junto e dos), da quadra nº 10 idaz, da Entermento dimoninado Jardim Mansonal, situado na didade de Presidente Produnte, com a ama de 252,00m, e com as seguintes medidas e d visac - mede 12,00 (dicce) metros de fiente para a Rua D; made 21,00 (vette si um) metros do tado esquento, com o tele nº 21, mede 21,00 (vete si um) metros do tado direito, com o tele nº 30, fechando a area de 25,00 m². Av.861 15 102. Para comdar que foi construido um prido residencia de alveraria com a área de 111.31m² foerto e oros metros e timba o um contineitos cuadrados) de conducido, que do senglacumento munto per recebeu, o nº 20 du referito Rua Antos Pimento no cidade de Presidente Prudente. Capatro Numicipal sobinº 3005/390. Introvalcativo de anciente Art. 10 de 1º Citado de Registro de Introvais de Presidente Prudente (EP. Observação: Coupado. Descoupação por corta do adquirente, nos termos de an. 30 o parágrafo único, do le 35° 49°. Caso rate ha a liditante em primeiro relâte, fica desde já designado o de 25 de abril de 2022, no mesmo hodato e loca, para seutração do 36° GUNDO LEILAO, com tance mêreno qual su supenor a RS 194.035,91 - (cento e neventa e quatro mille nérte e cinco noste e noventa a um centavico). Os interesuados em partidos do fartile de misoto on una, devendo se calcentar no sire vavacamemencomotr e se hatilitar accessanco a pagina desde las las, o cando na applio NARBUTE-SE, com antecesiónica de abl CT (una) hora, antes de inlice de latilia, nide cando acetas hatilitações após esse prazo O envo de lancer on line se baro escrusivamente através do viviv. Juliannan combir, respettado o lance mitimo e o incremento estabalacido, na Siguia pero late do relibio. A rendo será efetuado em caráler las cogues e no estado de conservação em que o indicar se encortos, e aventua signar per tim portato, in tende anti-state en anti-si que autros interessados, jé tenham elebuats hances, para a respectivo liste da Millia. C ammutante pagara no ata, à vista, o valor tata de arramatação o a comissão do lei pero, comospondente a 11% votas o valor do amenute, A Ata se amenutação será fernada em até OS das de data do leitão e a Exoticas Pública de Compro e Venda será Lavrada em até 65 das, em Tabelcosato de Pictas a ser indicado pela Ciredos Fránciara. O tranto mencionado neste edira, no sta doreinam, estálogos ou em qualquer outro valezán de comunicação, como desan o horátio oficial de BrasilasDF. Pelo presente, fica intérnada a alternante fiduciante: CASSIA OLIZAS REFATO, já qualificada, cu seu representante legia ou procurator requiammente combitato, acensu das datas designadas para a mai asiglio das públicas leátes, nase por natro maio maio maio rallo tenha sido dumificado. As domais condições obadecadas ao que regula o Decreto nº 21,981 de 19 de juilulado de 1,922, dom as alterações encodumidas pero Decreto nº 22,427 de 1º de toverses de 1,935, que regula a profusão de Laboero Chaia.



## MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES

AVISO DE LICITAÇÃO

O MUNICIPIO DE MOGIDAS CRUZES, por intermitrio de Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana, toma público que está promovendo a seguinte licitação, na modelidada "FREGÃO ELETRÔNICO": EDITAL 9/036/2022 - PROCESSO Nº 4 641/2022

OBJETO: AGUISIÇÃO DE MÓDIJLO LÓGIGO PARA CONTROLADOR DE 8 FASES E MÓDIJLO ELÉTRICO PARA CONTROLADOR DE 6 FASES As propristas sertio abertas em sessão pública que coorrerá exclusivamente em amisente eletrônico, na

internat, no encorroco http://www.licitocospie.com.br. as 01:00 horas do cie 14 de abril de 1033. O edital a saus prexes encortrors-se il disposição para countour no site de Prohitture (www.mogidascruzes sip goulter Notaceo) e no referico enderego (koltagões-e).

Micgi das Onizes, em 30 de março de 2022 CRISTIAN E AVRES CONTR - Secristins de Nicoládade Urbaria AVISIO DE LICITAÇÃO DE PREGAO ELETRÔNICO

LIGITAÇÃO COM COTA RESERVADA ÁS MEJEPP E ITERS DESTINADOS Á AMPLA CONCORRÊNO A O MUNICÍFIO DE SIOGIDAS GRUZES, por intermédio co Secretário Municipal de Infraestrutais Uniona, foime público que está promovendo e seguinte batação, na medalidade "PREGÃO ELETRIÓNICO". EDITAL Nº 038/2622 - PROCESSO Nº 5 A58/2622

OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO DE RECOMPOSITOR DE PISTA, LISINADO A QUENTE (CRUC), SACO DE RAFIA OU SIN LAR DE 25 KG. As proprietas surfic abertas em sessão pública que ocomerá exclusivamente em ambiento eletrônico, na

internet, no encareço: http://www.biolacoes-e.com.br., às 14:00 honas do die 14 de abril de 2022. O edital e seus arexos encontrors-se il disposição para connicad no site de Prefeiture (investrogidascruaes se gostar licitacao) e no referico enderego (licitações-e).

Mogi das Chuzes, em 30 de março de 2022. ALESSANDRO SILVERA - Secretato Municipal de Infraestrutura Libaria AVISO DE LICITAÇÃO DE PREGÃO PRESENCIAL

LI CITAÇÃO COM COTA RESERVADA ÁS MEJEPP E ITEMS DESTINADOS Á AMPLA CONCORRÊNCIA O MUNICÍPIO DE NOGLOAS ORUZES, por intermédio do Secretário Nunicipal de Saúde, toma público que

está promovando a seguinte liditação, na modalidade "PREGÃO PRESENCIAL". EDITAL Nº 017/2022 - PROCESSO Nº 33.638/2021. OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO de Fraidas Descartáveis Infantis, Fraidas Descartáveis

Genátricas, Toathinhas Unredecidas, Fórmulas Alimentares Infantis, Complementos Alimentares, Espessantes Alimentares e Leite de Vaca integral UHT, conforme especificações do presente Edital, para atondimento de ordens judicials.

Os envolopes "PROPOSTA COMERCIAL" e "HABILITAÇÃO" serás recebidos e abertos no Departamento de Gesião de Bens e Serviços (1º ancar do Edificio-Sede da Prefeitura), às 14:00 horas do dia 13 de abril de 2022. O edital e seus anexes encentram-se à disposição para dovinidad no site da Prefeitura (www.mocidasoruzes. sp pov.trificitacec).

Mogi das Chizos, em 30 de março de 2022. DR. ZENO MORRONE JUNIOR - Secretario Municipal de Saúde

AVISO DE LICITAÇÃO O MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES, por intermidio do Secretário Municípal de Sabce, toma público que

está promovendo a seguinte licitação, na modalidade "PREGÃO ELETRÔNICO": EDITAL Nº034/2022 - PROCESSO Nº 8 284/22

DEJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORINECIMENTO DE FÓRMULA INFANTIL DE SEGLIMENTO LATA E FÓRMULA INFANTIL DE PARTIDA LATA.

As propostas serão abertas em sessão pública que ocorrent exclusivamente em ambiente elemônico, no internet, no encarego: http://www.biolacoes-e.com.br., às 08:30 horas de die 14 de abril de 2022. O edital e seus anexos encontram-se à disposição para dovintidad no site de Prefetitura (www.mogidasonuses.sp. gov.bri ficitacao) e no referico enderego (licitações-e):

Mogi das Cruzes, em 30 de março de 2022 DR. ZENO MORRONE JUNIOR - Secretário Municipal de Saúse EDITAL DE CONVOCAÇÃO - Assemblio à Garal Ordinária - Pelo presente adital, o Presidente do Sindicato des Funcionários de Sistema Prisional de Estado de São Pau e - SIFUSPESP, no uso das atribuções que the toram confendas por força do Estatuto Social em vigor, convece todos os associados quites e no gozo dos seus direitos estatutários para participarem da Assentárea Geral Ordinária a ser realizada no dia 05 de abril de 2022, às 06:00 horas em 1º convocação com a presença de 1/3 jum terga) dos associados, ou em 2º convocação, às 09.00 hours, com quidquer número de associados presentas, na Bada Social do Sindiculo, sito a Rua Dr. Zugurn, 244 - Santana, na cidade de São Paulo - SP, para apreciar e deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: I - Apreciação e aproyação das contas do balanço financiano e palitimionial dos exercicios de 2018, 2019 e 2020. As deliberações serão tomadas na forma extututária. Fábilo César Ferreira - Presidente

ED TAL DE CONVOCAÇÃO - Assembla is Geral Entraordinária - Pelo presenta edital, o Presidente de Sindicate des Funcionaries de Sistema Pris enal de Estade de São Paulo - SIFUSPESP, no uso das utribuições que the foram conferidas por força do Estatuto Social em vigor, convoca todos os associados quitos e no gozo dos seus direitos estatutários para participarem da Assembleia Genal Extragránânia a ser realizada no dia 65 de abril de 2022, às 12:00 horas em 1º convocação com a presença de 1/3 (um terço) dos associados, ou, em 2º convocação, às 13:00 horas, com qualquer número de as sociados presentes, na Sede Social do Sindicato, sito á Rua Dr. Zuquim, 244 - Santana na cidade de São Paulo - SP, para apreciar e deliberar sobre a seguinte Orden do Dia: I - Alienação de bens (iméveis) de patrimôrio do Sindicato; II - Alteração e Aperfeiçoamento do Estatuto Social As deliberações sesão tomadas na forma estatutária. Fáb o César Ferreira - Presidente.



### ASDS Associação São Domingos Sávio

EDITAL DE CONVOCAÇÃO "ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA"

A Associação São Demingos Sávio "ASOS", de acordo com os artigos 12 e 14 de seu Estatuto Social, convicuam seus associados quiles com suas otingações sociais, a comparecerem a Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se no dia 25 de Abili de 2022, em sua sece social, alto à Rus José Tescoro Vieire, nº 295, Parque Maria Contilla, São Paulo - SP às 09h 00min em primeira convocação, com número envismo de 15 jum quinto) dos associados e às OR 30min, em segunda convocação com qualquer número de pracciados para deliberar active a seguinte ordem do das "Hiomologação das contias e de batança retrièros ao ano de 2021, aprovados peto Consetho Fiscal\*

São Pinác, 3C de Marco de 2022 Caterie Garcia Noronha Regil - Presidente

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - Sindisc - Sindicato dos Empregados em Fiscalização, inspeção e Controle Operacional rus Empresas de Trataporte de Passageros, Gestoras e Prestadoras de Serviços do ABC e Litoral Sul - convoca todos os empregados da ETCSBC, representados por essa entidade associados ou não, a participarem da assembleia gena extraordinária nos termos do estatuto social, que se realizará no dia 14 de Abril de 2022 na sede da empresa são à Rua Giacomo Versolata, 150 - Nova Petrópolis - São Bernardo do Campo-SP, às 13:00h optir quôrum de 50% am primeira chismadu, e, não havendo o quôrum a assembleia será realizada em segunda chamada às 13:30h, com qualquer número de participantes, para fratar a seguirrie ordem do dia: 1) Discussão e aprovação da Pauta de Reixindicações para renovação, data-base maio de 2022, 2) Concessão de poderes à Diretona do Sindicato para manter negociações coletivas, celebrar acordos e convenções coletivas e Instaurar dissidio coletivo, se Necessário for; 3) Discussão e aproveção para desconto da Contribuição Negocial e/ou Assistencial para custaio da organização sindical, seu aparelhamento para futuras negociações, em vistas das negociações. C audiener A.



Guerra - Destor Presidente.

CEAGESP - COMPANHIA DE **ENTREPOSTOS E ARMAZENS GERAIS DE SÃO PAULO** 



AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PROCEDIMENTO LICITATORIO Nº 04/2022

Processo: 052/2020, Objeto: Concessão Remunerada de Uso de áreas vaças no Entreposto ce Ribeirão Preto, conforme descrição constante no ANEXO - TERMO DE REFERÊNCIA Obtenção do Edita: a partir de 31/03/2022. através do sile www.ceagesp.gov.br, opção "Licitações" e na SEL C - Seção de Licitações: Visita: até 17/05/2022. Sessão: em 19/05/2022 às 69h30 na Av. Dr. Gastão Vidigal, nº 1.946. Précio da Administração (EDSED III), 2º andar, SELIC Seção de Licitações, São Paulo – SP.

Maria Valdirene Rodrigues da Silva Carlos Presidente da Comissão Julgadora



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE FUNDAÇÃO PARA A CONSERVAÇÃO E A PRODUÇÃO FLORESTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE LICITAÇÃO Encomira-se atienta na Fundação para Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo, a licitação na medalidade de Pregão Eletránico nº. E-17/22 - PROCESSO DI G-TAL FF.00 (605/2022-45, objetivando a CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO A GENERICIAMENTO, EM SSÃO E FORMECIMENTO DE BENEFICIÓ DE VALE-ALIMENTAÇÃO A PESCADORES ARTESANAIS, NA FORMA DE CARTÃO ELETRÔNICO/MAGNETICO, PARA O PROJETO PSA - MAR SEM LINO A sherture das Propostas der se a no da 67/04/922 as 09 00 froms, no site were bec as goults. Clients de Compa nº 261 013604520220000030. As propostas sento recubidas no site a punte de da 26/03/2522. Os interestados potento consultar o

Ecital company company may be fundamentally adequive and a sea https://www.intranstruturorreleanthings an gov.befundamentally.adegory/edital-Luter and https://www.intranstruturorreleanthings.ad.adv.be.company.de/datal-Luter and https://www.bec.sp.dov.be.company.de/datal-Luter and https://www.bec. ADECAJAÇÃO DA MINUTA DO CONTRATO REFERENTE AO PARACIRAFO TERCEIRO DA CLAUSILIA SETIMA- DOS PREÇOS E DO REALUSTE

## **EDITAL DE CONVOCAÇÃO**

Ficam convocados os Associados Mutualistas no pieno godo de seus direitos sociais e civis, para que nos termos do Art. 17, bem como do Art. 26, inciso il, atinea "c", § 4º, tudo de Estatuto Social de Mútus Maçônica Pauliste, se resinam em ASSEMBLEM GERML EXTRACIRDINÁRIA, nos seces de seus respectivos Órgãos Amecadadores (Lojas), em dia de Sessão Econômica, no período compreendido entre os das 1º a 30 de abril de 2022, em primeira Convocação com a majoria absoluta dos Associados Mutualistas presentes, ou em segunda Convocação, após 30 (trinto) minutos, com qualquer número presente, a fin de celiberaren e votarem sobre a seguinté CROEN DO DIA:

ij Deliberação para autorização da venda, conforme infere-se o Parágrafo Unico do Art. 53 do Estatuto Social da Mútua Nacônica Paulista, cos seguintes imóveis de propriedade da Múlua Nacônica Paulista: a) Apartamento 83 (olienta e três), situado no 8º Andar, ou 9º pavimento, com a área úlil de 128,00m², área comum de 18,524m², correspondendo a hação ideal de 2,489% no temeno; bij Apartamento nº 84 (olienta e quatro), situado no 8º andar ou 9º pavimento do mesmo edificio com a área ER de 1.9,50m² área comum de 19,899m², correspondendo a fração ideal de 2,674%, no terreno e, gi vaga ri 17 (decressete), da garagem do paximento superior do referido edificio, com a área útil de 34,361m², área comum de 4,96m²,

correspondente a lingão ideal de 0,665% do tenero. Totos os imóxeis encontram-se com seus tributos obligatórios quitados, e estilo registrados parante o 5º Olicial de Registro de imóveis de São Paulo, Capital, destacando que foram reformados emijaneiro de 2000, e os cois apartamentos se encontram atualmente unificados in-loss, perfazendo um total de 266m² construidos e 200m² de área (18, situados no Edificio Almeida Forto, localizaco na Rua Alvano de Canvalho nº 48, Consolação, São Paulo/SP, CEP 01050-070, contendo 1 Vaga de Garagem e" 17 com 28m", 2 Siñas de Espera, com mesa o cadokos e válios amários individuals, 2 Banhalico, sendo 1 masculano e 1 timinino, 1 Sala de Administração completa com ocalida, 2 Templos Maçônicos com todas as mobilias e uternilios para ca

Ritos e Salas para iniciação, e Ar Conditionado central em todos os compartimentos. 🚜 Os imóveis foram avaliados pete valor lotal de 1.350.000,01 (um mithão tectentos e cinquenta má mais). A Múlus Naçónica Paulista destaca que o motivo de alteração se de tendo em vista que ela é uma associação sem fina llucativos, de modo que não é de bom alvitre possuir imóveis em sus propriedade e nem auterir demaio llucros com elos, crique faz com que os imóveis se enconhem abalimente sujelico a dieterioração tendo em vista sua falta de uso, barmoceno prenam a

re cella da Mútua com os custos dos titbutos insidentes sobre eles e gastos com sua manutenção informa ainda a Múlua Magónica Paulista que o vator liquido alcançado com a venda dos imóveis eset integralmente aplicado junio acifundo de reserva já existente da associação:

Por demadeiro, os Óligilios Arecadadores receberdo da Multas Magónica Paulista o modelo de ata, lieta de presenças e de oficulas de votação, seneo certo que a Atale a Lista de Presencas de Assembleia realizada devertir ser encaminhadas para a Múltus até o dia 30 de abril de 2011, o que se daná via correiro, ou ainda presencialmente mediante protocolo de receitimento sentro certo que a apuração da votação coorrest até o dia 14 de maio de 2011, cujo resultado final será publicado no Bidelins Oficial do Grande Oriente Paulista

Assim sendo, para que se torre público, será o presente Edital publicado no Boletim Oficial do Grande Oriente Paulista, e sem mais para o momento, subscrevo-me.

São Paulo, 25 de marge de 2022

#### COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL CNPJINE nº 33 042.730/0001-04 - NIRE 35300396090 - Companhia Atlanta Edital de Convocação Assembleia Gera: Ordinária e Extracrdinária a ser realizada em 29 de abril de 2022

Ficam os senhores acionistas da Companhia Siderurgica Nacional ("Companhia") convocados para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE") a teatizar-se no dia 29 de abril de 2022, às 11h, de modo exclusivamente digital, nos termos da Instrução CVM 481/05, conforme alterada, por inisio da plataforma Ton Montriga ("Sistema <u>Stetrônico"</u>), cujo ank será disponibilizado peta Companha sos scionestas no Manual para Parscipação na Assembleia, para deliberar sobre a seguinte ordem do dis: . <u>Em Assembleia Geral Ordinária</u>: (i) tomar as contas dos admiredizadores, examenar, discuse e votar as Demonstrações Financieras e o Relatório Artual da Administração acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes a dos Pareceres do Conité de Auditores e do Consulho Fiscal, referentes ao exercicio social encerrado em 31 de dedembro de 2021; (8) a destinação de lucro liquido do exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e a distribuição de dividendos; e (8) a remuneração global anuel dos administradores para o exercicio social de 2022. Il Em Assemb ela Geral Estragridiránte: (1) a aneração do arisgo 1º do Estatuto Social da Compantes, a fim de fefetir o autumbo de capital social aprevado pelo Consetho de Administração da Compantes em reumbo realizado em 8 de março de 2022; e (i) a consistiução do Estatuto de Conquebte em reunito realizade em 9 de março de 2022; e 9) a considerção de Estatute. 
Bocar de Companha: Participação des Acienistas na AGOE e Agresentação de Documentes: 
Poderão pericipar de AGOE os accenstas teutares de ações emitidas pela Companha: por si, seus 
representantes legais ou procuradores, por meio de fisitema Eletrônico ou, ainda, via Botelim de 
Voto a Distância sendo que as oriemações detálhadas acento da AGOE, homas e documentos 
recessistas para participação constem no Manual para Participação no Assentárias e los distantes de 
Voto a Distância (AGO e AGE) a juntamente com a documentação relativa às matérias de 
voto a Distância (AGO e AGE) a juntamente com a documentação relativa às matérias de 
voto a Distância (AGO e AGE) a juntamente com a documentação relativa às matérias de 
voto a Distância (AGO e AGE) a juntamente com a documentação estativa às matérias de 
voto a Distância (AGO e AGE) a juntamente com a documentação se BSISA - Brasa, Edião, 
Balcão Teinos de Comissão de Valores Mobiliánes (vivinciam gover) A AGOE será realizada 
de medo esculsivamente digitar, nos termos de instrução CVM 481/05, senso que a participação 
dos acionistas se dará por meio de Sistema Eletrônico, nos termos indicados abairo O se acionistas 
que descuarem participar da AGOE deverão acessar o tinó disponiblicado no Manual para

que desejarem participar da AGCE deverão acessar o fink disponibilidado no Manual para Participação na Assembleia, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação na AGCE, conforme indicados abaixo, até as 11h do dia 27/04/2022. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá seu login e senha individual para acessar a plataforma por meio do e-mail utilizado para o cadastro. (a) Extrato afualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com, no máximo, 3 (três) dias de amboedência da ACOE. (b) Para pessoas físicas documento de identidade com toto do acionista; (c) Para pessoas jurídicas. (i) estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que compreveir a representação legal do acionisto; e (ii) documento de identidade com toto do representante legal (d) <u>Para fundos de investimento</u>; (i) regulamento consolidado do fundo: (ii) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto de fundo e decumentos societários que comprovem os poderes de representação; e (iii) documento de identidade com foto do representante legal: e (e) Caso qualquer dos acionistas indicados nos illens (b) a (d) acima wenha a ser representado por procusador, além dos respectivos documentos indicados acimo, deverá encaminhar. (i) procuração com poderas específicos para sua representação na AGOE, que deverá ter sido outorgada há menos de 1 (um) ano; (ii) documentos de identidade do procurador presente, bem como, no caso de pessoa jurídica ou fundo, cópias do documento de identidade e ata de elegão do(s) representante(s) legal(s) que asserou(aram) o mandato que comprovem os poderes de representação. Para esta AGOE, a Companhia aceitará procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico, assinadas com uso da certificação ICP-Brasil. Participação por Voto a Distância; Ros termos dos artigos 21-A e seguintes da Instrução CVM 481/09, conforme detalhado no Manual para Participação na Assembleia, os acionistas da Companhia podevão encaminhar por meio de seus respectivos agentas de custódia, do escriturador das apões da Companhia ou diretamente à Companhia, a partir desta data e até o dia 22/04/2022 (inclusive), suas instruções de voto em relação às matérias da ordem do dia da ACCE, mediante o preenchimento e envio dos Boletins de Voto a Distância (AGO e AGE), cujos medelos foram ibilizados separadamente, nos sites da Comissão de Valores Mobiliános (www.cvm.gov.br) da B3 S.A. - Brasil, Botsa, Balcão (<u>www.t3.com.br.)</u> e de Relações com investidores da Companha (<u>mon can.com.br.)</u>. Tendo em vista a realização de modo exclusivamente digital, a AGDE será considerada como realizada na sede social de Companhia, nos termos da instrução CVV 481/09. Os acionistas da Companhia interessados em acessar as informações ou sanar dividas retativas às matérias acima deverão contatar a área de Relações com Investidores da Companhia, por meio do e-mai: investidores com br. São Paulo, 29 de março de 2022. Benjamin Steinbruch - Presidente do Conselho de Administração.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO O SIPROEM - Sindicate des Professores

das Escolas Públicas Municipais de Barueri, Tabolio da Serra, Hapecerica da Serra, Embu, Embu-Guacu, São Lourenço da Serra, Juguitiba, Cotia e Vargeni Granda Paul Ista, CON VOCA, toda categoria dos professores, associados ou não, da rede municipal de Embu-Guaçu para participar da Assamble a Geral Extraordinária a sar resistada dia 64/04/2022 às 19:00 horas em primetra convocação e na falta de quônum às 9:30 heras com qualquer número de presentes na Praça inácio Pires de Moraes. Centro - Embu-Guaçu, para discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dez Rezijuste salarial da categoria 2-Aprovação da pauta de reivindicação do sindicato a ser enviada ao prefeito. Embu-Guaçu - SP, 30 de março de 2022

ADENIR SEGURA Presidente do S PROEM

#### PENITENCIARIA "ADRIANO MARREY" DE GUARULHOS

DE GUARULHOS
Encombra-se aborto na PENITENCIARIA.
ADRIANO NARREY DE GUARULHOS, Bottação na modalidade PREÇÃO ELETRÔNICO
do spo MENOR PREÇO. Edital Nº 061/2022
participação ampla e Edital 002/2022
participação estrita, Processa Nº SAPPRE-2022/11990, destinado à "AQUISICÁO
DE GENEROS ALIMENTICIOS ESTOCAVIIS" A malitação da sensão será por maio DE GENEROS ALIMENTICIOS ESTOCA-VEIST A resituação do sersão será por miso electórico, através do site: www.bac.se.gov.br. no dia 12/04/2022 às 10:00 horas

PENITENCIÁRIA "ADRIANO MARREY" DE GUARULHOS

Encontra-se aborto na PEN TENCIARIA ADRIANO MARREY DE GUARULHOS, licita-ção na modelidade PREGÃO ELETRÔNICO do tipo MENOR PREÇO, Edital Nº 063/2822 participação ampla e Ecital 004/2022 participação restrita, Processo N.º SAP-PRIC-2022/12041, destinado à "AQUISICAQ DE GENEROS ALMENTICIOS PERECI-VEIS". A realização da sessão será por meio eletrônico, através do site: notado será por meio eletrônico, através do site: notado se gov. Ec. no dia 12/04/2022 às 09:30 horas:

#### Vidroporto S.A.

CNPJME # 48.845.556/0001-05 - NIRE 35.300.107.799 Avisc one Agionistas

Encontram-se à disposição dos Srs. Acionistas da Vidroporto B.A., na sece da sociedade, localizada à Radows Anhanguess, shrf. Km 226,8, Bairro Serr Denominação, Porto Femeira-SP, CEF 13,660,570, os decumentos a que se refere o Artigo 133 da Lai 6 404/1976, relativos ao exercício findo em 31/12/2021 Poino Faregra, SP 29/03/2022 Edison Luis Regul - Director Probidente. (29, 30 # 31/03/2022)

EDITAL DE CITAÇÃO. Processo Diplus nº 1088454-89.2917.6.29.6036. Clasar Assumo Boretola. Prestação de Serviços, Response FulhACAO - EL PRADECIO DE CITAÇÃO - FRAZO DE 20 DIAL PROCESSO Rº 108454-89.2017. EL SERVILO CARA ASSOCIA DE CITAÇÃO - FRAZO DE 20 DIAL PROCESSO Rº 108454-89.2017. EL SE CRITA CARA ASSOCIA DE CITAÇÃO - FRAZO DE 20 DIAL PROCESSO Rº 108454-89.2017. EL SE CRITA ASSOCIA DE PRANCISCO VELIDA SOMBES A NUCLEA Busidada Por Roma Sarvadore Ringano, no brima do Los est. 74.2 SABER ano FRANCISCO VELIDA SOMBES A NUCLEA Busidada - CE que lhe de proposta uma agle de Maristina cor parte de 11.000.000 PERMINDO CIDETTO, assignato um seleccio saiva cabrança do quanta de 95 26.480.00 (insertires de 12517), decumente da Cordinato de Prestações de Serviços Estudiornes do quanta de 95 26.480.00 (insertires de 2517), decumente da Cordinato de Prestações de Serviços Estudiornes Da separa de debito Presta de selada processousia, acreación de frestações de Serviços Estudiornes, pagar e debito Presta de CITA de Vida Proposito de Serviços Consendado de Serviços Consendados de Serviços Consendado de

EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 10 DIAS. PROCESSO Nº 1016248-22-2015.6-36.0554. DJA; MM. Judice de Diento EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 30 DIAS. PROCESSO Mª 1016245-22.2015.8-36.6554. DIAJ MM. Judgij de Diesta de Pivas Clasi. do Fora de Santo Auto. Estado de Sia Faura, Dijal. Bianca Rutho Chamia. Na forma da Lie etc. FAZ SABER ajos Referencias Participação 6 incotomoção Libro (CNP2 07.265 a) upo Sal Americas Companhia de Seguro Sabide fire ajusçou ação de Execução, objetivando in searcha de Seguro Sabide fire ajusçou ação de Execução, objetivando in searcha de 164 07.00, A0 capesto de 2020), representada pela contrato de seguro com a Executada no modelidade valuda, cujo produto de companção for deservolvado exportamento para Proporta e Média Empanaia PASE, agramentado pela poder nº 5003. Estando a executada em ajor represente capade an edida, para que em CS dies, e flux das 20 debe supra, pagado o debeir altualizado, ocuada em que a vecta honoxária será indupida pela metado, su em 15 dias, embarque de recoehoga si codido do exequente que o agamento metanta osos himo em 6 porcelas menasta acrosculan de correção modelida de 176 fam para central en más porcelas compansas, podendo requente que o agamento metanta osos himo em 6 porcelas menasta acrosculan de correção modelida e particular na acroscular compansas por estado, por estado en particular na forma da seria. NADA MARE, Dada e parasedo resta obrada de Sardo Andre, aria. 22 de marça de 2020.

ED TAL DE CONVOCAÇÃO - Sindisc - Bindicate dos Empregados em Fiscalização, Inspeção e Controle Operacional nas Empresas de Transporte de Passageiros, Gestoras e Prestadoras De Serviços do ABC e Latoral Sul - comucia todos de empregados da SATRANS, representados por essas entidade associados qu ndo, a participarem du assembleix genal extraordinário nos termos do estatuto social, que se realizará no da 14 de Abril de 2022, na sede da empresa sta a F. Bhbus, 61 - Centro, Sunto André, às 10 00t comquórum de 50% em primeira chamada, sendo que não havendo o quôrum a assembleia será realizada em segunda chamada às 10:30h, com qualquer número de participantes, para tratar a segunda ordem de disc 1) Escussillo e aprovoção da Paula de Fesendospões para renovação, data-base maio de 2022; 2) Concessão de poderes à Diretoria do Sindicato para manter negociações coleitivas, celebrar acondos a convenções coletivas a Instaurer dissidire do etivo, se Necessário for: 3) Discussão e aprovação para desconto dir Comsbuglio Negocial e/ou Assistencial para custero de organização sinárial, seu aparelhamento pura futuras negociações, em vistas das negociações. Claudionor A. Guerra - Ciretor Presidente.

ED TAL DE CONVOCAÇÃO - Sindisc - Sindicato dos Empregados em Fracalização, respeção e Controle Operacional nas Empresas de Transporte de Passagairos, Gestoras e Prestadoras de Serviços do ABC e Liford Sul - convocu todos os empregados da EMPTU, representados por essa entidade associados ou não, a participarem da assembleia geral extruordinária nos termos do estatudo social, que se realizará no dia 13 de Abril de 2022 no auditório da EMTU sito 4 Rua Joaquim Casemiro, 290 - Baixo Planuto, às 12:00h com quârum de 50% em primeira chamada, e, não havendo o quârum a assembleia será resistada em segunda chamada às 12:36h, com qualquer número de participantes, para trotar a seguinte ordem do dia: 1) Discussão e aprovação da Pauta de Revindicações para renovação, data-base maio de 2022; 2) Concessão de poderes à Diretoria do Sindicato para manter negociações coletivas, opietrar acordos e convenções ocidivas e inslaurar dissidio coletivo, se Necessário for; 3) Discussão e aprovação para descento de Contribuição Negocial e/ou Assistencial para custaio de organização sindical, seu aparelhamento para futuras negociações, em vistas das negociações. Claudiones A. Guerra - Diretos Presidente.



MINISTER O DA ECONOMIA



### **AVISO DE CANCELAMENTO**

A CAIXA ECONÓMICA FEDERAL -CAIXA, por melo da CEFAT-Chi Património e Bena de Terceiros, terno público sos interessados, que conforme disposto no subitem 19 do Edital de Licitação, enulou o Certavia Licitalóno na Módelidade Leitão Público Nº 966 2022 127.6235-SP- Leião de Jóias do Panhor, motivado por tato superveniente. 55o Paulo, 30 de março de 2022.



## AVISOS DE LICITAÇÕES

LI SABESP RGA 00671/22 - Execução de obras do SAA do município de São João da Boa Vista, compreendendo, sistema de tratamento de todo da estação de tratamento de água, no âmbito da Coordenadoria de Empreendimentos Norte REN e UN Pardo e Grance RG. Edital completo disponível para covintuac a partir de 31/03/22 - www.sabesp.com.br/icitacoes. mediante obtenção de senha no acesso cadastre sua empresa - Problemas c/ site, contalar fone (0\*\*11) 3388-6984 ou nformações Fone (0\*\*16) 3712-2027 Envio das propostas a partir da 001:00 (zero horal do dia 28/04/22 ate às 09hs00 do dia 29/04/22 no site acima para empresas que possuam senha de acesso. As Olins00 do dis 29/04/22 será iniciada a sessão. Franca, 31/03/22UNPGrande

LI SABESP RGA 01052/22 - "Execução de obras do SAA do município de Águas ca Prata, compreencendo perfuração do poço Tubu ar Profunço P.1 - ETA-Sece e o p.1 no baino de Cascate, em área Sabesp. no ámbito da UN Pardo e Grande RG. Diretoria de Sistemas Regionais R \*. Edital completo disponível para download a partir de 31/03/2022 - www.sabesp.com.br/licitacoes. mediante obtenção de senha no acesso - cadastre sua empresa - Problemas o/ site, contatar fone (0"11)3388-6984. Envio das Propostas a partir da 00h00 (zero hora) do dia 27/04/2022 até às 09h00 do dia 28/04/2022, no site acima p/ empresas que possuam senha de acesso, às 09:01 do dia 28/04/2022, será dado inicio a sessão pública pelo Pregoeiro. Dossié franc para vistas Av. Dr. Flávio Rocha, nº 4951, das 08-11/13-16hs. Franca. 31/03/2022UNPGrande

LI SABESP RGA 00716/22 - Execução de obras do SAA do munio de Divinciância: implantação reserv capac 600m3 -, compreendendo implantação reservatórios remanejamento adutora de água tratada, no ámbito da Coordenadoria de Empreendimentos Norte REN e Superintendência RG. Edital completo disponível para covinicad a partir de 31/03/22 - www.sabesp.com.br/icitacoes mediante obtenção de senha no acesso - cadastre sua empresa - Problemas o/ site, contatar Ione (0\*\*11) 3388-6984 ou informações Fone (0\*\*16) 3712-2027. Envio das propostas a partir da 00h00 (zero hora) do dia £0/05/22 até às 09hs00 do dia 04/05/22 no site acima para empresas que possuam ser ha de acesso, às 09rs01 co dia 04/05/22 será iniciaca a sessão. Franca 31/03/22UNPGrande.

PG SABESP CSS 00660/22 - Atuaização do suporte técnico e manuterção do icerciamento VMware com a prestação de serviços técnicos e apoio técnico especializado VMWARE para administração operacional do ambiente Edital disponível para "download" a partir de 31/03/22 - www.sabesp.com.bs/licitacoes. mediante obtenção de senha e credenciamento (condicionante a participação) no acesso "Cadastro de Fornecedores". Problemas c/ obtenção de senha, contatar tone (11) 3388-6724/6812 ou informações: Av. do Estado, 561, Ponte Pequena SP. Envio cas Propostas a partir da 00h00 de 13/04/22 até as 09h00 de 14/04/22 - www.sabesp. com brilicitacoes. As 09h00 será daco inicio a Sessão Púbrica. SP 31/03/22 - (Cl) A Diretoria:

PG SABESP MT 04524/21 - Aquisição de interfaces homem máquina de 10º para a ETE ABC. Edital compreto disponível para download a partir de 31/03/2022 www.sabesp.com.br/licitacoes mediante obtenção de senha e credenciamento (condicionamento a participação) no acesso i cadastre sua empresa for e (\*\*11)3388-6493 - Problemas o/ site, contatar fone (0\*\*11) 3388-9332, ou informações: Av. do Estado, 561. Envio de "Proposta" a partir da 00h00 (zero hora) do dia 12/04/2022 até às 08:50h, do dia 13/04/2022, no site da Sabesp, www.sabesp.com.bt/licitações. As 09:00 co cia 13/04/2022 será cado inicio à sessão pública. SP 30/03/2022

PROPROGAÇÃO DE DATAS

PG SABESP LO EE 04459/21 - Aquisição de Energia Elétrica Incentivada. Proveniente do Ambiente de Contratação Livre - ACL, para Suprimento de Unidades Consumidoras da Sabesp Localizadas no Submercado SE/CO Edital completo disponível para "download" desde 14/03/22, em www.sabesp.com.br/icitacoes mediante obtenção de senha e Crecenciamento (condicionante à participação) no acesso "Leilão Eletrônico". Informações sobre obtenção de senha e "cownload" pelo fone (11) 3388-6812. Prazo final para entrega dos documentos de Crecenciamento: às 14h30 de 31/03/22. A SABESP divulgará os credenciados a partir das 17h de 31/03/22 pelo site da SABESP: www.sabesp.com.br/licitacoes. As 10h00 de 01/04/22. será dado inicio à sessão pública. Video de apresentação do sistema disponível em www.sabesp.com.br/licitacoes. no acesso "Leilão/Alienação". SP 31/03/22 (TO) A Diretoria.

Agua, Sabendo u sar, não vai faltar,





19h Minas x São Paulo NBB, YOUTLIBE (NBB)

20h Botafogo-SP x Ituano Troféu do Interior, YOUTLBEE PREMERE 23h30 Utah Jazz x La Lakers

# Chelsea ganha 7 postos e cola no Palmeiras no Ranking Folha

Campeão mundial supera Flamengo, Cruzeiro e Inter na edição 2021 da lista



Kai Havertz festeja o gol do título mundial do Chelsea ante o Palmeiras subab salem - 12 fev.22/Heuters

SÃO PAULO As campanhas vitoriosas que registrou em 2021 renderam ao Chelsea um salto no Ranking Folha do futebol mundial. A equipe ganhou sete posições na lista, um levantamento histórico publicado desde 2002 e liderado com folga pelo Real Madrid.

Campeão da Champions League em cima do Manchester City (120), a time londrina ganhou 70 pontos. Foram mais 10 com o triunfo na Supercopa da Europa, contra o Villarreal (6 a 5 nos pénaltis, após 1 a i no tempo regulamentar). A vitória sobre o Palmeiras (2 a no Mundial valeu outros 80.

O Chelsea, assim, atingiu aquela que atualmente é a pontuação máxima em uma temporada, 160. Totalizando 410, pulou da 28º para a 21ª colocação, deixando para tràs Benfica, Flamengo, Porto, Atlético de Madrid, Cruzeiro, Internacional e Al Ahly.

A equipe inglesa ficou imediatamente atrás justamente daquela que foi sua vítima na final do Mundial, nos Emirados Árabes Unidos, Com 420 pontos, o Palmeiras, vice-campeão do mundo, está empatado com o Grêmio em 19º lugar.

"Todo o mundo está com inveja da gente", afirmou o técnico alemão Thomas Tuchel, ao comemorar a vitória

em Abu Dhabi. "Como garoto, você sonha com uma final assim. È muito especial, queriamos jogar uma decisão sem arrependimentos."

Não foi fácil. O Chelsea teve dificuldades com a retranca montada pelo técnico do Palmeiras, Abel Ferreira. Quando finalmente abriu o placar, em cabeceio de Lukaku, cedeu pénalti tolo em toque de mão de Thiago Silva e ofereceu o empate a Raphael Veiga.

A igualdade foi mantida até os 12 minutos do segundo tempo da prorrogação. Aí, o ale-



Todo o mundo está com inveja da gente. Como garoto, você sonha com uma final assim. É muito especial, queríamos jogar uma decisão sem arrependimentos

Thomas Tuchel técnico alemão que corranda o Chelsea

## 3º Boca Juniors (ARG) 5º Barcelona (ESP)

Clube

6° Liverpool (ING) Perarol (URU)

Ranking Folha do

1º Real Madrid (ESP)

Bayern (ALE)

960

**Pontos** 

futebol mundial

2º Milan (ITA)

750 Independente (ARG) 725 Juventus (ITA)

10° São Paulo (BRA) 11º River Plate (ARG) 615

12º Alax (HOL)

580 13° Inter de Milão (ITA) 570

14ª Nacional (URU) 540 15° Manchester United (ING)

490 15° Santos (BRA) 490

19º Grémio (BRA) 420

mão Kai Havertz cobrou pê-

nalti cometido em outro to-

que de mão, este de Luan, e

deu ao time de Londres seu

Na tentativa anterior, diante

de outro brasileiro, a forma-

ção azul havia fracassado. Na

decisão de 2012, disputada em

Yokohama, no Japão, o Corin-

thians levou a melhor e triun-

fou por 1 a c, gol do peruano

Apesar de não ter alcança-

do o grande sonho em 2021,

o Palmeiras também ganhou

postos no ranking. Conquis-

tou 70 pontos ao obter o titu-

lo da Copa Libertadores, levou

50 pelo vice mundial e subiu

A agremiação alviverde já

assegurou mais 10 pontos na

edição 2022 do ranking, com

o título da Recopa Sul-Ame-

ricana em duelo com o Ath-

letico Paranaense, Assim, fi-

cará à frente do Grêmio, que,

na segunda divisão nacional,

não disputará torneios inter-

O Ranking Folha do fute-

bol mundial considera ape-

nas competições internacio-

nais. Somam pontos equipes

campeas e vice-campeas. Pa-

ra ser contabilizado no levan-

tamento, um torneio precisa

ter representatividade, cunho

nacionais neste ano.

oficial e sequência.

Paolo Guerrero.

cinco lugares.

primeiro título mundial.

19º Palmeiras (BRA) 420

23° Flamengo (BRA) 360

26º Cruzeiro (BRA) 300

26° Internacional (BRA) 300 30° Corinthians (BRA)

240 38º Vasco (BRA) 160

50° Atlético-MG (BRA) 130

67° Athletico (BRA)

102° Fluminense (BRA)

118º São Caetano (BRA) 175° Botafogo (BRA)

175° Chapecoense (BRA) 120

248° CSA (BRA)

248° Goiás (BRA)

248° Ponte Preta (BRA)

248° Red Bull Bragantino (BRA)

## Sem êxito internacional, Arsenal é superado por equipe saudita em lista

SÃO PAULO Nem quando viveu seu grande momento neste século, com as conquistas do Campeonato Inglés nas temporadas 2000/01 e 2003/04. o Arsenal conseguiu ganhar títulos internacionais. Agora, quando sofre até no próprio cenário nacional, o clube vem caindo no Ranking Folha do futebol mundial.

O problema é que a tradicional equipe londrina não tem conseguido sucesso fora do território inglês -e vem registrando glórias bem limitadas dentro dele.

Na edição 2020/21 de seu torneio nacional, a Premier League, o Arsenal terminou apenas na oitava colocação. Assim, não obteve classificação para a Champions League, para a Liga Europa ou para a bem menos expressiva Conference League.

Como resultado, em 2021/22, está restrito a disputas domésticas. Em 2020/21, ainda teve uma campanha relativamente longeva na Liga Europa, mas acabou sendo derrotado pelo espanhol Villarreal na fase semifinal.

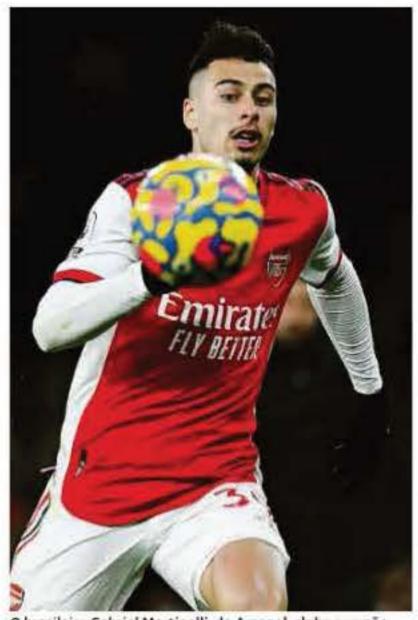
Assim, a agremiação britânica ficou estacionada nos 107 pontos e caiu da 58º para a 59ª colocação. Foi ultrapassada pelo Al Hilal, da Arábia Saudita, que conquistou a principal competição de clubes da Ásia, a AFC Champions League -e deu trabalho ao Chelsea no Mundial.

A agremiação levou 15 pontos pelo título continental e chegou aos 114, saltando da 62ª para a 57ª posição. Ficaram para trás, além do Arsenal, o também inglês Tottenham (58°, com 110 pontos), o belga Anderlecht (60°, com 106), o alemão Borussia Mönchengladbach (61°, com 100) e o argentino Lanús (empatado em 61º, com 100).

O Arsenal não pontua no Ranking Folha internacional desde 2019. Na ocasião, fez 10 pontos pelo frustrante vice-campeonato na Liga Europa. Perdeu a decisão de goleada: 4 a 1 para o Chelsea.

Na edição de 2021, o campeão mundial Chelsea foi quem mais pontuou: fez 160 pontos, totalizou 410 e subiu para 21º lugar. Já o Manchester United, vice-campeão da Liga Europa, somou 10, chegou a 490 e assumiu a 15ª posição.

Também teve pontuação significativa o Manchester City, que foi à decisão da Champions League, levou 40 pontos e passou a ostentar 60, na 92ª colocação. O melhor inglés ainda é o Liverpool, campeão mundial de 2019, que não pontuou em 2021, mas manteve boa frente sobre os rivais de seu país. Com 790 pontos, está em sexto no geral.



O brasileiro Gabriel Martinelli, do Arsenal, clube que não tem tido sucesso em jogos internacionais Glyn Kirk - 24 fev 22/AFP

## Estão invadindo a Série A

Times das já chamadas segunda e terceira divisões decidem taça com os da primeira

## Juca Kfouri

Jornalista e autor de "Confesso que Perdi" E formado em ciências sociais pela USP

Notem a rara leitora e o raro leitor que há uma insidiosa invasão de times das Séries B, C e D, eufemismos criados para aposentar o que não faz muito tempo era chamado de Segundona, Terceirona etc., em claro desafio às equipes da Série A, antigamente chamada de Primeirona.

Dificil explicar por que, e talvez o vizinho Sérgio Rodrigues, autor do maravilhoso "O Drible", o melhor romance sobre futebol já escrito na lingua por tuqués, saiba dizer.

Não, não espere dele a ex-

plicação para o que acontece dentro do campo, embora seja bem capaz de ter uma teoria. Dificil é entender se letras, B,

C e D minimizam os numerais que antes definiam o lugar de cada clube nos campeonatos que disputavam.

Mas deixe pra lá o embate entre números e letras, e passemos a examinar o que está em curso neste momento no pais nas decisões dos campeonatos estaduais e até mesmo num regional.

Comecemos pelos primeiros. Tirante o eixo Rio-São Paulo e Goiás, nos quais as decisões envolvem apenas times da Série A - Fla Flu, Palmeiras e São Paulo, e Atlético Goianiense e Goiás— de norte a sul, de leste a oeste, o que se vê é bem diferente.

No Rio Grande do Sul, Grêmio, da B, contra Ypiranga, da C.

O Inter, da A, vê o rival às portas do pentacampeonato. No Paraná, o Coritiba, que

voltou à A, contra a Maringá, da D, com o Athletico (A) de fora. Em Minas, o Atlético Minei-

ro, último campeão brasilei-

ro e da Copa do Brasil, contra o Cruzeiro, em seu terceire ano na B.

E daí para cima, ou para baixo, como em Santa Catarina, até na Copa do Nordeste, onde Fortaleza, da A, brilhantemente, decidirá com o Sport, da B, não se encontram times da principal divisão nacional.

Ah, sim, no Campeonato Cearense, o Fortaleza enfrentará o Caucaia, da Série D, enquanto o Ceará (A) chupa o dedo.

Verdade que no Brasil Central há outra exceção, com o Cuiabá, da A, contra o União

Rondonópolis, que não está nem na D.

Na Bahia, nem Bahia (B), nem Vitória (C) chegaram sequer às semifinais.

A injusta repartição de renda também no futebol brasileiro, causadora, por exemplo, da situação de desalento no futebol pernambucano, é responsável por boa parte da situação ao condenar até quem já foi protagonista ao ostracismo, embora outra boa parte seja culpa do modelo de gestão ultrapassado.

O Cuiabá SAF é prova disso, e tudo indica que veio para ficar, depois de subir em 2020 e disputar sem maiores sustos o Campeonato Brasileiro passado.

## Treinadores sincerões

Louváveis as declarações de Abel Ferreira e Rogério Ceni ao imputarem a eliminação do rival Corinthians à diferença en-

dias de descanso contra quem teve quatro, como o São Paulo. Alguém dirá que ambos es-

tão se prevenindo de situações

tre jogar a semifinal com dois

futuras que os atinjam, mas não importa, porque têm carradas de razão. Agora, se a FPF errou ao submeter o Corinthians a tamanho desequilíbrio, e errou, er-

rou mais ainda a frouxa dire-

ção corintiana que aceitou calada o despautério. Tudo somado e subtraido, que a Fiel agradeça o disparate porque, se tivesse se classificado, correria o risco de jogar a final estadual no domingo (3/4) para estrear na ter-

ça-feira (5) pela Libertadores. E na altitude de 3.600 metros de La Paz. Se descansado será dureza

enfrentar o Always Ready, cansado seria impossivel.

Tite ensinou como fazer diante da Bolívia.

### QUINTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2022

# Incompatibilidade de gênios é motivo para o divórcio?

O que fazer quando existe amor e os dois estão frustrados e insatisfeitos?

Mirian Goldenberg

Antropóloga e professora da Liniversidade Federal do Rio de Janeiro, é autora de "A invenção de uma Bela Velhice".

Fiz mais de duas décadas de análise e de terapias freudiana, junguiana, reichiana, lacaniana, cognitivo comportamental e outras que nem sei nomear. Outro dia me perguntaram se algum insight terapeutico mudou radicalmente o rumo da minha vida. Foi fácil responder.

Há alguns anos, estava querendo me divorciar do meu exmarido, mas sem coragem, pois não encontrava um motivo concreto para a separação. Eu me sentia infeliz, apesar de o meu ex ser um companheiro apaixonado, fiel, inteligente, sério e sincero. Até hoje, anos após a separação, ele é uma das raras pessoas em quem confio plenamente.

Logo no nosso primeiro encontro eu perguntei - brincando, élógico-se ele sofria de incontinência verbal e verborra

gia, se conseguia colocar ponto, virgula e interrogação nas suas frases. Ele fala bastante; eu sou calada, quieta e tenho que fazer um enorme esforço para falar. Ele gosta de sair, viajar e passear; eu, de ficar quieta em casa, lendo, estudando e escrevendo. Ele fica com a televisão ligada o tempo todo e fala horas no celular; eu não ligo a televisão e só uso o celular para questões de trabalho. Ele é sociável e adora encontrar os amigos; eu, como ele sempre criticou, sou "ermitá e bicha do mato".

Ele me amaya, eu o amaya, mas o diagnóstico era simples: incompatibilidade de génios ou de personalidades. Eu não conseguia ser a minha melhor versão com ele, e não permitia que ele fosse a sua melhor versão comigo. Ao contrário, apesar do amor, éramos a

nossa pior versão um com o outro. Quantas vezes ele me disse que fazia um enorme sacrificio para me agradar e não conseguia?

Mas o que fazer quando existe amor e os dois estão frustrados e insatisfeitos? Tentamos nos separar uma vez, mas voltamos alguns meses depois. Fomos buscando nos acertar até que uma viagem que deveria ter sido a nossa segunda lua de mel foi um verdadeiro inferno. Ele querendo ficar o tempo todo com casais de amigos, eu querendo ficar só com ele. Assim que o avião pousou no Rio de Janeiro decidi me separar.

Fui ao meu analista com uma folha onde escrevi um balanço do meu casamento. De um lado, as coisas boas: amor, companheirismo, fidelidade, confiança, amizade, admiração e respeito. De outro, coisas ruins: brigas, implicancias, chatices, irritações, discussões por bobagens, falta de escuta, de diálogo, de compreensão e de intimidade. Antes de eu ler a minha listinha, o psicanalista pegou a folha de papel da minha mão, rasgou em pedacinhos e disse simplesmente: "Acabou!".

"Será que acabou mesmo?", ainda tentei dizer apontando as coisas boas. Ele me interrompeu: "Acabou!".

Como ele é lacaniano, a sessão também acabou no momento em que ele rasgou a minha listinha.

Conto esse caso para refletir sobre as razões de casamentos que pareciam perfeitos terem terminado na pandemia. Quando escuto casais reclamando de relações doentias, tóxicas e abusivas, de traições, mentiras,

deslealdades, violências físicas, psicológicas e verbais, percebo que tive muita sorte por ter tido maridos e namorados que me ensinaram a amar e ser amada. Nenhuma das razões que os casais usaram para justificar o fim do casamento aconteceu comigo. Mas, em função das nossas incompatibilidades e brigas constantes, meu ex não fazia bem para mim e eu tamhém não fazia bem a ele, apesar de ele nunca ter admitido isso.

Hoje meu ex está muito mais feliz com uma mulher que combina com ele e que deve gostar do seu jeito falante e sociável. Eu estou mais feliz com um amor que sabe respeitar o meu jeitinho "bicho do mato" e minha necessidade de silêncio, quietude e solidão.

Só agora, na maturidade, descobri um amor tranquilo e gostoso, que sabe me fazer rir e adora rir das minhas palhaçadas, que me ama exatamente do jeito que eu sou e que não tenta me mudar. Confesso que ele também reclama que trabalho demais e que sou "pouca sociável", mas, pelo menos até hoje, isso não tem sido um obstáculo para a nossa felicidade. Aprendi a cantar, como Tom Johim e Vinicius de Moraes, "bom é mesmo amar em paz. Brigas nunca mais".

Leitura dramática retrata primeira guerra de independência da Ucrânia

#### **GUERRA NA UCRÂNIA**

Em meio à guerra na Ucránia, a Folha convidou o ator Alexandre Borges para ler trechos de duas cenas da peça "Os Dias dos Turbin", de Mikhail Bulgákov (1891-1940).

Em 1918, meses após a Revolução Russa, a Alemanha dá apeio para uma Ucrânia independente liderada por Skoropádski, que se declara hétma, título histórico do chefe dos cossacos.

Com a derrota alemă na Primeira Guerra Mundial. o nacionalista ucraniano Petliura se rebela contra o hétmä. Em Moscou, os bolcheviques se preparam para avançar contra ambos.

É com esse pano de fundo que se passa a peça de Bulgákov, também autor do romance "O Mestre e Margarida". Nascido e formado em Kiev, ele foi convocado como médico militar no conflito contra os bolcheviques.

"Os Dias dos Turbin" estreou em 1926 no Teatro de Arte de Moscou, Criticado na imprensa soviética, chegou a ser tirado de cartaz por três anos, mas retornou e, até 1941, somou 987 apresentações.

A peca mostra o impacto da guerra civil sobre o coronel Aleksei Turbin e seus irmãos. Ele é designado para comandar uma divisão do hétmã, contra Petliura, mas gostaria de enfrentar, na verdade, os bolcheviques.

A gravação foi no Taib (Teatro de Arte Israelita Brasileiro), na Casa do Povo, no Bom Retiro, em São Paulo, em 19 de março.

pelo



ACERVO FOLHA

Há 100 anos 31.mar.1922

## **Aviadores** pousam nas Canárias em travessia atlântica

Os aviadores portugueses Sacadura Cabral e Gago Coutinho, que na manhã de quinta-feira (30) decolaram de Lisboa rumo ao Rio, na tentativa de fazer a primeira travessia aérea do Atlântico Sul, chegaram com sucesso durante a tarde em Las Palmas, nas ilhas Canárias (Espanha), onde fazem escala.

Jornais de Madri publicaram que os pilotos tiveram uma recepção triunfal por parte das autoridades e do povo da ilha.

Com a curiosidade dos moradores, que aclamavam entusiasticamente os dois portugueses, um cordão de isolamento foi montado pela força pública local em torno do hangar onde o avião foi recolhido.



LEIA MAIS EM acervo.folha.com.br



MANIFESTANTES PALESTINOS OCUPAM PORTO DE GAZA NO DIA DA TERRA PALESTINA

Protesto acontece no dia seguinte a ataque a tiros com cinco vítimas em Tel Aviv por membro do Fatah, morto na sequência subaih Salem/Reuters

## SYLVIA COLOMBO | folha.com/sylviacolombo

## William e Kate passam saia justa em visita ao Caribe

lá seria hora de a rainha Elizabeth 2a deixar de ser a chefe de Estado de países que foram colónias británicas na América Latina e no Caribe? Barbados já decidiu que sim, e realizou sua cerimônia de separação da coroa em novembro do ano passado. A familia real agiu com condescendência, enviando o príncipe Charles -- primeiro na linha de sucessão — para sorrir e apoiar os locais, mantendo as aparências.

Mas a lista de países do lado de cá do Atlântico que ainda têm o monarca britânico como líder (ainda que simbólico) do Estado ainda é grande. Para acalmar os ânimos de ativistas que se entusiasmaram com a iniciativa de Barbados, a rainha enviou duas joias de sua coroa para espalharem sua simpatia pela Jamaica, por Belize e pelas Bahamas, Afinal, neste 2022, comemoram-se os 70 anos de seu reinado, e a família real não quer estragar a foto da festa.

Os três países são independentes, mas continuam sendo parte da Commonwealth e mantêm a Rainha como chefe de Estado. A ideia era que os duques de Cambridge viajassem para mostrar que não há contradição nisso, os tempos de opressão já estão longe e agora todos devem ser amigos. Muitos habitantes desses países, porém, não concordam com a ideia e preferem uma separação total, como fez Barbados.

Durante a visita, houve protestos, cartas e palavras duras à família real, em geral exigindo um pedido de desculpas formal. Este não veio, apesar de algumas palavras amenas de William na tentativa de colocar panos quentes na discussão.

O primeiro susto foi em Belize, quando o casal foi impedido de aterrissar seu helicóptero numa região em que os

camponeses estavam contra a visita. Passado o contratempo, William e Kate estiveram numa região de ruínas maias e numa plantação de cacau.

Foi na Jamaica que a resistência se mostrou mais forte. O país comemora em agosto os 60 anos de sua independência, e muitos jamaicanos creem que já passou da hora de retirar a figura da rainha como cabeça de um estado que já é livre há tanto tempo. Mais, um grupo de mais de 200 intelectuais e figuras de destaque da sociedade pediu que a família real se desculpasse pelas dores e danos causados ao país pela escravidão e pela colonização e oferecesse algum tipo de reparação.

A carta por eles assinada diz: "Não vemos razão para celebrar os 70 anos da ascensão de sua avó ao trono do Reino Unido porque sua liderança, assim como a de seus predecessores, perpetuaram a maior tragédia de direitos humanos da história da humanidade. Não temos nada a celebrar nos 70 anos de reinado da rainha, porque para nós foram anos de muito sofrimento".

O texto ainda convocava a monarquia e o governo do Reino Unido a darem "uma desculpa pública pelos crimes contra a humanidade cometidos pelos británicos, incluídos aí a exploração dos indígenas da Jamaica, o tráfico de escravos, a exploração de bens de nossa terra e a colonização em geral".

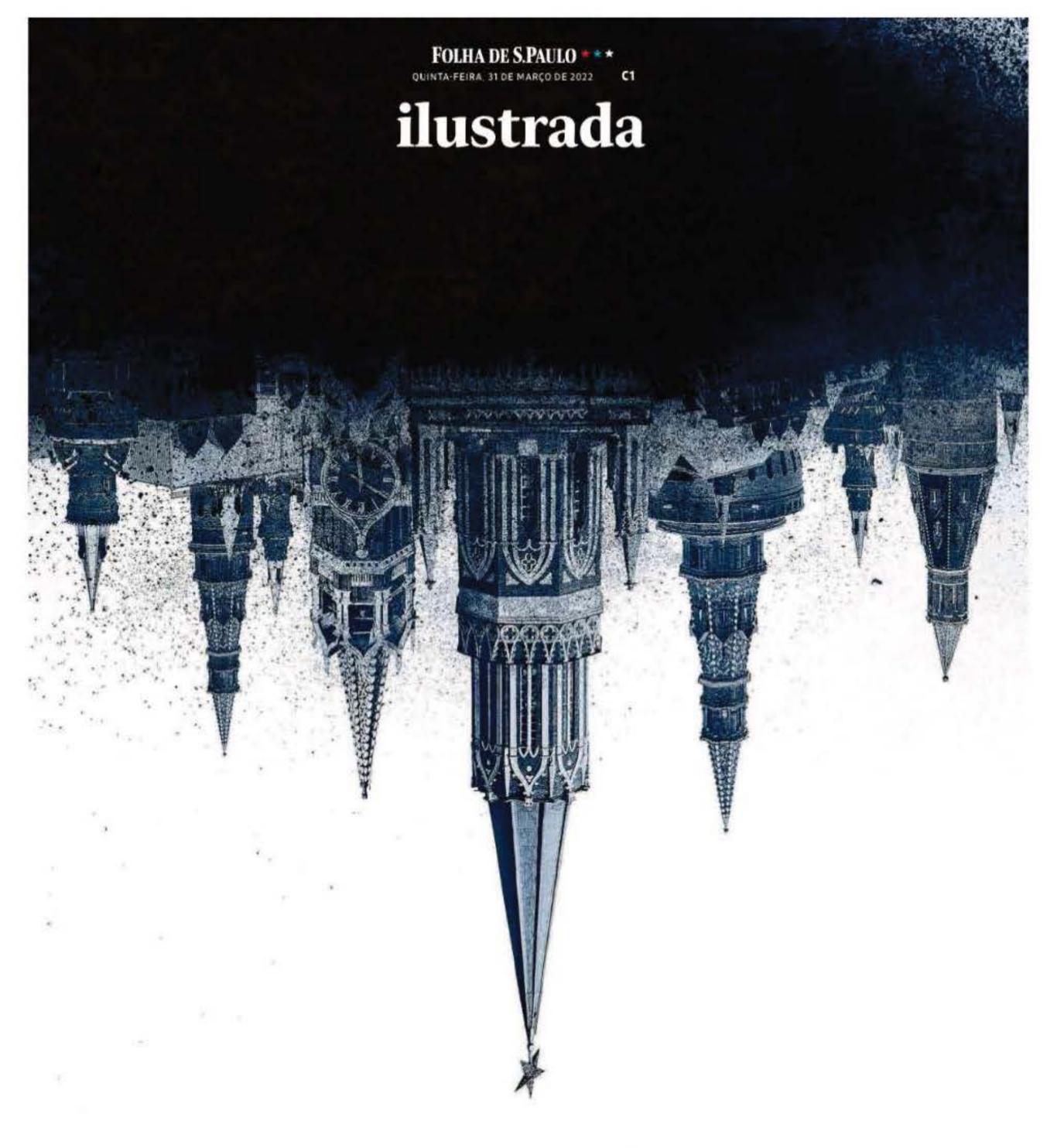
Se William e Kate estavam esperando apenas tomar sol, velejar e dançar ritmos locais, a recepção não foi exatamente a esperada. O documento ainda acusava o casal, especificamente, de serem "beneficiários diretos da exploração do Caribe".

Numa manifestação em Kingston, na Jamaica, às portas de uma recepção oficial do governo local ao casal, havia cartazes que pergunta-

vam; "quem votou na Rainha? Eu não", ou diziam: "Vocês pertencem a contos de fadas, não à Jamaica".

Em seu discurse final, William tentou dar uma resposta aos protestos, mas sem promessas nem desculpas formais. "Eu concordo com meu pai, que disse recentemente em Barbados que a escravidão foi uma atrocidade que marcará para sempre nossa história. Expresso minha profunda tristeza. A escravidão foi uma coisa abominável, que nunca deveria ter acontecido."

Se as palavras do principe oferecem algum conforto, ainda não são as desculpas formais que esses país es esperam dos britânicos. E uma das reflexões da rainha nesta comemoração de seus 70 anos de reinado devería ser, de fato, se faz algum sentido que ela seja a monarca de nações tão distantes do Reino Unido e que tanto sofreram durante a colonização britânica.



# Câmeras ao leste

Festival É Tudo Verdade começa hoje com seleção de documentários que ajudam a entender a guerra na Ucrânia e o poder acumulado por Putin

## Leonardo Sanchez

são paulo O noticiário em chamas com a guerra na Ucránia também aumenta a temperatura do É Tudo Verdade, maior festival de documentários na América Latina, que começa nesta quinta-feira com uma seleção de 77 filmes. O gênero, afinal, extrapola o entretenimento, é uma ferramenta poderosa para aprendermos sobre a nossa história e entendermos, também, o que acontece à nossa volta.

Amir Labaki, fundador e organizador do evento, sempre que uma edição está para começar, lembra que o docu-

mentário é um gênero dinámico, capaz de refletir os dilemas de seu tempo e registrar o que nos aflige com rapidez.

E o que não falta na lista desta 27ª edição são filmes que se debruçam sobre a escalada de poder de Vladimir Putin ou a ascensão de ideias autoritárias no leste europeu, que, com o lancamento em meio ao conflito, acabam por oferecer um mergulho profundo e conveniente em suas raízes.

Com potencial de ser um dos longas mais concorridos do É Tudo Verdade, "Navalny" é um deles e está na competição de longas-metragens internacionais. Dirigido pelo ca-



Detalhe do cartaz de 'Navalny', um dos destaques do festival nadense Daniel Roher e premiado no Festival Sundance, o filme acompanha os meses seguintes ao envenenamento de Alexei Navalni, principal opositor de Putin na Rússia.

"A história dele é possivelmente a mais extraordinária que eu já ouvi, é algo que poderia ter sido escrito por Shakespeare", afirma o cineasta.

"É sobre um homem que desafia um líder poderoso, é envenenado, sobrevive à tentativa de assassinato e renasce das cinzas de sua experiência de quase morte só para voltar ao seu país e para as garras do leão. Quando soube da história, entendi imediatamente que ela daria um ótimo documentário de suspense."

"Navalny", de fato, deixa o espectador tenso, já que nunca sabemos quando a filmagem de Roher pode ser interrompida por alguma tentativa de calar o opositor russo.

Ao longo do documentário, vemos como a mulher de Alexei Navalni penou para conseguir tirar o marido da Rússia quando ele entrou em coma. Na Alemanha, os médicos confirmaram que havia veneno em seu corpo, algo que os russos negaram. A substância era Novitchok, uma herança da União Soviética. Continua na pág. C2

## ilustrada

## MÔNICA BERGAMO

monica.bergamo@grupofolha.com.br

### FOGO ALTO

O Ministério da Saúde intensificou as negociações com a Pfizer para a aquisição da pílula contra a Covid-19, que será comercializada com o nome de Paxlovid. O uso emergencial do medicamento foi aprovado na quarta (30) pela Anvisa. Segundo a farmacêutica, ele tem eficácia de 90% para determinados grupos de pacientes.

FOGO 2 Um dos problemas a serem contornados é o custo do tratamento, que dura até cinco días: US\$ 250 dólares. O governo tenta baixar o valor, já que deve fazer uma compra volumosa.

cesta A segunda questão é definir a quantidade da aquisição. Nos cálculos atuais, com a epidemia arrefecendo e o número de casos de Covid-19 caindo aceleradamente, a projeção de pacientes que podem precisar de tratamento é mais modesta. Mas nada garante que uma nova onda da doença está descartada. Neste caso, o número de pacientes pode aumentar exponencialmente.

CESTA 2 Ainda não está claro, por outro lado, qual é a quantidade que a Pfizer poderia efetivamente entregar ao Brasil, já que outros países também buscam adquirir o medicamento.

garantias O ministério vé ainda a necessidade de ser amparado por uma lei que permita a compra mesmo que a farmacêutica não se responsabilize por eventuais efeitos colaterais do Paxlovid —como ocorreu com as vacinas.

**ENDEREÇO** O setor privado não poderá comprar a pílula, já que a Pfizer vende o produto apenas aos governos.

BULA Apílula é composta por comprimidos de nirmatrelvir e ritonavir, sendo indicada para o tratamento da Covid-19 em adultos que não requerem oxigênio suplementar e que apresentam risco aumentado de progressão para a forma grave da doença.

BULA 2 A pílula não está autorizada para início de tratamento em pacientes que requeiram hospitalização devido a manifestações graves ou críticas da Covid-19. Também não está autorizada para profilaxia pré ou pós-exposição para prevenção da infecção.

BULA 3 O medicamento também não está autorizado para uso por mais de cinco dias. Além disso, como não há dados do uso da pílula em mulheres grávidas, recomendase que seja evitada a gravidez durante o tratamento com o medicamento e, como medida preventiva, até sete dias após o término do tratamento.

MELHORA Levantamento do Instituto de Estudos de Saúde Suplementar (IESS) mostra que o número de pessoas empregadas no setor cresceu 1% entre novembro de 2021 e janeiro de 2022, atingindo a marca de 4,6 milhões de trabalhadores.

segurança No total de empregados em janeiro deste ano, 3,7 milhões (79%) pertenciam ao setor privado com carteira assinada —um crescimento de um ponto percentual em relação ao mês anterior.

### PIPOCA







Aatriz Monica lozzi 11 recebeu convidados na préestreia do filme "Mar de Dentro", no Espaço Itaú doshopping Frei Caneca, na noite de terça (29). Eta interpreta a protagonista do longa. O ator Rafael Lasso R que faz parte do elenco, compareceu ao evento. A cineasta Tata Amaral B também foi prestigiar o lançamento

LÍNGUA A cerimônia de posse da escritora e psicanalista Betty Milan, eleita para a cadeira quatro da Academia Paulista de Letras (APL), irá ocorrer nesta quinta-feira (31), na sede da entidade. A autora foi colunista da Folha e escreveu ficções como "A Trilogia do Amor". Ela assume a cadeira que ficou vaga com a morte do historiador Celio Debes.

LÍNGUA 2 Formada em medicina pela USP, ela especializou-se em psicanálise na França, onde foi orientada por Jacques Lacan. Os dois trabalharam juntos na Universidade Paris 8.

arte O Centro Cultural Fiesp abre no próximo dia 6 exposição gratuita e inédita com 62 obras do xilogravurista J.Borges, considerado um dos maiores artistas do gênero. Na noite anterior à abertura para o público, Borges estará presente no espaço, situado na avenida Paulista, em recepção para convidados.

IMPASSE O presidente da Comissão de Defesa dos Direitos Humanos Dom Paulo Evaristo Arns, José Carlos Dias, fará nesta sexta (1º) uma visita ao Caaf (Centro de Antropologia e Arqueologia Forense), da Unifesp. Acompanhado de outros integrantes da entidade, ele vai discutir a situação da sede do centro, que está sendo ameaçado de despejo.

IMPASSE 2 No local é realizada a identificação das ossadas da vala de Perus, onde foram enterradas clandestinamente vítimas da repressão da ditadura. Este trabalho pode ser paralisado por causa da situação.

IMPASSE 3 O centro funciona emimóvel alugado na Vila Mariana. O espaço foi vendido, e o novo proprietário deu um prazo até o final de julho para o Caaf deixar o lugar.

#### Câmeras ao leste

Continuação da pág. Cl

Já recuperado, Navalni montou uma equipe que tentou rastrear seus envenenadores, chegando, então, a sujeitos ligados a Moscou que, num simples trote, entregaram de bandeja a história. O opositor voltou à Rússia logo depois, teve sua organização de combate à corrupção proibida ao ser declarada extremista e, na semana passada, foi condenado a nove anos de prisão.

"Foi claramente um julgamento encenado. E tudo isso que acontece na Rússia, e agora na Ucrània, é assustador, fruto de um regime tirânico que tem silenciado qualquer oposição", diz Roher. "Eu espero que esse filme também converse com os brasileiros, porque o contexto político de vocês, que passaram por uma ditadura e agora têm um presidente que não respeita a democracia e a mídia, tem tudo a ver com o que acontece lá."

Por vezes descrita por opositores como uma guerra pessoal de Putin, movida a anseios que remontam aos anos de império e de União Soviética, o conflito na Ucrânia é só uma parte da relação complicada da Rússia com seus vizinhos. Outros documentários do É Tudo Verdade, por sua vez, se voltam a esses países e exploram seus laços com Moscou,

"O Processo - Praga 1952", cutro longa internacional em competição, ressuscita a velha Tchecoslováquia e um julgamento encenado que opôs lideres do partido comunista local e aqueles leais a Moscou, nos anos 1950. Segundo sua diretora, a francesa Ruth Zylberman, a guerra em curso hoje é fruto de um novo tipo de imperialismo, que espelha o protagonismo desproporcional que os russos tinham na época da União Soviética. Continua na pag. C3

## ONDE VER

'A História do Olhar' Presencial e online, a partir desta quinta (31)

'Manual' e 'Relações Próximas' Online, a partir desta sexta (1°)

'A Ordem Reina' e 'A História do Cinema' Presencial e online, a partir desta sexta (1°)

'Navalny' e
'Os Caras do
Estreito'
Online, a
partir deste
sábado (2)

'A História da Guerra Civil' Presencial e online, a partir de domingo (3)

'O Filme da Sacada' Online, a partir de domingo (3)

O Processo
Praga 1952
Online, a
partir de 7/4

Sessões
presenciais
em SP, no
CCSP, Espaço
Itaú, IMS e
Sesc 24 de
Maio, e no
Rio, no Espaço
Itaú e no IMS.
Programação
em etudover
dade.com.
br. Até 10/4.



# Cinema está mais fértil do que nunca, afirma Mark Cousins

Com dois filmes em exibição no É Tudo Verdade, britânico abre festival propondo análise intrínseca ao ato de olhar

Sérgio Alpendre

são PAULO "O cinema era um rio, agora é um delta." Poético e alusivo como suas obras literárias e cinematográficas. Assimo historiador britânico Mark Cousins comenta a abertura que vemos em seu trabalho para o cinema de outros países, generosa em comparação com a maior parte das histórias do cinema, escritas ou

visuais. O cineasta conversou com este repórter por email e contou um pouco mais de seu pensamento, de seus gostos e desejos, além de como vê a realização cinematográfica.

"Há mais vozes hoje do que há 50 anos. Isso faz com que o cinema seja mais fértil do que nunca. Pode não ser mais na corrente principal, como nos anos 1950, mas é mais complexo e abrangente, uma aventura", ele afirma.
Em seus trabalhos, somos convidados a um agradável passeio por cenas de filmes de todo o mundo, com as mais inesperadas conexões. Essa é a característica mais marcante de seu famoso monumento cinematográfico, "A História do Cinema: Uma Odisseia", de 2011, assim como de seu livro "A História do Cinema".
Continua na pág. C3

#### Continuação da pág. C2

"Eu preferiria que meu filme não fosse tão atual", diz ela, que é de ascendência ucraniana e polonesa. "Quando eu propus esse filme, eu sabia que falaria de um julgamento antigo, esquecido, mas ao mesmo tempo que tem relação com países como Rússia, China e até o Brasil, já que é sobre como a verdade é manipulada no debate político."

"O Processo" deriva de uma investigação que encontrou gravações originais do julgamento de Rudolf Slanski e outros 13 opositores, mais tarde restauradas e, agora, narradas tanto por imagens de arquivo, quanto pelos filhos e netos daqueles que foram condenados falsamente.

Zylberman diz que é um documentário que questiona a verdade, algo que foi ignorado no julgamento de 1952. "Se a mentira fundamenta uma sociedade, ela eventualmente destrói tudo à sua volta, de relações familiares a diplomáticas", afirma a francesa.

"É exatamente o que estamos vendo hoje na Rússia, uma pessoa com justificativas que são como um câncer, corrompendo tudo ao redor."

Da Belarus, vem "Manu-

al", curta-metragem sobre a brutalidade empregada contra manifestantes na ressaca da última eleição presidencial do país, também herança do autoritarismo na região.

Da própria Rússia, "A Históría da Guerra Civil" é parte da nova sessão de clássicos do É Tudo Verdade e foi recuperado no ano passado. A produção mostra o desenrolar do conflito entre os bolcheviques e seus opositores, logo após a revolução de outubro de 1917.

Outro longa exibido de forma especial é "Relações Próximas", que acompanha a viagem do cineasta Vitali Manski, em 2014 e 2015, à Ucrânia, para visitar parentes. Sua câmera, em conversa com eles, explica a crise política que abatia e continua abatendo o país, com separatistas que são hoje usados por Putin como justificativa para a guerra.

Nem sempre há disputa nas relações mostradas no É Tudo Verdade, no entanto. Em 
"Os Caras do Estreito", por exemplo, vemos uma cooperação entre engenheiros tchecos e russos para construir um túnel de cem quilômetros que liga a Rússia aos Estados Unidos —o que não seria bem visto no atual

contexto de estranhamento entre essas duas nacões.

Jà "O Filme da Sacada" ajuda a compreender melhor a sociedade polonesa — que, também vizinha da Rússia, ligou o sinal de alerta com a invasão da Ucrânia e tem defendido sanções mais duras a Moscou. Mas é inofensivo, mesmo funcionando como um bom retrato daquela gente.

Até o Brasil entrou na onda de documentários didáticos para o momento. Em "A Ordem Reina", que compete entre os curtas nacionais, Fernanda Pessoa passeia por diversas experiências revolucionárias ocorridas no século 20, algumas vinculadas ao status de relacionamento da Rússia com seus vizinhos. Ao som dos dizeres da filósofa marxista Rosa Luxemburgo, ela nos leva a refletir por que, afinal, brigamos tanto hoje.

Esses e outros filmes ganham exibição gratuita, presencial e online, até o dia 10 de abril. O É Tudo Verdade ainda tem em sua programação debates, palestras, homenagens e seu tradicional prêmio, que pode levar alguns desses titulos para a consideração dos votantes do próximo Oscar. Leia mais na pág. C7





A esq., o cineasta Mark Cousins em imagem de 'A História do Olhar' e cena do documentário nacional 'A Ordem Reina'; acima, cena de A História da Guerra Civil'; à dir., Alexei Navalni e sua mulher no longa 'Navalny' Fotos Di vulgação



## Continuação da pág. CZ

Dois novos longas dirigidos por Cousins, ambos produzidos no ano passado, estarão na abertura do É Tudo Verdade, o maior festival de documentários do Brasil, que começa nesta quinta-feira. São eles "A História do Cinema: Uma Nova Geração" — continuação lógica de "Uma Odisseia" — e "A História do Olhar". Com eles, o cineasta analisa filmes antigos e recentes de modo pessoal e aprofundado.

Mark Cousins nasceu na Inglaterra, mas cresceu na Irlanda do Norte, embora atualmente esteja radicado em Edimburgo, na Escócia. Com 56 anos, e apesar de ter escrito em veículos especializados como a Prospect e a Sight and Sound, ele não se considera um crítico de cinema. Ao menos, não na última década.

"Eu nunca resenho filmes, por exemplo. Sou um humilde admirador dos grandes filmes, assim como sou admirador de grandes construções —a arquitetura é meu primeiro amor." Mas seus filmes oferecem um bom pensamento a respeito de outras obras, com análises e ideias dignas de um bom crítico. Seus trabalhos são construções.

No polémico "40 Dias para Aprender Cinema", exibido no É Tudo Verdade de 2020, o historiador e cineasta sugere cortes nos monumentais "Limite", de Mário Peixoto, e "Kwaidan", de Masaki Kobayashi, provocando a ira de alguns críticos brasileiros, que movimentaram as redes sociais naquela época.

Queiram ou não, dizer que um filme deveria ser menor do que é pode ser tabu na critica de hoje, mas não deixa de ser uma atitude de julgamento crítico. Ele diz que ainda pensa dessa maneira, aliás, e que alguns grandes filmes podem também ser enfadonhos. Quem há de negar? Não é o caso dos filmes lembrados, mas é o de tantos outros.

"Fazer filmes é usar planos e cortes para mostrar o vale das lágrimas e o topo da montanha." Poético e alusivo, novamente. Cousins é da escrita, mas soube aproveitar bem o poder das palavras em suas produções audiovisuais.

Em "A História do Cinema: Uma Nova Geração", vemos como essa formulação se traduz numa seleção de imagens instigantes, que proporciona análises geralmente precisas e únicas, mesmo que a escolha dos filmes não seja do agrado de todos. Nem tem como ser, na verdade. Ninguém vai contestar que "Coringa" seja um filme importante no que entendemos por contemporaneidade, ou que documentários ocuparam boa parte do que de mais interessante se fez em cinema neste século.

Em "A História do Olhar", fala do azul como uma das primeiras cores que o marcou evislumbra conosco o céu. Ao ser instigado a fazer um filme sobre a história das cores no cinema, ele agradece, já que adoraria fazer algo assim.

adoraria fazer algo assim. Pergunto ainda, provocando a sua cinefilia, sobre o magnifico azul do filme português "À Flor do Mar", de João César Monteiro. Ele diz que adora e acrescenta "Blue", de Derek Jarman, "A Liberdade É Azul", de Krzysztof Kieslowski, e o adorável e "blue" "A Estratégia da Aranha", de Bernardo Bertolucci —lembrando que "blue", em inglês, também quer dizer "triste".

Triste pode parecer este belo "A História do Olhar", no qual ele mostra sua própria cirurgia de catarata. Ter a visão ameaçada pode ser terrivel para alguém que ama o cinema, mas Cousins organiza seu filme de maneira muito direta, enfrentando o problema e pensando, a propósito, em diversas questões relativas ao olhar, como o voyeurismo, a mania dos selfies, o daltonismo e a curiosidade das pessoas diante de um terrível acidente.

Ele se enxerga mais como voyeur ou poeta do que como historiador. "Eu observo —construções, corpos, filmes— e então dou forma a essas observações. Faço um filme a partir delas." Parece simples, mas sem a formação de um crítico e historiador seria mais difícil estabelecer conexões como as que vemos em seus filmes.

Cousins já explorou diversos assuntos —cidades como Estocolmo ou Belfast, uma correspondência visual com a cineasta e atriz iraniana Mania Akbari, o cinema de Orson Welles e de todas as mulheres que se aventuraram na realização e passaram por seu radar, crianças, uma história do olhar, a ideia de apren-

der cinema, entre outros.

Pergunto se há algo que ele nunca filmaria, algum assunto proibido em seu cinema. "Você vai notar que não filmo muito outras pessoas. Isso porque sou bem tímido e relutante a me intrometer. Filmar, para mim, é também algo gentil. No passado, filmei neonazistas, mas detes-

to a tensão que isso provoca." Mesmo se interessando por cinematografias de todo o mundo, não conhecia o longa brasileiro "Sem Essa Aranha", de Rogério Sganzerla, um dos mais emblemáticos do chamado "cinema marginal". Viu trechos no YouTube, e o filme pareceu a ele "efervescente e fabuloso".

E fala da facilidade de se ver um filme na internet segundos após ter ouvido falar sobre ele. "Nunca subestimemos essa possibilidade."

Sobre "A Agonia", de Júlio Bressane, diz que não vê há muitos anos, mas se lembra de ser semelhante ao grande filme do senegalês Djibril Diop Mambety, "Touki Bouki", "um filme que adoro", ou mesmo "Coração Selvagem", de David Lynch.

Curiosa essa última comparação. Haverá alguma inusitada conexão entre Bressane e Lynch em algum de seus futuros estudos visuais? Esperemos. E que Mark Cousins faça mais e mais filmes. O espectador se emocionará com trechos dos longas que exibirá nos próximos dias.

# 'Cavaleiro da Lua' se opõe a mundo sem pecado

Série inspirada em quadrinho menos pop da Marvel propõe reflexão sobre a violência em trama com deuses egípcios

Leonardo Sanchez

são PAULO Desde que se lançou nas séries com o Disney+, o Universo Cinematográfico Marvel vem deixando para o formato serializado algumas de suas tramas mais adultas e contemporâneas. Enquanto "WandaVision" era uma comédia nostálgica que se transformava num ensaio sobre o luto, "Loki" bombou nas redes sociais com sua ficção científica complexa e "Falcão e o Soldado Invernal" pôs o racismo em pauta.

Agora, "O Cavaleiro da Lua" estreia propondo uma discussão aínda mais delicada —e, portanto, protagonizada por um herói que, talvez, mais pareça o vilão da história para alguns espectadores.

Na série, inspirada num quadrinho menos pop da coleção da Marvel, seguimos Marc Spector, um ex-agente da CIA que é cooptado por um deus egípcio da ficção para ser seu "avatar" — uma espécie de apóstolo — na Terra. Seu maior dever é desmantelar uma organização liderada por Arthur Harrow, um líder excêntrico e populista que representa uma outra divindade.

Seu discurso é carismático —afinal, ele oferece abrigo e comida aos pobres, tem uma tranquilidade e autocontrole invejáveis e se apresenta como uma pessoa simples, quase franciscana—, mas esconde um propósito, no mínimo, questionável.

Com o poder que foi concedido a ele por sua deusa egípcia, ele é capaz de sentir se uma pessoa é boa, ruim ou se vai se tornar uma coisa ou outra —e, se há maldade em seu futuro, Harrow a mata sem rodeios, numa es-

pécie de justiça prévia à la "Minority Report: A Nova Lei".

"Há uma ideia interessante na série sobre como seria um mundo sem pecado. Este país [os Estados Unidos] hoje pensa que algo é totalmente bom ou totalmente ruim, e nada é assim", afirma Ethan Hawke, intérprete de Harrow.

"Esse dualismo nos gera problemas, porque queremos que as coisas sejam isso ou aquilo, mas a vida é muito mais complexa. Meu personagem quer criar um mundo sem pecado, mas não há vida sem morte."

As duas divindades egipcias da história —o Cavaleiro da Lua e Harrow— se opõem por causa desse dualismo. O primeiro acredita que todos merecem o benefício da dúvida, enquanto o segundo acha que, para criar um mundo melhor, é preciso fazer justiça com as próprias mãos e eliminar o mal pela raiz.

Segundo Hawke, o debate é bastante atual, especialmente no desenrolar do conflito na Ucrânia. "Essa discussão entre violência e não violência, agir e não agir, está sempre presente. Meu personagem se apega à ideia de que a cura é parte do veneno, algo usado para justificar guerras."

O ator de "Antes do Pôr do Sol" e "Boyhood" reforça que há em "Cavaleiro da Lua" uma mensagem para os "tempos voláteis" em que vivemos, que dialoga com a Ucrânia, mas também com a pandemia, a crise do clima e as demandas por justica social. Se a conversa tivesse ocorrido alguns dias depois do Oscar, talvez Hawke até lembrasse o tapa que Will Smith deu em Chris Rock como um desses momentos em que nos questionamos se a violência é a melhor saída.

Hawke é mais um astro de Hollywood contratado pela Marvel para estrelar um de seus vários projetos. Ao seu lado, em "Cavaleiro da Lua", está Oscar Isaac, que começa a série como um atrapalhado atendente da loja de lembrancinhas do Museu Británico, em Londres. Por sofrer do que acredita ser sonambulismo, ele se acorrenta à cama todas as noites —mas, na verdade, ele acorda na madrugada a mando

do deus Khonshu, sem saber. Hawke diz que o que chamou a sua atenção para 
"Cavaleiro da Lua" foi a possibilidade de trabalhar com 
personagens pouco conhecidos, o que aliviaria a pressão 
de ser o rosto de uma adaptação da Marvel e possibilitaria 
que a trama ganhasse contornos mais independentes, sem 
seguir tantas fórmulas.

"Eu tenho assistido a todos esses filmes nas últimas duas décadas e tenho muitos amigos que atuaram neles, então sempre me perguntei como seria fazer parte disso", conta. "Com 'Cavaleiro da Lua', notamos que o segredo para o sucesso é mudar, a Marvel não pode ficar só fazendo a mesma coisa, por isso essa série é tão surpreendente."

Além de Hawke e Isaac, 
"Cavaleiro da Lua" tem F. Murray Abraham como a voz de 
Khonshu. No elenco ainda 
estão Gaspard Ulliel, astro 
francês morto precocemente 
em janeiro, após um acidente de esqui, e uma brasileira 
—Fernanda Andrade, que esteve na franquia "CSI" e também no terror "Filha do Mal".

#### Cavaleiro da Lua

EUA, 2022. Criação: Doug Moench Com: Oscar Isaac, Ethan Hawke e Gaspard Uffiel. Disponível no Disney+



O ator Oscar Isaac como Steven Grant em cena da série 'O Cavaleiro da Lua', que estreia no Disney+ Divulgação

## Vale a pena ver de novo

Remake de Pantanal mostra desejo da Globo de reviver era de ouro das novelas

Mauricio Stycer

Jornalista e critico de TV, autor de "Topa Tudo por Dinheiro". É mestre em sociología pela USP

A decisão da Globo de refazer "Pantanal", um grande sucesso da TV Manchete em 1990, é 
repleta de significados e simbolismos. O mais evidente, e de 
certa forma cómico, é a oportunidade da emissora de encerrar uma chacota que dura 32 anos, pelo erro cometido por Boni ao recusar o projeto de Benedito Ruy Barbosa.

Ambos, aliás, concordam que a culpa foi do então diretor Herval Rossano, a quem o chefão encarregou de levar uma equipe ao Pantanal para avaliar as condições de fazer a novela. A visita de inspeção ocorreu no período de cheias, levando à conclusão de que a produção seria inviável e teria custo inestimável.

Rossano (1935-2007) confirmou esta história em entrevista à Veja: "Não me eximo da responsabilidade pela perda de Pantanal' para a Manchete, mas acho que a novela ainda hoje seria inviável na Globo. A Globo é uma empresa grande demais, em que os atores trabalham no máximo oito horas por dia e fazem exigências que não fazem nas outras emissoras". O entusiasmado, mas imprudente Adolpho Bloch, ao ser apresentado ao projeto, teria dito a Benedito: "Não quero saber quanto você ganha na Globo. Pago três vezes mais para você vir fazer essa novela aqui. Eu banco". Inaugurada em junho de 1983, a TV Manchete fechou, atolada em dívidas, em maio de 1999. "Pantanal" foi a maior sucesso da curta história da emissora.

curta história da emissora. Refazendo "Pantanal", a Globo sinaliza também um desejo de recolocar as novelas num patamar de relevância e audiência que elas perderam nos últimos anos. Trata-se da primeira grande aposta de Ricardo Waddingtan, diretor de entretenimento, e José Luiz Villamarim, diretor de teledramaturgia, dois experientes profissionais, promovidos em novembro de 2020 a essas funções na emissora.

Este retorno de "Pantanal" é também uma grande homenagem a Benedito. A merecida reverência começa pelo fato de o roteirista Bruno Luperi, neto do autor, ter assumido a função de adaptar e atualizar o texto da novela. Benedito é um dos responsáveis pela "era de ouro" das novelas no Brasil nas décadas de 1980 e 1990. Além da trama exibida pela Manchete, são de sua autoria, neste período, "Os Imigrantes", feita na Band, "Renascer", "O Rei do Gado" e "Terra Nostra", entre outras produzidas pela Globo.

Ao longo de duas longas entrevistas ao projeto Memória Globo, editadas no livro "Autores - Histórias da Teledramaturgia", a certa altura ele é questionado sobre como define o seu universo ficcional. "O meu universo é o Brasil", diz, de pronto. E não soa pretensioso ou arrogante ao fazer essa afirmação; todas as suas novelas citadas aqui neste texto comprovam isso.

São sagas com tintas épicas que conjugam as melhores características do folhetim com a ambição de reconstituir episódios que evocam glórias e tragédias do passado e dos tempos atuais. Falando sobre o seu processo de criação, Benedito sempre disse que "grande parte das histórias, evidentemente, vem da imaginação, mas o fundamental vem das experiências de vida".

Com alma de repórter, olhos atentos e ouvidos abertos, viajou muito pelo país, recolhendo histórias e "causos" que foram parar em suas novelas, além, é claro, das próprias vivências, da infância humilde, em Minas e no interior de São 
Paulo, aos primeiros passos na 
capital, morando em cortiço e 
trabalhando como contador.

Os dois primeiros capítulos da nova versão de "Pantanal", de qualidade excepcional, já dão uma ideia do tamanho de Benedito Ruy Barbosa. As cenas que culminam numa chacina de trabalhadores rurais, após serem enganados par um vendedor de terras, são de uma atualidade gritante.

## Quando proíbem o 'fora, Bolsonaro'

Opositores já organizam um 'Forabolsonaraço' para ser marcado em breve

#### Flávia Boggio

Roteinsta. Escreve para programas e sénes da TV Globo

Foi em vão a medida de Raul Araújo, do TSE (Tribunal Superior Eleitoral), contra a organização do festival do Lollapalooza, proibindo artistas que se manifestassem e gritassem "fora, Bolsonaro" durante as apresentações.

O partido do presidente, o PL, foi responsável pela ação para impedir que artistas puxassem gritos de "fora, Bolsonaro" das multidões. No periodo do festival, ficau proibido

dizer "fora, Bolsonaro".

Reivindicações de integrantes do PL alegavam que a plateia poderia auvir um artista gritar "fora, Bolsonaro" e, realmente, desejar que o pedido "fora, Balsonaro" fosse atendido.

A ação veio após as primeiras apresentações de artistas como Pabllo Vittar e Marina, que gritaram "fora, Bolsonaro", o que foi repetido pela multidão, "Gritar 'fora, Bolsonaro' pode influenciar um número altissimo de eleitores, o que justifica a proibição de falar 'fora, Bolsonaro'', disse um integrante do PL.

Bolsonaro teria apoiado a decisão, que previa multa de R\$50 mil para quem gritasse "fora, Bolsonaro".

se abalaram com o valor da pena e repetiram "fora, Bolsonaro" ainda mais entusiasmados.

Os artistas, entretanto, não

Legalmente, os atos da Jus-

tiça Eleitoral de proibir manifestações de "fora, Bolsanaro" são inconstitucionais. Também produzem um efeito contrário. No caso do Lollapalooza, tornou-se obrigatório que todos os artistas gritassem "fora, Bolsonaro".

Solidária, a cantora Anitta se ofereceu para pagar a multa para quem gritasse "fora, Bolsonaro" e também abriu mão de uma bolsa nava ao gritar "fora, Bolsonaro".

OPL, após ver que o tiro saiu pela culatra, desistiu da ação para tentar impedir que dissessem "fora, Balsonaro".

Nos bastidores, dizem que a decisão de recuar veio do próprio Bolsonaro, que teria ficado irritado ao ver que milhares de jovens gritavam mais intensamente "fora, Bolsonaro".

Após reconhecer que proibir gritar "fora, Bolsonaro" seria censura, a ministro Raul Araujo também voltou atrás, reconhecendo que todos os artistas têm garantida pela Constituição ampla liberdade de gritar "fora, Bolsonaro".

Realizada a revogação, o caso fica definitivamente encerrado e todos estão autorizados a gritar "fora, Bolsonaro".

Opositores já organizam um "Forabolsonaraço" para ser marcado em breve.



ром. Ricardo Araújo Pereira | seg. Bia Braune | тек. Manuela Cantuária | qua. Gregorio Duvivier | qui. Flávia Boggio | sex. Renato Terra | sas. José Simão

## É HOJE **EM CASA**

Tony Goes tonygons@uol.com.br

## Manhattan Connection estreia agora 100% online

#### Manhattan Connection

Canal MyNews no YouTube, 20h30 Depois de 18 anos no GNT, nove no GloboNews e uma breve e tumultuada passagem pela TV Cultura, o talk show comandado por Lucas Mendes em Nova York chega à sua 29ª temporada em versão online, no canal de notícias de Mara Luquet e Antonio Tabet. Caio Blinder e Felipe Nunes serão fixos na bancada e Diogo Mainardi faz uma participação especial nesta reestreia. No primeiro programa, Mendes deve entrar ao vivo diretamente de Lviv, na Ucrânia.

## Panelaço

Canal Panelaço no YouTube, a partir de 10h

O programa de culinária vegana comandado por João Gordo estreia temporada, gravada na cozinha da Nave Coletiva.

## A Professora de Violina

Filmicca 16 anos

Nina Hoss venceu o prêmio de melhor atriz no Festival de San Sebastián pelo papel de uma professora que negligencia o próprio filho em prol de um aluno com um notável talento para a música.

#### Os Bolenas: Escándalos de Familia

Belas Artes à la Carte, 18 anos Produzida pela BBC, esta série documental em três episódios usa dramatizações e depoimentos de especialistas para contar a história do clá de Ana Bolena, a segunda mulher do rei inglês Henrique 8°.

#### Evoé, Retrato de um Antropófago

Itaú Cultural Play, grátis O Itaú Cultural celebra os 85 anos de José Celso Martinez Corréa com conteúdos sobre o diretor teatral no site e também com este documentário

de Tadeu Jungle e Elaine César.

#### Especial Explorando o Desconhecido

Discovery, 22h15, e Discovery+, 10 anos O canal abre nova faixa de programação com a série inédita "O Mistério da Fazenda Blind Frog", sobre homem que procura por ouro em terras aparentemente amaldiçoadas.

## Libelu - Abaixo a Ditadura

Cultura, 23h, 14 anos

Vencedor do festival É Tudo Verdade, de 2020, o documentário de Diógenes Muniz fala do Liberdade e Luta, movimento estudantil famoso pela irreverência surgido em 1976. Inédito na TV aberta.

#### QUADRINHOS

#### Piratas do Tietê Laerte

Daiguiri Caco Galhardo

ONDINHA



GATO





MAESTRO

Níquel Náusea Fernando Gonsales





GATO LAMBENDO

A Vida Como Ela Yeah Adão Iturrusgarai







Não Há Nada Acontecendo André Dahmer



Viver Dói Fabiane Langona



## Péssimas Influências Estela May



#### GODOKU

#### texto.art.br/fsp

		E	н	0				
0				E	s		H	R
R					F	D		
A						F	S	
	R	0						н
		A	R				11	s
D	P		0	s			li D	F
				D	н	E	10	

As regras do Godoku são simples o jogador deve preencher o quadro maior, que está dividido em nove grids, com nove lacunas cada um, de forma que os espaços em branco contenham as letras presentes no diagrama na mesma coluna, linha ou grid. No destaque será lido um outro nome para um frango novo

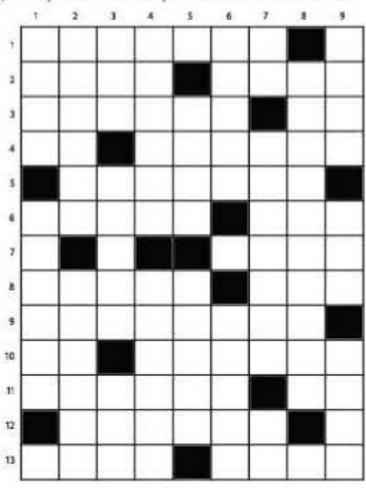
4		3	H		٧	\$	0	1
4	*	H		1	0		4	4
1	•	0			*	٧	3	н
H		٠	0	4	1	0		5
0	4	×	٧	#	\$		4	3
4	\$		0			4	11	¥
3	0	4	ø	٧	4	H	\$	
×	*	4	8		•		*	0
Y		5	H		H	3	•	4

## CRUZADAS

## HORIZONTAIS

1. Plantação de uma gramínea cujos colmos, ocos, possuem vários usos 2. Segundo a bíblia, o primeiro homem / Celebração de casamento 3. A ator norte-americano Clooney, de "Gravidade" / Ivan Pavlov (1849-1936), fisiologista russo 4. Eliana Pittman, cantora / Um processo de tratamento e acabamento da madeira 5. (Delirium) Uma consequência do alcoolismo 6. Abertura que separa a boca da faringe / (Hot) Pão com salsicha 7. Serviço de Atendimento Médico de Urgência 8. Fundamental / Dia nos EUA 9. (Net.) Imagem usada em chats 10. As iniciais do ator Tonico, de "A Grande Familia" / Tornar-se seguidor de um movimento 11. Reunir documentos para formar um processo / O símbolo químico do metal das alianças de casamento 12. O Zé músico de "Quando Será?" 13. (Fig.) Necessidade de adquirir algo / (de gato) Dispositivo de sinalização das estradas.

 Cidade gaucha na fronteira com o Uruguai / No futebol, o mesmo que angulo ou forquilha 2. Discipulo / Misturado com elementos estranhos, heterogêneos 3. Camada de tinta / O que sobrou do que foi diminuido / O Brady, atleta do futebol americano 4. Local destinado à prostituição / Caixão de defunto 5. Parte amarelada do ovo / Lutar 6. Região paulista com grande concentração de indústrias / Elemento químico usado em isqueiros 7. O Borges músico mineiro / Aparelho usado como apoio para ajudar a caminhar / (Ingl.) Um tamanho de roupas 8. (Psiq.) Impulso irresistível por bebidas geralmente alcoólicas 9. Planta usada para cobrir quiosques / O escritor francês de Maupassant / Cada uma das direções marcadas na rosa dos ventos.



Andador, XL, 8. Dipsomania, 9. Sape, Guy, Rumo. Tom, 4. Bordel, Ataude, 5. Gema, Lidar, 6. Abece, Cerio, 7. Lô, VERT CAIS: 1. Bage, Gaveta, 2. Adepto, Impuro, 3. Mão, Resto, ticon, 10. TP, Aderir, 11. Autuar, Au, 12. Rodr x, 13. Forne, Olno. Decapé, S. Tremens, 6. Goela, Dog, X. SAMU, 8. Vital, Day, 9. Emo-HORIZONTA S: 1. Bambual, 2. Adão, Boda, 3. George, IP, 4. EP,

## ilustrada



Projeto de Brasil egípcio

O MST não poderia ter sido mais cirúrgico no protesto contra falsos profetas

#### Fernanda Torres

Atriz e roteirista, autora de 'Fim' e 'A Glória e Seu Corte o de Horrores'

Bem que Milton Ribeiro tentou se agarrar à mão de Deus, mas o Senhor preferiu soltar. O Ministério da Educação de Jair é mesmo de alta rotatividade. Com menos de um ano de gestão pela frente, o próximo a esquentar a cadeira deveria se limitar a lançar a campanha "Educação pra quê?", resumindo o trabalho realizado pelos quatro antecessores na pasta.

Dentre todas as manifestações de repúdio à profanação da Bíblia e ao propinaça que, suspeita-se, rolaram à solta no MEC, destaco a do MST, ocorrida no dia 25 de março, em Brasilia. Dez! Nota dez, no quesito alegoria! Pintados de dourado egipcia e carregando um bezerro de ouro num andor, os participantes distribuíram barras falsas do vil metal, numa apresentação digna do teatro Oficina.

Moisés aplaudiria de pé. Só mesmo um ato civico carnavalesco para dar conta do milagre da multiplicação de pastores picaretas que assola o país. Pi-ca-re-tas, repito, numa alusão às palavras do líder da bancada evangélica, o deputado Sóstenes Cavalcante (PL-RJ), no GloboNews Debate.

A fé move montanhas. Respeito muito os que a têm, e desprezo, em igual medida, os que se valem da mesma para explorar os incautos.

Na Rússia, diante de um estádio lotado de devotos, Vladimir Putin apelou para o Novo Testamento, a fim de justificar as baixas da sua guerra particular. "Não existe amor maior do que dar a própriavida pelos verdadeiros amigos", disse, citando João Evangelista, num discurso já preparado para os familiares de soldados abatidos, que retornarão para casa num caixão.

O grande erro dos soviéticos, segundo o czar, foi ter dado as costas para a Igreja Ortodoxa. Com a bênção do patriarca, o bem afortunado Putin fez a ale gria dos oligarcas próximos, jurando zelar pela moral e pelos bons costumes dos cordeiros da mãe Rússia. Aleluia! Agora, só falta apertar o botão vermelho e deflagrar o Armagedão.

No Brasil do Mito, o Deus acima de todos, ao que parece, esconde o toma lá dá cá dos que pregam com uma arminha na mão. Chuta-se para o corner o Estado laico, se proclamando representante direto de um Pai Eterno Todo Poderoso. Facilita demais.

Mas não é de hoje que o autoritarismo recorre ao poder divino para governar. Alguns estudiosos defendem, inclusive, que a religião pariu o Estado.

Essa é uma das teorias debatidas pela antropólogo David Graeber e pelo arqueólogo David Wengrow em "The Dawn of Everything", livro sobre a origem da desigualdade, que acaba de ser lançado nos Estados Unidos e está disponivel na versão ebook no Brasil.

Todos aprendemos na escola que a revolução agrícola gerou um excedente de produção, que permitiu a concentração de riqueza e o surgimento de castas, classes, cidades, reinos e, mais tarde, do Estado. Mas o processo que levou caçadores coletores paleolíticos a optarem pelo sedentarismo agricola ainda não é totalmente explicado.

Em "Homo Sapiens", o historiador Yuval Noah Harari defende a sedutora ideia de que foi o trigo que nos escravizou, nos condenando ao trabalho insano de arar, plantar e colher. Graeber e Wengrow criticamo determinismo da teoria e apostam, entre outros fatores, no poder de persuasão divino.

Padarias inteiras foram encontradas em tumbas de faraós egípcios, considerados deuses vivos e filhos diretos de Osíris, inventor da agricultura e deus dos mortos. E os mais antigos fornos de assar páo em larga escala do Egito, escavados em sítios arqueológicos vizinhos a cemitérios de múmias. As aluviões do Nilo podem ter prosperado graças às sagradas demandas funebres, as mesmas que exigiam o sacrificio de todos os que serviram ao soberano em vida, para continuarem a assisti-lo no além.

Por um Deus, morre-se e mata-se em devoção cega. É por isso que não se deve misturar política com religião.

A pequena cidade de Abadiánia, em Goiás, floresceu na aba
de um João que, não à toa, acoplou Deus ao nome. O milagreiro
fez do municipio um feudo, desenvolvendo o turismo e o comércio da região, em torno de
um centro de atendimento mistico. João Teixeira de Farias reunia, em si, os três fundamentos
que Graeber e Wengrow consideram essenciais para o surgimento do Estado: a violência, o carisma e o conhecimento secreto.

Muitas das vítimas de estupro do charlatão demoraram a denunciá-lo por temerem a violência de seu exército de capangas, o seu carisma junto aos poderosos e o ódio dos que acreditavam nos seus poderes secretos.

O MST não poderia ter sido mais cirárgico no protesto contra os falsos profetas desse projeto de Brasil egípcio abadiânico.

Que as urnas nos iluminem em outubro.

SEG. Luiz Felipe Pondé | TER. João Pereira Coutinho | QUA. Marcelo Coelho | Qui. Drauzio Varella, Fernanda Torres | SEX. Djamila Ribeiro | SAB. Mario Sergio Conti



A atriz Jada Pinkett Smith em festa da revista Vanity Fair, em março Danny Moleshok/Reuters

# Jada Pinkett Smith já disse que não liga para a cabeça raspada

Dias antes do Oscar, atriz que foi alvo de piada de Chris Rock celebrou careca

Teté Ribeiro

são paulo Se tem uma mulher que não precisa que o marido tome atitude extrema, deselegante e pública para confrontar um humorista — conhecido de ambos — que fez piada sobre uma condição de saúde que não representa o menor risco à vida, mas causa queda de cabelo, essa mulher é a atriz, produtora, cantora, compositora e apresentadora Jada Pinkett Smith, de 50 anos.

Aliás, ela só revirou os olhos quando ouviu Chris Rock dizer que não podia esperar para a ver no próximo "G.L Jane", referência ao longa de 1997 estrelado por Demi Moore e para o qual ela raspou o cabelo.

Sentada na primeira fila do teatro Dolby, em Los Angeles, ao lado de Will Smith, de vestido esmeralda com saia rodada e mangas compridas, olhos maquiados e um brinco dramático de pedras preciosas, Jada já tinha postado naquela mesma noite uma série de fotos e um vídeo curtinho sensualizando com o look.

Pouco menos de uma semana antes, no TikTok, em que também é presença constante, fez um vídeo em que contava sua história — e de seu ca-

belo— em Hollywood. Na legenda estava escrito "be proud of your crown", ou tenha orgulho de sua coroa, e as hashtags ≢iamnotmyhair, ou eu não sou meu cabelo, e #hairjourney, ou jornada capilar.

"Sendo uma mulher preta e lidando como cabelo em Hollywood, na época em que eu comecei, fazer o cabelo parecer o mais europeu possível era sempre o lance", disse. "E isso era sempre um desafio, porque eu gostava do meu cabelo selvagem e enrolado."

"Tive de aprender a ter coragem para dizer 'não, não vou fazer isso." Por isso me sinto

tão livre hoje —não dou a minima para o que as pessoas pensam sobre a minha careca. Porque —adivinha— eu a amo", ele conclui, no final do vídeo.

Mulheres pretas, especialmente as americanas, e seus cabelos —ou melhor, os estilos e os procedimentos demorados, às vezes doloridos que elas enfrentaram para ter o visual que querem— já foram tema de um documentário bem-humorado chamado "Good Hair", ou cabelo bom, de 2009, estrelado e produzido por Chris Rock. Sim, o mesmo que levou um tapa na cara ao vivo na TV no domingo. Jada sofre de alopecia, distúrbio que provoca a queda dos cabelos. Em 2018, ela falou sobre o problema pela primeira vez, no talk show que ela apresenta no Facebook Watch, Red Table Talk, ao lado da máe e sua filha, Willow Smith. O talk show já está na quinta temporada, tem 105 episódios e ganhou um Emmy.

O 15º episódio da quarta temporada, veiculado em setembro, se chama "Jada Goes Bald", ou Jada fica careca. Além das apresentadoras, a careca de Jada foi discutida e celebrada junto à atriz, produtora e humorista Tiffany Hadish

e humorista Tiffany Hadish.

O tom era de conquista. Depois de anos lutando contra
os sinais do distúrbio que enfrenta, usando turbantes, lenços e faixas, decidiu raspar a
cabeça e assumir o visual com
estilo. O assunto voltou a ser
discutido em outros episódios de Red Table Talk, alguns
com a presença de Will Smith.

Jada começou a carreira como dançarina e coreógrafa, formada pela Baltimore School for the Arts, e estreou como atriz aos 19 anos na sitcom "A Different World", em 1991. Cinco anos depois, fez seu primeiro filme de sucesso, "O Professor Aloprado", ao lado de Eddie Murphy. No ano seguinte, ficou grávida do namorado, Will Smith, e foi forçada pela mãe a se casar com ele. Chorou na cerimônia.

Fez parte ainda da trilogia "The Matrix", aparecendo nos dois segundos filmes da série. Sua personagem, Niobe, também faz parte do elenco de "The Matrix Resurrections", lançado no ano passado. Além do trabalho como atriz, ela também dirige e produz os videoclipes do marido e dos filhos. Ainda canta e compõe.

E não acredita em monogamia. Num episódio de Red Table Talk, o casal discutiu os rumores de infidelidade de Jada, que teve um relacionamento com o rapper August Alsina, de 29 anos. Alsina disse que o namoro tinha sido "permitido" por Will Smith. Jada rebate essa frase no talk show dizendo que "só quem poderia dar essa permissão era eu".

## Doença leva Bruce Willis a anunciar a aposentadoria

SÃO PAULO A família do ator Bruce Willis, de 67 anos, anunciou que o astro está se aposentando após receber um diagnóstico de afasia, distúrbio causado por um dano cerebral que afeta a capacidade comunicativa.

A informação foi divulgada por membros da família do ator, que publicaram no Instagram um comunicado. "Aos fás incríveis do Bruce, nós queremos compartilhar enquanto família que nosso amado Bruce está passando por problemas de saude e recebeu recentemente um diagnóstico de afasia, o que está impactando suas habilidades cognitivas", afirma a nota. "Como resultado disso, Bruce está se retirando da carreira que tanto significava para ele."

"Esse é um momento desafiador para nossa família e nós ficaremos muito gratos pelo constante amor, pela compaixão e pelo apoio de vocês", afirma outro trecho da nota. "Vamos passar por essa como uma família forte e unida, e nós gostaríamos de trazer isso pois sabemos o quanto ele significa para vocês, assim como vocês para ele."

Ator de grande sucesso em Hollywood, Willis estourou na carreira na série de televisão "A Gata e o Rato", transmitida entre 1985 e 1989 nos Estados Unidos. Outro papel que o alçou à fama foi como John McClane, no filme de ação "Duro de Matar", de 1988, seu primeiro trabalho como protagonista de uma franquia de longas blockbusters, segmento no qual ele se destacou no cinema.

Ao longo da carreira, os filmes do astro já renderam mais de US\$ 5 bilhões ao redor do mundo. Ele já foi indicado a quatro Globos de Ouro (levou um) e três troféus Emmy (ganhou dois).

## guiafolha



### Fotos Divulgação

# Conheça 15 filmes imperdíveis para assistir no É Tudo Verdade

Com entrada gratuita, festival tem sessões no streaming e presenciais em SP

Gabriela Valdanha

são paulo Lutas indígenas, atos contra governos autoritários, bullying, a Rússia sob Vladimir Putine outros temas que fervilham hoje no noticiário saltaram rapidamente do jornalismo para as telas de cinema, com documentaristas apontando suas lentes para esses acontecimentos -e muitas dessas produções estão no É Tudo Verdade, que tem início nesta quinta (31).

Apesar dos eventos presenciais serem uma realidade hoje em São Paulo, o festival de documentários chega à 27ª edição em formato híbrido, com retorno cauteloso às salas de cinema e exibições online.

Serão exibidos gratuitamente 77 títulos de 34 países. Na capital paulista, as exibições vão se dividir entre o Centro Cultural São Paulo, o Espaço Itaú de Cinema, o IMS Paulista e o Sesc 24 de Maio.

A grade completa, no entanto, estará disponível só no streaming. Mais especificamente, divididos entre as plataformas É Tudo Verdade Play, Itaú Cultural Play e Sesc Digital. Os títulos podem ser vistos até o limite de visualizações ser atingido ou durante 24 horas.

Já quem decidir aproveitar um filminho nos cinemas vai ter de seguir os protocolos sanitários, alguns mais rígidos do que os exigidos atualmente. Será necessário apresentar o comprovante de vacinação contra a Covid-19, as salas terão capacidade reduzida e será preciso usar máscara durante a sessão, mesmo com a flexibilização anunciada pelo governo estadual.

Nesses casos, a retirada de ingressos deve ser feita com uma hora de antecedência. Nas plataformas É Tudo Verdade Play e Itaú Cultural Play, deve-se fazer um cadastro gratuito. Já no Sesc Digital, basta dar o play. A grade completa está no site do festival.

Confira ao lado 15 filmes imperdíveis exibidos no evento, divididos por assuntos.

## É Tudo Verdade

Presencialmente em Centro Cultural São Paulo (r. Vergueiro 1 000). Espaço Itau Augusta (r Augusta, 1,475), IMS (av Paulista, 2 424) e Sesc 24 de Maio (r. 24 de Maio, 109). Online no É Tudo Verdade Play (etudoverdadeplay.com. br), Sesc Digital (sesc.d gital) e Itaú Cultural Play (itauculturalplay.com.br) Desta quinta (31) até 10/4. Gratuito. Mais em etudoverdade.com br









Quando Faziamos Bullying Jay Rosenblatt, seus antigos colegas de colégio e a professora da época revisitam um episódio de bullying 50 anos depois. Foi indicado ao Oscar. EUA, Alemanha, 2021. Dir. Jay Rosenblatt. 10 anos. No IMS Paulista, sex. (1°), as 15h30. Online em 10/4, às 19h, em É Tudo Verdade Play

### CINEBIOGRAFIAS

### Beichior - Apenas

(limite de 500 visual zações)

um Coração Selvagem Perfila o cantor e compositor cearense morto em 2017, a partir de entrevistas, imagens de arquivo, letras e poemas lidos pelo ator Silvero Pereira. Brasil 2022 Dir: Camilo Cavalcanti e Natália Dias, Livre No Espaço Itaú de Cinema Augusta, 7/4, as 20h Online em 7/4, as 2th, em É Tudo Verdade Play (1.800 visualizações); 8/4, as 13h, em É Tudo Verdade Play (200 plays), seguido de debate, às 15h, no canal do festival no YouTube

## Cesária Évora

Traca um retrato intimo de Cesária Évora, a diva dos pés descalços e uma das cantoras de major reconhecimento da língua portuguesa. Selecionado para o festival SXSW 2022. Portugal 2022 Dir. Ana Sofia Fonseca. 12 anos. Online em 6/4, as 19h, no E Tudo Verdade Play (1.500 visualizações)

#### Oscar Micheaux: O Super-Heroi da Cinema Negro

O filme lança luz sobre Oscar Micheaux, pioneiro da indústria cinematográfica afroamericana, que escreveu, dirigiu e produziu mais de 40 filmes. Indicado ao prêmio Golden Eye, em Cannes. Itália, 2021. Dir: Francesco Zippel. 10 anos. Online em 10/4, às 15h, no É Tudo Verdade Play (mil visualizações)

## CRIMES SEM SOLUÇÃO

Assassinos sem Punição O diretor investiga por que pessoas que cometeram assassinatos durante o Holocausto nunca foram julgadas. Reino Unido, 2021, Dir: David Nicholas Wilkinson, 14 anos. Online na seg. (4), as 19h, no E Tudo Verdade Play (limite de 1.500 visualizações)

## Cade Heleny?

Em stop-motion, recupera a vida de Heleny Guariba, professora e diretora de teatro desaparecida nos anos 1970, na ditadura militar brasileira. Brasil, 2022. Dir. Esther Vital. 18 anos. No IMS Paulista, dom. (3), às 17h30. Online de 1º a 10 de abril, no Itaú Cultural Play, em 5/4, às 16h, há debate no canal do festival no YouTube

#### JFK Revisitado: Através do Espelho

Mais de 30 anos depois do drama "JFK: A Pergunta que Não Quer Calar", Oliver Stone retorna ao assassinato do presidente americano John Kennedy, em 1963 —mas, agora, na forma de um documentário. EUA, 2021. Dir.: Oliver Stone, 12 anos Online em 8/4, as 19h, no É Tudo Verdade Play (1.500 visual zações)

#### LUTAS INDIGENAS

#### Adeus, Capitão

Vincent Carelli fala de Krohokrenhum, líder dos gavião parkatejé, morto em 2016. Brasil 2022. Dir: Vincent Carelli e Tita. Livre. No Espaço Itau Augusta, 5/4 as 20h. Online em 5/4, às 21h, no É Tudo Verdade Play (1.800 plays), em 6/4, às 12h, no É Tudo Verdade Play (200 visualizações), seguido de debate às 15h, no canal do fest val no YouTube

### 3 O Território

Exibe a luta dos uru-eu-wauwau contra o desmatamento feito por madeireiros. Premiado em Sundance.

Brasil, Dinamarca, EUA, 2022 Dir.: Alex Pritz. 12 anos. No Espaço Itali de Cinema Augusta, 10/4, às 20h Online em 10/4, às 21h, no E Tudo Verdade Play (1.500 v sual zações)

#### DITADURAS El Diários de Mianmar

Como um manifesto, costura videos e reflexões sobre o golpe em Mianmar em 2021. Premiado na Berlinale.

Mianmar, 2022 Dir.: Coletivo Cinematográfico de Mianmar 14 anos. Online no sáb. (2), às 13h, no É Tudo Verdade Play (1.500 v sual zações)

#### Quando uma Cidade se Levanta

Acompanha pessoas nos protestos contra a China em Hong Kong, em junho de 2019. Hone Kong e Reino Unido, 2021, Dir. Iris Kwong, Ip Kar Man, Cathy Chu, Han Yan Yuen, Huang Yuk-kwok, Jenn Lee e Evie Cheung, 14 anos, Online na sex. (1°), às 13h, no É Tudo Verdade Play (limite de 1.500 visual zações)

## **RUSSIA SOB PUTIN**

## Navalny

Filme sobre Alexei Navalni, ativista opositor de Vladimir Putin que sobreviveu a uma tentativa de envenenamento. EUA, 2022. Dir.: Damel Roher, 12 anos. Online em 5/4, às 17h, no É Tudo Verdade Play (de 1.500 visual zações)

## CLASSICOS

## A História da Guerra Civil

Apresentado só uma vez, nos anos 1920, o filme tem entre os diretores Dziga Vertov, de "Um Homem com uma Câmera". Rússia, 1922. Dir: Dziga Vertov e Nikolai Izvolov 10 anos No IMS Paul sta dom. (3), as 15h30. Online no sab. (2), as 11h. no É Tudo Verdade Play (1.500 plays)

#### Chico Antônio -O Herői com Caráter

Eduardo Escorel resgata uma figura mencionada por Mário de Andrade: o mestre popular Chico Antônio.

Brasil, 1983. Dir: Eduardo Escorel Livre. No IMS Paulista, sab. (2), às 15h30. Online no dom. (3), as 11h, no É Tudo Verdade Play (1.500 visual zações)

#### É Tudo Verdade - Baseado num Filme Inacabado de Orson Welles

Reconstitui a obra homônima e jamais finalizada de Orson Welles feita na América do Sul, com cenas no Brasil. EUA, 1993 Dir: Orson Welles, B Il Krohn e Myron Meisel. 10 anos. No IMS Paulista, nesta sex. (1º), às 17h30

## turismo

# Viagens pet friendly oferecem aventura e luxo

Brasileiros consideram bichos como 'filhos', diz pesquisa, e escolhem destinos com base em como eles serão recebidos

Andrea Miramontes

são PAULO Parte da família, os pets entraram de vez no mundo das viagens. Hotéis, pousadas, passeios, aventuras como o rafting, lounge vip e até trens históricos se adaptaram para receber —muito bem, obrigada— esse público.

No pós-Covid, 82% dos brasileiros querem viajar com seus animais de estimação, de acordo com a Hoteis.com, que ouviu mais de oito mil pessoas em pesquisa feita em 2020.

Já a plataforma de reservas Booking apurou que 40% dos brasileiros escolhem o destino com base em como seus pets serão recebidos. O levantamento entrevistou quase 50 mil pessoas, em 28 países, também em 2020. Em pesquisa anterior, 65% brasileiros afirmaram que seu pet é tão importante quanto um filho.

No Airbnb, o tópico figura entre os cinco principais filtros para quem aluga imóvel: wifi de qualidade, cozinha equipada, estacionamento gratuito, ar condicionado e acomodação pet friendly.

E não basta aceitar os bichinhos, é preciso mimá-los. Prova disso é que os tutores não querem levar seus filhotes para que eles fiquem em canis ou gatis, mas, sim, para criar uma experiência divertida para o animal e curtila ao lado dele.

Em Brotas, por exemplo,

nointerior de São Paulo, cães acompanham humanos em restaurantes, docerias e até em botes para aventuras. A cidade foi uma das primeiras a incluir os animais na prática do rafting, há mais de uma década.

Lá também é possível praticar stand-up paddle, além de trilhas e mergulhos no rio, tudo com os pets ao lado. Hoje, 70% dos hotéis e pousadas do destino aceitam a bicharada.

Muitas acomodações criaram piscinas especiais para eles, com PH controlado, borda com saida fácil, brinquedoteca, parques com agility e até cardápios especiais, que incluem sorvetes de frutas desenvolvidos para focinhos gulosos.

Socorro (SP), a 135 quilômetros da capital, também está de olho nos viajantes com pet. Adaptou parques, trilhas, cachoeiras, aventuras como o rafting, o stand-up e o caiaque, bem como passeios históricos para receber filhos de patas.

Em Curitiba (PR), os pets são bem-vindos a bordo do trem Serra Verde Express, o trem da Serra do Mar Paranaense. Um vagão, decorado e adaptado, recebeu caminhas para os novos passageiros, que curtem a paisagem junto dos tutores. Na cidade, é possível se hospedar no Grand Mercure Curitiba Rayon, entre outros com quartos voltados a este público. Minas Gerais também tem experiências pet. Em Monte Verde, eles podem botar as patinhas em diversos restaurantes, lojas e bares. Acomodações também fazem questão de recebê-los soltos, em amplo espaçoverde —na pousada Morada das Nuvens, por exemplo, são aceitos todos os portes de animais.

É pensa que só cachorro pega estrada? Nada disso, Porcos, coelhos, gatos, tartarugas e até cabritos são mimados nas viagens. Era o caso de Joaquim, um cabrito que, mesmo paraplégico, não desgrudava de sua tutora, a veterinária Marina Passadore, em nenhuma das viagens que ela fazia.

"Por essa condição dele, eu ficava com ele 24h todos os dias. Fazia tudo junto, ia a restaurantes e viajava. Ele tinha uma paixão pelo mar, então íamos muito para a praia. Ele amava escorregar do tapetinho para deitar na areia", lembra Marina.

Bruno Sattelmayer

veterinário

Doenças como cinomose, parvovirose e

raiva podem ser fatais, então, vacinar é

fundamental. E não deixe o pet comer

nenhuma planta durante a aventura

"Em todo lugar que íamos, as pessoas ficavam encantadas. Ele era muito sociável, simpático e carismático. Brinco que sorria demais e posava para fotos. Todos queriam foto com ele. Ele sabia que chamava atenção e adorava."

Entre os lugares que Joaquim visitou —o cabritinho morreu com um ano e dois meses, em agosto de 2020— , esteve a pousada Pura Vida, em Maresias (SP). Nela, animais de qualquer espécie e porte dormem com seus tutores no quarto, curtem piscina especial em formato de ossinho, divertem-se na brinquedoteca pet e ainda podem finalizar o dia no salão de beleza para eles.

Um quarto com tela recebe turistas que viajam com felinos. A acomodação está equipada com caixa higiénica, arranhador, bebedouro de fonte e brinquedos. A sala de TV do hotel também foi "gatificada", com prateleiras, nichos e pontes. Grande parte de Maresias, aliás, se adaptou ao turismo pet friendly com restaurantes e quiosques de praia dispostos a receber os bichos viajantes —são, no entanto, espaços cercados e privados na areia. Na praia, em geral, os municípios brasileiros proibem o acesso de cachorros, com raras exceções como Santos (SP), que recentemente liberou, com regras, os pet perto do mar.

Nos hotéis, não faltam mimos para os clientes. O all inclusive Villa Rossa, em São Roque (SP), personalizou a experiência pet com um kit de boas-vindas com brinquedos, biscoitos, e camas, inclusive gigantes para animais GG.

No Hilton, no bairro do Morumbi, na capital paulista, cachorros também são recebidos com um kit contendo bichos de pelúcia, bolinha, bifinhos, biscoitos e snacks saudáveis. No quarto, assim que os hóspedes entram, já estão ali esperando por eles uma caminha e dois potes de aluminio para água e comida.

O Aeroporto Internacional de Guarulhos (SP) também mira o turismo pet friendly, e inaugurou recentemente a sala vip pet friendly Plaza Premium Lounge. Filhos de patas pagam R\$ 50 para aguardar o embarque no maior conforto, do ladinho do tutor.

Ter vacinas em dia é uma obrigação em geral, acentuada no caso do turismo. Em grande parte dos casos, para passeios e hospedagem é necessário apresentar a carteirinha com a ficha médica do bichinho atualizada.

"Doenças como cinomose, parvovirose e raiva podem ser fatais, então, vacinar é fundamental. São indispensáveis, ainda, medicamentos contra pulgas, carrapatos e insetos. Esses parasitas podem causar anemia, doenças bacterianas e doenças no sangue", explica o veterinário e analista de Educação Corporativa da Cobasi, Bruno Sattelmaver. "Existem espécies de mosquitos que provocam uma grave doença cardíaca, na qual as larvas se instalam no órgão. Há ainda o risco de leishmaniose, grave zoonose, que pode ser evitada com repelentes."

Além dos cuidados médicos, é preciso também respeitar o limite dos pets durante as viagens. Animais idosos, por exemplo, não aguentam andar pelas trilhas ou fazer esportes nos botes. Fora isso, recomenda-se aos tutores ficar de olho no que o animal consome ao longo das trilhas.

"Não deixe o pet comer nenhuma planta durante a aventura. Algumas das mais conhecidas que podem intoxicar são orquideas, lírios, espada-de-são-jorge, comigoninguém-pode, samambaia, manacá e costela-de-adão", avisa Sattelmayer.



Em Curitiba, os animais são bem-vindos a bordo do trem Serra Verde Express; eles viajam em um vagão decorado e adaptado com caminhas especiais para estes passageiros Divulgação/Brunna Covello

## Lembranças sussuradas com raiva

Eu já vi como é viver com medo de dizer as coisas

Zeca Camargo

Jornalista e apresentador, autor de "A Fantástica Volta ao Mundo"

Não vejo Grigore nem Sam há anos. E olha que eu tinha a ilusão de que eles seriam meus amigos para sempre. Talvez ainda sejam, Grigore bebendo uma cerveja num bar em Bucareste, Sam vendo um por do sol no templo de Neak Pean, no Camboja. Mas essas são conexões feitas antes das redes sociais. Com sorte, sobrevivem no éter.

A lembrança deles veio nesta semana quando flertamos com uma ameaça frágil, infame e desastrada de censura no nosso instável catidiano. A Folha cobriu bem a recente tentativa de proibir artistas no Lollapalooza de expressar suas opiniões. E esse gatilho me fez voltar a Grigore e Sam.

Muito já foi escrito sobre o despropósito de tal ato, para não falar da burrice eterna de tentar abafar um movimento jovem proibindo sua manifestação (a resposta empiricamente comprovada é sempre chamar ainda mais atenção para o objeto da proibição). Mas Sam e Grigare me trouxeram outra perspectiva para a imbróglio. Sam era filho da "revolução"

de Pol Pot, uma das maiores

atrocidades histórica dos tempos modernos. Lider do Khmer Vermelho, sua ditadura brutal (1975/79) matou algo entre 1,5 milhão e 2 milhões de pessoas —um número impressionante, até porque era cerca de um quarto da população do país naquela época.

Um guia com seus trinta e poucos anos, Sam (codinome ocidental que facilitava seus contatos com os turistas) era mais reservado que a maioria dos orientais. Mas, por algum canal inexplicável, ele se sentiu à vontade, depois de uma

certa convivência, para contar um pouco de sua história.

Nos piores periodos do Khmer Vermelho, Sam passava dias, semanas, com sua mãe e suas irmãs num buraco, esperando seu pai voltar com comida. Uma volta que, diga-se, não era certa.

E o tom reticente com que ele me descrevia tudo era tímido e raivoso, como se mesmo anos depois de a ameaça de repressão ter sido afastada ele ainda tivesse medo das palavras. Não muito diferente de como Grigore desahafava comigo. Nessa mesma viagem, a volta ao mundo de 2004, fui apresentado a ele num café que certamente não existe mais, chamado Turabo, no centro antigo da capital romena. Nos conectamos imediatamente e logo vi que ele queria falar de Bucareste, mas não sobre as coisas que meu guia oficial, Cornel, me apresentava.

Saindo do Turabo uma tarde, ele me levou à alfaiataria de um tio seu ali perto, com o impossivelmente charmoso nome de Casa Elegantei. Fui apresentado ao senhorzinho que não saía de trás de sua máquina de costura e ouvi as mais tristes histórias de uma família que quase sumiu.

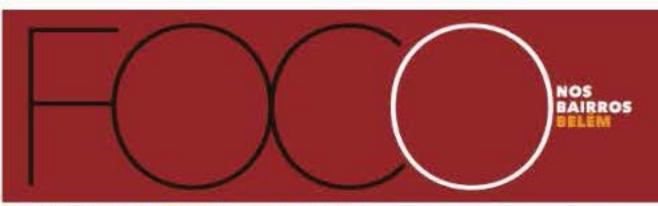
Pai, irmão, irmã, tios e primos e primas de Grigore tinham desaparecido sob o regime atroz de Nicolae Ceausescu, ausências com as quais ele aprendeu a conviver, mas não a se acostumar, na sua infância e adolescência. Narradas para mim com raiva sussurrada.

Seu medo era o mesmo que o de Sam: que alguém ouvisse tudo e o punisse. A pedido de Grigore, nem citei nosso encontro no livro que publiquei sobre essa viagem. Esta é a primeira vez que divido com alguém suas histórias.

E o faço porque o fantasma da censura, do espectro da força proibitiva diante de qualquer narrativa e do medo que isso, a longo prazo, pode provocar, voltou a assombrar o Brasil no último domingo. O perigo foi afastado, hoje você nem acha mais noticias sobre isso na home do dia.

Mas, a qualquer nova ameaça parecida, eu vou me lembrar de novo de Sam e de Grigore. Porque eu já vi como é viver com meda de dizer as coisas. E isso não tem lugar no mundo que a gente quer conhecer.

Estúdio FOLHA: **APRESENTA** 



## Escolha certa

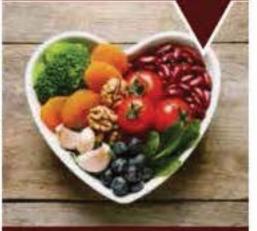
Confira cinco motivos para escolher o Belém como seu bairro Pag. 3





## Viver melhor

Alimentação equilibrada ajuda a aumentar a disposição e o bem-estar Pág. 4



## Trabalho em casa

Como montar um home office funcional, bonito e aconchegante Pág. 6

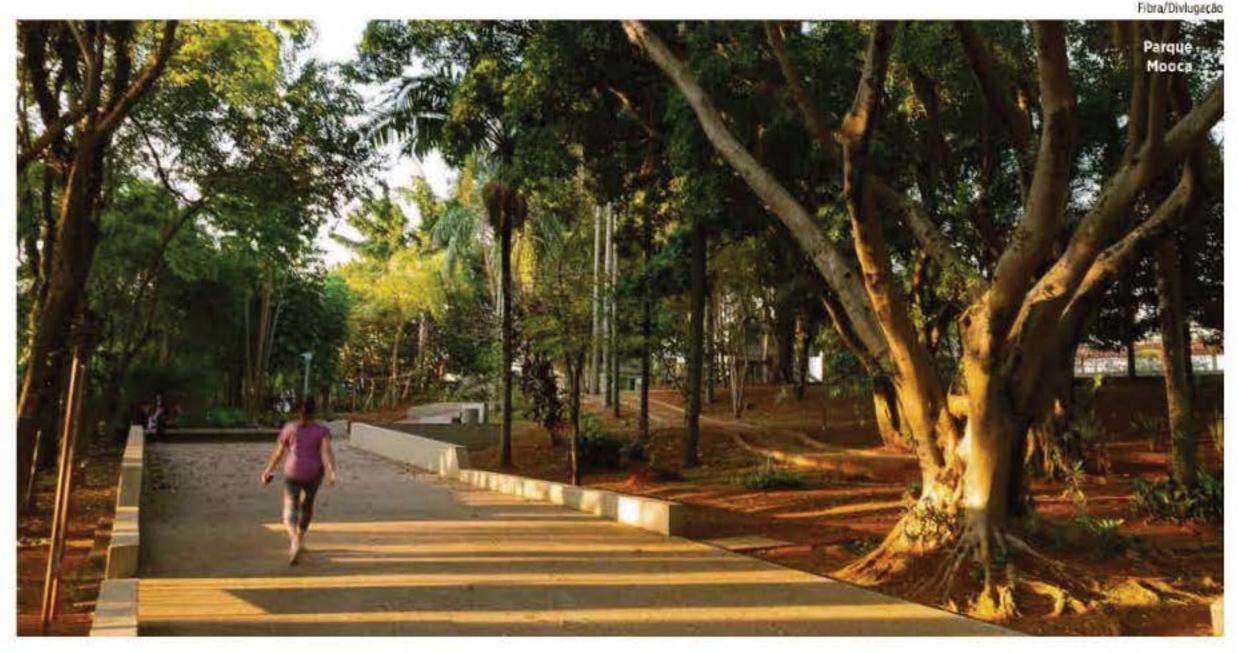


Fibra/Divulgação

Um dos bairros mais tradicionais da zona leste oferece atrações para todas as idades e clima de tranquilidade raro em São Paulo



Estúdio FOLHA: APRESENTA



# Belém para a família

Bairro e seu entorno oferecem diversas opções para divertir várias gerações Belém é um bairro tradicional, que oferece uma atmosfera de tranquilidade rara em São Paulo. Marcados pela tranquilidade e pela receptividade de seus moradores, o Belém e seu entorno são ideais para famílias que buscam qualidade de vida e diversão.

A região é rodeada por áreas verdes como o parque estadual Manoel Pitta, o parque Piqueri, o parque da Mooca, o parque D. Pedro 20 e o parque Ceret.

São locais com ótimas estruturas para prática de esportes, playgrounds para crianças, além de belas paisagens e contato com a natureza.

Quem quer conhecer mais da história da cidade pode visitar o Museu da Imigração, que conta a história dos trabalhadores que chegaram de outros países e ajudaram a forjar a identidade dos paulistanos.

A Vila Maria Zélia, uma das primeiras vilas operárias da cidade, é outro marco histórico do bairro.

O Catavento Cultural, museu interativo de ciências, instalado no Palácio das Indústrias, também é uma ótima opção de entretenimento para toda a familia,

O muscu tem quatro seções: o universo, sua origem e como é formado; a vida no planeta terra, sua evolução e curiosidades; a física e a química, e a sociedade e problemas enfrentados pelo coletivo.

O edifício histórico, um dos mais belos da cidade, é uma atração à parte.

Outro espaço para cultura nessa região da cidade é o teatro Gamaro, com 756 lugares, que recebe shows musicais, peças de teatro e eventos corporativos e conta com um café.

Para os amantes da patinação, o Roller Jam oferece uma experiência descontraida com clima retrô. DJs e alimentação.

Filhos e pais mais aventureiros podem se divertir no Mooca Skate Park, a poucos metros da estação Belém do metrô, e o Skate City Mooca, com pista coberta ao lado da estação Bresser-Mooca.

A região do Belém também abriga um dos estádios de futebol mais tradicionais da cidade, o do Juventus.

Scu clube social tem piscina, playground, espaço para churrasco, pista de corrida e caminhada, restaurantes, lanchonetes, escolas de idiomas, escola infantil e cursos como jazz, balé, zumba, ioga, esportes aquáticos e judô.

Para almoços, jantares ou

celebrações especiais em familia, o Belém e seu entorno apresentam diversas opções de restaurantes que proporcionam verdadeiras viagens culinárias.

A Pizzaria Ideal, por exemplo, serve uma das melhores pizzas do bairro desde os anos 1940.

Outro marco da culinária italiana na zona leste é o Don Carlini, que serve massas, risotos, carnes, peixes e aves desde 1985.

O Guadalajara mistura os estilos mexicano e texano, combinação que faz muito sucesso nos Estados Unidos.

A cozinha japonesa está representada por casas como o Temaki Station, e os cortes nobres de carne argentina podem ser apreciados no Bracia Parrilla.

Com uma mescla de tradição e modernidade em um ambiente acolhedor, o Belém recebe e diverte todas as familias.

Estúdio FOLHA:

**APRESENTA** 

Shutterstock





# motivos para morar no Belém

Bairro oferece mobilidade, comércio, serviços e ótima vizinhança



#### 1. TRANSPORTE

Morar no Belém é ter o privilégio de aproveitar todas as alternativas de transporte que a cidade oferece, com comodidade e conforto.

O bairro é servido pela linha 3-vermelha do metrô, com as estações Bresser-Mooca e Belém, A linha liga a Barra Funda, na zona oeste, a Itaquera.

A partir dela é possível acessar também as linhas 4-amarela e 1-azul, do metrô, e os trens da CPTM, permitindo ao chegar rapidamente e de forma prática a diversas áreas da cidade.

A região também é cortada por importantes vias, como as avenidas do Estado, Salim Farah Maluf e Alcântara Machado, que proporcionam alternativas de caminhos para os motoristas de carro. O bairro possui diversas avenidas com faixas segregadas para ônibus, que facilitam o deslocamento. É possível, ainda, se locomover de bicicleta pelas diferentes ciclofaixas da região.

No Belém, o morador tem o privilégio de escolher como se locomover.

### 2. AMPLA OFERTA DE COMÉRCIO

A região do Belém abriga um comércio vibrante. A oferta de alimentos da zona cerealista, por exemplo, é uma das opções que tornam a vida do morador muito mais fácil.

Lojas de rua, galerias e pequenos shoppings montam um cenário que torna possível fazer compras do dia a dia ou procurar itens especiais sem precisar de grandes deslocamentos.

O bairro também está a poucos minutos de alguns dos melhores shoppings da zona leste como o Anália Franco, o Boulevard Tatuapé, o Metró Tatuapé e o Mooca Plaza Shopping.

## 3. ÓTIMA VIZINHANÇA

O Belém é cercado por bairros que convidam a um passeio ou complementam sua oferta de comércio e serviços.

A Mooca com seu comércio vibrante e a ampla oferta de restaurantes influenciados por imigrantes é um deles.

O Tatuapé e o Jardim Anália Franco, por sua vez, atraem com bons parques e uma noite badalada.

Na região do Ipiranga, o parque da Independência e o Aquário de São Paulo são dois programas imperdíveis para famílias.

Já na região central, o mercado municipal, a praça da Sé e a Liberdade misturam história. tradição, boas opções de comércio e boa gastronomia.

#### 4. CAMINHOS

A ótima mobilidade do Belém proporciona ao morador a facilidade de acessar algumas das principais vias da cidade e escapar rapidamente para uma viagem.

O bairro está a poucos minutos da marginal Tieté e das saídas para as rodovias Presidente Dutra e Ayrton Senna, que levam ao interior de São Paulo e ao Rio de Janeiro.

Do Belém é possível chegar ao aeroporto de Guarulhos em cerca de 30 minutos de carro ou 50 minutos usando transporte público.

O bairro também permite fácil acesso ao ABC paulista e está a cerca de 1 hora e 30 minutos do litoral sul de São Paulo.

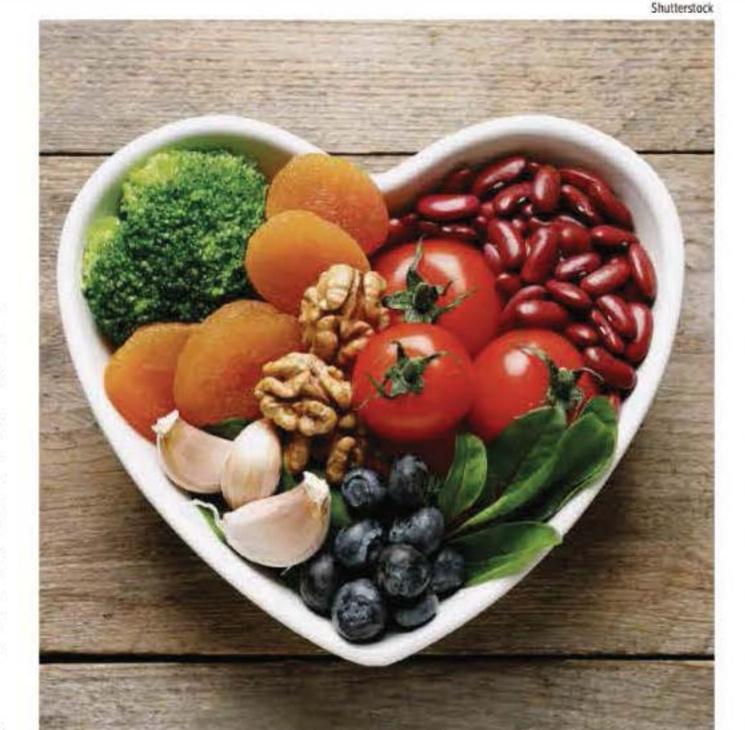
### 5. SERVIÇOS

O Belém abriga uma ampla gama de supermercados (Dia, Extra e St Marché), padarias, farmácias, bancos, agências dos Correios e outros serviços.

O bairro e seu entorno apresentam hospitais como Oswaldo Cruz, São Camilo, Cema, Villa--Lobos e São Cristóvão.

Estudantes de nivel superior encontram ali diversas ofertas de cursos nos campi de universidades como Anhembi Morumbi, São Judas, Unisanta e Anhanguera.

## Estúdio FOLHA: APRESENTA



# Saúde no prato

Conheça hábitos de alimentação saudáveis que podem ajudar a transformar o corpo e o bem-estar

édicos e especialistas em saúde concordam que o que as pessoas colocam no prato diariamente tem forte impacto no bem-estar.

Fazer escolhas conscientes e mais saudáveis pode transformar o corpo, ajudar a impulsionar a mente e melhorar a saúde.

Não é necessário cortes radicais ou abdicar totalmente de prazeres como doces e churrascos. Mas a escolha de hábitos saudáveis e moderação podem gerar um impacto enorme no bem-estar e ajudar na produtividade, na redução de problemas como insônia, taquicardia e ansiedade, entre outros.

#### DIETA BALANCEADA

Manter uma alimentação balanceada é a chave para o bem-estar. Ao ingerir alimentos naturais e frescos e em quantidade equilibrada, o corpo amplia a produção de hormônios relativos ao bem-estar, como dopamina, serotonina e endorfina, ajudando a promover mais disposição e produtividade.

O excesso de açúcar, gordura e aditivos químicos, por sua vez, atrapalha o hom funcionamento do corpo.

Uma alimentação balanceada deve incluir por dia duas frutas; três tipos de verduras e legames; leites e laticínios; óleos bons para saúde (como azeite extravirgem); oleaginosas (como castanhas e amendoins); cereais (como pães e arroz) e proteína (carne magra para quem não é vegetariano ou vegano).

Mas manter essa rotina no dia a dia não significa que é proibido comer doces, carnes gordas ou beber refrigerantes. Se controladas, essas "transgressões" ajudam a quebrar o estresse que a busca por uma alimentação saudável pode acabar gerando. Moderação é a chave.

#### HOME OFFICE SAUDÁVEL

Trabalhar em casa e se alimentar bem tem sido um desafio de muitos profissionais durante a pandemia. Levantar a todo momento para abrir a geladeira e abusar do delivery são dois hábitos que geram impacto negativo no peso e na saúde. Uma das estratégias para evitar isso é planejar as refeições.

Uma boa lista de supermercado com itens pensados para a semana toda, incluindo vegetais, folhas e frutas ajuda a evitar muitas saídas para compras e deixa a geladeira cheia de opções saudáveis.

Preparar de uma vez grandes quantidades de arroz, feijão e carne e congelar em pequenas porções ou até em marmitas completas também facilita na hora das refeições. O alimento dura até três meses no congelador.

#### ÁGUA

A água é uma das principais aliadas do bem-estar e do bom funcionamento do corpo. Ela auxilia na absorção dos nutrientes, no funcionamento do intestino, no metabolismo, protege e hidrata articulações e células.

O consumo de pelo menos dois litros diários também ajuda a regular a pressão sanguinea.

Substituir a água por sucos, refrigerantes ou mesmo água com gás não é uma boa escolha. Essas bebidas carregam açúcares e outras substâncias que acrescentam calorias ao dia a dia e podem ter efeitos nocivos no organismo.

O gás também tem efeito erosivo nos dentes e pode promover a produção de gases.

#### ALIADOS

Alguns alimentos têm o poder de elevar o astral, melhorar o humor e aumentar a disposição. Se consumidos com equilibrio, eles podem ser ótimos aliados para o bem-estar. O chocolate (pelo menos 70% cacau) ajuda a melhorar o humor e prolongar a sensação de bem-estar.

As folhas escuras, como espinafre, são fonte de vitaminas do complexo B e ajudam em quadros depressivos. O abacate é rico em vitamina B3, que atua no sistema nervoso ajudando a manter os hormônios que regulam as substâncias químicas do cérebro. Oleaginosas têm atuação no cérebro. A concentração de vitamina B1 ajuda a melhorar a concentração, já o selênio atua para evitar depressão, irritação e ansiedade.

## **VISITE OS 3 DECORADOS**



Lançamento

# Alive

HOME CLUB BELÉM

Aptos.
1,2e3
dorms.

1 vaga

lazer completo







A 400m do metrô

Rua Major Otaviano, 263 esquina com a Rua Visconde de Parnaíba

11 3181-6281

alivebelem.com.br

Rezende



A incorporação do empreendimento Alive Home Club Belém foi registrada soo R.8 da matricula 144.103 do 3º Oficial de Registro de Intóveis de São Paulo. A vegetação que compõe o pasagistro de referência. Na entrega do empreendimento, essa vegetação poderá apresentar diferenças de tamanho e porte, mas estará de acordo com o projeto pasagistico do empreendimento. Equipamentos e utensilos são mera sugestão de decoração, tritermediação Grianga Imoveis - Creci 15871. Fernandez Mera Creci 22.061-J. Houste com Consultava Imotivaria- Creci 24.586-j. Impresso em março/2022.

FOLHA DE S.PAULO ★★★

Estúdio FOLHA: **APRESENTA** 



Cada vez mais necessários nos apartamentos, home offices podem ser funcionais e convidativos em espaços de todos os tamanhos

home office se consolidou como uma alternativa para profissionais de diversas áreas. 1. INVISTA NA Para trabalhar em casa com bem-estar e boa produtividade, é importante montar um espaço confortável e agradável.

Em apartamentos maiores, em que o morador pode definir um cômodo apenas com essa função, é mais fácil conseguir privacidade e investir em áreas grandes para armazenamento.

Mas mesmo em espaços pequenos é possível conseguir unir praticidade e conforto para trabalhar bem.

Confira dicas para a mon-

tagem de home offices de qualquer tamanho.

## ILUMINAÇÃO

Quanto mais luz natural, melhor. A luz do sol, além de iluminar o ambiente, contribui para a sensação de bem-estar e aumenta a disposição e a produtividade.

Mesas de trabalho próximas a janelas são uma boa opção.

É importante que a iluminação da bancada de trabalho seja de luz direta, sem sombras ou obstáculos. Fitas de LED podem ser uma solução.

Além disso, é importante ter

uma luminária de mesa para leituras mais focadas. Ela também ajuda em home offices que dividem espaço com outros cómodos e já têm sua iluminação definida.

#### MESA E CADEIRA

Mesa e cadeira são os principais itens de qualquer home office. Antes de escolher a mesa, é importante delimitar e medir o espaço em que ela vai ficar e qual altura terá.

Sc o home office estiver em um ambiente com múltiplas funções é importante que a mesa siga a decoração do espaço.

Em quartos e cozinhas, uma opção prática e personalizada é projetar armários que contemplem uma mesa de trabalho,

Cadeiras ergonômicas são a melhor opção para quem irá passar muitas horas trabalhando sentado.

## 3. AREAS DE ARMAZENAMENTO

Aproveite as paredes para ins-

talar armários aéreos, prateleiras ou nichos.

Essa é uma ótima solução principalmente para espaços pequenos em que gaveteiros podem atravancar a passagem.

As estantes e os nichos também abrem espaço para itens de decoração, como vasos de plantas, que ajudam a criar um ambiente mais acolhedor.

#### 4. CORES

As cores têm o poder de influenciar a produtividade e o bem-estar.

Em home offices, a melhor opção é optar por tons mais claros, neutros e suaves, que dão a sensação de amplitude e deixam o ambiente mais iluminado.

Cores mais vibrantes como vermelho, laranja e amarelo, no entanto, são aliadas da criatividade e ajudam a combater a monotonia.

Em escritórios mais amplos. podem aparecer na cadeira, em cortinas e tapetes ou até em uma parede inteira.

Ambientes menores e mais sóbrios podem ganhar esse toque de cor com detalhes como objetos de decoração, moldura, vasos, porta-canetas etc.

### PRIVACIDADE E SOSSEGO

Nem sempre é possível ter um escritório em um cômodo em que se possa fechar a porta e trabalhar com tranquilidade.

Em apartamentos menores, o home office irá fazer parte de um espaço com múltiplas funções.

Nesse caso, é importante buscar locais que sejam menos barulhentos como, por exemplo, longe da TV.

O quarto costuma ser uma boa opção para a instalação do home office por ter um trânsito menor de pessoas durante o dia.

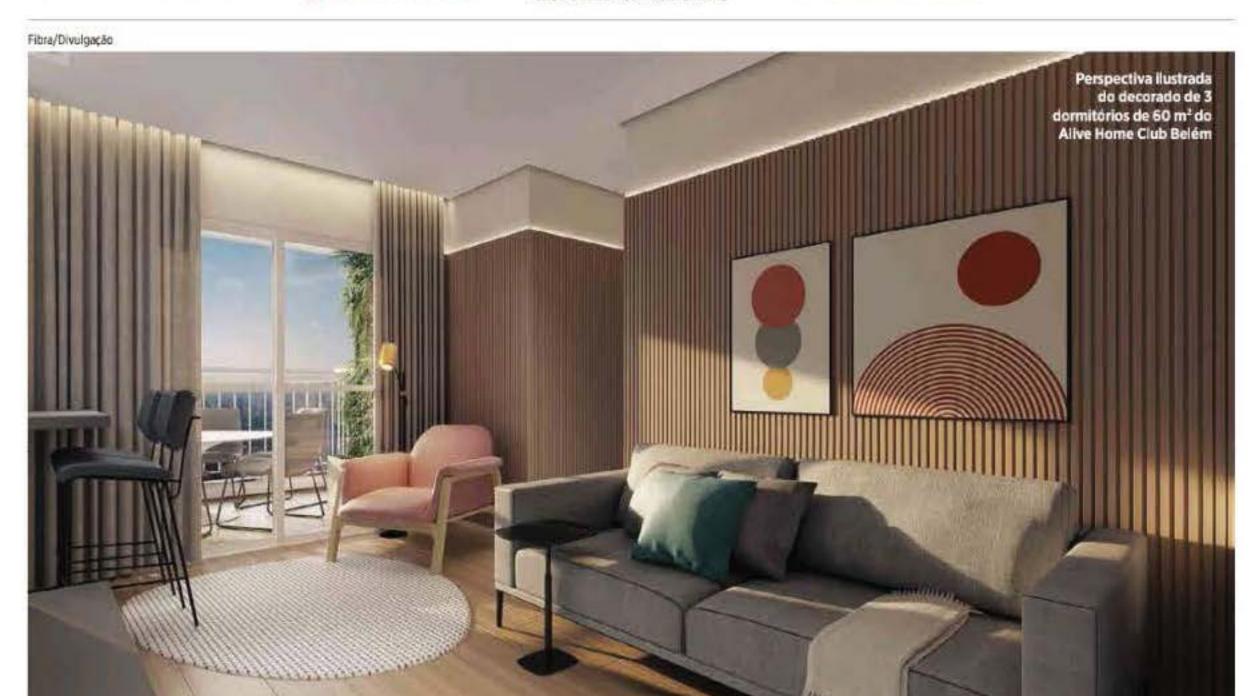
Varandas, no entanto, podem ser uma boa alternativa. Quando fechadas com vidro, podem ser um espaço de privacidade e ainda garantir boa iluminação durante o dia todo.

Estúdio FOLHA:





**APRESENTAM** 



# Para chamar de lar

Com plantas que encantam famílias, solteiros e casais, Alive Home Club Belém tem lazer de clube e localização privilegiada

onforto para toda a família, lazer de clube, comodidade e localização privilegiada.

O Alive Home Club Belém chega à zona leste para proporcionar conforto, bem-estar e qualidade de vida.

O empreendimento da incorporadora Fibra Experts oferece opções de plantas para todos os perfis de moradores. É impossível não encontrar um apartamento para chamar de lar. Famílias que buscam morar com qualidade e conforto poderão escolher a residência que melhor atende às suas necessidades.

O Alive Home Club Belém terá apartamentos de um (30 m²), dois (40 m², 52 m², 62 m² e 80 m²) e três dormitórios (60 m² a 67 m²), com vaga de garagem.

Os apartamentos contarão com previsão para o nivelamento do piso do terraço com o living, infraestrutura para instalação de ar-condicionado e tomadas USB no dormitório principal e no living.

Todo o conforto e a pratici-

dade das unidades residenciais se refletem nas áreas comuns do empreendimento.

O Alive Home Club Belém será um condominio clube com infraestrutura de lazer completa. As áreas externas contarão com piscinas adulto e infantil, playground, churrasqueira e redário.

Os animais de estimação também receberão atenção especial e terão seu próprio pet place para diversão e exercícios.

Os moradores poderão receber convidados no salão de festas e no espaço gourmet, e a diversão de adultos e crianças estará assegurada com a brinquedoteca, o salão de jogos, a quadra coberta e fitness.

O empreendimento também contará com estruturas para tornar a vida mais prática, como coworking, lavanderia e bicicletário.

Terá ainda lojas no térreo, que acrescentarão ainda mais conveniência ao dia a dia.

Outro fator de destaque do Alive Home Club Belém é a localização privilegiada a apenas 400 m do metrô Bresser-Mooca.

O morador terá a facilidade de escolher como se deslocar -a pé, de carro, hicicleta ou transporte público- pelo bairro e pela cidade.

Lançamento

# Alive

HOME CLUB BELÉM

Seu lugar é tudo.

VISITE OS 3 DECORADOS

MENSAIS A PARTIR DE R\$ 565,00\*



PERSPECTIVA ILUSTRADA DA FACHADIA

Aptos.

1,2e3
dorms.

1 vaga

lazer completo

A 400m do metrô

Rua Major Otaviano, 263 esquina com a Rua Visconde de Parnaíba

11 3181-6281 alivebelem.com.br

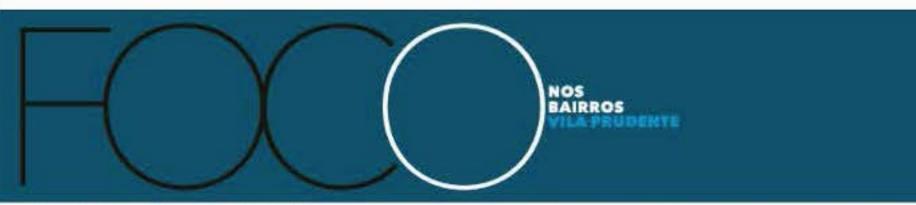
Rezende



A incorporação do empreendemento Alive Home Club Belém foi registrada sob R.8 da matricula 144.103 do 3º Oficial de Registro de Insiveis de São Paulo. A vegetação que compõe o pasagismo retratado nas perspectivas e meramente fustrativa e apresenta corte adulto de referência. Na entrega do empreendimento, essa vegetação podera apresentar diferenças de tamanho e porte, mas estara de acordo com o projeto pasagistico do empreendimento. Equipamentos e utensilos são mera sugestão de decoração: "Referente a unidade 105 com 30.88m" de área privativa no valor total de R\$ 246.647.88 com o seguinte fluxo de pagamento, entrada de R\$ 12.337.91 no ato, 3 parcelas de R\$ 5.755.12 (micio em 05/04/22); 24 parcelas miensais de R\$ 555.00 (micio em 05/07/22); 3 parcelas samisstrais de R\$ 6.186.20 (micio em 05/12/22); uma parcela unida de R\$ 1,000.00 em 05/06/24; financiamento bancano de R\$ 1,70.653.51 (em 05/06/24) e uma parcela unida de R\$ 1,000.00 em 05/07/22. Intermediação: Cinarqa Imóveia Cinaci 24.696-j. Impresso em março/2022.

sser-Mooca

Estúdio FOLHA: APRESENTA



### Metrô

Duas linhas permitem ligação rápida com várias áreas da cidade Pág. 3





## **Oásis**

Parques oferecem verde e infraestrutura para lazer e esportes Pág. 4



## **Boas compras**

Shoppings apresentam boas lojas, restaurantes e salas de cinema Pág. 6

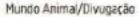


Servida pelo monotrilho e a poucos minutos da Paulista e da região Central, Vila Prudente atrai com ótima mobilidade, serviços, comércio de qualidade e belas áreas verdes

Estúdio FOLHA: APRESENTA

# EM ASCENSÃO

Nativas/Divugação







Vila Prudente é um dos bairros que mais cresce na zona leste e oferece qualidade de vida e convivência com moradia, comércio e serviços de qualidade

Vila Prudente mudou de cara nos últimos dez anos. Hoje, é um dos bairros que mais se desenvolvem na zona leste.

Casas e pequenos comércios deram lugar a novos edificios de ótimo padrão e a uma oferta mais qualificada de lojas e serviços.

A chegada do metrô também

transformou a mobilidade da região, que já contava com avenidas importantes e corredores de ônibus. O ir e vir se tornou mais rápido e confortável. Assim, o bairro tem atraído cada vez mais pessoas em busca de qualidade de vida e conveniência.

A estrutura de comércio e serviços é ampla e variada. A região conta com supermercados, padarias, farmácias, pet shops, agências bancárias e dos Correios, feiras livres, hortifrútis e academias, entre outros serviços.

A Vila Prudente também abriga instituições de ensino de qualidade, que englobam da educação básica à faculdade e ao ensino técnico.

#### GASTRONOMIA E LAZER

A gastronomia do bairro apresenta forte influência de diversas regiões do globo.

Uma delas vem do leste europeu (principalmente Rússia, Lituânia e Polônia), de onde sairam imigrantes que se fixaram no entorno da Vila Prudente após a Segunda Guerra Mundial.

Na Rotisserie Quarena, por

exemplo, é possível provar o virtiniai (ravióli lituano) e o balandeliai (charuto de repolho recheado com arroz e carne moida).

O Galpão da Mamma, por sua vez. apresenta pratos italianos e portugueses. Além de massas, carnes, peixes e risotos, oferece uma ótima seleção de burratas.

Já a Churrascaria Nativas representa bem o Brasil nesse cardápio variado. Além dos cortes selecionados, preparados no melhor estilo gaúcho, também oferece um amplo e diversificado buffet, com ilha de comida japonesa, frutos do mar, massas, peixes, saladas, queijos especiais e muito mais.

As crianças também têm seu espaço, numa lanchonete temática muito especial. Com ambiente inspirado na selva, a Mundo Animal proporciona ao seu público uma experiência diferenciada, a começar pelo cardápio: os pratos levam nomes de animais, como "Elefante", "Rinoceronte", "Leão", "Girafa" e "Zebra". Uma das especialidades da lanchonete é a torre de batatas, conhecida como batatão. São batatas fritas acompanhadas por diferentes carnes e recheios e por molhos variados.

A Vila Prudente e seu entorno também oferecem várias opções de lazer, como o Parque da Vila Prudente.

O Aquário de São Paulo e o Museu do Ipiranga ficam a poucos minutos de carro. A região também possui dois shoppings (Mooca Plaza e Central Plaza) com salas de cinema, restaurantes e atrações de lazer para toda a família.

Estúdio FOLHA: APRESENTA



# PRIVILÉGIO

Com estação Oratório do metrô, Vila Prudente oferece facilidade de acesso a diversas áreas da cidade

orar perto do metró é uma das principais vantagens que um paulistano pode encontrar em um bairro. E a Vila Prudente oferece essa facilidade.

Por meio dos trilhos, uma das mais valorizadas áreas da zona leste está conectada a diversas partes de São Paulo.

A estação Oratório da linha 10-prata, popularmente conhecida como monotrilho, garante essa facilidade de deslocamento aos moradores. Ela possui 10 estações e liga São Mateus à Vila Prudente.

Interligada à linha 2-verde, permite acesso tranquilo à região da avenida Paulista. Em cerca de 25 minutos, o morador pode acessar museus, parques, shoppings, serviços, lojas e atrações de lazer de uma das áreas mais nobres da cidade.

A região central da cidade, por sua vez. está a cerca de 25 minutos de trem da Vila Prudente.

A partir da linha 2 também é possível fazer conexões com as linhas 1-azul. 5-lilás e 4-amarela do metrô, além da 10-esmeralda da CPTM.

O terminal da Vila Prudente, a poucos minutos da estação Oratório, conecta o metró a linhas de ônibus que atendem os corredores Paes de Barros e Expresso Tiradentes.

A Vila Prudente é servida por importantes avenidas, como a Professor Luiz Ignácio de Anhaia Mello, a do Estado e a Salim Farah Maluf. O bairro está a cerca de 20 minutos de carro da marginal Tieté e da rodovia Presidente Dutra e a menos de 40 minutos do acroporto internacional de Guarulhos,

Os ciclistas também encontram caminhos seguros pelo bairro, principalmente na via que acompanha o monotrilho na avenida Professor Luiz Ignácio de Anhaia Mello.

#### IR E VIR NA VILA PRUDENTE

#### Estações de metrô

 Vila Prudente Linhas 15-prata e 2-verde



Oratório - linha 15-prata

#### Principais avenidas

· Luiz Ignácio de Anhaia Mello



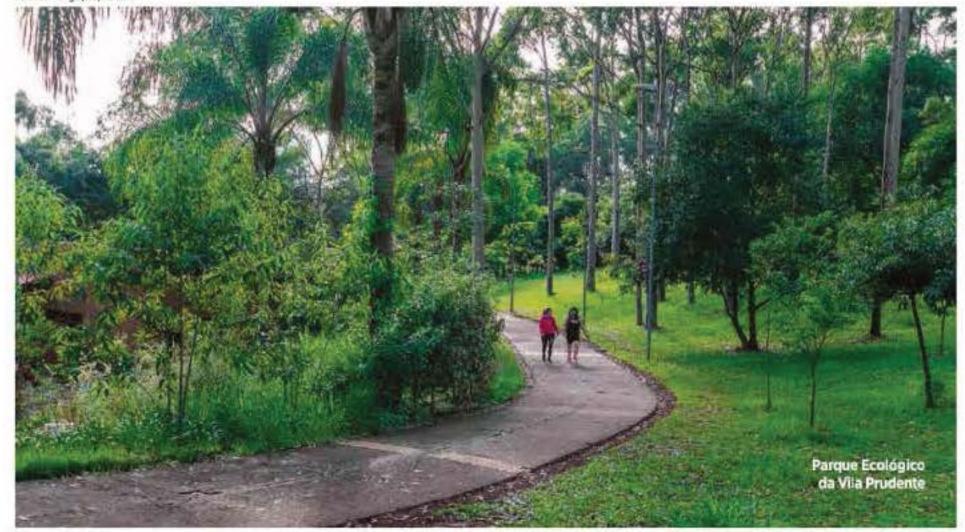
· Salim Farah Maluf



Avenida do Estado

## Estúdio FOLHA: APRESENTA

Fotos Divugação/EZTEC



orar perto de áreas verdes é um privilégio para os moradores de uma cidade grande como São Paulo. Na zona leste, ele é ainda maior.

A região abriga diversos parques e praças que oferecem tranquilidade, diversão e saúde a seus frequentadores.

Um desses oásis é o parque Professora Lydia Natalizio Diogo, ou apenas parque ecológico da Vila Prudente.

lnaugurado em 1996, ele recebeu o atual nome em 2004, em homenagem a uma professora que atuou na região.

O local possui uma bela área verde, com árvores e grama. Um dos destaques é o jardim japonês, com lago com carpas e cascata. Entre as árvores do parque estão ipê-roxo, jaqueira, pau-brasil, pinheiro do paraná e jasmim-manga, entre outros.

"Assim que cheguei para trabalhar aqui, de cara me apaixonei. Nossos colaboradores, assim como eu, também são apaixonados pelo parque. Isso garante serviços eficientes, segurança perfeita e zeladoria constante, garantindo um parque com muita sensação de segurança e limpeza", diz Edna Santana, administradora do Parque da Vila Prudente.

# AO AR LIVRE

Parque Ecológico da Vila Prudente cria oásis para moradores, que contam com diversas áreas verdes na região



O parque é equipado com playground, pista para corrida e caminhada, com 1.350 metros, equipamentos de ginástica, muitas árvores e excelente área gramada. "A área de lazer para as crianças é aparelhada com brinquedos em excelentes condições", diz Edna.

#### CACHORRÓDROMO

O parque recebe diariamente cerca de 2 mil pessoas e nos
fins de semana, esse número
chega a 6 mil usuários, segundo Edna. Cerca de 30% dos frequentadores vão ao parque na
companhia de seus pets. Os animais não podem andar soltos, é
obrigatório o uso de guia. Mas já
está em análise a construção de
um "cachorródromo" no local.
"Estamos reivindicando a construção desse espaço e logo logo
vamos conseguir", afirma Edna.

Outra excelente área de lazer da região é o parque Sabesp Mooca (Radialista Fiori Gigliotti), com mais de 200 árvores, trilha, pista para caminhada e corrida, bicicletário, espreguiçadeiras, espaços para prática de esportes e atividades culturais e playground.

A entrada é feita por meio de uma rampa acessível, que cria um percurso lúdico sobre a vegetação e leva a um mirante.

O parque Ceret, por sua vez, atrai visitantes de outras áreas da cidade. Esse tradicional espaço de lazer tem 286,000 m², que abrigam diversas espécies da mata atlântica.

Os amantes do esporte podem jogar futebol em campos de tamanho oficial. O parque oferece ainda quadras de basquete, vôlei, vôlei de praia, tênis, futebol de areia e poliesportiva, além de pista de atletismo com local para arremessos de peso e disco—, campo de rúgbi, cancha de bocha, ginásio poliesportivo, sala de boxe, salas de ginástica e cinco academias ao ar livre.

As crianças contam com playground acessível e bike park, onde podem brincar com seus skates, bicicletas e patins.

O parque Ceret também abriga três piscinas, sendo uma delas uma das maiores piscinas da América Latina, com 100 m de comprimento por 30 m de largura.



OS MELHORES IMÓVEIS DA ZONA LESTE COM CONDIÇÕES ESPECIAIS POR TEMPO LIMITADO.

ALTO PADRÃO E BEM-ESTAR EM UM VILLAGIO CLUB PERFEITO PARA TODA A FAMÍLIA.

CONSULTE CONDIÇÕES ESPECIAIS







## 3 E 4 DORMS. | 92 e 130 M<sup>2</sup> **DEPÓSITO E 2 VAGAS**

- FACHADA CONTEMPORÂNEA
- PISCINA ADULTO DE 25 M COM ILUMINAÇÃO EM LED OU FIBRA ÓTICA
- BICICLETÁRIO
- FITNESS COM DESIGN BY CIA ATHLETICA



EMPREENDIMENTO: RUA BARÃO DE MONTE SANTO, 1.280 X RUA FRANCISCO CIPULLO - PARQUE DA MOOCA

#### VISITE A CENTRAL DE ATENDIMENTO E GANHE UM GIN BOMBAY SAPPHIRE\*.

(\*) Válido para as 30 primeiras pessoas que visitarem o plantão até o dia 10/04/2022. Não é permitido a uma mesma pessoa retirar outro brinde.



SAIBA MAIS:



CENTRAL DE ATENDIMENTO:

AV. PROFESSOR LUIZ IGNÁCIO ANHAIA MELLO, 2.955

(11) 3135-5117

CONSULTE MAIS EMPREENDIMENTOS NO SITE EZTEC.COM.BR/EMCONSTRUCAO

Incorporação:



Converciolização:



Construindo qualidade de vida

Realização e Construção:

Central de Atendimento EZTEC: R. Domingos de Morais, 2187 - Torre Dubis - Sala 114 - Vita Mariana - São Paulo (SP) - Fone: 5056-8308 - Diário/24 horas - www.eztec.com.br. CRECI 5677-J. As perspectivas são ilustrativas e possuem sugestão de decoração. Os môveis e os utensitios são de dimensões comerciais e não fazem parte do contrato. EREDITA PARQUE DA MOCCA - Dakots incorporadora Ltda. CNPJ 27.097.489/0001-18. Memorial de incorporação registrado. junto ao 66º Cartónio Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, sob o número 01 da matricula 242.496, em 23/12/2020. (1) Válido um GIN BOMBAY SAPPHIRE 750 ML por visitante/gropo. Obrigatório passar pelo atendimento do corretor e fazer o presrichimento completo do cadastro. Várido para as 30 primeiras pessoas que visitarem o plantão até o dia 10/04/2022 (domingo). Necessária a apresentação deste impresso. Apenas para maiores de 18 anos. Beba com moderação. MANTENHA A CIDADE LIMPA. NÃO JOGUE ESTE IMPRESSO EM VIAS PÚBLICAS. IMPRESSO EM ABRIL/2022. 81223.

Estúdio FOLHA: APRESENTA





Shoppings com mix de lojas bem selecionados, atrações de lazer e serviços convidam a um passeio na zona leste

ncontrar os melhores produtos e vivenciar uma experiência agradável. Esses são os desejos de quem sai de casa e procura um shopping para fazer compras.

Com uma arquitetura elegante e moderna, o shopping Anália Franco se destaca na região da Vila Prudente. Todos os ambientes foram cuidadosamente planejados e decorados para proporcionar uma experiência única.

Inaugurado em 1999, logo se

tornou uma referência de compras na zona leste e acompanhou o crescimento e desenvolvimento da região.

O local apresenta uma excelente variedade de produtos em suas 402 lojas e muitas opções de serviços, restaurantes, cafés, lanchonetes e sorveterias, entre outras atrações.

O shopping abriga ainda unidades do laboratório Fleury e da rede de academias Cia Athletica.

Entre as atrações de lazer estão nove salas de cinema (três delas com tecnologia 3D e uma 4DX) e o Play Space, um espaço lúdico de recreação e festas onde as crianças podem se divertir com segurança.

Sua programação estimula a criatividade e inclui atividades como oficinas especiais de culinária, slime, artesanato, teatro de fantoches, show de mágica, camarim de penteados, fantasias, desfile, gincanas e espaço baby.

#### MOOCA PLAZA

O Mooca Plaza Shopping é outro importante centro de compras da região.

Ele oferece um mix completo de lojas e restaurantes como Outhack Steakhouse, America, The Fifties e Nakombi, entre outros.

O shopping abriga salas de cinema e espaços para entretenimento de crianças e pets. Conta, ainda, com o Neo Geo, complexo de entretenimento com montanha-russa, carrinho bate-bate e jogos, e atrações sazonais, como patinação no gelo.

O local também oferece uma série de serviços como lotérica, sapataria, farmácia, pet shop, depilação, ótica, agência de viagens. câmbio. podologia, manicure e cabeleireiro.

Além de bons shoppings, a zona leste também apresenta um comércio de rua variado.

A marca Mya Haas, por exemplo, ocupa um prédio de cinco andares com sapatos, bolsas, acessórios e serviços de estética.

Já o shopping Garden é especializado em flores, plantas e acessórios para jardinagem e paisagismo.

Servida pelo metró e próxima à região central, a Vila Prudente também permite fácil acesso a tradicionais áreas de comércio da cidade como a 25 de Março, o Brás e a Liberdade.



Divulgação



# Estúdio FOLHA:



# **APRESENTAM**

CATEGORIA INTERNACIONAL

Perspectiva Ilustrada da da piscina adulto do Oream View Sky Resort

O empreendimento Dream View - Sky Resort Ieva nova forma de morar à Vila Prudente com lazer de resort e rooftop no 39º pavimento, a mais de 115 m de altura

om um sky resort a mais de 115 metros de altura, o Dream View - Sky Resort chega para transformar a forma de morar na Vila Prudente. O empreendimento da EZTEC é o primeiro residencial de categoria internacional criado para a região.

Com projeto arquitetônico da MCAA Arquitetos, paisagismo de Benedito Abbud e projeto de decoração de Marcia Brunello ele valoriza o verde, o lazer e o conforto com sofisticação e qualidade.

O residencial terá o entorno arborizado e ambientes de convivência elegantes, com churrasqueiras, salão de festas, espaço gourmet e lounges para todas as idades.

A estrutura de lazer será completa, com a qualidade de um resort.

No High Living, a 115 metros de altura, serão criadas áreas elegantes e intimistas para momentos de relaxamento ou para receber amigos.

Durante o dia será possível descansar apreciando o sol. À noite, as festas irão ganhar uma atmosfera única sob a lua, as estrelas e as luzes da cidade, com uma vista panorâmica.

O rooftop do Dream View - Sky Resort, a 115 metros do chão, irá oferecer bar e lounge com terraços cuidadosamente decorados e equipados, além de uma piscina exclusiva,

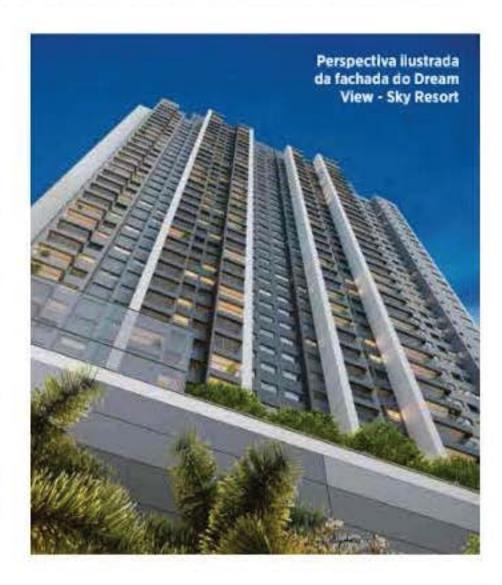
Localizado em um andar elevado, o conjunto aquático do empreendimento terá 
piscina com raia de 25 metros 
com iluminação, piscina infantil, deck molhado e solário, 
de onde será possível apreciar 
uma bela vista da cidade.

Nas áreas sociais, o espaço fitness será assinado pela Cia Athletica, uma das mais conceituadas redes de academias do país. As crianças poderão usufruir de uma quadra e dois playgrounds, além de uma brinquedoteca inspirada na filosofia Montessori, com todos os brinquedos ao alcance das crianças para proporcionar experiências lúdicas e de aprendizado.

Os apartamentos, de 63 m<sup>2</sup> a 93 m<sup>2</sup>, terão dois ou três dormitórios, com suíte.

O mais alto residencial da Vila Prudente, o Dream View -Sky Resort estará a apenas 300 metros da estação Oratório da linha 15-prata do monotrilho. A avenida Professor Luiz Ignácio de Anhaia Mello, que conta com ciclovia, está a apenas um minuto do empreendimento.

Com todo conforto e elegância de um resort e em uma localização estratégica, o novo empreendimento da EZTEC irá transformar a forma de morar na Vila Prudente.

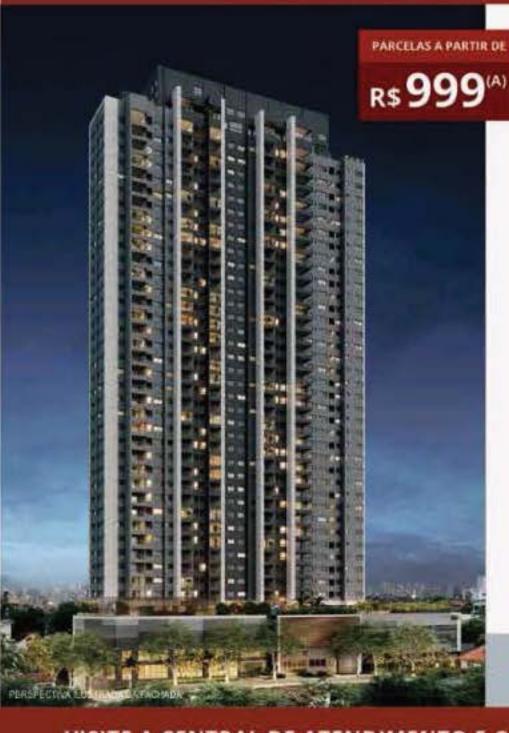




OS MELHORES IMÓVEIS DA ZONA LESTE COM CONDIÇÕES ESPECIAIS POR TEMPO LIMITADO.

O PRIMEIRO RESIDENCIAL DE CATEGORIA INTERNACIONAL DA VILA PRUDENTE COM LAZER NO ROOFTOP A MAIS DE 115 M DE ALTURA.

OBRAS INICIADAS • VILA PRUDENTE • A 300 M DA ESTAÇÃO ORATÓRIO





2 E 3 DORMS. (COM SUÍTE) 63 A 93 M<sup>2</sup>

- · FACHADA CONTEMPORÂNEA
- 37 ITENS DE LAZER DISTRIBUÍDOS EM 4 PAVIMENTOS
  - PISCINA ADULTO DE 25 M COM ILUMINAÇÃO
    - FITNESS COM DESIGN BY CIA ATHLETICA



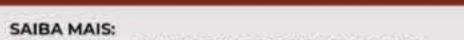


EMPREENDIMENTO:

RUA GENERAL IRULEGUI CUNHA X AV. ALBERTO RAMOS, 89

## VISITE À CENTRAL DE ATENDIMENTO E GANHE UM GIN BOMBAY SAPPHIRE\*.

(\*) Válido para as 30 primeiras pessoas que visitarem o plantão até o dia 10/04/2022. Não é permitido a uma mesma pessoa retirar outro brinde nos próximos 90 dias em qualquer plantão EZTEC. Necessária a apresentação deste impresso.



CENTRAL DE ATENDIMENTO:

AV. PROFESSOR LUIZ IGNÁCIO ANHAIA MELLO, 2.955

(11) 3135-5117

CONSULTE MAIS EMPREENDIMENTOS NO SITE EZTEC.COM.BR/EMCONSTRUCAO

Comercialização:

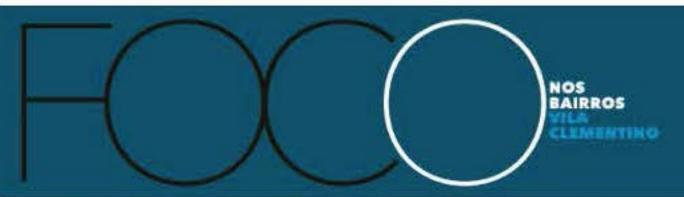
Realização e Construção:





Central de Alendimento EZTEC R. Domingos de Morais. 2187 - Tone Dubia - Sala 114 - Via Menana - São Paulo (SP) - Fone: 5056-5305 - Diánio/24 horas - www.extec.com.br. CRECI 5677-J. As perspectivas são de dimensões comerciais e não fazem parte do contrato. DREAM VIEW - Santa Laura incorporadora Lida. CNPJ: 29:155-615/0001-79. Memorial de Incorporação registrado junto ao 6° Cartónio Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo, sob n° 2 na matricula 243:001, em 31/03/2021. (A) DREAM VIEW SKY RESORT Vator R\$ 575-899:00. Valor do m° R\$ 9.032:00. Entrega em: dezembro/2024. Válido para a umidade 407. Metragem de 63:76 m². Ato - R\$ 6:843:00:30/60/90/120/150 dias R\$ 6:843:00. 27 mensias de R\$ 999:00 a partir de 01/10/2022, 4 parcelas semestrais de R\$ 9.723:00. a partir de 01/12/2022, única de R\$ 65:888:00 em 01/12/2024 e financiamento de R\$ 403:088:00. Valor sutal R\$ 575:899:00. Vigência da condição para pagamento em ABRIL/2022. (°) Válido um GIN BOMBAY SAPPHIRE 750 ML por visitante/grupo. Obrigatoro passar pelo atendimento do corretor e fazer o preenctivamento completo do cadastro. Válido para as 30 primeiras pessoas que visitarium o plentão até o dia 10/04/2022 (domingo). Nacessária a apresentação deste impresso. Apenas para maiores de 18 anos. Beba com moderação. MANTENHA A CIDADE LIMPA. NÃO JOGUE ESTE IMPRESSO EM VIAS PÚBLICAS. IMPRESSO EM ABRIL/2022. 81223

Estúdio FOLHA: APRESENTA



# Bem-estar

Ibirapuera proporciona contato com a natureza, esportes e lazer Pág. 2







Além do verde

Parque mais famoso de São Paulo abriga museus importantes Pág. 3



Boa mesa Confira roteiro

com destaques da gastronomia na Vila Clementino e região Pág. 6



Shutterstock

# ENTRE A NATUREZA E O MELHOR DA METRÓPOLE

Vila Clementino oferece o bem-estar de estar ao lado do parque Ibirapuera e da vibrante avenida Paulista, dois símbolos de São Paulo Estúdio FOLHA:

**APRESENTA** 



#### CULTURA

O parque Ibirapuera reúne alguns dos melhores museus de São Paulo, O MAM (Museu de Arte Moderna) abriga um dos principais acervos do país. Localiza-se em um edificio que faz parte do conjunto arquitetônico projetado por Oscar Niemeyer no parque em 1954 e foi reformado por Lina Bo Bardi em 1982 para abrigar o museu. O MAC (Museu de Arte Contemporânea), por sua vez, destaca-se pelo excelente conjunto de obras do século 20. O prédio oferece uma bela vista do parque. Já o Museu Afro Brasil tem 6.000 obras, entre pinturas, esculturas, gravuras, fotografias, documentos e peças etnológicas brasileiras e estrangeiras que abarcam diversos aspectos dos universos culturais africanos e afro-brasileiros. O Ibirapuera também abriga dois prédios que recebem exposições, a Oca e o pavilhão da Bienal.

O parque apresenta, ainda, o Auditório Ibirapuera, concebido nos anos 1950 por Niemeyer, que só teve sua obra finalizada em 2005. Em sua decoração, destaca-se uma escultura de Tomie Ohtake. Recebe principalmente espetáculos musicais e teatrais.

## ESPORTE

O Ibirapuera oferece uma ampla gama de opções para quem quer se exercitar ou apenas se divertir em jogos com os amigos.

O parque tem quadras poliesportivas, campo de futebol e

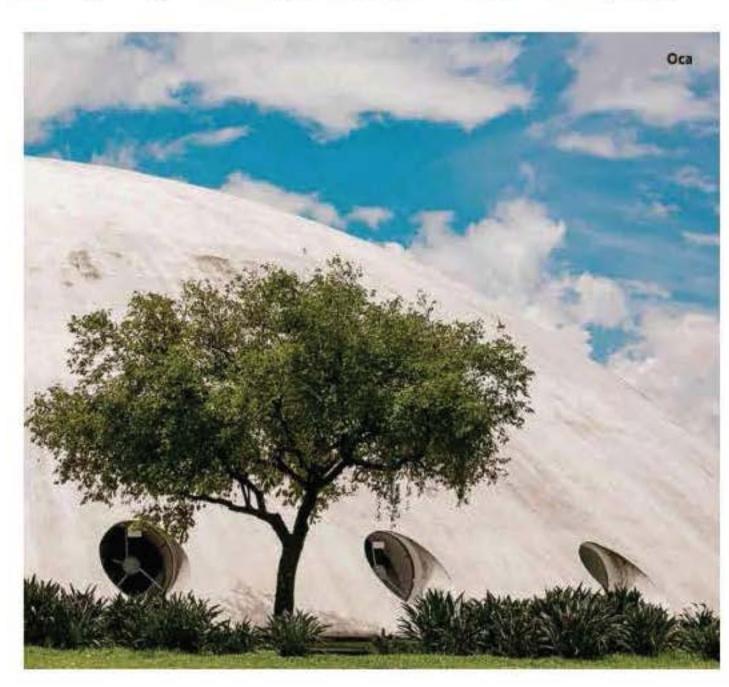
# UM PARQUE DE DIVERSÕES

Cartão-postal de São Paulo, Ibirapuera une esportes, lazer, cultura e gastronomia em meio a muito verde

pistas para corrida e caminhada, além de vias e espaços para ciclistas, skatistas e patinadores, como a marquise.

A ciclovia do parque possui 2.745 metros de extensão.

Os corredores tomam o parque diariamente em grupos ou sozinhos para treinar nos três percursos oferecidos: 1,2 km, 3 km e 6 km. Diversas assessorias esportivas fazem treinos no local.



#### Estúdio FOLHA: **APRESENTA**

Os gramados e praças também são constantemente usados por praticantes de ioga, mahamudra e tai chi chuan, entre outras atividades.

### **DESCANSO E** CONTEMPLAÇÃO

O Ibirapuera é conhecido internacionalmente por suas belas paisagens e atrações naturais. As mais icônicas estão à beira do lago. Todos os dias, pessoas se sentam à beira da água para contemplar o parque. As praças da Paz, do Porquinho e Burle Marx também são ótimos locais para quem quer descansar sob a sombra das árvores.

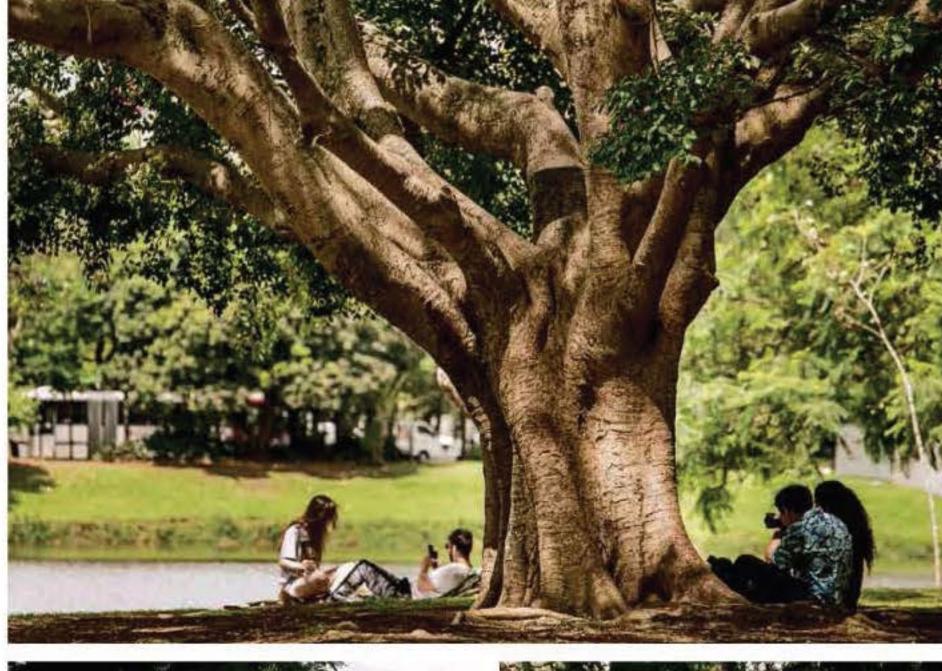
Outra bela atração é o Pavilhão Japonés, localizado às margens do lago. Ele é composto por um edifício principal suspenso. com salas anexas, um salão de exposição e um lago de carpas. O local foi inspirado no palácio Katsura, antiga residência de verão do imperador japonês, erguido em 1620 em Quioto.

Já o Jardim das Esculturas abriga 30 obras de artistas brasileiros entre o MAM, a Bienal e a OCA. Em meio ao projeto paisagistico de Burle Marx surgem obras de artistas como Carlos Fajardo, Amílcar de Castro e Emanoel Araújo.

Quem quer mais contato com a natureza pode visitar o Viveiro Manequinho Lopes, que produz mudas para serem plantadas pela cidade e funciona também como centro de pesquisa. Possui um acervo com cerca de 200 espécies diferentes de plantas. Os visitantes podem conhecer dez estufas (casas de vegetação), 97 estufins (canteiros suspensos), très telados (estruturas cobertas com tela de sombreamento) e 39 quadras com mudas prontas para o fornecimento aos órgãos públicos municipais.

## BRINCADEIRA

O parque possui três áreas projetadas para a diversão das crianças. O playground principal é amplo e aberto, com brinquedos feitos de madeira e opções de desafios para diversas idades. Os mais novos podem se divertir também em um parquinho cercado, que garante mais segurança. Há ainda uma área com brinquedos acessíveis.





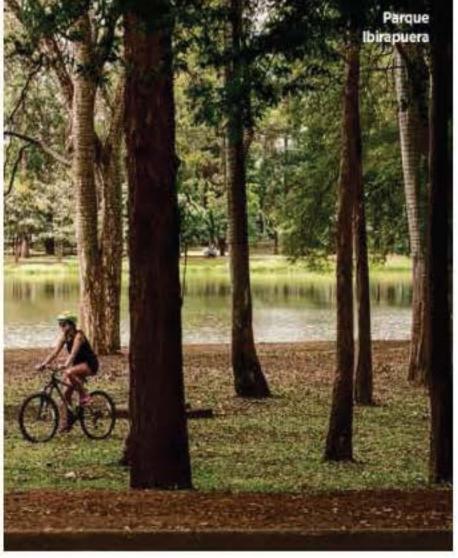
Cachorros e seus donos podem brincar nas áreas cercadas em que é possível correr sem coleira. Esses locais ficam entre os portões 6 e 7.

## GASTRONOMIA

Lanchonetes e restaurantes são ótimas opções para quem precisa matar a fome enquanto passeia pelo parque. O Ma-

dureira Sucos, o Café Bienal e as lanchonetes Sabor Ibira 1 e 2 oferecem refeições rápidas e bebidas para repor as energias.

O restaurante do MAM serve um delicioso bufê de almoco com vista para o Jardim das Esculturas. O MAC, por sua vez, abriga o Vista, um restaurante com cardápio variado e uma das mais belas vistas do parque.



Fotos Keiny Andrade/Estúdio Folha

bira puera

# Estúdio FOLHA:

# **APRESENTA**

airro nobre da zona sul de São Paulo, a Vila Clementino é procurada por quem busea unir todas as facilidades e atrações oferecidas pela metrópole a uma atmosfera de tranquilidade rodeada pelo verde.

Localizada ao lado do Parque Ibirapuera e próxima da avenida Paulista, essa região em constante valorização é excelente para investir ou morar, já que é uma das mais queridas da capital paulista.Estar ao lado dos dois principais cartões postais da cidade permite ao morador usufruir de uma ampla gama de opções de lazer, comércio e serviços, além de contar com uma mobilidade impar para se deslocar por São Paulo.

O Ibirapuera é um parque completo, com atrações culturais, museus, quadras poliesportivas, campo gramado, playgrounds e belas paisagens. entre outras atrações.

Morar ao lado do parque proporciona bem-estar, contato com a natureza, oportunidades para manter a boa forma e a saúde e diversas opções de diversão para toda a família.

Já a badalada avenida Paulista é um dos principais centros de negócios da cidade, além de concentrar uma ampla gama de serviços.

A Paulista também abriga importantes shopping centers (o principal deles é o Cidade de São Paulo), lojas, cinemas, teatros e instituições de ensino e cultura.

## MOBILIDADE

Escolhida pelos paulistanos como a melhor região para morar em São Paulo, de acordo com pesquisa do Datafolha, a zona sul é notória pela ampla oferta de transporte e opções de deslocamento.

A Vila Clementino è servida pelas linhas 5-lilás e 1-azul, interligadas à linha 2-verde, proporcionando deslocamento rápido a diversas partes da cidade.

Além disso, é accssível pelas avenidas Rubem Berta, Domin-



# VILA CLEMENTINO: O QUE SÃO PAULO TEM DE MELHOR

Região oferece comércio, serviços e transporte de qualidade ao mesmo tempo que proporciona contato fácil com a natureza e o bem-estar

gos de Morais e rua Sena Madureira, entre outras, e permite chegar ao aeroporto de Congonhas em apenas dez minutos.

O bairro também tem ciclofaixas que tornam mais fácil e seguro os deslocamentos de quem gosta de andar de bike.

## COMPRAS E SERVIÇOS

A Vila Clementino possui uma ótima oferta de comércio e servicos, com supermercados (Pão de Açúcar, Carrefour, Extra, Dia e Pastorinho, entre outros). bancos, farmácias e pet shops.

O principal centro de compras é o shopping Metrô Santa Cruz, que oferece um bom mix de lojas com opções como Tok&Stok. Zelo, Samsung, L'Occitane, Havaianas e Camicado, entre outras. O shopping também oferece uma série de serviços, restaurantes e salas de cinema.

O morador da Vila Clementino conta com um comércio de rua interessante e pode acessar em poucos minutos as lojas de Moema, da Vila Mariana e todas as opções da avenida Paulista.

Essa região é reconhecida por abrigar diversos hospitais que são referência na cidade. como São Camilo, Instituto Dante Pazzanese, São Paulo,

Oswaldo Cruz, Santa Catarina, Santa Joana e HCor.

O bairro e seu entorno também apresentam importantes laboratórios como Fleury, SalomãoZoppi. Lavoisier e CDB, entre outros.

A Vila Clementino e seus arredores também abrigam importantes instituições de ensino como os colégios Bandeirantes, Arquidiocesano e Liceu Pasteur e as faculdades ESPM, Belas Artes e Unifesp.

Para familias que procuram excelente localização e comodidade sem abrir mão da proximidade com o verde, a Vila Clementino pode oferecer o melhor de São Paulo.

# SUCESSO DE VENDAS

RESIDENCIAIS\*
STUDIOS, 1 SUÍTE E 2 DORMS.

23 A 65M2

NÃO RESIDENCIAIS"

26 A 54M2

- LAZER NO ROOFTOP NO 20° PAVIMENTO
- . FITNESS DESIGN BY CIA ATHLETICA
- PISCINA COBERTA DE 25 M
- TOTEM PARA CARREGAMENTO DE CARRO ELÉTRICO
- FECHADURA COM CONTROLE DE ACESSO EM TODAS AS UNIDADES<sup>(1)</sup>

(1) CONFORME MEMORIAL DESCRITIVO.

# CONHEÇA COM EXCLUSIVIDADE O MARAVILHOSO DECORADO E GANHE UM VINHO ROSÉ PISCINE STRIPES\*\*\*.

(\*\*\*\*) Válido um VINHO ROSÉ PISCINE STRIPES 750 ed por visitamengrupo. Obrigatino passar pelo atendimento do corretor e fazor o presenchimento completo do cadastro. Válido para as 30 primarias pessoas que visitamen o plantão até o dia 17/64/2022. Pronoção não cumulativa com outras peços da campanha a nom outras centrais de atendimento da EZTEC. Necessário a apresentação deste impresso.



FOTO LUSTRATIN

SAIBA MAIS



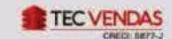
VISITE O DECORADO:
RUA BORGES LAGOA, 232,
COM ACESSO TAMBÉM PELA
RUA CORONEL LISBOA, 713
EZTEC.COM.BR - 3135-5119

Intermediação

Comercialização

Incorporação e Construção







Central de Atendimento Abyara Brokers: Av. Ibiraquera, 2332, Tome 1-9" andar - Moema - São Paulo (SP) - Fone: 3888-9200 - www.abyara.com.br. Diarramente ate as 21h: CRECI: 20:363-J. Central de Atendimento EZTEC: R. Domingos de Morais. 2187 - Tome Dubar - Saía 114 - Vila Mariana - São Paulo (SP) - Fone: 5056-8305 - Diario/24 horas - www.eztec.com.br. CRECI: 5677-J. As perspectivas são dustrativas e possuem sugestão de decoração. Os móveis e os utensãos são de dimensões comerciais e não fazem parte do contrato. Islandia incorporadora Litia. CNP J: 27:097-332/0001-92. Registro nº 2 na matricula 239-217, no 14" Cartónio Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo. (\*) Residenciais R2V-4 de 29-a 65 mº e residenciais HIS-2 de 23 a 25 mº (\*\*) Studios não residenciais de 26 a 54 m² - NR1-12 serviço de hospedagem ou moradia), decreto nº 57-378. de 13 de outubro de 2016. (\*\*\*) Vilido um VINHO ROSÉ PISCINE STRIPES 750 ML por visitante/grupo. Obrigatório passair pelo atendimento do corretor e fazer o preenchimento completo do cadastro. Vilido para se 30 primeiras pessoes que visitairem o plantão até o dia 17/04/2022. Necessária a apresentação deste impresso. Promoção não cumulativa com outras peças de dampanha e com outras centras de atendimento da EZTEC. A retirada do brinde está condicionada à apresentação de documento comprobatónio de identidade. RG e CPF. Não e permitido uma mesma pessoa retirar outro brinde nos proximos 90 dies em qualquer plantão de EZTEC. Apenas para maiores de 18 anos. Beba com moderação. Material pretiminar sujeito a alterações. MANTENHA A CIDADE LIMPA. NÃO JOGUE ESTE IMPRESSO EM VIAS PUBLICAS: impresso em MARÇO/2022. 81224

Estúdio FOLHA: APRESENTA

# TRADIÇÃO JAPONESA EM MOEMA

Restaurante Kazuki apresenta criações originais em ambiente intimista há mais de 30 anos

Kazuki/Divulgação

ais de 30 anos atrás um pequeno restaurante japonês abriu as portas em Moema em uma região totalmente residencial. Na época, foi uma aposta arriscada.

Mas com atenção especial à qualidade dos ingredientes, sushimen talentosos e atendimento atencioso, o Kazuki conquistou o paladar dos moradores e se consolidou como um dos melhores restaurantes japoneses da região.

'Nossa proposta é poder proporcionar aos clientes uma experiência única e o melhor da culinária japonesa feita com amor, dedicação e profissionalismo. Nossa casa tem um ambiente descontraído e harmônico, com uma equipe de ótimo astral e atenciosa', avalia Kazuki Sato, proprietário e sushiman do restaurante, que começou a manusear as facas atrás do balcão aos 15 anos.

A casa oferece serviço a la carte e menu degustação, elaborado pelos chefs de acordo com os melhores peixes do dia. Nele também aparecem ingredientes nobres como vieira japonesa, foie gras, ovas e trufados, entre outros.

O prato mais pedido é o combinado Sato, que apresenta criações contemporâneas como o Shissô Spicy (folha de shissô tempurá com tartar apimentado de atum).

O Kazuki tem conceito intimista, com poucas mesas e ambiente aconchegante. Uma ótima opção para quem busca uma viagem pela culinária japonesa.

Al. dos Guaramomis, 248; tel.: 97605-4228 ou 5051-1081



# CONFIRA OUTRAS OPÇÕES NO BAIRRO

## BRAZ QUINTAL

Uma das melhores pizzas da cidade é servida em um belo quintal aconchegante e repleto de verde. O cardápio tem sabores tradicionais, como calabresa e aliche, e receitas exclusivas, como a caprese (mussarela de bufala, tomate caqui, folhas gigantes de manjericão e pesto de azeitonas pretas).

R. Gandavo, 447; tel.: 5082-3800

# TORTTERIA D'ALMADA

Tortas, bolos, doces e salgados lindos e deliciosos podem ser apreciados nas poucas mesas do salão ou levados para casa. A torta de limão, azedinha na medida certa, é de comer ajoelhado. Aceita encomendas.

R. Luís Góis, 1.548; tel.: 5071-2343





# ZINO ADEGA E RESTAURANTE

Ambiente acolhedor, com decoração rústica e quintal com mesas ao redor de um pé de carambola, serve delícias da culinária italiana. No menu se destacam as carnes, as massas e os risotos. Local ideal para jantar romântico a dois. R. Joaquim Távora, 1317; tel.: 99366-8070

#### 1900 PIZZERIA

Uma das mais famosas pizzarias da cidade tem sabores especiais como o da pizza Amatriciana, com molho tradicional italiano "all'amatriciana" (tomate pelado com panceta ao vinho branco) e mussarela de ovelha. Os discos podem ser feitos com farinha tradicional ou integral, sem glúten e sem lactose. R. Estado de Israel, 240; tel.: 5575-1900

# VISTA

No topo do Museu de Arte
Contemporânea, o restaurante
tem uma vista do parque
Ibirapuera de tirar o fôlego.
Da cozinha do chef Marcelo
Corrêa Bastos saem sabores
de todos os cantos do país em
apresentações únicas, como o
arroz de suá com vieiras, arroz
de cogumelo ao tucupi, o polvo
grelhado com arroz negro, a
moqueca baiana e o filé mignon
com purê de batata-doce
tostada. Av. Pedro Álvares
Cabral, 1301; tel.: 2658-3188

## TIRRENO

Restaurante especializado em cozinha mediterrânea e inspirado na culinária italiana. Serve saladas, antepastos italianos, pratos como massas, risotos e grelhados, em um ambiente rústico e acolhedor. R. Coronel Lisboa, 710; tel.: 5549-5105 e 94830-5380

Estúdio FOLHA:



**APRESENTAM** 

# PARA TODOS OS ESTILOS





Fotos EZTEC/Divulgação

EZTec leva à Vila Clementino o Expression e o Exalt Ibirapuera by EZ, empreendimentos que atendem a diferentes perfis com alta qualidade, lazer completo e localização privilegiada, vizinha do Ibirapuera e da avenida Paulista

vizinho. Estar a poucos minutos da avenida Paulista e de tudo o que essa região oferece. Fazer compras, resolver as tarefas do dia a dia, estudar em boas instituições e cuidar da saúde e do bem-estar sem enfrentar deslocamentos longos e cansativos.

Morar em uma localização privilegiada é o sonho de quem quer aproveitar o que São Paulo tem de melhor. E para satisfazer esse desejo, a EZTec preparou

er o Ibirapuera como dois lançamentos que atendem estrutura para ar-condicionado e às expectativas e demandas de diferentes perfis de moradores. Todos podem ter esse privilégio.

O Expression Ibirapuera chegará à região da Vila Clementino com apartamentos amplos e aconchegantes com duas a quatro suites (122 m² a 169 m²), duas a três vagas de garagem e depósito.

As residências foram planejadas com atenção a detalhes como hall social privativo, elevadores sociais com controle de acesso, automação de persianas, infratomadas USB, entre outros.

Localizado na rua Coronel Lisboa, tem projeto arquitetônico da LE Arquitetos, decoração de Priscilla Zarzur e paisagismo de Benedito Abbud.

O Expression terá fachada contemporânea, com gradil em vidro no terraço social, e áreas de lazer completas com piscina de 25 metros coberta, piscina adulto e infantil, playground, quadra recreativa, brinquedoteca e pet place.

Também apresentará estrutura para cuidar do corpo, do bem-estar e do relaxamento, com espaco fitness planejado pela Cia Athletica, sauna seca, sala de massagem, spa da piscina coberta, deck molhado e solarium.

Os moradores poderão receber amigos em um salão de festas elegante e na área da churrasqueira, para eventos mais descontraidos.

O projeto do empreendimento também prevê a possibilidade

de serviços pay-per-use, como home repair, lavanderia e reparo de roupas, beauty care, massagem, personal trainer, serviços de limpeza e pet care.

#### NOVO ESTILO DE VIDA

Na mesma região privilegiada da Vila Clementino, a EZTec também lancará o Exalt Ibirapuera by EZ.

Localizado na rua Borges Lagoa, a apenas 550 m da estação Santa Cruz do Metrô e próximo a ciclovias, tornará mais fácil os deslocamentos de quem busca comodidade.

O Exalt leva esse conceito para dentro do empreendimento. Um lobby com concierge ajudará a tornar o dia a dia mais prático.

Um espaço de coworking decorado e equipado atenderá à nova demanda do home office. Assim como a lavanderia, que ajudará na resolução das tarefas do cotidiano.

Os moradores também terão à disposição áreas para receber amigos em diferentes tipos de eventos. O Exalt terá salão de festas, churrasqueira e lounge externo decorados com cuidado para valorizar todos os encontros.

Para momentos de lazer e cuidado pessoal, o empreendimento oferecerá piscina coberta de 25 metros, espaço beauty, sala de massagem e fitness com design by Cia Athletica.

As crianças poderão se divertir na brinquedoteca e no playground, e os pets terão um espaco próprio para brincar.

O destaque do lazer, no entanto, estará no 20º pavimento, com uma piscina paradisíaca de 25 metros, solarium, sky lounge bar, sky barbecue e sky gourmet.

As residências terão plantas flexíveis, que se adaptam ao ritmo e estilo de vida de cada um, com studios e apartamentos de um ou dois dormitórios (23 m² a 65 m²).

Com opções para diversos perfis, a Vila Clementino tem dois novos destinos para quem busca uma vida prática e confortável na metrépole, aproveitando o que a cidade tem de melhor.

# SUCESSO DE VENDAS



CONDIÇÕES EXCLUSIVAS DE LANÇAMENTO + VILA CLEMENTINO

# A EXPRESSÃO MÁXIMA DA SOFISTICAÇÃO NO MELHOR ENDEREÇO DA VILA CLEMENTINO.

- · Hall social privativo
- Elevadores sociais com controle de acesso (1)
- Totem para carregamento de carro elétrico (1)
- Gerador para atender todas as unidades e áreas comuns (1)

(1) Conforme memorial descritivo.

# 122 A 169 M<sup>2</sup> 3 A 4 SUÍTES 2 A 3 VAGAS E DEPÓSITO



CONHEÇA COM EXCLUSIVIDADE O MARAVILHOSO DECORADO E GANHE UM VINHO ROSÉ PISCINE STRIPES\*.

(\*) Villato um VINETO ROSE PESCINE STRIFES 750 et por vivilament/pupo. Obrigatino passar palo atendemento do cumbir e fazer o preventamento completo de cadaziro. Villato para es 36 premeras persona que visilamento plantão até o dia 17/04/2022. Promocilo não cumulariva com outras de para de comparte a com outras comparte do elemento da EZTEO. Necessária a apresentação desta incresso.

VISITE O DECORADO:

SAIBA MAIS



RUA BORGES LAGOA, 232, COM ACESSO TAMBÉM PELA RUA CORONEL LISBOA, 713 EZTEC.COM.BR - 3135-5119 Intermediação:

Comercialização:

Incorporação e Construção







Central de Atendimento Abyara Brokers Av. Ibirapuera, 2332, Torre I - 9º andar - Moeras - São Paulo (SP) - Fone: 3888-9200 - www.abyara.com.br. Diariamente até as 21h. CRECI: 20.363-J. Central de Atendimento EZTEC: R. Domingos de Moras, 2187 - Torre Dubai - Saía 114 - Vita Mariana - São Paulo (SP) - Fone: 5056-8308 - Diário/24 horas - www.extec.com.br. CRECI: 5677-J. As perspectivas são éustrativas e possuem sugestão de decoração. Os môveis e os utensilios são de dimensões comerciais e não fazem parte do contrato. Islandis incorporadora Lida. CNPJ: 27.097.332/0001-92. Registro nº 2 na matrícula 239.217, no 14º Cartório Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo. (°) Válido um VINHO ROSÉ PISCINE STRIPES 750 ML, por visitante/grupo. Obrigatório passar pelo atendimento do corretor e fazer o preenchimento completo do cadastro. Válido para as 30 primeiras pessoas que visitarem o plantão até o dia 17/04/2022. Necessária a apresentação deste impresso. Promoção não cumulativa com outras peças da campanha e com outras centrais de atendimento da EZTEC. A retirada do brinde está condicionada à apresentação de documento comprobatório de identidade, RG e CPF. Não é permitido uma mesma pessoa retirar outro brinde nos próximos 90 dias em qualquier plantão da EZTEC. Apenas para meiores de 18 anos. Beba com moderação. Material prefiminar sujeito a alterações. MANTENHAA CIDADE LIMPA, NÃO JOGUE ESTE IMPRESSO EM VIAS PÚBLICAS. Impresso em MARÇO/2022, 81224

Dividendos mínimos obrigatórios

Em 31 de dezembro de 2021

## Relatório da Administração

Em cumprimento às ceterminações estatutárias e legais, submetemos à apreciação dos acionistas as Demonstrações Financeiras da Kelunga S.A. gara o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2921. Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. São Paulo, 24 de março de 2022. A Administração.

Balanços p	strimoniai	is om 31 de de	zembro de 20	21 e 2020 (Em milhares de Reas, exceto cuando indicad	to de outra t	orma)		Receita licuida
Ativo	Notes	2021	2020	Passivo e patrimônio liquido	Notas	2021	2020	Custo das mercadorias ventidas e si
Ativo circulante	-	110001		Passivo circulante	7.11	1 - 01-170	- Les Collins	Lucro bruto
Caixa e ecuiva entes de caixa	. 5	16.201	72.670	Fornecedores	14	793.833	711.221	(Despesas) receitas operacionais
Contas a receiber	7	78.294	126.396	Empréstimos e fir anciamentos	15	229.896	244,779	Com vendas
Aplicações financeiras	6	3.487		Empréstimos com partes relacionadas	10	107.076	82.833	Gerais e administrativas
Estoques	8	488.014	444,462	Obrigações trabalhistas		30,420	26.437	Cutras receitas, tíquidas
Impostos à recuperar	9	480.219	467.058	Obrigações fiscais	16	28.515	26.142	A THE RESIDENCE AND A SHAPE OF THE PARTY OF
Outros ativos		5.620	2.816	Passivo de arrendamento	12	82.264	64.181	Lucro operacional
Total do ativo circulante		1.071,835	1.113.402	Dividences a pager		11.957	1940	Despesas financeiras
Share a supplied to the purpose of		-		Receita diferica	17	2.039	2.111	Receitas financeiras
Ativo não circulante				Outros passivos		26.903	28.478	Resultado financeiro Lucro (prejuizo) antes do imposto d
	4.4	****	526.974	Total do passivo circulante		1.312.903	1.186.182	
Partes relacionadas	10	508.826		Passivo não circulante	1000	100		e da contribuição social Corrente
Depositos judiciais		20.519	10.060	Empréstimos e fir anciamentos	15	458.476	583.213	Differido
impostos a recuperar	9	117.177	155.586	Passivo de arrendamento	12	462.722	478.650	Imposto de renda e contribuição se
mobilizado	13	114,029	137.866	Provisão para desmante amento	440	6.092	5.336	
Intangive	1767	2.467	3.536	Provisões para riscos tributários, civeis e trabalhistas	18	8.634	9.780	Lucro liquido (prejuizo) do exercicio
Direito de uso	12	488.941	502 961	Obrigações fiscais	16	8.567	14,498	Quantidade de ações do capital socia
Total do ativo não circulante		1.251,959	1.336.983	Imposto de renda e contribuição social diferidos	26	17,453	18.309	Lucro (prejuizo) por ação - básico e o
				Total do passivo não circulante		961.944	1.109.786	(expresso em Reais)
				Total do passivo		2.274.647	2.295.968	As notas explicativas são
				Património liquido		-Unmine Tele	Thereto Park	Demonstração
				Capital social	19.a	8.300	8:300	Exercicios findos
				Reserva de capital		6	6	(Em milhares de reas
				Fieserva Legal	19.0	1.660		fem mariants on rese
				Reserva para Investimento	19.0	38.961	3.111	
				Reserva especial de dividendos	19.e	-	143.000	Lucro liquido (prejuizo) do exercício
		-	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE	Total do património tíquido		48.947	154,417	Outros resultados abrangentes
Total do ativo		2.323.794	2.450.385	Total do passivo e patrimônio liquido		2.323,794	2.450.385	Total do resultado abrangente

(Em mithares de resis, exceto quando indicado de outra forma) 2021 2020 Notas Receita liquida 1.809,199 2.054 498 Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados (1,184,529) 739.94 624.670 (Despesas) receitas operacionais 22 Com vendas (517,148) 1468 877 Gerais e administrativas 23 (67.408)(61.877) Cutras receitas, figuidas 20.166 1.011 (564.390 (529.743)Lucro operacional 175.550 94.927 25 (146.387) Despesas financeiras (171.730) Receitas financeiras 25 67.248 48.816 Resultado financeiro (104.482) (97.571)Lucro (prejuizo) antes do imposto de renda 71:073 (2.644)e da contribuição social 26 (8.134) (22.442)Corrente Diferido 26 856 8.005 Imposto de renda e contribuição social 28 (21.586)(129)49,487 (2.773)Lucro liquido (prejuizo) do exercicio Quantidade de ações do capital social 27 500,000,000,500,000,000 Lucro (prejulzo) por ação - trásico e diluido 27 0.0990 (0.0055) (expresso em Reas) As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras. Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstrações dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

2021

49,487

49,487

2020 [2.773]

(2.773)

48.947

As notas explicativas são parte integrante das demostrações finançeiras

Capital social Reserva de capital Notas Reserva Legal Reserva para investimento Reserva especial de dividendos Lucros acumulados Total do patrimônio liquido Em 31 de dezembro de 2019 8.300 172,055 180.361 19 b Aumento de capital 23,171 (23.171)Cisão parcial 19 b (23 171) (23.171) 143,000 5.884 (148.884) Constituição de reservas 19.e Prejutzo do exercicio (2.773) (2.773)Compensação do prejuízo do exercicio 2773 (2.773)Em 31 de dezembro de 2020 8,300 3.111 143,000 154,417 (143.000) Pagamento de dividendos (143,000) Lucro liquido do exercicio 49.487 49.487 35.870 Constituição de reservas 19 d 1,660 (37.530)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As notas explicativas são parte integrante das demostrações financeiras

38.901

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais exceto quando indicado de outra forma).

6.300

1. Contexto operacional A Kalunga S.A. ("Kalunga" ou "Companhia") possui sede na forma dos artigos 358 e seguintes da Lei 10 406, de 10 de janeiro de 2002, cidade de São Pauto, tem por atividade preponderante o comercio de papeis em gerar, conforme alterada. A conclusão de referida transação até 31 de dezembro de papetaria, artigos escolares, materiais de escritório em geral, microcomputadores, soltwares, equipamentos e materiais de informática em gerar, entre outros, que operam sob a denominação comercial da Kalunça. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possula três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 222 lojas distribuídas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Distrito Federal Santa Catarina. Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará. Paraíba. Maranhão, Espírito Santo, Goiás. Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte, Pará, Piaul, Sergipe (223 lojas em 31 de dezembro de 2020). Em 14 de outubro de 2020, os sócios quotistas aprovaram a conversão da Companhia de uma Sociedade Limitada para uma Sociedade por Ações, e a alteração da razão social de Kalunga Comércio e Incústria Gráfica Lida, para Kalunga S.A. e as 830,000,000 quotas foram convertidas em 500.000.000 ações ordinárias. Em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhía aberta na categoria "A" na Comissão de Valores Mo- radas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no billários ("CVM"). COVID-19 A Companhia continua monitorando o andamento da pandemis de COV D-19 e seus impactos nas operações. A Companhia adolou uma sêrie de medidas visando mitigar os impactos perados pelo COVID-19 durante 2020 que continuam váridas até o momento, incluindo: (i) instituição de comitês extraordinários demonstrações tranceiras. Dessa forma, as informações resevantes próprias visando major celeticade na timada de decisão e na reação da Comparítia a eventuais novos desafios decorrentes da pandemia do COVID-19; (ii) adoção de medidas de preservação de caixa, de forma que a Companhia tenha os recursos necessários para suas operações enquanto percurar a crise gerada pela paridemia; (RI) otimização do companhia aberta apresenta as demonstrações do vator acidionado (DVA), reestoque do CO Clientes, que efetua todo o atendimento das vendas dos canais virtuais. Iterentes aos exercícios tindos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, elaboradas em quartidade julgada suficiente para fazer frente ao crescimento cesse segmento, e sob a responsabilidade da Administração da Companhia, segundo o CPC 09 eventual desaceleração da ir dústria ou redução de forrecimento; (iv) alinhamento com prestacores de serviços de logistica, buscando mitigar eventuais impactos adversos nos serviços de entrega em demicilio;(v)reforço do número de colaboradores tanto do CD Clientes, quanto do SAC e do atendimento virtual, através de realocação de colaboradores de outras áreas; (vi) emprego de home office para trabalhadores, em observância aos protocolos estabelecidos pelas autoridades públicas competentes, principalmente para os colaboradores que fazem parte do grupo de risco (maiores de 60 anos, gestantes, diabetes e hipertensos, dentre outros); (vii) negociações individuais com seus colaboradores, para aplicação de recuções de jornaca, inicialmente com a MP 936/20, e posteriormente com a MP 1.045/21, alé agosto de 2021; (viii) em função da pardemis do COVID-19, vários Estados proporcionaram programas de parcelamento de CMS. A Companhia aderiu a esses programas em quase todos os Estados (menos em São Paulo), solicitando o parcelamento dos pagamentos de ICMS de competência de marco, abril e maio de 2020. O retorno das atividades presenciais em 2021, após um período longo de restrições em 2020, refletiu positiva e diretamente nas operações da Companhia. Quando comparado o exercicio lindo em 31 dezembro de 2021 com o exercicio lindo em 31 de dezembro de 2020, a receita figuida de vendas apresentou um aumento de 13,6%, sendo justamente as lojas físicas que apresentaram um methor desempenho, com um aumento de 19.0%. Por outro lado, o canal de digital apresentou ciminuição de 4.1%, refletindo o retorno dos cientes às lojas físicas, mas ainda se manteve acima de 20% da receita líquida total da Companhia, representando 20.1% no exercicio findo em 31 de dezembro de 2021. A Companhia conseguiu expandir a margem bruta de 34.5% em 31 de dezembro de 2020 para 36.0% em 31 de dezembro de 2021. Houve ainda o acréscimo, já liquido de impostos, no valor de R\$ 20.156 relativos a créditos de PIS / COFINS descritos na nota explicativa 9 (ii). Todos esses latorea contribuiram para recupieração do resultado apresentado no exercicio anterior, de P\$ 2.773 de presizo Iguido para um lucro liquido de P\$ 49.467 apurado no exercicio findo em 2021. Seguindo as orientações dos Oficios Circulares/CVM/SNC/SEP nº 02/20. e nº 03/20, e levando em consideração o cerário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do COVID-19, a Companhia revisou as estimativas contábeis relacionadas abaixo: (i) Perdas estimadas do contas a receber A partir de 20 de março de 2020, por determinações governamentais, a Companhia teve suas operações negafivamente aletadas pelo COVID-19, cado que foi obrigada a cumprir com o fechamento das lojas fisicas. Por conta disso, ainda que a Administração da Companhia não tenha teito alterações nas práticas comerciais, acabou ocorrendo uma migração das vendas das lojas físicas para os canais digitais, sobretudo o e-commerce. Em decomência desta migração, a Companhia acabou apesar ce tomar todas as medidas aplicáveis, incluindo a utilização de diferentes serviços de verificação de dados e de proteção contra fraudes, sendo alvo de fraudes em compras efetuadas com cartões de crédito em que os detentores não reconheciam a transação. Em 2021, decomente da redução das fraudes acima citadas, a Administração prezando peras melhores práticas, estimou o percentual de perdas sobre o faturamento nos carrais cigitais, através de cartões de crédito, em 0.77% (0.95% em 2020), o qual é utilizado como métrica para constituição e/ou manutenção da provisão para perda de crédito esperada. Adicionalmente, a Administração da capital de giro (garantidos por avai dos acionistas e recebiveis) e antecipações Companhia, percebendo que o recrudescimento da pandemia marteria por mais tempo os efeitos adversos do COVID-19 sobre a economia brasileira e as empresas em gerai, manteve seu monitoramento intensivo sobre os recebimentos de faturas e inacimplência de recebiveis. Desta forma, percebe-se que ainda que fosse esperada uma piora no indice de atraso, a ação efetiva da Administração da Companhia durante a pandemia mitigou esse risco. Os percentuais de recuperação históricos da Kalunga para as diferentes taixas de Vencidos e A Vencer - Faturado continuaram servindo de base para o cálculo da provisão para perdas esperadas de créditos. Como resultado desse monitoramento intensivo, a Companhia manteve os niveis de provisão para perdas com recebiveis. Em relação ao total do centas a receber de cientes, a provisão em 31 de cezembro ce 2021 equivale a 1,8% (1,1% em 31 de dezembro de 2020). O aumento percentual é decorrência do saldo de antecipações de recebiveis de R\$ 32,097, existente em 31 de dezembro de 2021 que não hava no exercicio findo em 31 de dezembro de 2020. (ii) Valor de recuperação dos estoques Em relação ao valor de recuperação dos estoques, a Companhia não apurou rientruma osotação relevante em retação aos custos de aquisição. Como pade ser constatado na demonstração do resultado do exercicio, a margem bruta no exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, cuando comparado a 31 de dezembro de 2020, aumentou em 1,5 ponto percentual, de 34.5% para 36.0%. (iii) Taxas de juros utilizadas para descontos a valor presente O cenário atual de taxa básica de juros indica um aumento gradual da taxa de juros. Conforme Reunião do COPOM de 07 e 08 de dezembro de 2021, a Seic nesse ano ficou definida em 9.25% a a . enquanto a taxa acumulada em 12 meses em 31 de dezembro de 2020 foi de 2,75%. Como consequência desse cenário e considerando as taxas de antecipação de recebiveis praticadas vez que são recebiveis de curto prazo. As contas a receber de clientes são recentemente, a Companhia revisou as taxas ce juros utilizadas para desconto a valor presente em 31 de dezembro ce 2021, que resultaram num aumento quando comparadas com 31 de dezembro de 2020, como segue: 2021 2020

0,99% am 0.40%am Taxa ce juros - AVP Clientes Taxa ce juros - AVP Fornecedores 1,26% am 0.52%am Taxa de juros - AVP Arrendamentos 0.64% am 0.40%am (iv) Realização de imposto de renda diferido ativo Refere-se basicamente ao imposto incidente sobre adições temporárias, normais a atividade da Companhia. Não toi obser-

vada nenhuma exidência que possa aletar a sua realização. (v) Avaliação de não recuperação dos ativos imobilizados, intangíveis e direitos de uso Não loi observada cios deduzidas as despesas de venda bem como determinados tributos sobre nenhuma evidência que afete a recuperação desses ativos. (vi) Identificação dos descontos obtidos em contratos de arrendamento que estão relacionados com a CO-VID 19 Como resultado dessa revisão la Companhia identificou ajustes relacionados aos beneficios recebicos de arrendadores no vajor de RS 11.726 (Nota 12) (RS 27.780 em 31 de dezembro de 2020). Aquisição da Spiral Em 29 de outubro de 2020, a Comparthia firmou contrato de compra e venda de cuotas e outras avenças com Paulo Sérgio Menezes Garcia e José Roberto Menezes Garcia (em conjunto com os 'Vendedores") para a aquisição de 100% cas quotas da Spiral do Brasil Ltda. ("Spiral"), no valor dores referentes a descortos por volume de compras, programas de marketing total de R\$ 106.250. O pagamento da transação de compra das quotas se dará median- conjunto, reembolsos de tretes e outros programas similares, são apresentate compensação com parcela do crédito detido pela Kalunga contra os Vendecores, na dos como redutores do custo das compras e, portanto, a parcela de produtos

2021 ainda não havis ocorrido e está sujeita á aprovação pero Conselho de Administração da Companhia e de realização de oferta pública inicial de ações, ocasião em que a Kalunça passará à concição de acionista controladora da Spiral 2. Base de elaboração As demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram elaboradas e estão serido apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis, prientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pera Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), que estão em conformidade com as Normas internacionais de Relatório Financeiro ("FRS") emitidas pelo international Accounting Standard Board ("ASB") As demonstrações financeiras foram etabovalor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emisda pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. Em consonância com a Deliberacão CVM N 557 de 12 de novembro de 2008, a Comparhia sa condição de Demonstração do Vajor Acicionado. Em 31 de dezembro de 2021, a Compi nhia apresentou passivo circulante liquido de R\$ 241 068 (R\$ 72 780 em 31 de dezembro de 2020) derivado principalmente de sua estratêgia de operar com enfase em capital de terceiros. A Administração da Comparhia ressalta que o prazo médio de recebimento de clientes é de 18 dias em 31 de dezembro de 2021 (30 días em 31 de dezembro de 2020) enquanto o prazo medio de paga: mento de fornecedores é de 232 días em 31 de dezembro de 2021 (270 días em 31 de cezembro de 2020]. A Administração avaliou a capacidade da Comparhia em cortinuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa perar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Em decorrência do cerário de pandemia do COV D 19, a Administração akustou as operações visando: il os cuidados necessários com a saúde dos funcionários; ii) a preservação de caixa; iii) o fechamento de certas lojas físicas; e iv) a aceteração de migração de vendas dos carrais físicos para os carrais digitais. A Companhia apresenta um patrimônio líquico de R\$ 48.947 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 154.417 em 31 de dezembro de 2020), sendo sua redução decorrente da distribuição de dividendos aos acionistas. Apesar da extensão do de rário de pandemia da COVID-19 no exercicio de 2021, a Companhia apreser tou um lucro liquido de R\$ 49.487 que comparado aos R\$ 2.773 de prejuizo apurado em 2020, representa um aumento de 1,884,5%. Em relação a geração de calxa operacional a Companhia apresentou um calxa positivo de RS 396.619 em 2021 que comparado aos R\$ 117.845 gerados em 2020, represen tanco um aumento de 160%. A estratécia de crescimento da Companha per marece baseada na expansão dos pontos de vendas no território nacional appreturo caraktando sua atuação em locais em que ainda está pouso presente. Continuam os estudos e desenvolvimento de atividades attemativas, principalmente locando nos canais digitais e "Ciminichanne" ca operação, com o desenvolvimento de novas ferramentas e formas de atendimento ao cliente como por exemplo o store pick-up e o shipping from store. Adicior almente, a Administração icentífica boas possibilidades para a expansão de unidades de Copy & Print centro das lojas Kalunga: que em 2021 gerou receita liquida de R\$ 2.611 (R\$ 1.914 em 2020), mesmo com o impacto da pandemia do CO VID-19. Analisando o desempenho do crescimento da Companhia, a Adminis tração acrecita muito no Onine Partner Store, em que a Companhia faz parce nias exclusivas com alguns de seus fornececores para efetuar a gestão e ope ração de seus e-commerces. Desde sua inauguração no quanto trêmestre de 2019, este serviço vem apresentando resultados significativos. As vendas brutas com Onine Partner Store foram de R\$ 72 milhões em 2021, aumento de 81% em relação ao exercício anterior (R\$ 42 milhões em 2020). A Companhia, como em ar os arteriores, tem utilizado os recursos de instituições financeiras de crance porte no mercado nacional. As linhas de crécito mais utilizadas são: de recebiveis (cartões). As demonstrações financeiras são apresentaças em militares de Reais (RS), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Devido a arredordamentos, os números apresentados ao longo destas demonstrações financeiras podem não pertazer precisamente aos totais apresentados. As transações em moeda estrançeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as ciferer ças são registradas na demonstração do resultado. A emissão das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 24 de março de 2022. 3. Peliticas contábeis. 3.1 Caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e aplicações financeiras com alta figuidez, com venoimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação, são valorizados pelo custo amortizado e acrescidos de rendimentos auteridos até a data de reporte e sujeitos a risco insignificante de des valorização. Estes saldos são martidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. 3.2 Contas a receber de clientes As contas a receber correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias e serviços no decurso normal das atividades da Companhia, classificados no ativo circulante, uma avaliadas no momento inicial pelo valor liquido de realização, ajustado a valor presente, e compreendem basicamente as operações com cartões de crédito e vendas a prazo. Para as vendas com cartões de crédito, o risco de inadimptência é das acministradoras de cartões de crédito. Sobre as vendas com cartão de crédito a Companhia reconhece apenas as perdas com vendas não recorhecicas pelo cliente (chargeback), para os demais recebiveis a Companhia registra a provisão para perdas de crédito esperada conforme a normativa aplicável. 3.3 Estoques Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo de acuisição ajustado a valor presente e o valor lícuido realizável. O custo é determinado usando-se o método da média ponderada môvel. O vajor realizavel líquico é o preço de venda estimado para o curso normal dos negôas vendas decuzidos de acordos comerciais recebidas de fornecedores. Os estocues são reduzidos ao seu varor recuperável por meio de estimativas para perdas, quebras, sucaleamento, giro lento de mercadonas e estimativa de per da para mercadorias que serão vendidas com marçem negativa, quando aplicável, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. 3.4 Acordos comerciais Acordos comerciais e descontos obticos de fomece-

## Demonstrações dos fluxos de caixa Exercicias findos em 31 de dezembro de dezembro de 2021 e 2020

(17.957)

(Em milhares de Reals, exceto quando indica	ertuo eb obra	formal 1	
	Notes	2021	2020
Atividades operacionais			-0
Lucro (prejuizo) antes do imposto de renda e da contribuição social		71.073	(2.644)
Ajuste para reconcilar o lucro (prejulzo) antes			
dos tributos com o fluxo de caixa:			
Crécito extemporar eo de PIS e COFINS	9.2 € 24	(23.116)	· ·
Depreciação e amortização		117.401	102.254
Perda na alienação ou baixa de ativo imobilizado é		7.039	275
ativo por cireito de uso		130-65	19:12
Provisão para perdas de crédito esperada de	7	1.780	2.398
contas a receber			
Provisão (reversão) para riscos tributários, civeis e trabalhistas	18	(210)	817
Provisão (reversão) para obsolescência dos estoques		989	(120)
Juros sobre empressimos para partes relacionadas	25	(38.486)	(28,669)
Juros sobre emprésêmos de partes relacionadas	25 e 28 3	73	460
Juros de emprésimos e financiamentos	25 e 28.3	57.286	39.176
Juros de passivos de arrendamento	12	62.062	61.354
Descortos obticos em arrendamentos	12	(11.726)	[27,780]
Ajuste a valor presente de contas a receber,		(4.569)	0.864
estoques e forrecedores		1012/37	1.000
Atualização monetária dos depósitos judiciais		(347)	862
Outros		(7.581)	(3.579)
		231.648	151.670
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber		46.162	41.533
Estoques		(48.206)	77.493
Impostos a recuperar		34.839	17.971
Outros ativos		(2 802)	426
Depositos judiciais		(10.112)	(1.183)
Aciantamentos a partes relacionadas Fornececores		91.026	(27.686)
Obrigações trabaitistas		3.983	(1.028)
Obrigações fiscais		(3 948)	19.974
Receita cilerida		(72)	(1.462)
Pagamento de processos civeis e trabalhistas		(936)	(770)
Outros passivos		(1.579)	(3.393)
Imposto de renda e contribuição social pagos			(8.134)
Calxa líquido proveniente das atividades operacionais		310.106	117.845
Atividades de investimentos			
Empréstimos concedidos para partes miacionadas,		THETHER	TVFWID.
liquico de recebimentos		(56 468)	(43.387)
Apricações Financeiras		(3 487)	+
Aquisição de ativo imobilizado	13	(15 392)	(18.762)
Aquisição de ativos intangiveis		(414)	{2.233}
Calsa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(75.761)	(64.382)
Atividades de financiamentos			
Empréstimos captados de partes relacionadas, figuido de pagamentos	28	24,170	(67.613)
Pagamentos de passivo de arrendamento	28	(118.078)	(90.682)
Captação de empréstimos e financiamentos, líquicos dos custos de transação	28	54.875	337 542
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	28	(55.354)	[63.428]
Amortização de empréstimos e financiamentos	28	[196.427]	(128.660)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(290.814)	(12.841)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(56.469)	40.622
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio		72.670	32.048
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio		16.201	72 670
As notas expiicativas são parte integrante das de	emostrações	financeiras	

As notas expiicativas são parte intégrante das demostrações financeiras

#### Demonstrações do valor adicionado Exercícios findos em 31 de dezembro de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma) (

	2021	2020
Receitas	2.709.202	2.377,117
Vendas de mercadorias e serviços	2 707 975	2.077.859
Outras receitas	3.007	1.656
Provisão/reversão de perdas de crédito esperada	(1.780)	(2.398)
Insumos adquiridos de terceiros	(1.901,426)	(1.737.806)
Custos de mercadorias e serviços vendidos	(1.646.675)	(1.485.736)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(253.275)	(251.517)
Perda/recuperação de ativos	(1.276)	(555)
Valor adicionado bruto	807.776	639.309
Retenções	(117.401)	(108.648)
Depreciação e amortização	(117.401)	(108 648)
Vator adicionado líquido produzido	690.375	530.661
Valor adicionado recebido em transferência	70.048	50.749
Receitas financeiras	70.048	50.749
Valor adicionado total a distribuir	760.423	581.410
Distribuição do valor adicionado	(760.423)	(581.410)
Pessoal	(204.725)	(172.329)
Remuneração direta	(167.949)	(143.063)
Beneficios	(21,123)	(17.044)
F.G.T.S.	(15.653)	(12 222)
Impostos, taxas e contribuições	(338.841)	(285.339)
Federais	(77.213)	(64.614)
Estaduais	(246.988)	(206 973)
Municipais	(14.640)	(14,752)
Remuneração de capitais de terceiros	(167.370)	(125.515)
Aluguéis	(119.056)	25.401
Despesas financeiras	(38.222)	(136 843)
Outros	(10.092)	(14.073)
Remuneração de capitais próprios	(49.487)	2.773
Prejuizo (Lucros reticos)	(37.530)	2.773
Dividendos distribuidos	(11.957)	1

não comercializados é apresentada como recutora do custo cos estoques. A liquidação estimar os valores de forma confideel e cuja iquidação seja provisões são destes acordos ocorre por meio de depósitos em espécie ou abatimento de faturas a pagar aos forrecedores. Sarcos de acordos comerciais cuja obrigação da Companhis foi cumprida, porêm não recebicos, são apresentados como recebiveis quando não há saldos a pagar ao respectivo fornecedor. 3.5 Depósitos judiciais Existem situações em que a Companhía questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria Administração, os varores em questão podem ser depositados em juizo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo. São inicialmente registrados pelo valor de desemboliso do depósito e subsequertemente atualizados peros indexadores apicáveis. 3.6 Ativos e passívos circulantes e não circulantes Um ativo é reconhecido no batanço quando for provávet que assus beneficios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo è reconhecido no batanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituida como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico saja requerido para liquidá-to. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circular tes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes, exceto para o imposto de renda e contribuição social diferidos que são classificados sempre no ativo/passivo não circulante, independentemente do seu prazo de realização/iguidação 3.7 Ajuste a valor presente O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em retação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a varor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros implicita, dos respectivos ativos e passivos. A Companhia efetua o desconto a valor presente do contas a receber de clientes, estoques arrendamentos e fornecedores. As taxas utilizadas e montantes dos ajustes a valor presente estão descritas nas Notas 7, 8, 12 e 14, 3.8 intangivel São classificados nesta conta os gastos com aquisições de scenças ce uso de softwares utilizados na operação do bando de dados e dos sistemas operacionais: estando avaliados pelo custo de aquisição. Contorme análises técnicas da área de tecnologia a vida útil estimada é de cinco anos, amortizado curante esse período de forma linear. O valor residual e a vida útil dos alivos e os métodos de amortização são revistos no encerramento de cada exercicio e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. 3.9 Arrendamentos A Companhia avalia, na data de inicio do contrato, se esse contrato é ou contem um amendamento. Ou seia, se o contrato transmite o cireito de controtar o uso de um ativo identificado por um periado em troca de contraprestação. A Companhia como arrendatária A Companhia apliza uma única abordadem de reconhecimento e mensuração para todos os amendamen tos, exceto para amendamentos de curto prazo e amendamentos de ativos de baixo valor conforme definido pela CPC 06 R2 / FRS 16. A Companhia reconhece os passivos ce arrendamento para eletuar pagamentos de arrendamento e ativos que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. Ativos de direito de uso A Comparhia reconhece os ativos de direito de uso na data de inicio co arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponivel para uso). Os ativos de cireito de uso são mensurados ao custo, deduzados de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo cos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento inicialmente reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a cata de início, a estimativa de custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, no mínimo, pelo prazo do arrendamento. Os ativos de cireito de uso também estão sujeitos a redução ao vator recuperáve. Passivos de arrendamento No inicio co arrendamento, a Companhia reconhece os passivos mensurados pelo valor presente dos pagamentos, a serem realizados durante a vigência do arrendamento, brutos de PIS e COFINS e renovação, quanço esta seja permitida pero contrato e seja intenção da Companhia. Tais pagamentos incluem valores fixos, menos quaisquer incentivos a receber varores variáveis que dependem de um índice ou taxa, e/ou valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residua. Quando aplicávet, os pagamentos incluem a preço de exercício de opção de compra, ou o pagamento de multa pela rescisão contratuar, de acordo com a opção exercida pela Comparhia. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não deper dem de um indica ou taxa são recorhecidos como despesas no exercício em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia utilitza a taxa de empréstimo incremental nominal, na data de inicio porque a taxa de juro implicita no arrendamento não é tacilmente determinável. Após a data ce inicio, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido peros pagamentos eletuados. Aiém disso, o valor contábil dos passivos de amendamento é remen surado se houver uma mudança no prazo do arrendamento e/ou alteração nos pagamentos (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente, quando aplicáve!. Provisão para desmantelamento de lojas Para os contratos de aluguéis de tojas, a Companhia efetua uma estimativa dos custos a serem incornidos na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do contrato de arrendamento. A provisão para desmante amento é demonstrada em conta separado do passivo não circular te, tendo como contrapartida o ativo por direito de uso. Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor A Companhia apica a iserção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório. Os pagamentos de amendamento de curto prazo e de amendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método irrear ao longo do prazo do arrencamento. A Compa vitia não possul contratos de arrendamento em que atua como arrendadora. 3.10 impotrifizado Os terrenos, as bentektrillas e as instatações, compresendem os castos com as estruturas e a preparação para operacionalizar as lojas. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico menos depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, se houver. Os custos subsequentes são incluidos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropilado, somente quando for provável que fluam beneficios econômicos futuros associados ao illem e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituidas é baixaco. Todos os outros reparos e manutenções são lariçados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incomidos. Os terrenos não são depreciados, as benteitorias são depreciadas pelo menor prazo entre a vida útil estimada da bentefloria ou do prazo de arrendamento. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Administração da Companhia avaliou as taxas atuais de depreciação e concluiu que são adequadas, considerando que não houve nenhuma mudança operacional relevante em seu negócio. Dessa forma, decidiu manter inafteradas as taxas de depreciação, datou adas usando o método finear para alocar os custos dos ativos durante a sua vida útil estima-

	Taxa media de depreciação em % a.a	
	2021	2020
Bertleitorias em imóveis de terceiros (conforme prazo contratual da locação)	12.5	12.5
nstalações	9.6	9.6
Empili adeiras	8.3	8.3
Móveis utensilios	9.4	9.4
Aeronaves	3.9	3.9
Veiculos	. 5	. 5
Outros	10.9	10.0

da como segue:

O varor residual e a vida úsi dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. O valor contábil de um ativo é invediatamente balkado para seu valor recuperáver se o valor contábil do ativo for major co que seu vator recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas operacionais. Iliquidas" na demonstração do resultado. 3.11 Perda por redução so valor recuperável de ativos não financeiros A Admir istração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou percia de seu valor recuperáver. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil liquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de ceterminada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor tiquido de venda. Caso haja necessidade de estimar o valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que refita o custo médio ponderado de capital da Companhia, limitado ao prazo de utilização previsto para o ativo, que pode ser contratual ou com base em sua vida útil. O valor justo liquido cas despesas de venda é determinado, sempre que possivel, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avallação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponiveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis. A Companhia baseia sua avallação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orgamentos financeiros mais recentes pare as unidades geradoras de caixa (definidas como lojas e centros de cistribuição): os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unicade geradora de caixa às quais os ativos estejam atocados. A perca por desvalorização do ativo, quando identificada, é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. Para os ativos intangiveis, cireito de uso e ativo imobilizado, é efetuada uma avariação em cada data de encerramento de exercicio para ceterminar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecicas anteriormente já não existem ou diminuiram. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa. Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mucança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvarorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação ou amortização), caso nenhuma perca por desvalorização livesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado 3.12 Fornecedores Correspondem às obrigações a pagar por mercacorias e serviços, que foram adquiridos de fornecedores no curso normai dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até 12 meses. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Estão apresentadas descontadas a valor presente. 3.13 Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos A Companhia disponibiliza a seus fornecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada "risco sacado". Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Companhia antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante descorto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Os prazos de pagamento e os preços praticados na compra de produtos desses fornecedores se mantem os mesmos antes e cepois da inclusão no risco sacado, há somente a alteração do destinatário do pagamento (instituição financeira ao invés do forrecedor), bem como os prazos de pagamentos estão compreendados dentro do ciclo normal de operação da Companíria. Portanto a Companíria agresenta o saldo destas transações operacionais em "Fornecedores nacionais - risco sacado" em seu passivo circulante. Cabe salientar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente. 3.14 Empréstimos e financiamentos São reconhecidos inicialmente, pero valor justo líquido dos custos incomidos na transação, e são subsequentemente registrados ao custo amortiza- do. Qualquer diferença entre os valores captados (figuidos dos custos da transação) e o valor total a papar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os financiamentos estejam em aberto, utilizando o método de taxa eletiva de juros. 3.15 Provisões Geral As provisões são reconflecidas quando a Companhia possui

mer suracas pelo valor presente dos desemboisos que se espera que sejam necessásios para liquidar a obrigação. O valor reconhecido como provisão é a meitor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no encerramento de cada exercicio, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obsigação. Previsão para rispos tributários, civeis e trabalhistas A Companhis é parte em diversos processos uciciais e administrativos de natureza olvel, trabalhista e tributária. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saida de recursos seja feita para i quidar a contingência / obrigação e que uma estimativa razoável possa ser teita. A avaliação da probabilidade de perda inctui a avatução das evidências disponíveis a hierarquia das leis as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e aua relevância no ordenamento jurícico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescilção aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições acidionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. 3.16 Tributos. Imposto de renda e contribuição social - correntes. Ativos e passivos de tributos correntes referentes aos exercícios corrente e anterior são mensurados pelo valor esperado a ser pago para as autoridades tributárias. A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas aliquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributáve: excedente a R\$240 para imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributáve: para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuizos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para súa compensação. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado. As antecipações ou os valores passiveis de compensação, quando aplicável, são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a expectativa de sua realização. Tributos diferidos Tributo diferido é gerado por diferenças temporárias na data de encerramento do exercicio entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto quando o passivo fiscal diferido surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinacão de negócios e, na data da transação, não afeta o judro contábil ou o judro ou prejuizo fiscal. Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutiveis, créditos e percas tributários não utilizados, na extensão em que seia provável que o autro tributavel es teja disponível para que as diferenças temporárias dedutiveis possam ser realizadas, e créditos e percas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto, quando o ativo fiscal diferido relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma trat sação que não é uma combinação de regócios e, r a cata ca transação, não afeta nem o fucro contábil nem o lucro tributavel (ou prejuizo fiscal). O varor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data de encerramento do exercicio e baixado na extensão em que não é mais provivei que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal ciferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados, quando aplicáveis, são revisados a cada data de encerramento do exercicio e são reconhecidos na extensão em que se toma provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperaços. Ativos e passivos fiscais ciferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que toram promulgadas na data de encerramento do exercicio. Tributo diferido relaciorado a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquico também é reconhecido no patrimônio liquido e não na demonstração do resultado. A Companhia contabiliza os alivos e passivos fiscais correntes de forma figuida se, e somente se, a Companhia possui o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento liquido e pretendam fazer ou receber este pagamento figuido ou recuperar o ativo e figuidar o passivo simultaneamente. A contabilização dos ativos e passivos fiscais diferidos líquicos, por sua vez, é eletuaca pela Companhia se, e somente se. If ouver o direito legalmente executável de compensar os ativos fiscais comentes contra os passivos fiscais comentes e se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionacos com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária. Tributos sobre as vendas. Receitas, despesas e ativos são reconhecidos liquidos dos tributos sobre vendas, exceto: • Quando os tributos sobre vendas incomidos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre ver das é reconhecido como parte do custo de acuisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso: «Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados iunto com o vator dos tributos sobre vendas; e · Quando o vator liquido dos tributos. sobre venicas, recuperável ou a pagar, é incluido como componente dos valores a recebar ou a pagar nos balanços patrimonias. 3.17 Senetícios a funcionários e administraderes. A Companhia rão mantém planos de pensão, previder dia privada ou qualquer plano de aposentadoria ou de beneficios pós emprego para os funcionários e administradores e não mantém plano de beneficios a funcionários e administradores na forma de planos de bônus ou participação nos lucros. 3.16 Reconhecimento de receitas e custos A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida. excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecica, a transação deve atender aos critérios descritos a seguir: a) Venda de produtos A receita de venda de produtos à vista e a prazo é reconhecida quando a Companhia cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cilente comprador, b) Prestação de serviços Pela atuação da Companhía nas vencas de apólices de seguro de garantia estendida, seguro contra roubo, furto e quebra acidental e serviços gráficos (Copy & Print) as receitas auteridas são apresentadas em uma base líquida e reconhecidas ao resultado quando for prováve: que os beneficios econômicos fluiram para a Comparhia e os seus valores puderam ser conflavelments mensurados el Direito de devolução As operações de venda seguiças de eventuais devoluções ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são normalmente em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor. Os créditos de devolução não utilizados são realizados como receitas após 12 meses quando, conforme política da Companhia, expira a validade para troca destes crécitos. d) Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados Os custos cas mercadorias vendidas e os custos dos serviços prestados são reconhecidos pelo regime de competência respeitando o reconhecimento de sua respectiva receita. Os gastos com frete incorridos para transporte de suas mercadorias dos centros de distribuição para as lojas da rede de atendimento ao público estão classificados como custo das mercadonas vencidas. O custo das mercadonas vendidas é apresentado líquido dos valores relativos a acordos comerciais recebidos de mado à Covid-19 concedido pelo amendador é uma modificação do contrato de arrenda Tomecedores 3.19 Receitas (despesas) financeiras Representam juros e variações mor etárias decorrentes de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, bem como ajustes ao valor presente de transações que geram ativos e passivos monetários. São reconhecidas pelo regime de competência quando incomidas. 3.20 Lucro (prejuizo) por ação O lucro (prejulzo) básico por ação é calculado dividindo-se o lucro atribuivei aos detentores de ações da Companhia pelo número médio ponderado de ações durante o exercicio. O lucro por ação diluido é calculado por meio da divisão do lucro figuido atribulco aos detentores de ações da Companhia peta quantidade média ponderaca de ações disponíveis durante o exercício mais a cuantidade média ponderada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais ciluídas em quotas eletivas. O prejuizo no exercicio é considerado anti-di utivo. Os instrumentos de património que devam ou possam ser squidados com ações da Companhia somente são incluidos no cárculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação. Na data da apresentação das demonstrações financeiras a Companhia não possuia instrumentos de patrimônio portanto o fucro (prejulzo) básico e diluído são idênticos. 3.21 Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente Um instrumento financeiro è um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade. I) Ativos financeiros. Reconhecimento inicial e mensuração Ativos financeiros são classificados no reconhecimento inicia, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos tinanceiros no reconhecimento inicial depende das caractéristicas do ativo financeiro e co modelo de negócios da Companhia para a cestão destes ativos financeiros. A Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado peto custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam "exclusivamente pagamentos de principal e de juros" (também referido como teste de "SPPI") sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nivel de instrumento. Alivos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado. As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regu-[ares] são recor hecidas na data da riegociação, ou seja, a data em que a Companhia se compromete a comprat ou vender o ativo. Mensuração subsequente. A Companhia possui instrumentos financeiros ativos somente ca categoria custo amortizado. Dessa forma, descrevemos abaixo a prática contábil de mensuração subsecuente somente para essa categoria. Ativos financeiros ao custo amortizado. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperávei. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor requperável. Os ativos financeiros da Comparítia ao custo amortizado incluem principalmencontas a receber de ciientes e partes relacionadas. Desreconhecimento. Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semethantes) e cesreconhecido quando: Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram; ou · A Comparthia transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebigos sem atraso aignificativo a um terceiro nos termos de um contrato de regasse e (a) a Comparhia transferiu substancialmente todos os riscos e beneficios co ativo; ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e beneficios do ativo, mas transferir o controle do ativo. Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e beneficios ca propriedade. Quanco não transferio nem reteve aubstancialmente todos os riscos e beneficios do a\$vo. nem transferiu o controle de atávo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Neste caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflita os cireitos e as obrigações retidas pe a Companhia. O envolvimento continuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pero menor valor entre (i) o valor do ativo e (ii) o valor máximo da contraprestação recebida que a Companhia poce ser obrigada a restituir (valor da garantia). Redução ao valor recuperável de ativos financeiros As perdas esperadas de crédito são reconhecidas em duas etapas. Para as exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as perdas esperadas de crédito são provisionadas para perdas de crédito resultantes de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda esperada de crédito de 12 meses). Para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma provisão para perdas esperadas de crédito durante a vida remanescente da exposição, independentemente do momento da inadimpiêricia (uma perda esperada de crédito). Para contas a receber de ciiertes, a Companhia aplica uma abordacem simplificada no cálculo das percas esperacas de crédito. Portanto, a Companhia não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas esperadas de crêdito em cada data- -base. A Companhia estabeleceu uma matriz de provisões que se baseia em sua expeniência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devedores e para o ambiente ecorómico. A provisão para perdas de créditos esperadas é calculada com base no histórico de perdas dos últimos 2 anos, porém considerando também as perdas esperadas sobre os recebiveis a vencer. A Companhia considera um ativo financeiro em situação de inacimplência quando os pagamentos contratuais estão vencidos há mais de 30 dias. No entanto, em certos casos, a Companhia também pode considerar que um ativo financeiro está em inadimplência quando informações internas ou externas indicam ser improvável a Companhia receber integralmente os valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer mei horias de crécito mantidas pela Companhia. Um ativo financeiro é baixado quando não há expec-

reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hecge em um hadge atetivo, conforme apropriado. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, acrescidos ou deduzidos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribulveis à emissão do passivo Enanceiro. Os passivos fir anceiros da Companhia incluem principa mente fornecedores, emprestimos e financiamentos, passivos de arrendamento, e contas a pagar a partes relacionadas Mensuração subsequente A Companhia possui instrumentos financeiros passivos somente ca categoria custo amortizaco. Dessa forma, descrevemos abaixo a prática contábil de mensuração subsequente somente para essa categoria. Passivos financeiros ao custo amortizado Após o reconfrecimento inicial, passivos financeiros contraidos e cor cecidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros eferiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amontzação pelo método da taxa de juros efetiva é incluida como despesa financeira na demonstração do resultado. Desreconhecimento Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituido por outro do mesmo mutuante em termos substancia mante diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente mocificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demor stração do resultado, ili) Compensação de instrumentos financeiros Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor ilquido é apresentado no baranço patrimonial se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os alivos e líquidar os passivos simultar eamente. Iv) Meneuração do valor justo Valor justo é o preço que sena recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseaca na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: - No mercado principal para o ativo ou passivo; e . Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantasoso deve ser acessível pela Companhia. O valor justo de um ativo ou passávo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico. A Companhia utiliza técnicas de avallação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suscientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de cacos observáveis rerevantes e minimizando o uso de dacos não observáveis. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja civulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierar quia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nivel mais baixo que seja significativa à mensuração do varor justo como um todo: • Nivel 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idêntidos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração; · Nivel 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nivel mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja cireta ou indiretamente observávet; e · Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja cisponível. Para ativos e passivos divulgados nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre niveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nivel mais baixo e significativa para mensuração do vator justo como um todo) no film de cada periodo de divulgação. 3.22 Demonstração do valor adicionade Ademonstração do valor adicionado tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição curante determinado exercício e é apresentada conforme requesido pela legistação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras, pois não é uma cemor stração prevista e nem obrigatória conforme a FRS. A referica demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das cemonstrações financeiras registros complementares, e segundo as disposições confidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a ricueza criada peta Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas incluindo os lifibutos incidentes sobre ela, as demais receitas e os efeitos de perdas estimadas com créditos de Equidação duvidosa), pelos insumos adquiricos de terceiros (custos das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluinço os tributos incidentes sobre o valor da aquisição, cos efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros. (receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da demonstração apresenta a distribuição da ricueza entre pessoa: impostos taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios. 3.23 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021. Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência. As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancario é substituída com uma atternativa por uma taxa quase que tivre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos: · Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são ciretamente requeridas pera reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros fiutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado. • Permite mudanças requeridas peta reforma a perem leitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado . Fornece expeção temporária para enticades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificavel guando um instrumento com taxa livre de risco é cesignado como hedge de um componente de risco. Essas atterações não impactaram as demonstrações tinanceiras da Companhia. A mesma pretende usar os expedientes práticos nos períodos futuros se eles se tomarem aplicáveis. Alterações no CPC 06 (R2): Beneficios Peracionados à Covid-19 Concedicos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021. As atterações preveem concessão aos errendatários na apricação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os beneficios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como un expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um beneficio relaciomento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquier mudança no pagamento do arrendamento resultar te do beneficio concedido no contrato de amendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança rão tosse uma modificação do contrato de arrendamento. A alteração pretenda a ser aplicaca até 30 de junho de 2021, más como o impacto da par demia do Covid-19 pode continuar, em 31 de março de 2021, o CPC estendeu o período da aplicação deste expeciente prático para de 30 junho de 2022. Essa alteração entra em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após. 1º de jareiro de 2021. No entanto, o Grupo ainda não recebeu benefícios concedidos para arrendatários relacionados à Covid-19, mas planeja aplicar o expediente prático quando disportive dentro do período da norma. 3.24 Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não vigentes. Na data de etaboração destas demonstrações financeiras, os seguintes pronunciamentos e atterações foram emitidos, mas ainda não estão vigentes: CPC 50 / IFRS 17 - Contratos de Seguro estaberece principios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro. O pronunciamento estará vigente a partir de 1º de janeiro de 2023. Alterações no CPC 26 (R1) / AS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis envolvendo a classificação como passivo circulante e não circulante. Também house afteração relacionados a aplicação do julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações serão vigentes a partir de 1º de janeiro de 2023. Alterações no CPC 23 / AS 8 - As alterações esclarecem a distinção entre mudanças risa estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. As atterações serão vigentes a partir de 1º de janeiro de 2023. A Administração, de forma preventiva, verifica a aplicabilidade das novas normas e alterações emitidas para a Companhia, bem como avalta o impacto nas cemonstrações financeiras, se aplicável. 3,25 Segmento operacional A Companhia possui um único segmento operacional que é utilizado pela Administração para fins de análise e tomada de decisão. 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração taça jurgamentos e estimativas e adote premissas que aletam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem com as civulgações de passivos confingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a dissas premissas e estimativas poderia lovar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em periodos futuros. As principais premissas relativas a fontes de incertezas nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data de encerramento do exercício, envolvendo risco significativo de causar um ajuste material no valor contábil dos ativos e passivos do próximo exercício social, são discutidas a seguir: Recuperação de créditos tributários Existem incenezas com relação á interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabiveis, para eventuais consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela enticace tributável e pela autoricace fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo cas concições tributárias vigentes para a Companhia. Ativo imobilizado e intangível O tratamento contábil dos ativos imobilizado e intangivel inclui a realização de estimativas para determinar o período de vida útil para efeitos de sua depreciação e amortização. A determinação das vidas úteis requer estimativas em relação à evolução tecnológica esperada e aos usos alternativos dos ativos. As hipóteses relacionadas ao aspecto e seu deser volvimento futuro implicam em um grau significativo de análise, na medida em que o momento e a natureza das futuras mudanças tecnológicas são de difícil previsão Quando uma desvalorização é identificada no valor do ativo implificado, é registrado um ajuste do valor na demonstração co resultado do exercício. A determinação da necessidade de registrar uma perda por cesvalorização impica na realização de estimativas que incluem, entre outras, a análise das causas da possíver desvalorização bem como o momento e o montante esperado desta. São também considerados fatores como a obsolescência tecnológica, a suspersão de determinados serviços e outras mudanças nas circunstâncias que demonstram a necessidade de registrar uma possivei desvalorização Deferminação do prazo de arrendamento de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (Companhia como arrendatária) A Companhia determina o grazo do amendamento como o prazo contratual não cancelável juntamente com os períodos incluidos em eventua: opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razdave mente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razpavelmente certa. A Companhia possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o amenda mento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que cham um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavasa o prazo co arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou r ao exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfeitorias ou customizações significativas no ativo arrendado). Mudanças ou reavaliações do prazo de arrendamento podem afetar significativamente os saldos remanescentes de ativo por direito de uso e passivos de arrendamentos. Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos A Companhia não possui informações disponiveis para determinar prontamente a taxa de juros implicita nos contratos de arrenda mentos e, portanto, considera a sua taxa incremental sobre emprestimos para mensurar os passivos co arrendamento. A taxa incremental é a faxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir emprestato, por prazo semelhante e com garar lia semelhante. os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avallação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis cisponíveis ou quando etas tativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais. ii) Passivos financeiros precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento. A Comuma obrigação presente como resultado de eventos passacos, em que seja possível. Reconhecimento inicial e mensuração Os passivos financeiros são classificados no panhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros ce

## cos (como o rating de crédito, spreads históricos em relação ao CD: negociados com instituições financeiras, por exemplo).

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

	2021	2020
Caixa e barcos	9.730	25.455
Aplicações financeiras	6.471	47.215
	16.201	72.670

O saldo de aplicações financeiras é composto substanciamente por CDBs (Certificados de Depósitos Bancários), de liquidez imediata, em bancos de primeira linha e que rencem entre

98% a 102% (103% em 2020) ca variação do CDI (Certificado de Depúsito Interbancário). Aplicações Financeiras O saldo de R\$ 3.487 refere-se as apidações em CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) com vencimentos em novembro e dezembro de

2022, com rendimentos entre 98% e 100% da variação do CDI (Certificado de Depósito

2021

2020

#### interbancário). 7. Contas a receber

Cartões de crédito e débito de terceiros (ii)	51.402	104.094
Duplicatas a receber (ii)	21.953	18.554
Carteira digital / Marketplace	2.128	1800
Outros créditos - representados por notas de débitos e outros	3,321	3 159
Vendas à vista de lojas (a ser depositado)	2.377	3.262
Ajuste a valor presente (AVP)	(1.482)	(1.322)
	79.699	127.747
Provisão para percas de crédito esperada	(1.405)	(1.351)
	78.294	126.396

iii As operações com cartões de crédito de terceiros podem ser paças em até 10 parceuis sem juros e sem encargos financeiros. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo bruto de cartões de terceiros é de R\$ 83 499 (R\$ 104.094 em 31 de dezembro de 2020) e o saido de antecipações de cartões é de R\$ 32.097 (zero em 31 de dezembro de 2020). As vendas a prazo para pessoa jurídica são realizadas por meio de emissão de duplicatas podendo ser pagas em até três parcetas, sem incidência de encargos financeiros. Composição por praza de vencimento dos recebiveis:

	2021	2029
Avencer	77.778	125.766
Vencidos até 30 cias	968	1 931
Vencidos de 31 até 60 dias	126	254
Vencidos de 61 até 90 días	81	71
Vencidos de 91 até 360 días	249	435
Vencidos acima de 360 dias	497	190
	79.699	127.747

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada está conforme abaixo:

	2021	2020
Saldo inicial	(1.351)	(3.247)
(+) Constituição de provisão	(1.780)	(2.398)
(-) Baixa por perda efetiva do contas a receber	1.726	4.294
Saldo final	(1.405)	(1.351)

Qualidade de créditos. Parte substancial das vendas é realizada por meio de cartões de crédito de diversas banceiras. A Companhia considera baixo o risco de crédito e adota como política baixar diretamente para o resultado os créditos vencidos para os quais foram esgotados todos os procedimentos de tentaliva de recuperação. Foi constituida provisão para perda de crédito esperada, base ada na média histórica de perdas, sendo apurada com base em estudos conjuntos do setor financeiro e do setor contábil da Comparhia. Assim a Companhia concluiu que o risco de perdas é equivalente a 1.8% em 31 de dezembro de 2021 (1,01% em 31 de dezembro de 2020) sobre a total das contas a receber liquido de antecipações de cartões. A Administração da Companhãa julga que os saldos de provisão são suficientes para cober perdas esperadas. Ajuste a valor presente. O valor presente é calculado com base na taxa de desconto de 12.5% ao ano (4.9% em 31 de dezembro de 2020), que seria aplicada pela tesouraria da Companhia. caso ocorressem antecipações dos recebiveis com as instituições financeiras.

#### 8. Estoques

	2021	2020
Mercacorias para revenda		100000
nos centros de distribuição	202 605	189.823
nas lojas	306.034	269.367
Acordos comerciais	(12.826)	(11.583)
Ajuste a valor presente (AVP)	(6.469)	(2.784)
Provisão para obsolescência	(1.330)	(361)
	488.014	444,462

O valor presente das compras de produtos, não vendidos em 2021 foi calculado considerando a taxa de 1 26% ao más. (0.40% em 2020) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização.

2021

# 9. Impostos a recuperar

	A STATE OF	4000
Créditos de ICMS-ST a recuperar (i)	340.099	333.980
CMS-ST a recuperar - operações correctes (saldo credor)	2.315	2.200
Créditos de PIS/COF NS a recuperar (ii)	238.006	253.421
PIS/COF:NS a recuperar	16.093	10 322
Antecipação (RPJ/CSLL	595	19.164
PIS/COFINS a recuperar - aquisição de imobilizado	2.288	3.557
Total	597.396	622,644
Circulante	480.219	467.058
Não circular te	117,177	155.586

(ii) ICMS substituição tributária A partir de 10 de abril ce 2008, conforme Decretos Estaduais nº 52.847 e nº 52.942 vários produtos comerciarizados passaram a ser tributados observando o regime de substituição tributária. O valor do ICMS pago anteespecifica do ativo, sendo levado a resultado na conta "impostos incidentes sobre vende dezembro de 2020), conforme legistação específica. Os valores relativos à ICMS- ST são utilizados apenas após a obtenção do código "hash", informado pela SEFAZ, e preferencialmente para pagamento a fornecedores (ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS A Companhia possui duas ações ajuizadas discutindo a exclusão do CMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente pagos a tartitulo, conforme segue: Mandado de Segurança n. 0011786-06:2010.4 03 6100: discusa-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocomidos antes de vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, já foi obtica a compensação dos valores indevidamente recolhidos de PIS e de COFINS, no periodo de 29/11/2002 até 31/12/2014; neste caso vale ressaltar que apesar do Manda-seus credores e o vencimento em 09 de novembro de 2026.

recolhicos indevidamente desde 2002, porque já havia sido o período apresentado em neiro de 2022 e maio de 2022, no valor de R\$ 13,7 mithões (R\$ 5,1 mithões em 31 de juizo um Protesto Interruptivo de Prescrição em 2007. Como o Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010 4.03.6100 teve trânsito em julgado de forma definitiva em 28 de fevereiro de 2019, a Companitia reconheceu em 2019 créditos totais de PIS/COFINS no mortante total de R\$ 257.607 sendo R\$ 142.391 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$ 115,216 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras. A Administração identificou riscos de recuperabilidade sobre os crécitos que foram reduzidos em R\$ 15.767. Estes créditos potenciais foram avaliados como ativo contingente e, portanto, não registrados. Para este crédito potencial complementar, a Administração está preparando cocumentação suporte para o pedido de habilitação junto às autoricades fiscais. Em 30 de setembro de 2019, a Companhia protocolou o pedico de habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasi. Em 2 de outubro de 2020, foi emitido peta Receita Federal o Despacho Decisório nº 1244/2020, que deferiu o pedido ca Companha de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em julgado relativo à exclusão do ICMS da base de cárcula do PIS e COFINS (processo 0011786-06 2010 4 03 6 100). Mandado de Segurança n. 5027247-83 2017 4 03 6 100: disculia-se o direito da Companhía referente aos tatos geradores ocorridos após a vigência da Lei ri. 12 973/2014. Nesta ação: foi concedida a medida liminar (em 15/12/2017) para autorizar a exclusão do CMS da base de cálculo do PIS e COFINS, tendo este provimento sido confirmado em sentença proferiça em 14/02/2019. Com esteio nessas decisões, foi efetuada a referida exclusão do CMS, da seguinte forma: (ii) por meio de reconhecimento de crêcitos extemporáneos, em relação ao ano de 2018, e (ii) diretamente na apuração, a partir de 2019. Em 13 de maio de 2021, o Pienário do STF decidiu que a exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS é várida a partir de † 5/03/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral no julgamento do Recurso Especial (RE) 574.706. Diante deste evento. a Companhia efetuou o registro contábil dos créditos do PIS / COFINS, para o período compreencido entre 1º de abril e 31 de dezembro de 2017, no montante atuaizado de R\$ 28 015, atualizado pela Taxa SEL C conforme item (i) da decisão, e não registrou ainda os possiveis créditos relativos ao período de 1º de jameiro de 2015 a 31 de março de 2017. O registro do criidito teve como contrapartida R\$ 23.116 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$ 4.899 retetivos à atualização monetária e juros como receitas financeiras. Em 4 de agosto de 2021 foi realizado o julgamento co Recurso ce Apolação da Fazenca Nacional, tendo o Tribunal decidido pela: (i) manutenção da sentença na parte em que garantiu o cireito das empresas de excluirem o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS incluido o ICMS-ST; e (ii) aplicação da modulação cos efeitos definica no juigamento de repercussão geral firmado pelo STF, de modo a não reconhecer o direito de as empresas reaverem os valores indevidamente pagos na período entre a vigéncia da Lei nº 12.973/2014 e 03/2017 (que foi a data do primeiro julgamento do STF). Especificamente com retação ao item (ii) da decisão acima mencionada, baseaca na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia deciciu apresentar os competentes recursos, especialmente visando discutir a questão da modulação, de modo que não seja restringido o seu direito no mencionado período. Após o registro inicial: estes créditos tributários continuam sendo atualizados com base à SELIC sendo que no exercicio de 2021 foram registracos R\$ 8.917 como resultados financeiros (R\$ 3.579 em 31 de cezembro de 2020]. Os efeitos tributários incidentes sobre os crécitos (principal) foram registrados em mesma data como imposto diferido passivo. Portanto o saldo apresentado na rubrica PIS/

COFINS a recuperar, esta assim composto:	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	257,332
Reconfrecimento de crécitos de transações de 2020	35.865
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial) referentes ao Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100	3.579
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(43.155)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	253,421
Reconfrecimento de crécito de transações de 2021	37.150
Reconfrecimento de crécito extemporâneo do periodo de 1º ce abril a 31 de dezembro de 2017	23.116
Atuaização monetária dos créditos (após o registro inicial)	8.917
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(86.598)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	236.006
O efello dos créditos decorrentes do Mandado de Segurança n. 5027247-83.20	17.4 03 6100

descritos na movimentação da conta acima foram registrados através da redução do valor da própria despesa na rubrica "P.S e COFINS sobre vencas", redutora das vendas brutas.

2021

2020

#### 10. Partes relacionadas

a) Saidos com partes relacionadas

Ativo não circulante		
Adiantamentos e conta corrente		
Spiral do Brasil Ltda. (i)	63.185	29.410
Contratos de mútuo		
Acionistas controladores (ii)	439.134	492.086
Blantys Participações Ltda. (ii)	6.507	5.478
	508.826	526.974
Passivo circulante		
Fornecedores		
KA Solution - Tecnologia	901	982
Spiral do Brasil Ltda - risco sacaco	85.237	94.647
Empréstimos com partes relacionadas	30/2009	122000000000000000000000000000000000000
Spiral do Brasil Ltda: (iii)	103 003	82 833
DMMG Participações e Empreer dimentos Ltda. (iv)	4.073	4
A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	107.076	82,833
Arrendamentos e outras contas a pagar		
DMMG Participações a Empreer dimentos Ltda.	736	690
Katunça Participações e Empreendimentos Ltda.	1.272	950
	195.222	180.102
Passivo não circulante		
Arrendamentos e cutras contas a pagar		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	4.295	4.712
Kalunça Participações e Empreendimentos Ltda.	7.099	6.254
	11.394	10.966

 Refere-se a aciantamentos e conta comerte com parte relacionada permitir do a importação e produção de materiais comercializados pera Companhia. A conta corrente é sujeita à encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros cos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2021 ficou entre cipadamente (incluso nas notas fiscais dos forrecedores) é contabilizado em rubrica 0,38% e 1,17% ao mês (entre 0,38% e 0.65% em 2020), sem vencimento predetermirado. (ii) Refere-se a contratos de mútuo classificados no ativo não circular te sujeitos das" quando do laturamento pela venda dos respectivos produtos. Para as saldas inte- a encargos financeiros calculados com base na taxa media de juros dos empréstimos e restaduais o imposto começou a ser recuperado em julho de 2011. Até 31 de dezembro. Fir anciamentos contratacos pela Comparhía, que em 2021 ficou entre 0,38% e 1,17%. de 2021, o montante recuperado no exércicio foi de R\$ 147.056 (R\$ 118.671 em 31 ao més (entre 0,38% e 0 65% em 2020), sem vencimento preceterminado. (iii) Até 2021 foram realizadas operações de adiar tamento de recebiveis pela Spiral relacionadas às compras da Kalunga concluidas ao longo cos arios, nos exercicios subsequentes. Os recursos obtidos pela Spiral decorrentes de adiantamentos junto às instituições financeiras foram transferidos para a Kalunca, que recistrou a obrigação com a Spiral em empréstimos com partes relacionadas. Sendo essa transação um passivo assumido pela Companhia com caracteristicas de linanciamento e consequentemente apresentacos nas atividades de financiamentos nas demonstrações dos fluxos de caixa. A Spiral não cobra juros ou encarpos sobre essas transações com à Kalunga, sendo os vencimentos em 30 de março e 11 de junho de 2022, (iv) Refere-se a contrato de mútuo, no valor de decisão judicial tavorável definitiva, transitada em juigado em 28/02/2019, autorizando P\$ 4.000 Simado em 10 de novembro de 2021, oujo er cargo Snanceiro corresponde a taxa médis ponderada da capitação de empréstimos contratados pero mutuante junto a

2021

# ti) Transações com partes relacionadas

	Spiral do Brasil Ltca.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda	Acionistas controladores	Biantys Participações Lica.
Compras de produtos para revenda	174.855			:3	•	-
Aluguéis paços e apropriados			721	1.084	100	5 59
Despesas com tecnología	14	13.095			100	
Total despesas com vendas e administrativas		13.095	721	1.084		
Receitas financeiras – mútuo	3.877			(F	34,122	487
Despesas financeiras			(73)	135	39	
Total resultado financeiro	3.877		(73)		34.122	487
				2020		
	Optitus bytters superius	605 to 875 to	DMMG Participações e	Katunga Participações e	Acionistas	Barriys

	2020									
	Spirer do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Katunga Participações e Empreendimentos Lida	Acionistas controladores	Bartys Participações Ltda.				
Compras de produtos para revenda	180.532				1.0					
Aluguéis paços e apropriados	-		675	903	-					
Despesas com tecnologia		12.204								
Total despesas com vendas e administrativas		12.204	675	903						
Receitas financeiras - mútuo	1.724		-	-	26 650	295				
Despesas financeiras			(460)	1/4						
Total resultado financeiro	1.724		(460)		26.650	295				

dor de produtos fabricados e importados para revenda. A Kajunga proporciona suporte no exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 estão demonstradas abaixo: linanceiro através de aciantamentos e mútuos de curto prazo ("conta corrente") para esta empresa. Além disso a Kalunga possui financiamentos feitos peia Spiral conforme cetafraco no item (iii) anterior; · Blantys Participações Ltda. - a Companhia não realiza transações operacionais com essa parte relacionada, proporcionando apenas suporte financeiro através de mútuos; Ka Solution Tecnologia - parte relacionada que realiza a atividade de desenvolvimento de Tilida Companhia; • DMMG Participações e Empreencimentos Ltca. - locadora co imóvel ca sede administrativa da Companhia. Além da d) Avais com partes relacionadas: Em 31 de cezembro de 2021, a Companhia é ocação, a Companhia eventualmente proporciona suporte financeiro através de contra- avalista da Spirat. (i) Em contratos de F.N.MP, para aquisição de mercadoria, com o (i) projeção considera apenas o componente de direito de uso referente ao fluxo descontos de mútuos: • Kalunca Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel Banco Bradesco S.A. no valor de R\$ 13.2 milhões, com vencimentos entre janeiro de da loja situada no bairro de Sacomá (São Paulo). As condições e preços das transações 2022 e maio de 2022 (R\$ 15,4 milhões em 31 de dezembro de 2020); (iii) Em cartas

 c) Relacionamentos com partes relacionadas: As partes relacionadas i stadas nos entre as partes relacionadas são estabelecidas em acordos entre as entidaces. Durante quadros anteriores correspondem a entidades controladas pelos (ou sob influência dos) o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não houve necessidade de reconheciacionistas controladores da Kalunga. A Companhia não possui vinculos societários com mento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes estas ertidades, seja como investida ou investidora. - Spirat do Brasil Ltda. - tomece- relacionadas. As despesas relativas à remuneração do pessoa chave da Administração.

	2021	2020
Remuneração e encargos	7.604	820
Beneficios	919	264
Total	8.523	1.084

mercado) quando disponiveis e considera nesta estimativa aspectos que são especifi- do haver sido ajuizado em 2010, a sentença judicial considerou que os valores foram de crédito para importação com o Banco Bradesco S.A., com vencimentos entre jadezembro de 2020) e R\$ 0,3 milhões com o Santander do Brasil S/A com vencimento maio de 2022; e (iii) Em célula de crédito bancário junto ao Banco Itaú, no valor de R\$ 8.8 milhões. (R\$ 10,0 milhões em 31 de dezembro de 2020) com vencimentos mensais e sucessivos de janeiro de 2022 a novembro de 2024.

#### 11. Depósitos judiciais

	2021	2020
Processos tributários - PIS/COFINS (i)	9.937	6.903
Processos tributários - IRPJ/CSLL (ii)	6.171	1
Processos trabalhistas	499	636
Processos civeis	689	621
Processos tributários - ICMS DIFAL (iii)	3 223	- 2114
	20 610	10.060

(i) Refere-se majoritariamente ao cepósito em juizo dos valores de créditos de PIS e COFINS tomados sobre as despesas consideradas insumos (taxa de cartões, material de embalagers, despesas com telefores e depreciação de máquinas e equipamentos) referentes ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015 para mitigar possíveis efeitos do auto de infração descrito na Nota 18, e a partir de então a Administração não reconheceu tais crécitos. (ii) A partir co segundo trimestre de 2021, a Companhia passou a depositar em juizo os montantes relativos à tributação do imposto de renda. contribuição social. PIS e COFINS sobre a aluaização monetária dos créditos extemporâneos oriundos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 18). A partir de setembro de 2021, baseado no jugamento do leading case RE nº 1 063 187/SC realizado no STF, no caso da incidência do IRPJ e CSLL os depósitos judiciais não foram mais efetuados (iii) Trata-se de guestionamento judicial da legalidade da exigência do Diferencial de Aliquota de ICMS ("DIFAL") pelas Unidades da Federação ("UFs") nas vendas interestaduais de mercadorias destinadas a consumicores finais não contribuintes do ICMS ("Serviços"). A partir ca decisão do STF sobre os embargos de declaração dos estados da tederação. passaram a ser eletuados depósitos judiciais a partir da competência setembro de 2021.

#### 12. Arrendamentos

	Direito de uso	Passivo de Arrendamento
Saldos em 31 de dezembro de 2020	502.961	(542.831)
Novos contratos	12.106	(11 937)
Remensuração cos contratos ce amendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	78.094	(78 094)
Baixa de contratos	(17.509)	19.158
Arrontzação de direito de uso	(86.711)	
Juros apropriados no exercício	0 8	(62 062)
Descontos obtidos COVID-19	*	11.726
Pagamentos de arrendamentos Saldos em 31 de dezembro de 2021	400 041	119.056
Circulante	488.941	544.986 (82.264)
Não circu tante	488.941	(462.722)
Direito de uso, líquidos de amortização	485.821	
Provisão para desmantelamento, liquido de amortização	3.120	
Total	488.941	
Saldos em 31 de dezembro de 2019	514.393	(533.148)
Novos contratos	21,785	(21.765)
Provisão de cesmante/amento de lojas - componente do Direito de uso	163	
Remensuração dos contratos de amendamento por renovação ou reajuste inhacionário no fluxo de pagamentos minimos	47.806	(47.806)
Baixa de contratos	(2 685)	2.800
Amortização de direito de uso	(78.501)	9
Juros apropriados no exercício		(61.354)
Descontos obtidos COVID-19		27.780
Pagamentos de anendamentos		90.682
Saldos em 31 de dezembro de 2020	502.961	(542.831)
Circulante		(64.181)
Não circulante	502.961	(478.650)
Direito de uso, liquidos de amortização	499.387	
Provisão para desmantelamento, líquido de	3.574	_
amorfização Total	502.961	
202 parties and the property and the property and	in Townson Parket College	Contractor of the sale

O cáreilo de uso inclui os contratos de locação da Companhis que se referem a implyeis orde estão instaladas as loias, centros de distribuição e prédio administrativo, bem como locação de equipamentos de informática. A composição dos ativos por dimito de uso é como segue:

	2021	2020
Incoveis	488 683	502.685
Equipamentos de informática	258	276
Total	488.941	502,961

A amortização é calculada em bases lineares pelo prazo vigente dos contratos, mais a renovação, quando aplicável, sendo contabilizada em tureza, em despesa de vendas ou gerais e administrativas, reduzida pelo rateio cos créditos de PIS/COF NS sobre os pagamentos de arrendamentos. Tais contratos tem uma duração de locação que varia de 5 a 24 anos e, quando praticamente certa sua renovação, é considerada a renovação por mais 5 anos, sem alterações nos demais termos e condições. Além disso esses contratos determinam que os pagamentos minimos são resjustados anualmente pelos tridices de inflação, que variam de acordo com as regociações com o locador. As despesas de escalonamento de juros sobre os arrendamentos em resultado apresentam-se reduzida pelo rateio dos créditos de P S/ COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos. A Companhia não possui compromissos relevantes relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor. No exercício de 2021, as despesas relativas a estes arrendamentos foram irrelevantes. A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do descorto a valor presente dos arrencamentos foi de 10%% a.a. (10.0% a.a. em 2020). apurada sobre as transações de captação de recursos obtida pela Companhia junto a instituições financeiras e ajustes de riscos e garantias. Parte dos contratos de arrendamento da Companhia são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das lojas). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as despesas relativas a pagamentos de aluqueis variáveis totalizaram RS 444 (R\$ 1.457 em 31 de dezembro de 2020). A Companhia não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. O valor de arrencamentos a pagar vincendo a longo prazo está assim distribuido:

	Pagamentos	Crédito potencial de PIS e COFINS
De 2029 a 2027	538.708	49.830
De 2028 a 2032 De 2033 a 2036	74.200 6.881	6.864
Total dos pagamentos minimos	619.789	57.330
Ajuste a valor presente dos pagamentos mirámos.	(157.067)	1009090
Valor presente dos pagamentos minimos	462.722	

Informações adicionais - Oficio Circutar CVM/SNC/SEP nº 2, 2019.

Em conformidade com o OFICIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/N 02/2019, a Companhia adotou como politica contábil os requisitos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso ca técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo rest x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal). Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os indices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das cemonstrações financeiras. A comparação dos saldos cos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada abaixo:

	2021	2022	2023	2024	2025
Passivo de arrendamento					
Projeção Real e Taxa nominal (contabilizado)	544.986	462.592	373.121	285.024	200.009
Projeção Nominal e Taxa nomina	640,653	564,864	473.691	376.090	274,807
Ativo de direito de uso (i)					
Projeção Real e Taxa cominal (contabilizado)	488.941	392.400	300.933	218.539	145.826
Projeção Nomir al e Taxa rominal	529.555	429.707	331.760	242.703	163.771
Encargos financeiros					
Projeção Real e Taxa nominal (contabilizado)	(62.0(2)	(57 528)	(47.979)	(37.994)	(28.214)
Projeção Nomir al e Taxa romina	(76.088)	(69 048)	(59.822)	(49 230)	(37 999)
Despesa de amortização do direito de uso (i)					
Projeção Real e Taxa nominal (contabilizado)	(86.380)	(93 162)	(91.467)	(82 394)	(72.713)
Projeção Nomir al e Taxa nominal	(85.202)	(99 590)	(97.948)	(89.057)	(78.932)
Total de despesa					
Projeção Real e Taxa nominal (contabilizado)	(148.442)	(150.690)	(139.446)	[120.388]	(100.927)
Projeção Nomir al e Taxa nominal	(161,290)	(168.638)	(157.770)	(138.287)	(116.931)

tado dos pagamentos mínimos de arrendamento.

35	-	****	1.0	
13	lm	obi	lizz	d

13. Iniuanizada	imobilizado Terrenos	Benfeitorias	instaleções	Equipamentos de informática	Empilhadeiras	Móveis e Utensilias	Aeronaves	Veiculos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Saldos em 31/12/2019	20.781	55.785	57.602	4.934	3.995	6.072	6.063	126	5.024	1.413	171.795
Custo total	20.781	1.47.105	99.978	23.785	6.511	11.472	9.152	159	7.715	1 413	328.071
Depreciação acumulada		(81.320)	(42 376)	(18.851)	(2.516)	(5.400)	(3 089)	(33)	(2.691)		(156.276)
Valor contábil, líquido	20.781	65.785	57.602	4.934	3.995	6.072	6.083	126	5.024	1.413	171.795
Aquisição		9.907	5.557	1.532	90	1,586	65	7	14	76	18.762
Baixas	7.	(312)		4	1000	4		-	(78)		(390)
Depreciação		(15.839)	(8.499)	(2.195)	(486)	(970)	(353)	(8)	(780)	5	(29.130)

	Imobilizado Terrenos	Benfeitorias	Instalações	Equipamentos de informática	Empilhadelras	Móveis e Utensilias	Aeronaves	Veiculos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Cisho parcial	(20.781)	.4							(1.918)	(472)	(23.171)
Transferências	W. see		274	i t		t				(275)	
Saldos em 31/12/2020		59,541	54.934	4.271	3,599	6.689	5.710	118	2.262	742	137.866
Custo total	-	148.090	105.809	25.317	6.601	13.060	6.951	159	3 685	742	312.414
Depreciação acumulada		(88.549)	(50.875)	(21,046)	13.002)	(6.371)	(3.241)	(41)	(1.423)		(174.548)
Valor contábil, líquido		59.541	64.934	4.271	3.599	5,689	5.710	118	2:262	742	137.866
Aquisição		5.288	7.681	704	233	326	704	-	5	451	15 392
Baixas		(9.483)	*				(208)			III.	(9.691)
Depreciação		(15.303)	(9.724)	(2.093)	(504)	(1.082)	(468)	(6)	(356)		(29.538)
Transferências	+	*	17	-		290		34	+	(307)	1001100
Saldos em 31/12/2021		40.043	52.908	2.882	3.328	6.223	5.738	110	1.911	886	114,029
Custo total		143 895	113.507	26.021	6.834	13.676	9.447	159	3 690	586	318:115
Depreciação acumulada		(103.852)	(60.599)	(23.139)	(3.506)	(7.453)	(3.709)	(49)	(1.779)	7.00	(204.086)
Valor contábil, líquido		40.043	52,908	2.882	3.325	6.223	5.738	110	1,911	886	114.029

A Comparitia não identificou indicas que indicas sem potencial não recuperação dos ativos imobilizados e intangiveis durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Em 31 de dezembro de 2021, o valor de R\$ 2 635 (R\$ 3 885 em 31 de dezembro ce 2020). relativos aos bens do ativo imobilizado foram dados em garantias dos empréstimos e financiamentos.

4.4	-			-	_	ia.	-	-
14.	r	3F)	Πŧ	œ	е	ŒΙ	or	e:

	2021	2020	
Fornecedores nacionais - terceiros	719.038	619.884	
Fornecedores nacionais - risco secado com terceiros (i)	3.847	2.585	
Formecedores nacionais - risco sacado com partes relacionadas (i)	85.237	94.647	
Ajuste a valor presente (AVP)	(14.289)	(5.875)	
A particular of Coulties (No. 240 No. 9.	793.833	711.221	1

O ajuste a valor presente para 31 de dezembro de 2021 foi calculado considerando a taxa de 1,26% ao més i0.52% a.m. em 31 de dezembro de 2020) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sus malização, (i) A Companhia disponibilizar a seus forrecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada "risco sacado". Essa operação possibilita que os fornececores, desde que previamente aprovados pela Companhia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Cabe safentar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram antecipados R\$ 20 512 palos fomecedores terceiros que geraram uma receita ce comissão à Companhia de R\$ 606 Jem 2020 foram arriecipados R\$ 18 961 e a repeita foi de R\$ 1.450), registrada como receita financeira, liquida do custo ce captação e impostos incidentes.

#### Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Juras	Vencimento	2021	2020
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário (CCB)	Variação do încice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) + 2.10% a 3.95% a a.	Ago/2025	686.677	824,642
Compror (fir anciamento de compras)	Variação do incice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) « 1,19% ao ano.	Jun/2021	*	357
Outros Snarciamentos	Juros Sxos de 10,1% si 12,4% a.a.	Nov/2024	1.095	2.993
			688.372	827,992
Circulante			229.896	244,779
Não circulante			458.476	583,213

Ano	2021	2020
2022	-	148.676
2023	193.851	174.309
2024	165.855	161.302
2025	98.770	98.926
	458.476	583.213

Os contratos não possuem cláusulas restritivas. A movimentação dos empréstimos e linanciamentos está demonstrada na Nota 28 3. a. Garantías: Em garantía dos contratos de capital de giro e Compror, foram concedidas cédulas de crédito bancário avalizadas peros acionistas controladores e mais recebiveis de cartões de crédito em 13% a 30% do salco devecor do empréstimo (dependenco da instituição financeira) e, a critério do credor, caso o saldo de garantia de recebiveis não atenda aos limites contratados, a instituição financeira tem o direito a retenção de recebíveis até os limites de garantias estiguladas, nos periodos apresentados os limites de garantias foram atendidas, bem como, requerer a alocação de certa quantia em aplicação financeira na propria instituição financeira. Já nos contratos outros financiamentos os garantias são os próprios bens financiaces mais avai dos acionistas controladores

# 16. Obrigações fiscale

	2021	2020
IRRF a recoher	1,850	1.460
SS de terceiros a recolher	68	81
CSLL PIS COFINS a IOF a recoher	2.035	275
impostos sobre vendas e serviços a recolher	17.943	15.958
Total de impostos a pagar	21.896	17.774
Parcelamento PIS/COFINS - PERT	15.186	22.866
Total de obrigações fiscais	37.082	40.640
Circulante	28.515	26.142
Não circulante	8.567	14,498

Em setembro de 2017, a Companhia adenu ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), instituído pela Lei nº 13.496/17, para pagamento de auto de infracão, relativo a créditos de PIS/COFINS, retativos ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015. Com a acesão, a multa aplicada foi reduzida em 40% e os juros em 80%, sendo parcelado em 150 parcelas mensais e consecutivas, vencida a primeira em 30/09/2017 e a última em 31 de janeiro de 2030. A partir de então la Companhia deixou de tomar determinados crécitos, porém ajuizou ação contra a Receita Federal do Brasil RFB com a objetivo de recuperá-tos. Com objetivo de minimizar os efeitos de possíveis. novos autos de infração em relação as operações do ano de 2016 e parte do ano de 2017 foram eletuados depósitos judiciais. A seguir demonstramos a movimentação do

Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2019	8.026
Novos parcelamentos	21.790
Atualização monetária	547
Pagamentos realizados	(7,497)
Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2020	22.866
Novos parcelamentos (I)	1 260
Atuaização monetária	390
Pagamentos realizados	(9.330)
Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2021	15.186
Circulante	6.619
Não circularte	8.567

referente ao não recolhimento de CMS para operações de saida no Distrito Federal. Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento

	2021	2020
2022	4.	6.164
2023	3.473	3.396
2024	849	823
2025	849	823
2026	649	823
2027	849	823
2028	849	823
2029	849	823
	8.567	14.498
17. Receita diferida		

17. Receita diferida		
	2021	2026
Garantia estendica e seguros para roubo, funto e quebra acidental (i)	1.932	1,988
Adiantamentos recebidos (ii)	107	123
	2.039	2.111

(ii) O seguro de garantia estendida tem como objeto garantin ao segurado (diente da Kalunga) a reparação no a substituição do bem segurado, em caso de evento amparado pelas condições gerais da apólice de segunos. Pelas vendas do seguno de garantia, a Kalunga é remunerada entre 50% a 70% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos OF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro de garantia estendida, registrando ta recebimento na rubrica "Receita diferida". Finco o prazo de aceitação e aprovação da transação pela seguracora (até o quinto dia útili do més subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços". A Companhia iniciou em 2019 também a comercialização de seguro para toubo, furto e quebra acidental, o qual garante ao segurado (cliente da Kalunga) a indenização, reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de sinistros amparados pelas condições gerais da apólice de seguros. Pelas vendas desta modalidade, a Kalunga é remunerada em 49% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro contra roubo, funto e quebra acidental, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". As apuracões têm frequência em regime mensal, e lingo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela Seguradora (até o décimo dia 49 do mês subsequente ao da cobranca. conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços". (ii) Trata-se de adiantamentos recebidos

### para publicações de propagandas na Revista Kalunga 18. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.

a) Provisões para perdas prováveis. Foram constituidas provisões sobre as causas que os assessores jurídicos consideram

como perda provável, demonstradas a sequir:

	2021	2020
Trabalhistas	1.455	2.479
Civeis	623	531
Tributárias	6.556	6.770
	8.654	9.780

Contingências trabalhistas: As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de marieira geral, a processos de ex-colaboradores, requerendo indenszações e vertias. previdenciárias incorporadas. Contingências civeis: As causas civeis referem-se a reclamações eletuadas por consumidores dentro do âmbito do Código de Defesa do Consumidor Contingências tributárias: As causas tributárias referem-se a créditos de PIS / COFINS, tomados de janeiro de 2017 a setembro de 2020, que poderão ser questionados pera autoridade competente. A Companhia está avaliando em conjunto com sua assessor a bibutária a alternativa mais adequada para mitigação do risco envolvido. A movimentação das provisões para perdas prováveis está demonstrada abaixo:

	Trabalhistas	Civeis	Tributários	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.999	863	6.871	9,733
Provisão (reversão)	731	187	(101)	817
Pagamentos	(251)	(519)	-	[770]
Saldos em 31 de dezembro de 2020	2.479	531	6.770	9.780
Provisão (reversão)	(548)	552	(214)	[210]
Pagamentos	(476)	(460)	7123000	(936)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1,455	623	6,556	8.634

 b) Contingências avaliadas como perda possível, portanto, não provisionadas. Os processos judiciais de risco de perda possívei, estão apresentados abaixo por natureza:

2021	2020
1 250	84
7.388	2.669
16 639	126.329
26.277	129.082
	1 250 7 388

Os vacres relacionados a causas tributárias em 31 de dezembro de 2021 se referen substancia:mente a: i) Auto de infração tavraco durante o exercicio de 2017 sobre crêditos de PIS e COFINS tomados pela Companhia no montante de R\$ 5.921 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 7.250 em 31 de cezembro de 2020); e ili) A Companhia, até 30 de junho de 2021, amparada na posição de seus assessores jurídicos, não acidionou a atualização monetária dos créditos extemporâneos da exclusão do ICMS da base op-P.S. e COFINS (Nota 9). na base de cálculo do imposto de renga e contribuição socianem na base de tributação de PIS e COFINS. Os assessores jurícions avaliaram até essa data que, em caso de autuação, o risco de perda é possível. A partir de setembro de 2021, baseado no julgamento do leading case RE nº 1.063.187/SC realizado no STF. os assessores jurídicos da Companhia passaram a classificar o risco de perca como remoto, no caso ca incidência do IRPJ e CSLL, e mantém como possível o risco de perca relativo à incidência de PIS / COFINS, sobre as atualizações monetárias na repetição de monetária registrado como receitas financeiras. Vide Nota 9. incébitos, no montante de R\$ 8 047 (R\$ 104 548 em 31 de cezembro de 2020, senço R\$ 97 074 de R / CS e R\$ 7.474 de PIS / COF NS)

#### 19. Patrimònio liquido

(a) Capital social Em 31 de dezembro de 2021 o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 8.300 representado por 500.000.000 ações ordinárias (idem em 31 de dezembro de 2020), sendo 50% desdo por cada um dos acionistas. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 758 000 000 de acões ordinárias, sem valor nomical fidem em 31 de dezembro de 2020). (b) Alterações societárias Em 1º de selembro de 2020, foi efetuado um aumento de capital pelos sócios quotistas no montante de R\$ 23.171, através de parte do saldo de lucros acumulados. Foi martida a participação de 50% detido por cada um dos sócios quotistas. Contorme atteração e consciidação do contrato social datada de 1º de setembro de 2020, foi efetuada a cisão parcial de acervo liquido contábil, que foi transferido para a empresa Kalunga Participações e Empreendimentos Lica. O acervo ontábil transferido foi no montante de R\$ 23.171 e estă represi integraticade por bene do ativo imobilizado (Nota 13). Em 14 de outubro de 2020, os sócios quotistas aprovaram a conversão da Companhia de uma Sociedade Limitada para uma Sociedade por Ações, e a alteração da razão social para Kalunça S.A. e as 830 000.000 quotas foram convertidas em 500.000 000 ações ordinárias. (c) Reserva legal Conforme artigo 193 ca Lei 6.404/76 e 28 co Estatuto Social, co lucro figuido co exercicio apurado, deduzidos os prejuizos acumurados e qualquer provisão de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, serão destinados 5%, no minimo, do saido remanescente para a constituição de reserva legal, no limite, em que o saido desta reserva r ão supere 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2021 loi constituida reserva legal no montante de R\$ 1.660. (d) Reserva para investimento Conforme artigo 28 §3º co Estatuto Social após a constituição da reserva legal e observada a distribuição mínima obrigatória de divicendos, a Assembleia Gera: poderá, por proposta da Administração, destinar o lucro líquido remanescente para constituição de reserva para investimento, a qual, tem a finalidade de assegurar a realização de investimentos de interesse da Companhia, bem como reforçar seu capital de giro. O sarco desta reserva não poderá ultrapassar junto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incertivos fiscais e de lucros a realizar o capital social. Em 31 de dezembro de 2021 foram constituicos R\$ 35 870 de reserva de investimento, encerrando o exercicio (a) Conciliação da taxa efetiva social com um salco de R\$ 38.981. As reservas de lucros, a de investimentos mais a reserva legal descrita no 'c', ultrapassam o capital social, em desacordo com o artigo 199 da Lei 6.404/76. (Com relação a esse assunto vide Nota Explicativa 32 - Eventos subsequentes 3 (e) Reserva especial de dividendos Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinăria realizada em 31 de março de 2021, os acionistas aprovaram a distribuição de dividendos no montarse de R\$ 143 000 com base na reserva especial de dividendos. O valor dos dividendos aprovados foi liquidado através de compensação com o saíco devedor de mútuo marrido com os acionistas controladores (Nota 10) (f) Dividendos minimos otarigatórios Em consonância com artigo 202 da Lei 6.404/76 e artigo 28 do Estatuto Social da Companhia, foram destinados R\$ 11,957 para distribuição de cividendos mínimos obrigatórios. (g) Custos com emissão de ações Corforme descrito na Nota 1, em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na CVM, visando uma captação de recursos financeiros através de oferta pública inicial de ações (IPO). Conforme recuendo pelo CPC 08 (R1), os custos de transação incomidos até 31 de cezembro de 2021, no montante de RS 3.638, toram marticus em conta transitória como pagamento anlecipado no grupo de outros ativos circulantes. Caso o PO seja concretizado, esse montante será baixado contra uma conta redutora de patrimônio líquido como custos de emissão de ações. Caso a Companhia desista do IPO, então esse montante será baixado como despesa no resultado do exercicio corrente

(ii) Em 25 de março de 2021, a Companhia aderiu ao parcetamento do auto de intração 20. Gestão de capital Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de demonstrada: salvaguardar a capacidade de sua confiruidade para oferecer retorno aos acionistas e beneficios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital da Companítia, a Administração pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitr novas quotas ou vencer ativos para reduzir, por exemplo, o nivel de encividamento. A Companhia monitora o capital com base no indice co grau de alavancagem financeira. Esse indice corresponde à divida líquida expressa como percentual do capital fotal. A civida líquida, por sua vez, corresponde ao total de emprestimos de curto e longo prazo, subtraldo do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a divida liquida, os quais podem ser assim sumariados:

	2021	2020
I+) Emprésimos e financiamentos	688.372	827,992
(-) Apiloação financeira	(3.487)	
(-) Caixa e equivarertes de caixa	(16.201)	[72.670]
(e) Divida liquida	668.664	765.322
(+) Total do patrimônio figuido	48.947	154.417
(w) Total do capital	717.631	909.729
índice de siavancagem tinanceira - %	93.18	83,03

#### 21. Receita liquida A reconcisação das vendas brutas para a receita figuida é como segue:

	2021	2026
Vendas brutas de produtos	2.766.729	2.426.693
Venda de serviços	11.141	9 982
Ajuste a valor presente (AVP)	(19.057)	(13.153)
Devoluções	(50.838)	(45.663)
ICMS sobre vendas	(441.758)	(382.745)
P.S e COFINS sobre vendas	(211.184)	(185.434)
ISSQN sobre vendas de serviços	(535)	(481)
Receita liquida	2.054.498	1.809.199
A whomen an energy the day and energy as were	a E aires analis	

2021

2020

# A abenura da recetta líquida por carra: de vendas e como segue:

Lojas fisicas	1 639.130	1.377.067
Caral cigital	412.757	430.218
Copy & Print	2.611	1.914
A Company of the comp	2.054.498	1.809.199
22. Despesas com vendas		
	2021	2020
Salários e encargos sociais	(213.357)	(185.171)
Amortização de direito de uso de arrendamentos (i)	(78.761)	(72.140)
Depreciação e amortização	(28.504)	(27.655)
Taxa de cartão de crédito	(33.501)	(27.319)
Propaganca e publicidade	(31.043)	[29.401]
Aluguéis (ii)	(22.299)	(1.478)
Energia elétrica, água e telefone	(24.395)	(19.579)
Fretes com vendas	(17.963)	(25.736)
Imposto predial e taxas de funcionamento	(13.928)	(13.379)

Despesas com manuterção (6.443) (7.892)Despesas com ICMS/ICMS Ditar (17.671) (16.273) 110.8493 (7.706)Serviços de terceiros Materiais de embalagem (5.487)(5.575) Impressos e material de escritório (3.487) (2.809) (2.344)Roya Ses (3.602) (1.780) (2.398) Provisão para perdas esperadas co contas a receber Quebra de caixa 13201 11.75) (270) Pro-labore Outras despesas (517,148) (468.877

(i) Esse montante compreende R\$ 86,711 de amortização de cireito de uso dos amendamentos e gastos com desmantelamento (R\$ 76.501 em 2020). Ilicuido de R\$ 7.950 de créditos de PIS e COF NS sobre os pagamentos (R\$ 6 361 em 2020), éli Esse montante contempla o desconto de R\$ 11.726 obtido dos arrendadores devido ao COV D-19 (R\$ 27.780 em 2020)

### 23. Despesas gerais e administrativas

	2021	2020
Serviços de terceiros	(27.780)	(28.557)
Salários e encargos sociais	(28.204)	(21.915)
Provisão (reversão) de contingências e despesas de indenizações	210	[174]
Manutenção	(676)	(1.376)
Depreciação e amortização	(2.517)	(2.459)
Amortização de cireito de uso de arrendamentos (i)	(644)	(429)
Energia elétrica, água e telefone	(421)	(448)
Aluguéis	(197)	(243)
Pró-labore	(5.400)	1270
Legais e tributárias	(191)	(884)
Outras despesas	(1.588)	(5.122)
	(67,406)	(61.877)

 Esse montante compreende R\$ 710 (R\$ 473 em 2020) de amortização de direito de uso dos amendamentos e gastos com cesmantetamento (Nota 12). líquico de R\$ 66 (R\$ 44 em 2020) de crécitos de PIS e COFINS sobre os pagamentos.

#### 24. Outras receitas operacionais, liquidas

	2021	2020
Crédita extemporânea - P.S e COFINS (i)	23,116	
Outras receitas e despesas	(2.950)	1.011
STATES AND THE STATES OF THE S	20,168	1.011

 (i) A Companhia reconheceu em 2021 créditos de PIS/COF NS pela exclusão do ICMS da base de cálculo referente ao período de 1º de abril a 31 de dezembro de 2017. Tiv reconhecimento loi decomente da decisão do Plenário do Supremo Tribunal Federa: (STF) ocorrida em 13 de maio de 2021 ratificanco a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS a partir de 15 de março de 2017. O montante total foi de R\$28.015 mil. sendo R\$23 116 de valores de principa: e R\$4.899 de receita financeira peta atualização

#### 25. Resultado financeiro

	2021	2020
Despesas financeiras	221977.2	7,10,000
Juros sobre passivo de arrendamento (ii)	(59.619)	(59.813)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(57.286)	(39.178)
Juros s/ empréstimos c/ partes relacionadas	(73)	(460)
Despesas bandárias	(2.844)	(5.533)
Ajuste a valor presente de formecedores	(38.881)	(34.083)
Outros	(15.027)	(7.320)
	(171.730)	(146.387)
Receitas financeiras		
Juros sobre contratos de mútuo (partes retacionadas)	38.486	28.669
Jutos ativos	326	254
Descertos obtidos	26	442
Rendimento de aplicações financeiras e operações d	· 5000	
ácuidez imediata e comissões sobre operações de ris sacado	1 319	2.171
Ajustes a valor presente de contas a receber	18.898	14 158
Variação monetária	1.508	1.122
(-) impostos sobre receitas financeiras	(2.231)	(1.934)
Afualização monetária PIS / COFINS (ii)	8 917	3.934
	67.248	48.816
Resultado financeiro	(104.482)	(97.571)

(i) Atualização monetária dos crécitos de PIS e COFINS do ganho de causa transitada e julgada de ação ajuizada disculindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COF NS, líquido de impostos incidentes. Vide Nota 9. (ii) Esse montante compreende R\$ 62.062 de juros de arrendamento (Nota 12), figuido de R\$ 2.443 de PIS e COFINS (R\$ 61.354 e R\$ 1.541 em 2020, respectivamente).

2021

2021

2021

2020

2020

2020

# 26. Imposto de renda e contribuição social

	2021	2020
(Prejuiza) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	71.073	(2.644)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a aliquotas nominais - 34%	(24.166)	699
Ajustes para obtenção da aliquota efetiva PAT - Programa de alimentação do trabalhador	342	134
Imposto calculado sobre a parcela isenta de adicional de 10%	24	24
Outras adições e exclusões permanentes	2 213	(1.186)
Imposto de renda e contribuição sociai sobre o lucro liquido	(21,586)	(129)
Imposto de renca e contribuição social - corrente	(22.442)	(B.134)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	856	8.005
	(21.586)	(129)
	30,37%	-4.88%
MARIN A.		

(b) Diferido A composição do imposto de renda e a contribuição social diferidos está abaixo

Provisão para perdas de crédito esperada	(476)	(459)
Provisão para perdas de estoques	(452)	(123)
Provisões para confingências trabalhistas e cível	(2.936)	(3.325)
Ajuste a visor presente.	2.155	602
Arrendamentos	(19.055)	(13.555)
Diferença ce taxa de depreciação	377	244
Ganho de causa exclusão de ICMS da base de cárculo do P.S e COFINS (Nota 9)	43 683	41 367
Bonificação de estoques não malizados	(4.361)	(3.938)
Outros	(1.480)	(2.504)
Imposto de renca ciferido passivo. Ilquido	17,453	18.309
A movimentação do imposto de renda e contribuição diler	idos está abaixo de	renonstrada:
	2021	2020
Saldo inicial imposto de renda difenco passivo, liquido	(18.309)	(26.314)
Phone without a first transfer that the area to be a first and a f	956	91.000

#### Constituição (reversão) no resultado do exercicio (17,453) (18.309) Saldo final imposto de renda diferido passivo, líquido

# 27. Resultado por ação

O cálculo do (prejulzo) lucro liquido básico e cituido por ação é feito por meio da divisão do (prejulzo) lucro líquido da Companhia pela quantidade média ponderada de ações existentes no exercício. A Companhia não possula instrumentos diuidores do (prejulzo) lucro na exercicio findo em 31 de dezembro de 2021

Lucro riquido (prejulzo) do exercicio	49.487	(2.773)
Quantidade média ponderada de ações no exercição	500.000 900	500.000.000
Lucro (prejuízo) por ação – básico e diluido	0,0990	(0,0055)
(expressos em Reais)	-	-

# 28. Instrumentos financeiros

28.1 Gestão de risco financeiro. As athidades da Companhia a expôs a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de áquidez. (a) Risco de mercado O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue cevido a variacões nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço. Risco de taxa de juros A Companhía está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre equivalentes de caixa e sobre os empréstimos e financiamentos que têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CD. Os parcelamentos de impostos estão afrelados substancialmente à Selic. No caso dos emprestimos e financiamentos o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de juros que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CD que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual r ecessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações. ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na secão intitulada "Responsabilidades

volablicade dessas taxas. Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de analise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve as oscilações que podem gerar ganhos ou perdas para a Companhia com um Cenário Prováver (Cenário Base) e mais dois cenários, representando 25% e 56% de deterioração da variávei de risco considerada. Apesar da revogação da Instrução CVM re 475/08, entendemos que a apresentação dos percentuais de deterioração de 25% e 50% continuam sendo úteis para entendimento da sersibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia. A análise de sensibilidade demonstrada abaixo considera a variação das taxas de juros sobre os ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2021:

Resultado Financeiro Cenário 25% Risco 2021 Taxa Cenário 50% Cenário provável (1) Aplicações financeiras (equivalentes de caixa) Redução do CDI 6.471 CD 302 226 3.487 CD 400 300 Aplicações franceiras (AC) Redução do CDI 59.075 Partes retacionadas Redução do CDI 508.828 CD 44.306 Subtotal 518.784 44.832 Emprestimos e financiamentos, capital de giro e Atta co CDI 688.802 CDI (79.970) (99.963) (119.955) Comprar (\* 15,188 (1.756) Parcelamento de tributos Atta da Seio Sex (1.405)Subtotal 700.988 (81.375)(101.719)(122.063)Total 185.204 (21.598)(55.887) (92.172)

 ii) Para o cerário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de dezembro de 2021 (11.61% a.a.) para 360 dias. Para o cenário provável da SELIC foi considerada a projeção divulgada em Boletim Focus emitido pelo Bar co Central em 03 de dezembro de 2021 (9,25% a a.) (1) Valor bruto dos custos de amortizar de captações de recursos de terceiros

(b) Risco de crédito A política de vendas da Companhia está intimamente associada primeira linha e não concentrar os investimentos em um único grupo econômico. (c) Risco A diversificação de sua carteira de recebiveis a setetividade de seus cientes, assim e equivalentes de caixa, a Companhia tem como poissos trabalhar com instituições de empréstimos e tinanciamentos com terceiros e com partez retacionadas.

ao nivel de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. de figuidez A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões continuas das exigências de liquidez da como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites incividuais. Companha para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades. de crécitos, são procedimentos adotados a firm de minimizar eventuais problemas de operacionais. Para gerenciar a liquidez do caixa, a Administração estabelece premissas inacimptóricia em suas contas a receber, o qual atualmente não é significativo, pois parte - de desembolsos e recebimentos futuros, mantendo contrate efetivo. Em 31 de dezembro substancia das vencas é realizada à vista, ou, por meio de cartão de crédito, onde o de 2021, a Companhia apresentou um capital circulante liquido de R\$ 229.111 (R\$ 72.780) risco de crédito é substanciamente com as administradoras de cartões. Para caixa, em 31 de dezembro de 2020). O endividamento está representado substanciatmente por

m 31 de dezembro de 2021	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo indefinido	Total
omecedores	703.833	***************************************	9	4	793.833
assivo de amendamento	82.264	394.326	68.396		544.986
mpréstimos com partes retacionadas				107.076	107.076
impréstimos e financiamentos	229.896	193.851	264.625	- Committee	688.372
otal	1.105.993	58ê.177	333.021	107.076	688.372 2.134.267
m 31 de dezembro de 2020	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo indefinido	Total
omecedores	711.221	Constant Control	Parent.	G0-	711.221
assivo ce arrendamento	64.181	303.176	175.474	CONT.	542.831
mpréstimos com partes relacionadas	2000 (1/2)	3023500	2000	82 833	82.833
mprestimos e financiamentos	244.779	583,213			827.992
otal	1.020.181	886.389	175.474	82.833	2.164.877

(d) Instrumentos derivativos A Companhía não efetua operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros instrumentos de risco. Em 31 de dezembro de 2021 não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

#### 28.2 Classificação dos instrumentos financeiros

a-manufactorate contract contracts	Classificação	Valor Justo	2021	2020
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizaco	Nivel 2	16.201	72 670
Contas a receber	Custo amortizaco	Nivel 2	78.294	126.396
Aplicação financeira	Custo amortizado	Nivet 2	3.487	-
Parties relaction adas	Gusto amortizaco	Niver 2	508.826	526.974
Depósitos judiciais	Custo amortizado	Niver 2	20.519	10,060
A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR		550,000	627.327	736,100
Fornecedores	Custo amortizaço	Niver 2	793.833	711.221
Empressimos e financiamentos	Cssto amorticaco	Nivet 2	688.372	827.992
Passivo de arrendamento	Custo amortizaco	Nivei 2	544.986	542.831
Empréstimos com partes relacionadas	Custo amortizado	Niver 2	107.076	82 833
Co.			2.134.267	2.164.877

Os saldos contabilizados em 31 de decembro de 2021 estão próximos dos valores justos das respectivas datas. Não houve alteração entre os niveis de hierarquia para determinação do valor justo durante o exercicio finco em 31 de dezembro de 2021

#### 28.3 Mudanças dos passivos financeiros nas atividades de financiamento

Children and the control of the cont	2021						
	Em 31 de dezembro de 2020	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Descontos obtidos	Em 31 de dezembro de 2021
Passivo ce amendamento	542.831	(56.017)	(62.061)	69.897	62 062	(11.726)	544.988
Empréstimos e financiamentos	827.992	(196.427)	(55.354)	54.875	57 286	17230052	688.372
Empréstimos com partes relacionadas	82.833	(232.344)	a structure of	258.514	73		107.076
	1.453.656	(484,788)	(117.415)	381.286	119.421	(11.726)	1,340,434
				2020			
				172 717 222			

	1.453.656	(484,788)	(117.415)	381.286	119.421	(11.726)	1,340,434
				2020			
	Em 31 de dezembro de 2019	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Descontos obtidos	Em 31 de dezembro de 2020
Passivo ce arrent amento	533.148	(32,706)	(57.976)	66.791	61.354	(27.780)	542.631
Empréstimos e financiamentos	643.360	(128.660)	(63.428)	337 542	39 178	100	827.992
Emprésimos com partes relacionadas	149.986	[401.504]	(875)	334.766	460		92.833
ACCORDANGE AND SECURIOR OF THE PROPERTY OF THE	1,326,494	(562.870)	(122.279)	739.099	100.992	(27.780)	1.453,658

29. Pagamento baseado em ações Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 3 ce dezembro de 2020 foi aprovado o Plano de Outorga de Ações Restritas. A Administração do plano e outorga de opções caberá ao Conselho de Administração. Até 31 ce dezembro de 2021, não foram outorgadas opções e não houve, consequentemente, nerhum registro contábil desse plano.

30. Transações que não afetam caixa As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

	2021	2020
Abatimento de dividencos distribuidos do mútuo a receber de partes relacionadas	143 000	
Arrendamentos contratados durante o exercício e provisão de desmantelamento	11.652	21.948
Remensuração de arrendamentos	79 227	47.806
Descontos obtidos no pagamento de arrendamento	11.726	27.780
Baixa de contratos de amendamento	1.485	115
Aumento de capital com lucros acumulados	[4]	23 171
Cisão parcial de ativo implifizado	943	(23,171)
Compensação de IR e CS correntes com saldo de pagamentos a maior em 2020	10 789	V.
Compensação de IR e C5 correntes com créditos de PIS e COFINS	8 967	
Distribuição de cividendos mínimos obrigatórios	11.957	

31. Seguros contratados Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia mantém cobertura de seguros para o ativo imobilizado, estoques e despesas fixas de um ano, como a seguir incicados, para cobiir os riscos de eventuais sinistros: (a) Estabelecimentos comerciais (ojas) - incêndio, raio, expresão e outros eventos ca natureza,no montante total de R\$ 716.056 (R\$ 719.507 em 31 de dezembro de 2020); com um fimite máximo garantico de R\$ 98.100 (R\$ 95.000 em 31 de dezembro de 2020); Centros de Distribuição no montante total de R\$ 263.080 (R\$ 314.317 em 31 de dezembro de 2020), com um limite máximo garantico de R\$ 225.302 (R\$ 245.100 em 31 de dezembro de 2020); (b) Demais riscos, incluindo responsabilidade civil, nos montantes máximos de R\$ 5 500 (R\$ 3 167 em 31 de dezembro de 2020); (c) Seguro aeror áutico no montante limite de US\$ 13 milhões de dólares americanos (idem em 31 de dezembro de 2020), equivalentes a R\$ 72.547 (R\$ 67.557 em 31 de dezembro de 2020); (d) Responsabilidade civei de Administradores e Diretores (D&O) com um limite máximo garantido de R\$ 60.000 (R\$ 80.000 em 31 de dezembro de 2020); e (d) Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética

(CyberEdge) com um limite máximo garantido de R\$ 1,000. 32. Eventos subsequentes Em atendimento ao artigo 202 da Lai 6.404/76, e ao artigo 28 do Estatuto Social da Companhia, foi registrado no encerramento do exercicio social o valor de R\$ 11.957 mi alivos à cistribuição do cividendo mínimo obrigatório, e R\$ 35.870 relativos a Resarva para Investimentos, conforme descrito na nota explicativa 19 - Património Liquido. Com o objetivo de reforcar a estrutura de capital da Comparthia, a Diretoria Executiva propós e tol acataco pelo Consetho de Administração, que os valores religivos ao dividendo minimo obsigatório e a reserva de investimentos, que totalizam R\$ 47,827, sejam utilizados para aumento do Capita: Social elevando o mesmo de R\$ 8 300 para R\$ 56 127. Esta proposta está sujeita à deliberação dos acionistas na próxima Assembieia Geral a ser convocada

# Conselho da Administração

Paulo Sérgio Menezes Garcia - Presidente do Conselho de Administração Emerson Plovezan - Vice-Presidente do Conselho de Administração José Roberto Menezes Garcia Antonio Mauricio Maurano

Diretoria

José Roberto Menezes Garcia - Diretor-Presidente Felipe de Albuquerque Campos - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores Hoslei Amauri Touro Pimenta - Diretor

CONTADOR Jovino Domingues Vieira CRC-SP: 1SP 128.133/O-0

German Pasquale Quiroga Vilardo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

# Aos Administradores e Acionistas da Kalunga S.A. - São Paulo - SP.

Opinião Examinamos as demonstrações financeiras da Kalunga S.A. ("Companha"), que compreencem o baranço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas. demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio ilquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data: bem como as corresponcentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em rossa opinião, as demonstrações financeiras acima refericas apresentam acecuadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempent o de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercicio findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa aucitoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pera auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Cócigo de Ética Profissional do Contacor e nas normas profissionais errificas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acrecitamos que a evidência de auditoria obtica é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoria Principais assuntos de auditoria são acueles que, em nosso julgamento professional, foram os mais significativos em nossa aucitoria do exercício comente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas. demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assurtos. Para o assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluirdo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das cemonstrações financeiras tomadas em conjunto.

do auditor pera auditoria das demonstrações financeiras", incluindo aqueras em relação a esse principal assunto de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a concução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos. incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Crêditos de PIS e COFINS oriundos da exclusão de ICMS da base de cálculo Conforme divulgado na nota explicativa 8. a Companhia obteve decisão judiciar de trânsito em juigado garantir do lhe o cireito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições ao P.S e a COFINS, referentes ao período de 28 de novembro de 2002 a 31 de julho de 2014. incluindo a correção cevida. Tal trânsito em julgado ocorreu em 29 de fevereiro de 2019. e está em linha com o apreciado pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 15 de março de 2017, data que foi fixada a tese de recupercusão geral, quando do julgamento do recurso extraordinário (RE) 574,706. Consequentemente, foram reconhecidos créditos de PIS e COFINS no exercicio findo em 31 de dezembro de 2019, os quais foram mensurados considerando julgamentos, interpretações e premissas da administração, e outras informações conforme a documentação que suportam os créditos. Adicionalmente, em 2021 a Companhia reconheceu os créditos do PIS e COFINS, decorrente da exclusão do ICMS da base de cálculo, para o período compreendido entre 1º de abril de 2017 e 31 de dezembro de 2017 no montante de R\$ 28.015 mil. incluindo a correção devida. levando em consideração a decisão do Plenário do Supremo Tribunal Federal ISTFI ocomida em 13 de maio de 2021 ratificando a exclusão do CMS da base do PIS e CO-FINS a partir de 15 de março de 2017. O processo de cálculo de tais créditos envolveu um número relevante de operações, bem como julgamentos relevantes da administração sobre as modalidades de ICMS que deram origem aos créditos tributários reconhecidos. Em 31 de dezembro de 2021 o valor dos créditos de PIS e COFINS a recuperar era de R\$ 236,006 mil. Consideramos esse tema como um principal assunto de aucitoria devido a magnitude dos valores envolvidos e do julgamento aplicado na mensuração das estimativas sitizadas por parte da adminstração na eraboração cas projeções para malização desses crédilos, as quais podem ser afetadas por condições futuras de mercado e econômicas que não estão sob o controle da Companhia. Como a nossa auditoria conduziu esse assunto Nossos procedimentos de auditoria incluiram, entre outros: o envolvimento de especialistas em impostos para nos auxiliar a avaliar os impactos Escais envolvidos; a avaliação das políticas contábeis adotadas pela Companhia; a avalação da integridade das bases utilizadas para apuração dos créditos; a interpretação da administração dos termos e condições da sentença prolatada e a nazoabilidade dos juigamentos aplicados pela administração nos cálculos para determinação dos crêditos tributários e sua realização futura e a adequação das divulgações na nota expricativa 8 das cemonstrações financeiras relativas ao exercicio findo em 31 de dezembro de 2021. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avallação da administração, consideramos aceitáveis os critérios e premissas utilizados na mensuração dos crécitos tributários e na expectativa de realização destes créditos, assim como as divugações incluidas na nota explicativa 6, no contexto das cemonstrações financeiras tornadas em conjunto. Outros assuntos. Demonstração do valor adicionado. A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercido findo em 31 de dezembro de 2021, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentaca como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinão, avaliamos se essa cemonstração está conciliada com as cemonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração co Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado loi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e è consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em corjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor. A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ter o Relatório da administração e. ao fazê-io, considerar se esse retatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se: com base no trabatho realizado, concluimos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse tato. Não temos riada a relatar a este respeito. Responsabilidades da diretoria e de governança pelas demonstrações financeiras. A ciretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das cemor strações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotaças no Brasie com as normas internacionais de relatório financeiro (FRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASS), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por traude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a ciretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua confinuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das cemonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda figuidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras. Nossos objetivos são obter segurança razpável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e entitir relatório de auditoria contenco nossa opinião. Segurança razoável é um ato nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais cistorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou emo e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar dentro de uma perspectiva razoavel as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos juiçamento profissional e mantemos cencismo professionar ao longo da auditoria. Além disso: « Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações linanceixas, independentemente se causada por fraude ou erro, planelamos e executamos procedimentos de aucitoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de traude è maior do que o proveniente de erro, já que a frauce poce envolver o ato ceburlar os controles internos, contuio, falsificação, omissão ou representações talsas intencionais. • Obtivemos entencimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Comparifila. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razdabilidade das estimativas contábeis e respectivas civulgações feitas pela diretoria. • Concluimos sobre a adequação do uso pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam tevantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza retevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divugações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a Comparitia a não mais se manter em continuidade operacional - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações Enanceiras, inclusive as divurgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compativel com o objetivo de apresentação acequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, co aicanos e da época dos trabalhos de aucitoria granejados e cas constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais desciências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas rerevantes, incluindo os requisitos apricáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderíam aletar consideravelmente, nossa independência incluindo. quando aplicáve, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aquele que loi considerado como mais significativo na aucitoria das demonstrações financeiras do exercício comente e que, cessa maneira, constitue o principal assunto de auditoria. Descrevemos esse assento em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circurstâncias extremamente raras determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório por-

São Paulo, 24 de março de 2022.

**ERNST & YOUNG** Auditores Independentes S.S. CRC-25P034519/O-6

Carmen Lucis Chulek Carons Contactor CRC-PR 054044/O-7

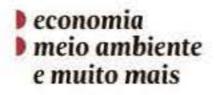






# O Brasil precisa ser discutido.







Acesse o site folha.com/ seminariosfolha

que as consequências adversas de tai comunicação podem, dentro de uma perspectiva

razoável, superar os beneficios da comunicação para o interesse público.





# Navigating life together

# Relatório da Administração

Temos a satisfação de apresentar aos nossos acionistas, parceiros de negócios e clientes as Demonstrações Financeiras da MetLife Planos Odontológicos Ltda. ("Operadora"), relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas do relatório dos auditores independentes.

#### A empresa

A Operadora faz purte do grupo americano Mettute Inc., lider global de seguros, plunos de previdência e programas de beneficios para empregados, servindo 100 milhões de cientes em cerca de 40 países. O grupo cititave, no exercício de 2021, a amecadação consolidada de prêmicos, tanitas e outras receitas de US\$ 71,1 bilhões a alcançoi, anivos de US\$ 755,7 bilhões.

Atuardo no Brasil desde 2008 no segmento de operação de pranos de assistência ocontribigica, conta hoje com uma rede referenciada de mais de 38 m l'opções de atendamente em todo o Brasil Imais de 1,212 m hões beneficiários cobertos, agoiscos por uma estrutura com 87 colaboradores.

Os ativos totais techaism em um patumar de RS 97,8 miltióss no final de exercício e o potembrio liquido: to de RS 57.9 milhões, com ascro Scuido de RS I milhões. As provides bloricas totais abrigham o montante de RS 19.4 milhões e a montante das contrapestações em 31 de casembro de 2021 foi de R\$ 273.6 milhões

No exercicio de 2021, a Operadora efetura pagamento de tratamentos occertorógicos de seus bereficiásios no montunte de RS 103, I milhões. Este valor corresponte a 2,055,343 eventos pagos no periodo, No mesmo período, o ilirdice de seristratidade obtido foi de 40,1%

A Operadora vem dando énfase no deservorvimiento de novos canais de distribuição, aproveitando as competências em sistemas de gestão e procutos, bem como uma equipe capacitada resses assuntos. hoje existernes tras outras operações da própria Metilite da América Latina.

Como plano de longo prazo, um dos pontos estratégicos da Operaciona é investir na multioria continua cos serviços para aprimorar ainda mais o atendimento a segurados e corretores, sustentado pelos investimertos em Tecnologia ca informação

Em recursos humanos, para aporar a execução da estratégia da Operadora, são malizados constantes investimentos para e capacitação de licerança e equipes.

#### Governança Corporativa

A Operacora segue as políticas adotadas pela matriz cando grande engiorižnola à monsterição de adequacos processos de cordroles internos e estivito cumprimento das políticas e procedimentos estabelecidos pala Administração e pelos reguladores (Compliance).

A Operacora vem continuamente aperteigounco suas políticas e procedimentos e investincio em treiramento de funcionários vortados aos processos de prevenção a fina des, lavagem de dinheiro e competA De crite, empresa de auditoria externa, e a área de auditoria interna genericiada ciretamente pela matriz são as entidades que prestam serviços de auditoria. A auditoria interna tem um paper fundamental no sistema de controles internos a avallação de xiscos da Operadora, da mesma maneixa como os Departamentos de riscos e de controles internos.

A una liste dos Hiscos e controles operacionais identificados pela estrutura de Riscos e Controles Internos é documentada em controles eletrônicos, com revisão e regortes periódicos a equipa Regional Latam.

Compromisso e agradecimentos A diretoria da Operadora está confluinte no prescimento de suas operações no Brasil e na continuidade dos seus investimentos. O refusi de crescimento das Contraperatações atingicas ao longo dos úffirmos aixos. curacterizado por um forte incremento das vendes, base de clientes, alcande geográfico e o maufado positivo e consistente atingico nos deixum confuntes de que estemos construindo uma aperação sáleta

e de l'engo prazo. Aprovertamos para restarar nossos votos de estima à Agência Nacional de Scoce - ANS, aos cossos parceiros de negócios, clientes em geral é aos inoseos cotationaciones, a quem expressamos um especial reconhecemento pe la emperato e competência dedicados à Metitle Planos Odontológicos Etda, promovendo uma constante melhora cos procutos e serviços oferecidos aos nossos clientes.

A Administração.

#### Evolução dos indicadores de desempenho



ATIVO Alivo choulants	teta coplicativa	42.892	36.839	PASSIVO Pastivo circulardo	bots explicative	39.633	29.536
Deputies		187	223	Provisões Michigas de operações de assistência à savida		19,356	12.127
Re a Badwel		42.705	38 636	Provisão de contraprestação não gartra - FPCNG		2.696	787
Policações Triunceiras	4	29.667	28.181	Firmisão se eventos a liquidar para outros prestacores		2.0	1.00
Apricações garantidotes de provisões técnicas	-	19.356	12 700	Ot services assistenciars	50)	8.214	4.881
Api cações livres		10.311	15.481	Provisão para aventos ocomidos e não avisadas (FEONA)	9c1	5.446	6.453
nécitos na operações com planos de assistência à saúde		10.851	5.777	Débitos de operações de assistência à saúde	-	1.944	1.376
Contraprestações pocunián as a receber	199	10.378	5.725	Comercialização sobre operações		1.944	1.37
Operaconas de pianos assistência saúde		74	52	Tributos e encargos sociais a recolher	10	3.552	3.87
Outros créditos de operações com planos de essistência sa:	de	399		Dirbitos civersos	11	14.801	12.15
Despesas difencas	779	785	191		- 5750		
Intiditos tributários e previatinaciónos	6	1.322	3.046				
Bers e titulos a receber	6 7	80	1.430				
Despesas artecipadas	0.5%	000000000000000000000000000000000000000	11	Não circularne		246	1.31
Alivo não circulante		54.931	78.942	Provisões para tributos difericos		2	1.27
Realizavel a longo praze		54.931	78.709	Provisões para ações judiciais	12	2.44	38
Adicações financeiras	4	34.029	65.836	Life and Control of Self-South Co. Steller			
Apiicações ganar tidoras de provisões técnicas		7.228	22.515				
Aplicações livres		26.801	43.221				
Toyo fisca i dilenco		20.534	12.819	Patrimonio Mquide		57.924	86.953
Depósitos judiciais e focais		368	54	Capital social	13a)	51,050	48 308
mobilizado			6	Reservas de Lucios	13d)	9.202	36.17
máseis de usa própria			- 6	Ajustes de avallação patrimor ia	1.216	(2.325)	2.473
möveis - Hospitalares / adontotógicos			3	Control of the Contro			
move's - Não himpitalares / odortoritgicos			3				
ntangivel			227				
Total do abvo		97.823	117 801	Total do passivo		57.823	117:801

As notes explicatives say partir integrance dus demanatrações financeiros

#### u de dezembro de 2021 e 2020 (Em miliares de mais - KX CONTEXTO OPERACIONAL

A Mett. le Planos Odortorógicos Libis. ("Operadora") está ocalurada em Rus Flórica, 1.595 - Brockin Novo, na cidade de São Pas lo, estado de São Pas lo, cuja controlaciora é a Metivile Inc., uma sociedade de capital aberto devicamente constituida no estado de Delaviere nos Estados Unidos da América, localizada ra 1.055 Avenue of the Americas, Nova York, a tem como objetivo a operação de planos privatos de assistência à salide, exclusivamente admitológicos, bem como a realização de outras atividades conci-

# APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram e aboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas. contábeis acotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suprementar - ANS e de acordo com o Plano de Contas instituido pera Resolução Normativa - nº 435, de 23 de novembro de 2018, e alterações posteriores, da Agência Nacional de Saúde Supiementar - ANS sendo as principais práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3

# DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

no uem as depósitos bancários e outros investimentos de curto pisato, de alta liquidez, com vencimentos originais de até 3 meses e com risco insignéticante de mudança de salor. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, estes eram compostos por sa dos de caxas e bancos registracios na nútrica "Disponêw l". to Alivon financeites

Os atavos financeiros estão classificados nas seguintes categorias específicas: ativos financeiros ao valor justo por meio do resultaça, ativos financeiros "disponheis pura venda" e empréstimos e recetiliveis. A ciassificação depende da nistureza e finalicade dos ativos financeiros e é determinada na data do recoritecamento iricial. Todas ax aquisições ou alienações normais de ativos financeiros são reconhecidas ou baixades com base na data de negociação. As aquisações ou alterações normas correspondem a aquisções ou alienações de ativos financeixos que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por mero de norma ou prática de mercado.

Ad vas financeiros en valor justo por meio de resultado

Os ativos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando são intentidos para regociação ou designados pelo valor justo por maio do sesu tado.

- Um ativo financiario è classificado como mantido para negociação se For um derivativo que não tenhe sido designado como um instrumento de "hecae" eletivo, ou
- For adquirido, principalmente, para ser vendido a curto prezo: ou No reconhecimento inicial è parte ce uma carteria de instrumentos financeiros identificados que a Ope-
- radora administra em conjunto e possui um padrão reu recente de oblenção de lucros a curlo prozo. Os ativos financeiros ao valor justo por meio do sesultado são demonstrados ao valor justo, e quaisquer ganhos ou percas resultantes são reconhecidos no ersultado. Ganhos e percas liquidos reconhecidos no resultado incorporam os dávidendos ou juros aufenidos garo ativo financeiro, sendo incluidos na nutrica

"Resultado Financeiro", na demonstração do resultado. Alivos financeiros disponíveis para venda

Os ativos financeiros disponíveis para venda correspondem a ativos financeiros não derivativos e não classificados como: (a) empréstimos e recebilireis, (b) investimentos mantidos até o vencimento, ou (c) ativos financeiros ao valor justo por meio do misultado. As variações no valor contábil dos ativos financeiros monetários disgonivais para venda relacionadas às

recertas de junto calculadas utilizando o método de junos efetivos são reconhecidas no resultado. Dutran variações no valor contábil dos ativos financeiros disponíveis para venda são recentrecidas em ganhos e pendas mão realizados, no patrimónios Biculdo. Rquido dos correspondentes efeitos tributários. Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

Ativos financeiros, exceto aqueles cesagnados pelo valor justo por meio co resultado, são avallados por indicadores de recução ao valor recuperável na dota do bulanço. As perdes por recução ao valor recupesável são recomhecidas se, e agenas se, houver evidência objetiva da redução ao valor recuperável do atavo financeiro como mas fado de sim os mais eventos que tor ham ocarrido após seu reconhecamento inicial com impacto nos fluxos de caixa futuros estimacios desse ativo.

e) Crédites de operações com planos de assistência à saúde São registrados no ativo centro du cuta gorar de empréstimos a recebbio a e mantidos no balanço pela valar nominia dos tifiulos sepresentativos desses cráditos, em combapartida à conta de resultado "contragrestações efetivas de operações de assistência à saúde". A provisão para penta sobre créditos é constituêta esinforma RN e^ 418716 e a fierações posteniones ser de constituido 500% dos cráditos a receber vencidos acema de 60 dias para clientes pessoas flucas e 60 dias para pasans jurkluca, em montante suficiente para fazor face a mientuaix pentas na realização desses coloidos.

Demonstrado ao custo ne aquisição, debusido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pe la método linear, levendo-se em consideração a vida útil o aconômica dos bens.

e) intanghed Representado por Scença de uso de software, amortizados pelo prizo de 60 meses. fi Dem ais atilyos realizaveis a longo praze

São representados ao valor de custo, incluindo, cuando agricável, os rendimentos autoridos e as provisões

g) Despesas Diferidas As comissões sobre confragrestações são diferidas de acordo com o prazo de vigência dos contratos com

faturamento mensal e vigência média inferior a 15 dias. h) Provisões técnicas de operações de assistência à saúde Provisão de eventos a liquidar

Os custos dos serviços prestados são registrados com base nas notificações dos prestadores de serviços ca rece credenciada quando da ocorrincia dos eventos cobertos palos planos, em contrapartida ás contas

de resultado de eventes incenigáveis láquidos. Provisão de eventes ocorridos e não avisados

A Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados - PEDNA é apurada conforme Resolução Normativa - RN «\* 393/15 e alterações posteriores e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tenham oconico, mas que ainda não tenham sido notificados à Operadora. A Operacora constitui a FEONA integralmente utilizando metodologia atuaria) pròpria conforme instrução da RN

of 393/15 e a terações posteriores. Provisão para prêmios/contraprestações não ganhas (PPCNG)

A Provisão para Prêmios/Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada "pro rata cie" relativa à parce a de prêmio/contraprestação cujo período de cobertura do risco ainda eão deconeu, conforme Resolução Normativa - RN nº 393/15 e alterações.

Teste de Adequação dos Passivos O Teste de Adequação do Passivo (TAP) passou a ser exigido I partir da data-base de 31 de dezembro de 2020, e é elaborado na data-base do encenamento do exercicio sociali para todos os contratos vigentes na data de execução do teste. O TAP é elaborado utilizando métodos estatísticos e abusinais com base em considerações realistas para estimar o valor presente esperado cos fluxos de caixa que decorram do cumprimento dos contratos de planos odontológicos, considerando as vigências desses contratos, limitadas ao horizonte máximo de S (oito) arios. Esse teste é elaborado segregando-se entre as modulidades

sa or indiscruat, colotiva empresaria: colotiva por edesão e covenços sabilistade assumira. As extensitivas comentes con Tuaca de caixa são descontadas a gresente com base mas estruturas a termo de taxa de juros (ETT.) I ves de risco pel-fisada definidas pela ANBINA. Em 31 de cezembro de 2021, a estimativa consente de fluxo de caixo descontrada a voice presente é RE72.050.549. Como conclusão do TAF não Nã ir sufciência em nenhum dos agrupamentos considerados, assim não há a necessidade de constituição ca Provisão de Insuficiência de Contragnestações (PIC). () Reconhecimento das receitas operacionais

As moeitas de contravrestações dos planos de assistência odorfolóxica são reconhecidas, observados os períodos de coberturas contratuais, pelo regime de competência. As receitas pertinentes aos serviços prestados de assistência odontológica são contabilizadas pelo regime de competência

Reconhecimento dos custos dos serviços prestados Os custos com operação própria de atendimento ocontológico são reconhecidos no resultado do exercicio 4 medida que são incomidos.

k) Demais passivos circulantes e enigiveis a longo prazo São demonstrados pelos valores contecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicáveil, das correspon-

centes variações monetárias e dos encargos incomidos. As comissões sobre prêmios emitidos, registradas no possivo circulante pelo regime de competência, são ceuidas aos corretores de seguros cuando do efetivo recelamento das contraprestacões. Il Imposto de verda e contribuição social A provisão para imposto de renda é calculada à aliquoto de 15% sobre o fuevo tributavel, com adicional

de 10% sobre a parcela do lucro tributável excedente a R\$240 no exendicio. A provisão para contribuição social é calculade à alliquota de 9% sobre o lucio antes do imposto de renda, ajustado na forma da

uti Imposto de renda e contribuição social difesido O métode do passavo (confurme o concerto cescrito na IAS 12 - "Liability Method", equivalente ao CFC 32) de contabilidação de imposto de renda o contribuição sociar é usado para imposto de renda diferide geraco por diferenços temporánias entre o valor contábil dos ativos e passivos o seus respectivos valores faces. O montante do imposto de renda a contribuição social difendo ativo é nivisado a cada ancemamento das cemenstrações financeiras e reduzido pelo montante que não seja mais realizavel através de

ucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calcurados usando as aliquistas fiscais aplicalveis ao lucio tributtivel nos unos em que essas ciferenças temposánias deverão ser maigradas. O lucio tributave: futuro pode ser major ou menor que as estimativas conseteradas quando da definição da recessidace de regisfrar o montante do abvo fiscal. Os crécitos reconhecidos sobre prejulzos fiscais e bases regativos de contribuição social estão supor-

fados por projeções de resultados fributáveis, com base em estudos técnicos de viabridade, aprovados anualmente pela Administração. Esses estudos consideram o histórico de ventula idade da Operadora e a perspectiva de manutenção da lucratividade, permitindo uma estimativa de recuperação dos crécitos em arios futuros (i) Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificacos como "Contas a pagar" e "Débitos de operações com seguros"

Os gassivos financeiros são mensurados pe to valor de os são amortizado e histando o mátodo de junos efeitivos O método de junto efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e a ocar sua despesa de junos pelo respectivo periodo. A faxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caba futuros estimados (inclusive, quando aplicáve), honorários, custos da transação e outros prêmios ou descontos) ao longo de vida estimada do passivo financeiro ou, quando agropriado, por um período menor, para o reconhecimente inicial de valor contati: ficuido. o) Provisões para processos judiciais A avaliação da provisão para os processos judiciais, exceto aquelas onuncias de sensitos, é efetuada

observando-se as determinações do CPC nº 25 - Provisões, Passivos contines stes e Ataxos contineemes. As provisões para processes judiciais são ciassificadas levando em contal a opinão dos assessores jurilcicos: a causa das agões; sámilancade com processos anteriores; complexicade e a posicionamento do judiciário, sempre que a perca possa ocasionar uma saltra de recursos para a liquidoção das obrigações e cuanco os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os processos judiciais ciasuficados como penca prováve: são integralmente provisionados, como provisão para ações judiciais. Otrogações legais decorreim de processos judiciais retiscionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legal-dat e ou constitucional idade e tem os seus montantes reconhecidos integra mente nas cemenstrações finonceixas, e atvatarados monetariamente de acordo com a legiviação fiscar. g) Estimativas e julgamentos contábels criticos

A erationação de demonstrações financeiras de acordo com as gráficas contátivos adotadas no finasi. aplicaveix às enticaces supervisionadas pela Agéncia Nacional de Saude Superventar - ANS requer que Ad ministração use os juigamento da daterminação a no registro de estimativas comáteis.

Os ativos a passivos significativos sujetos a essas infiniativas e promissas envolvem, centre outros ajustes na provisião para vez lização de contas a receiter, amposto de renda e contribuição social diferidos. provisões fácricax e para viscos fráticiános. A liquir ação das transações que envolvem essas esfimativas poderá un a ser efetuada por valores diferentes dos estimados em sazão de emprecisões enerntes ao processo de sua determinação. A Operadora revisa essas estimativas e premissas periodicamente.

q) Normas e interpretações novas e revisadas e já emitidas e não adotadas O CPC ecitos os pronunciamentos e mocificações correlacionados às. FRSs novas e revisadas apresentodas abaixo.

CFC 06 (R2) - "Operações de Arrendamento Mercantil" - Essa nova norma traz os princípios que uma entidade aplicará para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de anendamentos Essa norma é efetivo para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2019. A ANS aprovou a adoção desta norma para adoção para o exercício iniciado a partir de 1º de janeiro de 2022.

CFC 48 - "Instrumentos Financeiros" aborda a classificação a mensulação e o reconhecimento de ativos e passivos financeiros. Essa norma é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2016. A ANS aproxou a adoção cesta norma para adoção para o exercício iniciado a partir de 1º de juneiro de 2023. CFC 50 - "Contratos de Seguro" O pronunciamento substitui o CFC 11 - Contratos de Seguro que ainda não foi aprovado pela ANS. Apresenta três abort agens para avaliação dos contratos de seguro:

Modelo patráci: aplicável a todos os contratos, principalmente aos contratos de longo prazo. "Fremium Allocation Aggreech - PAP": aplicável aos contratos com duração de atél 12 meses e com flu-

xos de caxa pouco complexos. É mais simplificada que o modelo perido, porém pode ser utilizada somente quanco produz resultados seme hantes ao que seriam obtidos se fosse utilizado o mode lo padrão. "Variable Fee Approach": abordagem específica aos contratos com participação no resultado dos in-

Os contratos de seguro desem ser reconhecidos por meio da análise de quatro componentes. Fixos de caixa futuras esperacos: estimativa de todos os componentes do fluxo de caixa do contrato. considerando entradas e saldas de recursos.

Aluste ao risco: estimativa da compensação requenda pelos desvios que podem ocorrer entre os fluxos Margem contratual: diferença entre quaisquer valores recebidos antes do inficio de cobertura do contra

to e o valor presente dos fluxos de caixa estimados no início do contrato.

Desconto: fluxos de caixa projetados devem ser descontados a valor presente, de mode a refletir o valor do cinheiro no tempo, por taxas que reflitam as características dos respectivos fluvos. Esta norma é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2023. Os possíveis impactos decomentes da adoção desta norma estão sendo avalia dos e serão concluidos até a data de entrada em vigor da norma.

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Values rapressas em tollianes de resia- RE)

esplication	2021	and the second second
THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO		2020
14	273.565	219.597
	287.616	231.000
	287.616	231.000
	550000	177
	(14.051)	411,403
15	(109.737)	(77.219)
1.00	(107.748)	(78.97)
		1.752
	- A	142.378
ie 16	The second secon	(34.062)
	The state of the s	108.316
17	1777	(36.366)
	0.0000000000000000000000000000000000000	(53.403)
	and the same of th	5.926
100		5.941
	the state of the s	(15
		24,473
20	The state of the s	(3.398)
		(1.262
	The second secon	(2.611
		17.200
	1478	287.616 287.616 (14.051) 15 (109.737) (107.748) (1.959) 163.828 16 (54.612) 199.816 17 (51.364) 18 (54.222) 19 2.473 2.550 (77) 6.703 20 (4.080) 20 (1.708)

Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de rean - RS) Lucro (kguido do exercício

Outros resultados abronosirles (4.800) (1.122) Atwas financeiros disponíveis para vendar Ajuste com titu os e valores mobiliários (7,273) (1 699) 2.473 Elleytos tribu tánios 578 Resultado abrangente total do exercicio 16.078 229 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das mutações do patrimônio liquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2020 (Valores expoessis em milhares de reats - R5)

	Nota explicativa	200	Reservas de lucros	avaliação patrimonial		Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	9	39.944	22 199	3 594		65,737
Aumento de Capital		8,364	-			B.364
Ajustes de Avaliação Patrimonial	4/1301	1		(1.122)		(1.122)
Lucro Squida do exercício		. 4			17.200	17.200
Proposta da destinação do Lucro.						
Reserve de Lucros	134)		13.974	1.4	(13,974)	17.
Junes seibre o Capital Phópnio -						
R\$0.07 per quata	13ci	Jan. 170.40	100000	10000	(3,22€)	13,225
Saldos em 31 de desembro de 2020		48.308	36 173	2.472		86.993
Aumento de Capital		2.742	Control of	10000		2.742
Ajustes de Avavação Patrimoniai	4/1305		-	(4,800)		(4.800)
Lucre Braido do exercicio					5 025	0.029
Proposte da destanação do Lucro						
Historia de Lucios	:13d)	7 2	5 025	100	(5,024)	2 33
Dishiburção de dividendos -						
R\$0.63 per quata	1361		(32,000)			132.000
Saldos em 31 de dezembro de 2021		11.050	9.202	(2.328)		17.524

# Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Volorer expressos em milhares de resu - RS)

Pluxe de caixa das atividades operacionais

Later de care des assureses oberenouses		
Receiumento de planos saúde	251.315	212.262
Fagamento a fornecedores/prestadores de serviços de saúde	(100.390)	(84 618)
Pagamento de comissões	(65.242)	(48.646)
Fagarriento de pessoal	(6,542)	(7 159)
Fagamentos de pró-labore	(1.483)	(1.304)
Fagamento de serviços de terceiros	(187)	(186)
Pagamento de tributos	(29.348)	(27.517)
Aplicações financeiras	(8.203)	(26 998)
Outros pagamentos operacionais	(39.956)	(15.807)
Cabra Niquido proveniente das (consumido nas) atividades operacionais	(36)	27
Variação de caixa e equivalente de catxa	(36)	27
Cause - Salto microl	223	196
Caixa - Salde final	187	223
Aumento/Redução Em Calka E Equivalentes De Calxa	(36)	27
Atmos laves no inicio do exercicio	58.703	4,403
Ativos leves no final do exercício	30.775	58.703
Aumento/(diminuição) mas aplicações financeiras - Recursos fives	(27.528)	54,300
Concillação do tucro tiquido do exercicio ao caixa liquido proveziente das etividades operacionais		
Lucro léguldo de exercicio	9.029	17.200
Mais	294	113
Depreziações e amortizações	231	107
Junos e variações monetarias sobre provisões	200	
mana ações judiciaes e intrégações fisceix	63	- 4
Athird dudies operacionals	(5.359)	(17.286)
Variação das aplicações	23.123	119 4033
Variação dos ciéditos de operações com plunos de assestência à saúde	(5.074)	531
Variação dos situlos e crécitos a receber	(3.907)	2.884
Vanação das despesas artecipadas	11	21
Variação de outros créditos a receber	756	1.090
Variação das provisões técnicas de opérações de assistência I saúde	7.229	(1 930)
Variação dos débitos de operações de assistencia: à saúde	568	(463)
Variação dos tributos e contribuições a recolher	(326)	1.618
Variação de débitos siversos	(26.611)	(1 040)
Variação de provisões para tributos citendos	(1.128)	(594)
Calva liquido proveniente das (consumido nas) atividades operacionais	(36)	27

# 4 APLICAÇÕES

a) Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, os instrumentos financeiros representados por aplicações

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Custo atualizado	Valor Justo	Ajustes TVM	Efeites tributánios	Liquido tributos (iii)	Valor
Atives financeiros ao valor justo por meio do resultado:						
Fundos de Investimento - renda fixa (iii)	10.311	10.311	-	32		9 655
Subtotal	30 311	10.311		- 32	4	9.655
Allivos financeiros disponiveis para ven	da					
Notas do tescuro nacional - NTN (iii)		32	- 1		- 2	75 375
Letras do tesouro Nacional - LTN (iii)	5E 912	53,385	(3.527)	1,199	(2.328)	8.698
Subtotal	56 912	53.385	(3.527)	1.199	(2.328)	84.362
Total	67 223	63.656	(3.527)	1.199	(2.328)	97.017
Circulante		29 667			1	28 181
Não Circulante		34.029				65 836
<ul> <li>i) O valor das cotas de funcos de inves révulgados pelos administradores dos fu</li> </ul>						

(iii) Os titulos publicos tecerais toram atuarizados pala variação da taxa SELI Ce foram ajustados ao valor jus-

to com base nas tabellas de referência do mercado secundário da Associação Brasileira das Entidades dos



# Navigating life together

Total das aplicações

Circutante

Não Circulante

Notas explicativas às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de mais - RX) d) A Operatora ademi, a antecipação do capital baseado em escos (CBR) seguindo os parâmetros de-

25.667

34.029

2021

Capital regulatório

Patrimônio Squido

(-) Ativo intangivel

(-) Despesas Antecipadas

(D) Capital baseate em riscos

Patrimbrie Liquido Ajustado (PLA)

(-) Crécitos tributários (s/prejulzo e base negativa)

(A) 0,20 vezes cas contraprestações - i timos 12 meses

(C) Margem de solvência total - maker entre (A) e (B)

(E) 0,33 vezes da média dos eventos - últimos 36 meses.

Mercados Financeiros e de Capitais - ANBIMA. Estas títulos possuam mercado ativo com liquidez diána tis ) lialores con tabilizados ciretamen te em conta de patrimón lo liquido-gan hos e percias não realizados - TVM Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, os tibulos públicos integrantes da carteira encontravam-se sob custócia de instituição financeira intermediária. A custódia das cotas dos fundos de investimento é mantida diretamente pelos administradores desses fundos

Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial Os enstrumentos financeixos que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento micial, são ciassificados nos rilveis 1 a 3, com base no grau observável do valor justo:

Mensurações de valor justo de rilvei I são obtidas de preços cotodos (não ajustados) em mercados

ativos para ativos ou passivos robritoris. Mensurações de valor juste de niver 2 são obtidas por meio de outras variáveis alám dos preços colados incluidos no nilici II, que são observáveis gura o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços).

indiretamente (ou seja, com base em preços) Mensurações de valor trato de nêvel 3 são as obtidas por meio de tecnicas de avallação que incluem vanifiseis para o alivo os passivo, mas que não têm como base os cados observitivois de mercado Edudos mão observáventi

Em 31 de describro de 2021, as mensurações dos instrumentos Enercainas foram obticas de prec cotados em marcados ativos para ativos robriboos filhel 11 RS 53 385 RS 84 362 am 2020) e Nivel

21 R\$ 10,311 (R\$ 9 655 em 2020)

ti) Aplicações por prazo de vendimento Em 31 de departirio de 2021, os vencimentos dos alivos estão distribuidos conforme demonstrado na

	d 3 meses ou n vancimenta		Actma de Lano	_ Total
All ves financeiros a valor justo por reelo do resultado	10.311			16.311
Fundas de revestimento - randa fixa	10.311	+		10.311
Alives financeiros disponíveis para a venda	-7-074	6.337	47.048	53.365
Titules de sende fou públicos		6 337	47.048	53.365
Total das anticaciós	10.311	6.337	47.048	63.696

#### CREDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAUDE (CLIENTES)

Os Créditos de operações com planos de assistência à saúde são inicialmente reconhecidos pelo valor justo. Considerando que as operações lêm prazo mécio de recebimento de até 30 cias, a Administração entence que os ajustes a valor presente resultanam em efeitos imateriais nos demonstrações financeiros

	A vencer				Vencidas	8
	Até	AM	De 31 a	Acima de	Provisão para	
	20 dies	30 dias	60 das	60 dias	perda sobre créditos	Total
Créditos de operações com	The same of					
pranos de assistência à salide	10.951	14,968	4,481	10.105	(29.654)	10.551
Total Hepáde	10.951	14.968	4,481	10.105	(29.654)	10.851
	A.vencer.				Vencidas	
	AN	AM	Dells	Actinu de	Provisão para	
	20 dies	20 dias	60 chas	GC :Nax	perda solira cráditos	Titlat
Créditos de operações com	A Section	O Charles	0.511	Contract of		Limbil)
gianos de assistência à saúde	5.109	7.009	5.170	1.294	(14.805)	5.777
Total liquids	5.109	7.009	5.170	3.294	(14.805)	5.777
a) Movimentação de cebilitos d	е презида	ts com på	min de as	alatência à	saide:	
	10000	Shall			2021	2020
Créditos de operações com plan	ens de avez	st. è said	e no micio	do evercici	0 5.777	6.308
Contraprestações similatas			ACID (85%)		287.616	231,000
Recebementus					(251,315) (2	12 262
Reversão (constituição) de prov	isão para p	Medas sob	на смесию		(14.851)	(3.729)
Baixas/cance amentos	75.00				(16.376)	15.540
Créditos de operações com pla-	not do our	let A make	in my Stead	do asserbi	10 851	5.777

CREDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS Em 31 de cezembro de 2021, a Operacora apresenta base regativa de contribuição social e prejuizo fiscal r o impiritante de RS 8.348 (RS 16.784 em 2020) e ciderenças temporán as no montante de RS 41.259 (RS 20.291 em 2020) a compensar com lucros futuros. A legislação permite due bases negativas de contribuição social e prejuizos fiscais apurados em exercícios ar terrores sejam compensadas com lucros tributáveis fu turos. Amitados a 30% de coda lucro tributável auterido em determinado ano, conforme demonstracio abaixo:

22	THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	
Impostos a compensar (il	1 322	3.046
R e CS sobre outras citerenças temporárias (a)	14.028	7.112
IR « CS sobre prejulzos fiscais e base negativa de contribuição social (a)	2.907	5.707
Sobre marcação a mercado de filturo classificado como disponível para venda	3 595	+
Total	21 856	15.865
Circulante	1.322	3.046
Não circulante	20.534	12.519
(i) Os impostos a compensar são formados, substancialmente, por créditos o co	ompensar.	
(a) Deministrações dos cálculos dos créditos tributários:		
	2021	2050
Harte depot to a proper data of contains to be property	# K+9	16. 794

	MANAGE AND ASSESSMENT	mark the transfer
Base negativo acumolaca de contribuição social	# 548	16.784
Adições temporárias 6.1	41 209	20.521
Total	49.807	37,705
Aliquota de contribuição social	9%	9%
Créditos tributários de contribuição social	4 483	3.393
Projulto fiscai acumulado	2.548	16.784
Adicties temporárias (i.)	41.259	20.921
Total	49 807	37,705
Alliquota de imposto de renda	25%	25%
Cedo/tos fributários de imposto de xenda	12 452	9.426
Tetat de crédite tributário constituide	16 931	12.819
Crédito tributário sobre ajuste TVM	3.599	
Total do crédito tributário	20 534	12.819
6) As diferenças temporárias são formadas, basicamente, por provisões	policiais a provisão o	ara eventos/
siristros ocomidos e não axisados (PEONA).		
A TAXABLE PARTY OF THE PARTY OF	Committee of the committee of	and the second second

ATIVO Realização IRPL/CSLL	Total 18.136	3.262	2.816	2024	2625 1,507	2026 1 507	2027-2031 7.536
7 BENS E TITUL	OS A RECE	BER	de mario				
WINDSON OF COMPANY						2021	2020
Adiantamentos a funcionár	100					80	87
Outros créditos a receber (i	il.					330	1.343
Total						80	1,430
6) Refere se a backa antico	gada, ocomic	em 31 c	e dezemb	eo, mas o	cnicão i	u conta bi	incária ocom

apenas no 1º dia útil do ano subsequente.

o miniorez	AMITS AND COMM		On the latest control	2021	2020
	Tana anual de amortização - %	Custo	Americação acumulada	Total	Total
Excerças de uso de software	30	2.097	(2,097)	-	227
Total		2.097	(2.097)	/=	227

# **OPERACIONAL E PROVISÕES TÉCNICAS**

Em 16 de depembro de 2010, a ANS publicou e Resolução Normabus - RN e\* 243/10, que estabelece regras para constituição de provisões Nôchicas, critários de manutenção de potrimônio fiquido mánimo e cepencéricas operacional. As principais definições foram-

a) O Patrimônio Máximo Ajustado - Phi A represente o varor máximo do patrimônio Rousdo ou patrimônio social, calculado a partir de multiplicação de fatores determinados pelo capital-base RS 9.727 (RS 5.577 am 31 de depembro de 2020), una almente atualizado pera vanação do Índios fracional se Preços so Consumirior Amplo - IPCA. Por esta regra. o PNIA recuerdo desta Operadora, em 31 de dezembro de 2021, é de RS 314 (RS 290 em 31 de dezembro de 2020) sendo o publimbrio libuido ajustado da Operadora, em 31 de dezembro de 2021, de R\$ 52.620 (R\$ 81.008 em 31 de cezembro de 2020). b) Em 31 de dezembro ce 2021 e de 2020, a provisão de aventos a liquidar, nos montantes de RS 8,214 e R\$ 4.582, respectivamente, representum valores relutivos à prestação de serviços adontalógicos etetuados por professionais e clánicas conveniados à Operaciona em atendimento aos usuários dos serviços ce salide, reconhecidos pelo regime de competência. Adicionalmente, por política interna efetuamos a

baixa contábil dos eventos pendentes a mais de 360 das da data de aviso. c) A Provisão de Eventos Ócomidos e Não Avisados - PEONA é apurada conforme Resolução hormativa
 RN nº 393/15 e arterações e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistantes. tenciais que já tenhum occreido, mas que ainda não tenham sido notificados à Operadora. A Operadora constitui a PEDNA integralmente seguindo os parâmetros minimos determinados pela RN eº 393/15 e alterações. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a PEONA foi registrada nos montantes de RS 8,446 a R\$ 6,458, respectivaments.

# Relatório do auditor independente sobre as demunstrações financeiras

#### 3 Diretona e Acionistas de Metitle Planos Odontológicos Ltda Dainthi

Examinamos es cemorstrações financeiras da Metêla Planos Odontológicos Lida, ("Operadora"), que compreendem is balanço patrimonial em 31 de cozembro de 2021 e as respectivas demonstrações do vesultado, do resultado abrangente, das mutações de patrimônia léquido e cos fluxos de cases para o exercício finco nessa data, bem como as correspondentes cotas explicativas. Incluindo o resumo das pisecipais políticas contábers.

Em nossa opinião, as demonstrações financeasa acimo entendas apresantam adequadamente, em socos os aspectos relevantes, a posição potimorsal e financeira da Matirile Planos Ocontológicos Ltd.a em 31 de cesembro de 2031, o desempenho de sues operações e os seus fluxos de caixa para o exercicio finco nessa deta de acordo com as práticas contábera adotadas no librar: aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Száde Suprementar - AMS Marce para apinibe

Notas auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Notasas

esponsibilidades, em conformidade com tais normas, estão describes na seção a seguir intós lada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em releção à Operadore, de acordo com os princípios áticos relevantes previstos no Código de Etica. Professional de Contudor e has normas professionais emitidas pelo Conselho Feceral de Contutalidade -CFC, a cumprimos com as demais responsabilicades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos

que a evicência de auditoria obtida é suficiente e apropriaca para fundamenter nossa opinião Outras informações que acompanham as deministrações financeiras e o relatório de auditor A Diretoria da Operadora é responsável por essas outras informações que compresendem o Relatório da

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não

expressamos qualquer forma de conclusão de audiforia sobre esse relatório. Em conexão com a audiforia das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a celier o Relatório. da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevente, inconsistente com as

cemorshações financeiras ou com nosso conhecemento obtido na aucitoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma releverne. Se, com base no trabalho realizado, conquirmos que há distorcão reilevante no Relatório de Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a

Responsabilidades da Diretoria pelas demenstrações financeiras

A Directora é responsável pela elaboração o acequada apresenteção cas camenstrações financionas ce acordo com as práticas contábeis acotadas no Brasil apricáveis às entidades supervisionadas pela ANS a pelos controles attentos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeixas livres de idistanção relevente, independentemente se causada por fraude ou ento. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Operadora continuar operando e devigento, quando aplicêse, os assumtos relacionados com a sua continuedade operacional e o uso desta bies contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a rão ser que a Dientona pietenda liculdar a Operadora ou cessar suas operações, ou não tenha nentruma a finnativo malista para evitar o er cerramento das operações.

Responsabilitades de auditor pela auditoria das demonstrações financeiras Nossos objetivos são obter segurança rezolvet de que as demonstrações financiaras, tomadas em

conjunto, estão tivres de distorção relevante, independentemente se causado gón focude ou emo, a emitir relatónio de auditoria contendo nossa opinão. Segurança razolivel é um alto nivel de segurança, mas não uma garantia de cue a auditora realizada de acordo com as nomes brasileiras e infornacionais de auditoria sempre defecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem sen decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto. possam enfluencias, dentro de uma perspectiva razdável las decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como garte de uma auditoria realizada de acordo com as normas bias leiras e internacionais de auditoria.

exercemos ju gamento professional e mantemos ceticismo professional ao longo da auditoria. Além disso: Identificamos e avaliamos os escas de distorção relevante nas demonstrações financeiras. incepent entermente se causada por fraude ou eiro, planejamos e executamos procedimentos

86.953 (5.707)(227) 81.006 46,200 46,200

41.606

55.526

(2.906)

52,520

57.523

25 641

57,523

23,502

9.478

Capital Regulatorio (CR) (0) = stake: entre 75% dx (C) e (D) Suffethecia/linsuffeidecia) (i) O Capital Regulatório em 2020 foi carculado com base na proporção cumulativo de 85,28% da

Margem da solvència fotal 10 TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER Tributas y contribuições aobre o lucro a recolher 2021 775 R e CS Sobre o Lucro imposto Sotre Serviços 757 355 120 100 COFFIS 737 **646** 1.881 2.197 Tributos e contribuições de terceiros a recolher imposto de Pione a Retido de terceiros 794 442 400 Taxa de Saúde Supiementar raposto Sobre Serviços 198 Contribuições Previder ciánas 160 423 FGT5 55 59 PIS/COFINS/CSLL 100 79 1.355 1.997 Total de Tributos e Contribuições a Reculter 3.552 3.878

finidos pela RN nº 451/20. Em 31 de dezembro de 2021 o Capital Regulatório (CR) foi calculado em

11 DÉBITOS DIVERSOS 2021 Outros cábitos diversos (il) 2,743 10.360 5.301 Fornecedores a pager mercompany a pager (note 21) 1.617 2.06E 1.066 Depósitos de terceros B03 Obrigações com pessou 1.758 1.442 14.801 12.155 61 Refere-se, principa mente, a JCP a pagar, saldo este oblizado para aumento de capital em 2021.

12 PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS A Operacora é parte de processos judiciais atriorivendo recos. A movimentação dos saltos das provisões

no exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 é a seguntar Valer da Atualização Reversões/ Valor da

Obrigações legale e provisões para riscos argeisão Adições \_manelánia pagamentos provisão Total 30 234 23 244 As provisões chiers esfetuas a perdes proviseis enterem-se a 35 processos, no montante de RS 244 e

as relativas a pendas possíveis não provisionados referem-se a 36 processos cíveis, no inontante de RS 142 (não relacionados a tratamentos resizados aos beneficiários dos pranos coontriógicos) senco que os pecidos mais frequentes referem-se ações declaratórias e incenizatórias de danos e perdas morais. As provisões habalhistas relativas a perces possivers não provisionados referem-se a 2 processos no montante de R\$ I 4, sendo que os peridos mais frequentes referem-se a tronas extras, descarso semanal remunerado, reflexos do 13º salário e aviso prêvio

## 13 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### all Capital secial

Em 01 de abni de 2021, o capital social los aumentado de RS 46.306 para RS 51.050, com a emissão ce novas quotas, ficando o capital representado por 51 050,399 (45.307.789 em 2020) quotas com va or nominal ce R5 1,00 (um mal) cada uma, mediante a capitalização dos juros sobre o capital próprio de período anteriores de liberados nesta data.

h) Akistes de avaliação patrimonial.

Os ajustes de avaliação patrimonial da Operadora referem se, principalmente, a variação do valor justo cos ativos financeiros disponíveis para venda, licuidos dos efeitos tributários RS (2.32E) (RS 2.472 em 2020), conforme note explicative in 4. c) Jures sobre Capital Próprio

Em 2021, a Operadora distribuis disiriendos relativos a ganhos auteridos em exercícios antenores no montante de RS 32.000. Em 2020 foi distribulco juros sobre o capital próprio do respectivo exercício no montante de RS 3 226 d) Reservas de lucios.

Em 2021, a Operadora cesternu reservas de ricros no montante de RS 5 029 (RS 13.674 am 2020)

#### CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE PLANOS OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAUDE

Pe contraprestações ofetivas de planos de assistência à sabde, no total de RS 273,565 6KS 219,597 em 2020), compõem-se das contra prestações. Rouidas apropriadas diecusidas discuss dos fributos direitos (ISS, PIS e COFINES. Compde o saldo ca conta as operações de Corresponsabilidade Assumida nos contratos crima aço preestabelecido no montante de R\$ 6,401 (R\$ 6 239 em 2020)

# S EVENTOS INGENIZAVEIS LÍQUIDOS

Despesas com corrissões

Em 31 de dezembre de 2021, os saidos de R\$ 109.737 (R\$ 77.219 em 3020) referem-se aos custos dos serviços ocortológicos, de acordo com os termos de relações confustuais com a rade de caaurgides-dentistas a com a remuneração estigal ada na tabela de procedimentos sigente, inclui também os reamborsos etebucos aos associados pela utilização de bar eficios odonto ópicos foro da rede credenciado de cirungides-deritistas, imensis a recuperação de eventos indisnizáveis e meinos a variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados - PEONA. Compõe o saldo da conta o montente de RS 3.229 (RS 3.272 em 2020; estimente aos contratos de Corresponsabilidade Assumeda como preço preestabelecido.

16 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS		
To a little of the control of the co	2021	2020
Despesas com agólices e contiatos	(602)	(681)
Despesas com telemarketing e assistências	(19.700)	(13.294
Reversão (Provisão) para pentas sobre créditos	(14.851)	(3.729
Balkas (i)	(18.806)	(11.375)
Outras despesas	(53)	(4.983
	455 050	A11.0 MATE

ii) Baisas dos valores a receber dos planos individuais referente a cance amento de cobrança das faturas vencidas acima de 180 das.

#### 17 DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO As despesas de comercia lização referem-se às com-soles, agenciamentos a pró-tabore incomidos/pagos para a rede de constones independentes e a outros canais de distribuição

Respess com pro-abote	113	(49)
Despesas com aganciamento	(1:912)	(36)
lotal .	(51.364)	(36.366)
11 DESPESAS ADMINISTRATIVAS		
	2021	2020
Despesas com pessoul e serviços de terceiros	(16 020)	(17,052)
Despesas com localização e funcionamento.	(3.307)	(3.046)
Despesas com taxas e emoluntentos	(592)	(1.843)
Despress com publicidade a propaganda	(2.727)	(1.682)
Desposas de rativo com partes relacionadas (nota 21)	(30,481)	(29.281)
Subsect 61	23 (5871)	(100)

(i) Nicku, principalmente outres custos de prestações de serviços p	or terceiros.		
19 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO			
Receitas financeiras:	2021	2020	
Receitas com títulos de senda fixa	2.550	5.941	
Subtotal	2.550	5.941	
Despesas financeiras:	-	1000	
Encargos financeiros sobre Inbutos	(77)	(15)	

(15) Subtotal Total de resultado financeiro

20 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL a) A despesa com tributos incidentes sobre o karro do exercicio é demonstrada como segue: 2021 24.473 € 703 6.703 24.473 Resultado antes dos impostos e das perticipações 25% 5% 25% Alkquota vigente 9% Expectativa de despesa de imposto de renda. (603) (6.118) (2.203) e contribuição social do coercicio (1.E76) Efeito do IRPJ e CSLL sobre as diferenças permanentes Junes sobre o capital próprio 11:60 Outras adições (exclusões) permanertes 521 (8) 1411 619 5.319 1.954 Resultado de imposto de renda e contribuição social 1.055 Imposto de ienca e contribuição social - Conenta (4.080) 11.7081 (3.358) (1.262)

#### Imposto de renda e contribuição social - Difendo 21 PARTES RELACIONADAS

A Ogeraciona agresiente sascos relativos e trensações com partes relacionadas com a litetropisitar Life Seguros e Previdência Presoca S.A., compartificando, inclusivo, instalações, recursos humanos e outros eracimos necessários para atingir os objetivos sociais e não possoi baneficios de longo prazo, de rescisão ce contrato de trabalho oc verra naração baseada em ações.

3 025

1,089 (1,921)

Metropolitas Life Seguros a Previolencia S.A.	2021	2020	2021	2020
Curtas a pagar thota [1]	1.617	2,066	+	- 4
Despesa (nots 18)	4		\$30.4RE	(29,281)
	1.617	3 066	(30.485)	(25.281)

#### 22 COBERTURA DE SEGUROS

A Operadora acota ema político de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. Em 31 de rezembro de 2021, de segunos referem-se a riscos diversos de R\$ 45.545 e responsats idade civil de RS 76 235 e engintam também as empresas Metropolitan Life Seguros a Previdência Privada S.A. e MetLife Administradora de Planos Multipatrocinados Ltda.

#### 23 GERENCIAMENTO DE RISCO

riegódio e o pieno atendimento aos seus clámtes, acionistas, stalieholders e colaboradores. visando alavancar os objetivos estratégicos com a Gestão de Riscos, a companhia é estruturada no modelo de C3 linhas de celesa, a qual permite a participação de todas as úneas e náveis hierárquicos da Comparifica, desde las áreas de religiócio até a vita administração na avaliação dos riscos inerentes a Operadosa. A árica de Gestão de Riscos da Operacora é incependente e se reporta ciretamente para a Diretoria Regiomal de Riscos, garantindo imparcialidade nas suas avaluções e submissão de xesurtados.

A Operadora acredita que uma assertivo Gestão de Riscos é essencial para a sustentabilidade do seu

Risco Operacional A Operadora avalia periodicamente os riscos inerentes aos quais está exposta na dimensão inerente e residual. De maneira a quantificar a materiaszação dos Rocos Operacionais, a Companhia compde uma base de dados de perdas em sua operação mediante metodologia própria. Cabe destadar que as áreas operacionais e de regócio são partes funcamentais na avallação deste tipo de naco

O gerenciamento do capital co Operadara procura otimizar a relação risço versus retorno de modo a minemizor perdus, por mejo de estratégias de negócio bem definadas, em fisisos de major eficiência na composição dos fatores que empachare o Putriendo lo fillarimo Ajustado (Resexução Fiormativa - 814 eff 451).

Risco de mercado o concomência A Operadora opera am um mercado competitivo, concomento com autros empresas que oferecem planos ocontológicos com beneficios similares, incluir do as seguradoras do samo sacide e operadoras de plantes

ce saide e médicos hospitalares. Rêsco de flutuação dos custos médicos adontológicos

Os contratos possuem prazo médio ce 24 meses, ciáusi la de rescisão com aviso právei de 60 cias e multa contratua: para rescisões selicitadas fora de prazo. Em sua maioria também possuem ciáusulas de reajuste anual do valor das taxas piutinadas através do indice de sinisfralidade, que consiste na divisão do valor dos custos incomicos nos últimos doze meses pelas contraprestações pecunárias liliquidas.

O sisco de crédito advéré da possibilidade da Operadora não exceber valibres decorrentes das contraprestações vencidas. A política de crédito considers as peculianidades das operações de planos odoritológicos e é oneritada de forma a manter a floxibilidade exigida pelas condições de mercado e pelas recessidades dos clientes.

Através de controles internos adequados, a Operadora monitora permanentemente o rrive1 de suas con-Imprestações a receber A metodologia de apuração da provisão para percas sobre créditos está descrita na nota expicativa nº 3c.

No tocante á exposição ao esco de crédito relativa às aplicações financeiras, os limites são estabe ecidos através de um comité de arvestimento se observados os dispostos da RN nº 392/15 da ANS no tocante à acertação, registro, vinculação, custôcia, movementação e diversificação dos ativos garanticones.

Risco de liquidez li gestão do risco de liquidez tem como principal objetivo mondone os prozos de liquidação dos direitos e obrigações da Operadora, assim como a liga idez dos seus instrumentos financearos. A Operadora procura miligar esse risco a través do equacionamento do fiuxo de compieir esos e a manuter cão de reservas finaricedios: Rituidas disportives em tempo e volume necessários a sugrir eventuara descasamentos. Para seso, a Operaciora elabora una lises de flues de cuiva projetado e resista, periodicamente, es obreguções assumidas e os instrumentos financeiros utilitados, sobreturo os sulprismados a gurantia das provisões tácnicas.

O resco de taxa de juros advérnida possabilidade da Operadora estar sujeita a aferações nas taxas de juros. que possam trazer engactos ao varos presente do portiimpachos das alterações nas taxas de javos através da elaboração de mandatos de investimento estateriacidos, considerando diversos aspectos, tais como, perfil de negócio, estudos atuaxiais o aspectos de liquidez. Análise de sensibilidade de variações da taxa de juros

As flutuações das taxas de juros de curto prazo tais como o COL a fárilo ou ainda as variações na Estrutura a Termo de Taxa de Juros, podem afetar positiva ou adversamente as demonstrações financeiras em decomência de aumento ou redução nos saloos de apricações financiaras e equivalente de caixa Em 31 de depembro de 2021, se as taxas mádias de mercado de 2020 fassem 2% majores ou meno-

res do cue o verificado no período e todas as outras vanidueis se mantivessem constantes o resultado: do exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 aumentaria/diminues em aproximacamente R\$ 125. 24 COVID-19

(36,281)

(53,463)

(54 222)

Risco de Taxa de juros dos instrumentos financeiros

Risco de crédito

Em 11 de março de 2020 a Organização Mundia de Saúde, deciaros a 00VID-19 como uma pandemia, como efeito imediato a Operadora colocou em ação um plano de continuidade de regócios, que nos permitram manter nossos piocessos operacionais, níveis de atendimento ao cliente, relacionamentos com parceiros e ambiente de controle. Em 2021 continuamos monitorardo os efeitos relacionados à pandemia de cororavirus COVID-19 e mantemos e nosso plano de continuidade de negócios. Em esação a avallação dos empactos nos regócios, a Operadora observou um aumento de 25% nas

contraprestações, que já haviam crescido em 2020 a despeito da Fandemia e sim aumento da sinistralidade de 42%, neste caso em razão da redução dos eventos em 2020 por conta do isolamento socal e o aumento em 2021, já reflexo do retorno cos cientes a uma rotina mais normal de tratamentos: A Administração acompanha a evolução da pandemia e mantêm o monitoramento para possíveis impoctos Financeiros. Patrimoniais, em seus Resultados e no Fluxos de Calea.

#### TRANSAÇÕES QUE NÃO ENVOLVEM CAIXA OU EQUIVALENTE DE CAIXA NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS OU FINANCIAMENTOS

i Operadore em 2021 efectios sumento de sugritor com juros sobre o capital próprio no montante de

## APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS As demonstrações financeiras foram aprovadas e antorizadas para publicação pela Administração da

Operadora em 30 de março de 2022.

Breno Persona Machade Gomes - Dector-Fresider to Francisco Igracio Espéroza Concha - Cinetor Féranco ro Responsável Técnico Lois Danils Brenzatto Maurici Controller

Tatiane Paula des Santes Contador Marcos Antonio Klein - CRC 1SF225765/0-2

de auditoria em resposta a tais nacos, bem como obtemos evidência de auditoria apreguada e suficiente para fundamentar nossa opinillo. O reco de não detecção de distorção relevante resultante

de frauce é maior do que o proveniente de sero, já que a fraude pode envolver o ato de burtar os controles enternos, con uso, faraficação, omissão ou representações farsas intenciarais. Clátimos entencimento cos cordicies interios relevantes para a sucitoria para planejarmos. procedimentos de auditoriz apropriados de circunstâncias, mas não com o objetivo de expressormos opirazo sobre a eficácia cos controles esterros da Operadora. Asa kemos a actegiação das políticas combiteis utilizadas e a razpatriknada das externativas contáteis.

e respectivos divi (pações teñas pala Administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contribir de continuedade.

operacional el com base nas excôncias de auditoria oblicas, se exista incerteza relevante em reliação a eventos ou condições que possiem levanter dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operaciona de Operadora. Se concluentos que existe arceneza relevante, deserros chamas a atenção em nosos relatõno de auditoria para as respectivas civiligações nas demonstrações financeiras ou incluir mocificação em rossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas exidências de aucitoria obtidas até a cata de nosso relatóno. Todavia, eventos ou condições futuras padem levar a Operacora a rião mais se manter em continuida de operacional.

Aux kamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusiva as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada

Comunicamo-nos com a Diretoria a respeito, entre outros aspectes, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusiva as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabaltos. São Paulo, 30 de março de 2022

**DELOITTE TOUCHE TOHMATSU** Deloitte. CRC 1º 2 SP 011609/0-8 Aucitores Independentes Ltda.

CRC #\* 1 SP 236588/0-4

Carlos Claro

Contacor



- O Brasil precisa ser discutido.
- saúde cultura
- tecnologia
- economia
- meio ambiente e muito mais



Acesse o site folha.com/seminariosfolha





# LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A.

CNPJ nº 60.886.413/0001-47

#### MENSAGEM DO PRESIDENTE

Temos evencado um momento histórico para o seror de GLP. Promovemos a união de duas empresas geminamente trustanas, Copugaz e Liquigás, que charam um valioso legado de conhecimentos, experiências e boas relações ao longo dos últimos 70 anos.

Esse período de integraçõe têm sido antiquecedor e muto dinâmico. Univ duas empresas nos exigiu (e nos exigirá) a mobilização de todos os colaboradores, a firm de integras, alinhar e capitarar sinergias. em governança, aistemas, processos, equipes, comunicações e tudo mais que envolve o bom

Ressalto que conduzimos todas essas frentes de trabialho mentendo a eliciência dos serviços e o foco

Hoje somos parte de Copa Energia, uma companhia que nasce com o propósito de energizar vidas e produto essencia aos lares e empresas brasileiras. negócios de forma sustentável. Essa é uma mudança considerável em nosso posicionamento, torma de Em tudo que realizamos e conquistamos, pudemos ver a energia das pessoas talentesas que formam. Aprendemos muito, superamos obstáculos, chamos soluções e renovamos nosso othar, sobre o qual

Muito além de forneces produtos e seluções baseadas em GLP, que segue em nesso core business e 1º Pesquisa de Engajamento Copa Energia, com a participação dos empregados da Liquigês e continua a representar um produto de extrema releváncia para a maticz energiásca residencial e. Copagaz, a tim de contrecer methor os nossos colaboradores e iniciamos a Jornada Cultural da Copa empresarial brasilista, estamos preparados e dispostos a empreender um movmento gradual e. Emergia, que nos ajudará a definir a cultura organizacional adequada para a nova estratégia

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Ao longo desse processo de transformação e de construção de futuro, valorizaramos o CLP como um his estera ambiental, seguerros adolando bosa profesas e incustivas voltodas à ecoelectinos combustivel de transição, que, em substituação a appões como alenho e a carvõe, é capaz de promover no processo de debrurating, por exemplo, receibemos mas de 15 mil quies de materiais com as diversas ventagens como ganhos de elicidade, mais segurança e menores impécibs a axide e en managa anticas e destinamos 50% de forma austentidos, para recodaçõem ou naudicações. meio ambiento - apenas para citar algumes. A inovação continuerá desempenhando um papel reponderante para o apertagoamiento o a crisção de soluções

Para atém das questões da integração, que a Liquigão passará ao longo do ano de 2022, apresentamos nossas demonstrações contábeis a uma sintesa do nesso desempenho operacional e econômico-Minancero.

Antecipo nesta mensagem que 2021 foi um uno desidador, com fatores de pressão significativos como o aumento de preço dos denvados de petrólec e a desvalorização cambrel da nossa moeda trente ao no cliente Assim, ao final de 2021, a Liquigas alcanços uma receita líquida de R\$ 7.723,5 milhões e dolat, que aletam a composição de preços de GLP Além disso, a pandemia persiste com desdobramentos para toda a sociedade e com esse peno de fundo nos emperihamos em levar um

a Copa Energia. Tivernos avanços importantes na pestillo do capital humano, Implementantes a esturnos entusiasmados e obmetas. consistento, com a incorporação de alternativas sustentáveis como a energia edilica, solar, biomossa. empresarial Alám disso, continuamos a investr fortemente em desenvolvimento e unificamos medições e processos de monitoramento de saúde a segurança do trabelho

15,736

1.029

Resultado obrangente total

marcas antigas e destinamos 56% de forma sustentiável, para reciclagem ou reutilização

Ao mesmo tempo, quento ao nesso relacionamento com as comunidades a a sociedade em garal, nós da Copa Energia reafirmamos noseo compienrisso com a Pacto Global a os Objetivos da Desenvolvimento Sustemável das Nações Unidas, cernonstrado a parêr do empenho em lever à população uma forma de energia acessível e segura, bem como em desenvolver um portidio de energias sustantiveis. Adicionalmento, é importante tembrar que mantivemos parçenas sociais sididas como as da Fundação Abrinq e Childhood Brasil, ambas com todo na proteção de direitos de criangas a addrescentes

Estamos orguitosos em divulgar esta publicação contando um pouco sobre a nossa trajetónia de 2021.

Agradecerres a fodos que contribuiram direta ou indiretamente para chegarmos até aqui.

Antenic Carlos Moreira Turquete

Presidente da Liquigás, do Conseiho de Administração e da Copa Energia

#### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de mais, exceto quando indicado em contrário)

		2021	2020 (respresentado)
Receita liquida dos vendas	ecta	7.723.506	6.396.156
Custo das produtes a services		A STATE OF THE STA	15,465,7191
Lucre bruto		\$5,779,560) 942,646	927.437
Despesas operacionais, liculdas		247.046	441,441
Vandus		(445,420)	(451, 547)
10 100		A COLORAGO	The state of the s
Cietais e administrativos		(245.388)	(215 500)
Tributinas		(9,307)	(1 103)
Pendas de crédito esperadas - PCE, liquidas		(1.452)	(3.548)
Outras despeses, liquidas		(34,592)	(58,735)
AN ARTHUR AND ADMINISTRAL SERVICE AND ADMINISTRAL ADMI		_(736,159)	11,326,9973
Lucre antes do resultado financeiro, participações e imposte	36	207,467	197,105
Receips Snanceiros		9.638	9.867
Despesas financianas		(27.405)	(16.362)
Variações monetários, liquidas		4.292	3.812
Resultado financeiro líquido		(13, 475)	(2.683)
Resultado de equivalência patrimonial		1.507	2.435
Lucre antes des impostes		195,519	196.857
imposto de renda e contribuição social		(29.853)	(56.950)
Lucre liquido proveniente de operações continuadas		165,666	139.907
Lucro liquido proversente de operações descentinuadas	7	3.055	-
Lucre liquide de exercicio		168,721	139,907
Lucre básico por ação - RS			
De operações continuadas	6,5	21,19	17,18
De operações descontinuados	6.5	0,39	

#### As notax explicativax são parta integrante das demonstrações contábeir **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE** Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em mithares de resis)

Lugio liquido do exercicio. Outros resultados abnangentes. tems que não serán reclassificados para o resultado 22.264 23 682 Ganho atushal - Plano de aspetência médica. imposto de renda e contribuição acroial difendos (7.577)IR 0521

155,517

183,428

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

# DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado em contrário)

	Fuxo de calxa das atividades operacionais	2021	2020
	Lucro antes dos impostos, incluindo operações descontinuados	200.150	196.857
	Ajustes para:	1	
	Resultado de equivalência patrimonial	(1.507)	(2 435)
	Depreciação e amortização	97.329	111.408
	Resultado com alientições e baixas de ativos	(2.254)	6.501
	Baixa de avrendumente, líquida	124	(126)
	Provisão de juros sobre empréstimos a financiamentos	4.763	919
	Encargos financeiros sobre arrendementos e outros	12.475	12.813
	Rendimento sobre aplicações financeiras	(1,126)	(496)
	Provisão de plano de assistência médica (beneficio definido), inclui juitis	8.784	10.299
	Provisão para penda de ICMS a recuperar e a repassar	9.784	6.633
	Pendus de crédito esperadas - PCE, Nouidas	1.496	3.549
	Provisão (spversão) para perdas em ativo enoblicado	(885)	1.287
	Provisão para processos judiciais	12.588	14.749
	Provisão pentir em estoques (reopiemes transpondueis)	2.197	6 824
	Provisão para indunizações (pensionamentos)	182	8.004
	Provisão (reversão) custo remediação de passivo ambiental	(37)	14 000
	Atualização monetária aspásitos judiciais	(3.389)	(3.367)
	Atualização monetánia cráditos tributános	(322)	11.00
í	(Aumento) redução de ativos	4.00	
٦	Contas a receber	(100.006)	(34 437)
	Estoques	(27.016)	(4.424)
	Deprierios judiciosis	3,905	1.225
9	Impostos a recuperar	(6.781)	(17 005)
2	Outros alivos	(5.659)	5.296
:	Aumento (redução) de passives	CAN SERVICE	1500
:	Fornecedores e comas a pagar	(46.761)	42 142
•	impostos, taxas e contribuções	493	1 996
1	Plane de assistência mêdica (baneficio definido)	(4,624)	(4.461)
۰	Pagamentos de contingências	(10.097)	(12 470)
•	Dunos passivos	(6.816)	5.319
٠	Caixa proveniente das operações	- Company of the Comp	371,169
	imposto de renda e contribução social pagos	(44.305)	(74.762)
2		6.072	
٠	Caixa iquido gerado nas atividades operacionais Fuxo de caixa das alividades de investimentos	0.072	296.407
	Agusição de impliázado e intancivol	100 ARE	
2	Investimentos no fundo de direitos creditários	(67.005)	(136 243)
ı		4 470	1.980
	incernive fiscal depositade	1.128	739
	Venda de impblizado	51.637	3.908
	Dividendos recebidos	2.550	2.362
į.	Caixa liquido (aplicado) nas atividades de investimentos	_(11,690)	(127, 256)
ì	F uso de calva das atividades de financiamentos	2500	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
í	Captação empréstimos bancários	47.000	72 000
ï	Amerização de principal a jures (*)	(9.697)	(130 919)
	Pagamento do principal e juros - Arrendamentos	(44,956)	(48 848)
	Amorkzação do mútuo com partes religionadas	(226)	(177)
ċ	Dividendos pagos aos acionistas	Service Control	124.7211
	Catas 'squido (aplicado) nas atividades de linanciamentos	(7.879)	(132,645)
1	Aumento (redução) de calxo e equivalentes de calxa na exercício	(12.497)	36 406
۰	Calza a equiva entes de carsa no Inicio do exprescia	51.240	14.754
	Calsa e equivalentes de carsa no fim do exercicio	27.743	51,240
		[13,497]	35,400
	ITI Cle suns nanne en experisio petto sento anespetatos em abiotade de l	Service services	Name and Address of the Owner, where the Owner, which is the Owne

(\*) Os juios pagos no exarcício estão sendo apresentados em altividade de financiamento em conjunto com o valor principal de empréstimos pagos

#### INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA Transações de investimentos e financiamentes que não envolvem ca sa \_\_\_\_\_\_2921 Direito de uso (smendamentos) Aquaição de imobilizado e intangívei - não pago 12.059 14.116

Utilização de depósitos judiciais para pagamento de contingências 3,545 8.659 5.1. Nevimentação do saido de provisão relativo ao beneficio de assistência médica 2021 123 309 (+) Despesa de juros 7.073 8.615 1.711 (+) Despesa de serviço corrente 1.680 (3.257)(-) Beneficios pagos (4.624)(4 461) (-) Ganho atuanai sobre obrigação [23.682] 105.464 (22.284)Saldo em 31 de dezembro 84,083 Passivo circu lante 3,171

95,122 Passivo não circulante 80,912 significativa, pela entidade, no número de empregados cobertos por um plano): e iii) qualquer ganho ou O ganho atuaxial de RS 22,284 exertente em 31 de dezembro de 2021 los reconhecido como outros resultados abrangemes láquido do emposto de xenda e da contribuição social pelo muntante de FI§ 14 707 2022 - Estmado 2021 (7.556) (7.073)

Despess con vendas	17.8	83)	(05%)	13.0993
Despesas garnie e administrativas	ta ta	180	(1.166)	(1.058)
Despess financeiros	(2.5	940	(7,070)	98.1813
Despesa liquida no exercicio	(9.9	553	(8.764)	(10.298)
S.3. Análiez de sanuitifidade				
A variação de 0,25 p.p. nas granvesas de 1	sixa de descante e custos inédicos	tone	0.5024	me aleno:
Obrigação atuarial	BR-EMSeb 2015 MAF	148	ide +1	idade -1
Hadtess de Mortalidade	64.083		81.554	36 GB6
Obvigação atuariai	2,25%	+0.	25 p.p.	-0,25 p.p.
Aging Factor	64.083	- 3	86.709	81 573
Obrigação atuarisi	7,46% decrescente alé 3,50%	+6,	25 p.p.	-0,25 p.p.
Taxa de crescimento dos custos médicos	54.083	- 3	84.996	83 179

O Plano de Previdência Expagida (PPL) foi implamado na modulidade de contribuição definida pera sa asus empregados. As contribuações são pagas para uma emidade de tundo de previdência. Fundação Petrotivas de Segundade Social (Petros), não carando nenhuma obrigação legal ou construiva posterior. A Companthe contribui pertanamente para o plana de contribuição definida, por percentual Obrigação atuariai 5,44% +0,25 p.p. -0,25 p.p. 64,083 Taxa da juros real 81 641 5.4. Pramissas Meen idade Premissa atual

Plano de benellois Beneticio delinida Método do Crédito Unitário Projetado Métado de custeia Tabua de mortalidade BR-EMSsb 2015 M&F imvalidez. MULLER Tábus de moitalidade de involidos AT - 49 M Ativos: Para titular do sexo masculino, 88% casados com

cônjuge de sexe feminino 3 anos mais nova. Para titular do Composição tamiliar sexo ferminino, 50% casadas com cônivos do sexo masculino 1 and mais velho. Para os participantes assistidos toi considerada a familia informada no cadastro.

Entrada em aposentadoria Aging Factor

Despesa de juitos estire obrigação stuarial

Despesa de serviço corrente

Despesa liquida no exercicio

Homens 50 ands: Mulheres 55 ands 2.25%

6.1. Capital social

Em 22 de junho de 2021, em Assembleia Geral Extraordinâria, los aprovada a redução do Capital

Social, em decorrência da cisão parcial de acervo liquido transferido à NGC e à Gasônia, no montante O compromisso da Companhia relacionado à assistência médica (extensão de 18 a 24 meses) e de R8 54.207, com cancelamento de 583.797 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 31 de julho de 2021, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a redução do Capital Social, em decomência da cisão parcial de acervo líquido transferido à Basônia, no montante de RS 6.847, com cancelamento de 47.090 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Conferme o CPC 33 (R1) - Beneficios a Empregados, a Companha em 31 de dezembro de 2021. Em 31 de dezembro de 2021 o Capital social subscrito e integralizado no valor de R\$ 583,039

> nominal (8.145.118 ações ordinárias nominativas sem valor nominal em 2020). 5.2. Reserva de capital

patrimonial cindida da Petrobras Distribudora S.A.

funcionamento de uma organização.

Ebilda de RS 310,8 milhões

dialogar com as pessoas e maneira de enxergas o futuro.

hidrogénia, entre outras.

**BALANÇO PATRIMONIAL** Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de resis). 2021 2020

Altiva Passivo Nota 2021 2020 Circulante Chroscante Caxo a equivalentes de caxo 37.743 51,240 Fornecedows e comas a paper 124,206 191.451 Salanos, fénas e encurgos Contas a receber de dierries, liquidas e outros recebilves 420,500 258,626 61,058 64.103 Empoques 92,440 67,630 Emprésitmos e feuroamentos 42.066 imposto de renda e contribuição social Arrandamentos 29,991 38.340 71.301 impostos a contribuições 55,644 imposto de renda e contribução accusi 4.603 12.300 13.143 20.518 Despesas anteripadas 9,781 impostos a contabuições 9.574 Outros ativos 7,293 Dividendos a pagar 42,806 Adamiamentos de dierries 13.346 14.217 Provisão para plano de assistência médica Ativos não ovoulantes mantidos para distribuição aos sócios 43,111 3.171 10.342 645.270 17,676 358.742 494,101 Cutres contas e despesas a pagar Não eliter lambe 360,333 Realizável a longo prazo Não circulante 38.540 42,116 Salários, térias e encargos Contas a receber clientes, liquidas Caucões e depósitos tuckciais 60.641 64,702 Avrendamentos 119,488 106.511 22,322 7,387 Mútues a pager para pertes relacionadas Imposto de renda e contribuição socio 529 755 impostos e contribuições 49.337 53,399 71,744 Provisão para processos judiciais. 48,340 Despesas antecipadas 1.733 3.164 Provisão para plano de assistência médicir. 80.912 95 122 Outros ativos 3 133 2.593 Outras contas e despesas a pagar 25,138 23,600 Total de realizavel a longo prezo 176,106 191,796 274,743 Total não circu ante 281,128 Total do passivo 15,218 investimentes. 14,175 Patrimônio fou de 919.650 971,234 Capital social 583.039 544 093 imobilizado Reserva de capital 165,080 165,080 430:126 278,529

> 1.827,504 1.750.236 Terul do passivo e patrimônio liquido As netas explicativos são purte integrante das demonstrações comábeis

Reservos de luchos Reservit de revivilisação Clution regulations abrancomes

#### DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reals) Aluste de avallação Capital accial de capital Capital Reserva Reserves de lucros patrimonia Total do subscrite e especial Estatutária incentivos Relenção: Lucros Reserva de Outros resultados patrimônio Hata integralizado \_de ágio\_ Legal. 644.093 FBS.080 77.053 "Secula, de lucres acumulades resvalação liquido. PAD abrangector Em 1º de janeiro de 2020 966,445 1.139 19,459 74.170 [14,601] Restração da reserva de resvahação em ostigadas (7) Licos Houido da exercicio 64 139 907 139,907 Constitução de reservas para incentivos fiscais 22 15.630 Ajuste avaliação patrimonial - ganha atuanal, líquido 15 630 Das Smacdes 6.995 8.839 90.852 (106 686) Apropriações em reservas Dividende obnigationa (33.228) 644.093 Em 31 de dezembre de 2020 84.048 2,139 27.320 165.022 **特**(万 1.629 1.688.776 Realização de reserva de recriminação em coligadas Lucra liquido do axancicio 168.721 168.721 Redução de capital em 22.06.2021 - Cisão NGC 6.1 (53:357) (53.357) Redução de capital em 22.06.2021 - Cisão Fogês (85C) (850) Paversão dividendos obrigatórios conforme Assembleia Geral Ordinária - AGO 24.06.2021 33.228 33:228 Redução de cupital em 31.07.2021 - Cisão Fogas 16.8471 66.847 Jures sobre o capital próprio (50.359) (50.35) Ajuste avaliação paramonial - ganho atuanal, liquido 14,707 14,707 Das tinacões: Agyophisoses em reservos (118.389) Em 31 de dezembro de 2021 15.736 1.194.015 583,029 195,000 92,484 34,091 301,412

#### As notes explicativas são parte integrante das demonstrações contábeia NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Em milhares de reals, exceto quando indicado em contrário)

# A COMPRESSION E SUAS OPERAÇÕES

intangive

Total dic ativo

A Liquigia Distribucións S.A. ("Companha" ou "Laquigia") é uma sociedade antirens de capital fechada. A Companha aplicou os políticos contábeis descritos abasso de maneiro consentente a todos os rotada da Copagaz Dishibuadora de Ciás (I.A. (Copagaz) e tem por otigino social a distribuação, o avercidos apresentados nestas demonstrações comábeis comáscio, a industrialização, a armazenagem, a manipulação, a estocuçem, o enganisfamento. Yangporte: 3.1. Ativo mão obrou ente manifico para venda du distribuição sos adelos de produtos desveidos de petideo e de seus constittos, especialmente gás liqueteito, gue a propatemas, gils natural e cubros produtos atins, o beneficiamento e a industrialização de contoativeis de outros origens e de todos as formas de energia, a industrialização, a produção, a comercialização de produtos, máquinas, materiais, válvulas, equipamentos, aparelhos, componentes e demais artetatos ligados à sua atividade ou especialidade, a prestação de serviços correlatos e a importação e exportação relacionadas

1.1. Impacto da pandemia da COVID-19 (Coronavirus) A Liquipas está monitorando constantemente a pandemia da COVID-19 e seus respectivos impactos sobre seus colaboradores, operações, fornecimento e demanda de seus produtos. Planos de suscientes de alienação ou contribuição, a classificação pode ser mantida. contingência foram elaborados o seguem em permanente revisão para atuar repidamente conforme o. Ativos mantidos para venda ou distribuição aos sócios e passivos associados são mensurados para desenvolvimento da situação em cada local. Embora todas as medidas possíveis estejam sendo tomadas, o suprimento do produto revendido pelo Conglomerado é realizado principalmente pala Petrobras, que até o momento informa que está adotando todas as ações para garantir a normalidade

A Liquigão não sofreu atrases em sua cadaia de suprimentos, operações de fabricação, logistica de distribução ou impactos relevantes na demanda por seus produtos. As unidades operacionais 3.2. Benefícios a empregados continuaram funcionando normalmente, sendo que parte dos colaboradores está em babalho remoto e a) Beneficias de curlo prazo a empregados parte continua suas atriidades presencialmente. No escritório de São Faulo, os empregados estão em trabalho remolo e, para todos aquetes que trabalham externamente, indusive nas unidades operacionais, forair adotadas medidas adicionais de prevenção de saúde e segurança. O retorno dos empregados so trabalho, sob o regime parcialmente presencial, ocorreiu no mês de março de 2022. Não foram identificados impactos significativos sobre os negócios da Companha relacionados à

Perunerabilidade dos ativos; não foram esentificados latores antemos ou externos que puricesem indicar a detenoração ou perda de valor recuperável dos ativos da Companhia. Pordas de crádito com clientes: a Liquigas não teve impacto significativo sobre suas operações durante o período da pandemia gerado peta COVID-19. No ano de 2021, houve a reformada gradual das atvidades econômicos, principalmente as não essenciais, diferentemente do cenário registrado no ano de 2020 quando house o "socioloso" implementado por algumas adades e a parais ação das alhedades consideradas não essenciais para e enfrantamento da crise gerada pela COVID-19. A Compontiva encerrou o ano com ligaria redução de volume de vendes de suas operações commundos e descontinuadas de 3,5% am relação ao ano antenor, em função da ancelherente do mercado,

pencipalmente no segmento Emusado, sendo parcialmente compensado palo crescimento venhacido no segmento Empresanal em razão da retornada da alvidade industrial e comercial. Perdas cambiais: a Companhia não registrou perdas cambiais em razão da valorização do Didar frente ao Fiast.

 Parties em astoques: a Liquigãs opera com um giro de estoques dentro dos partimetros normais para: o setor que vana entre 2 a 5 das e, portanto, não sofreu perdas por desvalorização de estoques. · Liquidez da Companhio: a Liquigão não apresentou indicação da necessidade de capital de giro adicional ao Snal de 2021 em razão da reestruturação societária ocorrida no período (permuta e alienação) e também do nível de endividamento em sazão do alongamento da divida de curto prazo. A Administração da Liquigão e todos os seus colaboradores continuam comprometidos em atingir suas metas de longo prazo. A Administração está comprometida com a estratégia de reestruturação organizacional definida após a aquisição da Liquigãs pela Copagaz e entende que não há evidência de recursos e redução de custos permitira o fortalecimento o a manutenção de destaque nacional no setor

de distribuição de GLP. Contudo não podemos garantir, neste momento, até que ponte essa crise global gerada pela COV D-19 e suas medidas de contanção tornadas pelas diversas entidades poderão afetor a empresa e a demánda de seus produtos. A principal prioridade do Liquigãs continua sendo a saúde e a segurança

de seus collaboradores, dientes e parceiros 1.2. Ativos mantidos para venda quidistribuição aos adelos

Em 23 de dezembro de 2020, los concluído a aquasição da Liquição, pelo constituio fermado pala Copagaz, Italiaa S.A. (Italiaa) e Nacional Gas Bulano Distribudora Etda PrGB)

Em 22 de junho de 2021, o fundo de comercio e os ativos o passivos da Companhia, conficemo definido no Ato em Controle de Concentrações (ACC) firmado com o Comitê Administrativo de Defesa Econômica (CADE), relativos às unidades operacioneis de Betir (MG). Campo Grande (MS) e Massé. (RJ) forum tramafendos para empresa NGC Eletribuidora de Giás Ltda (NGC).

Em 22 de junho de 2021, os bens intramunis relativos à unidade de Culabă (MT) forem rendedos e entregues à Copagaz, sua Controladora, que em ato continua aportou de referidos bens no capital da Cuasónia Participações e Digiribudora de CLP Lida, (Casónia).

for 31 de julho de 2021, foi concluida a cisão do fundo de comércio da unidade de Cusitia (MT) e dos demais itens de ativos e passivos vinculados a ele a em aeguida elea foram entregues à Copagaz, que em ato continuo aportou os referidos bens no capital da Gastina. Com esas sitima shapa, ta conduida a reestruturação societima preveta no ACC terrado com o CADE.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESIDITAÇÃO DAS DESIGNISTRAÇÕES CONTABES 2.1. Declaração de conformidado

As demonstrações contibais foram preparadas de acordo com as políticas contibais adotadas no Brasil. As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas enduidas no legislação societária brasileira e os pronunciam entos técnicos e os orientações e interpretações técnicas envisdos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CPC. Como não existe diferença entre o património llouido e o resultado atribulveis aos acionistas ties nas demonstrações contábeis preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil

A Administração declara que todos as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elos, estilo sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestilo. A emissão das demanstrações contábeis loi autorizada pelo Conselho de Administração em 24 de margo de 2022 Reapresentação das cifras comparativas

Err decominos da aquisição da Liquigão pela Copagaz, a Companha efetura revisão das práticas contábeis visando harmonização entre as empresas.

A tabela a seguir detalha as reclassificações feitas nas demonstrações contábeis para fins da harmonização das práficas: Demonstração do resu tado em 31 de dezembro de 2020

51.12.2020 Ajustes 31.12.2020 (respresentado) 5.190.075 1.206.081 6.396.158 Receita liquida das vendas (397,675) Custo dos produtos e serviços Lucre brute Despesas operacionais, iguidas 397 675 476.050 476.098

As demonstrações contlibeis foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando de outra forma indicada, conforme descrito nas políticas contabeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas e/ou recebidas em reconheceu uma Provisão relativo ao Beneficio Definido (BD) de Assistência Médica pós emprego no (RS 644 093 em 2020) está representado por 7.514 231 ações ordinárias nominativas sem valor

2.2. Base de mensuração

troca de bens e serviços. O resumo das principais políticas contribeis adotadas pela Liquigias é apresentado na Nota explicativa mº 3 O plano de assistência médica patrocinado pela Companhia não possua ativo liquido constituido.

2.3. Mecca funciona e de agresentação

Estas demonstrações contábeis estão apresentados em Reais, que é a moeda funcional de Companhia. As contribuições relativos ao PPL em 31 de dezembro de 2021 atingram o montante de FS 5.359. Em 30 de novembro de 2012, foi constituída Reserva especial de ágio incorporada de parcela Todos os satidos foram amedionidados para o milhar mais próximo, exceto quando insicado de outra forma. (R\$ 6.544 em 31 de dezembro de 2025).

3. SUMARIO DAS PRINCIPAIS PULÍTICAS CONTABER

Rão classificados como mantidos para venda, ou classificados como mantidos para distribuição aos sócios, quando seu valor contribil for recuperável, pencipalmente, por meio da venda ou distribuição aos edocs. Para a Companhia, a contição para a classificação como mantido para venda, ou classificados como martidos para distribuição aos sócios, somente é alcançado quando a alienação, ou contribuição aos addios, é aprovada para Administração, o ativo astivar disponível para venda ou contribuição imadista com as produtes e atividades citados. A sede social de Companhia está localizada Avenida Paulista em suas condições atuais e existir a expectativa de que a venda ou distribuição ocorro em até 12 meses nº 1.542 - Toire Norie - 1º, 2º e 3º partes, 4º, 5º e 6º andares - Bela Vista - São Paulio (SP) após a disessificação como disponível para venda ou para distribuição aos sócios. Comudo, nos casos em que comprovadamente o não cumprimento do prazo de até 12 meses for causado por acontecimentos ou circunstâncias fora do controla da Comparthia e se sinda houver evidências

> menor valor entre o contábil e o valor justo liquido das despesas de venda e são apresentados de forma segregada no balango patrimonial.

> A Companhia opticu por apresentar spenas o saldo do ativo imobilizado em linha específica no balanço porter onial, os dervais saldos de ativos e passivos não serão reclassificados pois, neste momento, não é possível mensurar os valores

Obrigações de beneficios de curto prazo a empregados reconhecidas como despesas de pessoal conforma e serviço correspondente saja prestado. O possivo é reconhecido pelo montante que se espenz que será grago se a Companha tem uma obrigação legal ou construtiva presente de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação passa ser estimada de maneira confideri.

b) Participação nes resultados

A Companha reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia e práticas internas da Companha e aprovada pelo Comité Administrativo. A Companha reconhece uma providão quando estivar contratuamente obagada ou quando houver uma prática amenor que tenha gerado uma obrigação não formalizada (contructive obligadors.

ol Bunefic os concedidos a empregados e aposentedos. Compromisso atuaria de plano de assistência médica (beneticio pós-emprego) De accirco com a Convenção Coletiva do trabalho, os empresas que atuam no serior de distribução de

CLP devem marter plano de assistência médica para os atuais hindonários ainda em atividade e para aquales que vienem a se aprosentar, extensivo pos seus átuas dependentes legais, nos termos de O compromisso situarial com o plano de baneficio de assistência médica é provisionado com base em

ostoulo atuanal etabosado anualmente por atuâno independente, de acordo com o método da unidade de crédito projetada, líquido dos alvos gurantidores do plano 11, quando aplicával As premissas atuanais incluem estimativas demográficas e econômicas, astimativas dos custos médicos, bam como dados históricos sobre as despesas e contribuições dos empregados.

O método da unidade de crédito projetada considera cada período de serviço como tato gerador de uma unidade adicional de benefício, que são acumuladas para o cômputo da obrigação final Mudanças na obrigação de beneficio definido são reconhecidas quando incorridas do seguinte maneriz il custo de serviço e juros tiguidos, no resultado de exercicio; e ii) temensurações, em cultos

resultados abrangentes. tato que comprometa sua continuidade operacional, ao contrário, a captura de sinergas, otimização de O custo do serviço comprisende: ij custo do serviço consente, que é o aumento no valor presente du obrigação de beneficio definido resultante do serviço prestado pelo empregado no periodo corrente:
e) custo do serviço passado, que é a variação no valor presente da obrigação de beneficio definido por serviço prestado por empregados em periodos anteriores, resultante de alteração ánticidação, mudanças ou o cancelamento de um plano de beneficio definido) ou de redução (uma redução

perda na liquidação (seftlement, quando ocorrer. Aves liquidos sobre o valor liquido de passivo de banellico delinido é a mudança, durante o período. 5.2. Despesa liquida com plano de assistência médica na vivor liquido de passivo de benefício deliredo resultante da passagem do tempo

As remensurações de valor liquido de passivo de beneficio definado reconhecidas em outros resultados. abrangentes compreendem os garhos e perdas atuaniais, e excluem os valores considerados nos junos Novidos sobre a abrigação liquida do beneficio defraco. Os parificis e paretar altugacias allo mudanços ne valor presente da obrigação de beneficio detingo

resultantes de agustes pala experiência (efeitos das diferenças entre as premissas atuanais adistodas o o que efetivamente aconeui; e os afeitos das mudonças nas premisias atualisis (Nata explicativa nº 17). 11 Não ho ativos garamidores para a liquidação de obrigação aluanal relativa eo beneficio eferecido pela Companhia. d) Planos de contribuição celinida

baseado na remuneração do empregado, sendo essa contribuição tevada ao resultado quando vicanida (hieta explicativa nº 5). 4. EBY MATINAS E JULICAMENTOS RELEVANTES

montante de RS 64 083 (RS 105.464 em 31 de dezembro de 2020).

ASSISTENCIA MEDICA

A segur são apresentadas informações apenas sobre políticas contibeis e estimativas que requerem elevado nível de julgamento ou complexidade em sua aplicação e que podem atetas materialmente a situação financeira e os resultados da Companhia. 4.1. Beneficios concedidos a empregados e aposentados

O compromisso aluarial e o custo com o plano de beneficio definido de assistência médica dependem de uma sêrie de premissas econômicas e demográficas, dentre as principais utilizadas estão: Taxa de desconto - compresende a curva de inflação projetada com base no mercado mais juros reais

apurados por meio de uma taxa equivalente que conjuga o perfit de matunidade das obrigações de saúde com a curva futura de retorno dos titulos de mais longo prazo do governo brasileiro; Taxa de variação de custos médicos e hospitalares - premissa representada por conjunto projetado de taxas anuais considerando a evolução histórica dos desembolses per capita do plano de saúde, observivois nos últimos 05 anos, para definição de um ponto inicial da curva que decresci gradualmente em 30 anos para alcance do patamar de inflação geral da economia.

Essas e outras estimativas são revisadas anualmente e podem diverpir dos resultados reais devido a mudanças has condições de mercado e econômicas, além do comportamento real das premissas aluariais. As análises de sensibilidade das taxas de descento e de variação de custos médicos e hospitalares assim como informações adicionais das premissas estão divulgadas na Nota Explicativa nº 5.3.

S BENEFIC OS CONCEDIDOS A EMPREGADOS INCLUI PROVISÃO PARA PLANO DE

estabelecido na Convenção Coletiva de Trabalho resultante da negociação sindical com os empregados do segmento de distribuição de BLP e atende aposentados e seus dependentes legais Para aposentados até o ano 1998 o beneficio é vitalicio.

O Plano de Previdência Liquigâs (PPL) di um beneficio do Spo Contribução Definida (CD) a) Reserva especial de ágio

(5.618)

(8.999) (1.711) (8.999) (8.784)

249.797

205 5731

(1.157)



- continuação



# LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Em milhares de reals, excelo quando indicado em contrário)

5.3 Reserves de lucros a) Reserva legal E constituida de acordo com o arágo 37 § 1º do Estando Social da Companhia, mediame apropriação de 5% de lucro liquido de exercicio, em conformidade com o artigo 193 da Lei ef 6.40476, até o limite de 20% de capital social.

b) Reserva de pesquisa e desenvolvimento

Constituido de acordo com o unigo 25 do Estatuto Social do Compunhio de 26.04.2017, madiante apropriação de 0,5% do tucro líquido de exercício, não excedendo de 5% (cinco por cento) do capital social, e destinada ao custaio dos programas de pesquisa e de desenvolvimento tecnológico da Companhia. Esta reserva los exoluida do Estatuto Social após emissão da versão consolidada em 29.06.2018 el Reserva de incentivos fiscais

d) Reserva de retenção de lucros

É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital, em conformidade com o mão possulam nentrum efeito dilutivo. artigo 196 da Loi das Sociedades por Ações

Em 24 de junho de 2021, os acionistos am Assembleia Genal Ordinário debberaram pela não distribuição dos dividendos mínimos obrigadênes no valor de RS 33 328. O valor relido los reclassificado.

paro a Reservo de Retenção de Lucros

Antonio Car os Mewira Turqueto

Sinetor Presidents

As accomato 6 garantido um dividendo mitiemo obsigatorio de 25% do lucro liquido ajustado do Lucro básico por ação - RS exercicio, de acordo com o artigo 37 § 2º do Estatuto Social da Companhia e nea terrir os do artigo 202 de Lis das Sociedades por Ações.

Lucro iquide de exercicie Reserva legal Lucro básico para determinação dos dividendos obrigatórios Dividendo obsiguidado Jurge sobre capital proprie (50.350) (33,228) Total dos dividendos (50,359) Dividendas par ações - RS Outras apropriacões: Reserva de reavaliação em coligadas (8.839) Reservis de incentivos fiscais (8.771) Reserva de retenção de lucros (103.162) (90.852)

E constituida mediante destinação de parcela do resultado do exercido equivalente aos incentivos 6.5. Resultado por Ação fiscais decomentes de subvenções governamentais, em conformidade com o artigo 195-A da Lei das Olucro básico por ação é calculado mediante a divesão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, Sociedades por Ações. Essa reserva somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízos du pela quantidade média ponderada de ações durante o exerciso. O lucro diluido por ação é calculado median ponderada de ações em orculação, para presumir a conversão mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações em orculação, para presumir a conversão. de todas as ações potençais diluidas. Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, as ações da Companha

Lucro liquido do exercicio operações continuados Lucro liquido do exercicio operações descontinuadas Cenominador blasco Cuarridade médis ponderada de ações

Destinação de resultado

De opereções contrausdas

De opereções descontinuadas

2021 \_\_2020 165,666 3.055 7.818.286 - 3.145.118

Receita liquida das vendas Custo dos produtos e serviços Despesas operacionais, líquidas Gorais e administrativas Perdes de crédito esperadas - PCE, Nouidas Outras despesas, liquidas

7. SEMONETRAÇÃO DO RESULTADO - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 2021 foram cindidas as unidades operacionas de Betim (MGr, Campo Grande (MS) e Nacas (Fu)

e transferidas para e empresa NGC, Controlada da NGEL e a unidade de Cisabá (MT) para a

A segregação destas unidades ocorreu no prezo máximo de 180 dias a comar da data do aquesição da

Liquigás, conforme previsto no Acordo em Ato de Concentração firmado palas acionistas perente

Lucre antes do resultado financeiro, participações e impostos Receitas financeiras Despesos financiaras Vanapões monetários, Haudas Resultade financeire liquido Luore antes dos impostos imposto de renda e contribução social

Lucre liquido proventente de operações descontinuadas As notas explicatives silio parte integrante dos demonstrações contábei

DIRETORIA Eduardo Etas Zatron Filho Peero João Zahren Turquets Diretor Distance

empresa Gagônia.

a CADE

Reinsids Mandan Looss CRC 19P-180010/O-1

0.39

INFORMAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMPLETAS E DO RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE As demonstrações contibuis completes referentes ao exercicio findo em 51 de dezembro de 2021 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações contábeis completes estão disponíveis na Sede da Companha. O referedo relatório do auditor independente sobre essas demonstrações contábeis lo emitido em 29 de março de 2022, sem modificações, país PricewaterhouseCoopers Auditores, independentes Ltda.

Esta é uma versão resumida das Demonstrações Contábeis da Companhia relativas ao ano de 2021 e não deve ser tomada isoladamente para análises sobre sua situação patrimonial ou financiara. O material publicado astá disponível no site da Liquigão (com br), do jornal Folha de 5. Paulo (https://publicidadelegal.folha.uol.com.bs/) e na Sede da Companhia.





# O Brasil precisa ser discutido.

Existem discussões que não podem mais ser adiadas. Com o propósito de contribuir com ideias para solucionar os maiores desafios do país, a Folha de S.Paulo está promovendo debates importantes sobre temas relevantes à nossa realidade. Todos abordados com a credibilidade, o criticismo e o pluralismo que caracterizam o jornal.

saúde

tecnologia

cultura

economia

meio ambiente

educação

agricultura

agronegócio

**Indústria** 

saneamento

sustentabilidade

e muito mais



Acesse o site folha.com/seminariosfolha



FIBrasiL	Fibra	Sil Infraestrutura e Fibra Ótica	a S.A.	
	- 27 de Berneckes, de 2021 - Gorçon - 1901	Demonstração do Reseltado para a Exercicio Finda no 31 do Casa mitro do 2021 (Em milhano do reas - FE, exercicos (projeto)	Damenstração des fluces de Ceixe para a S ille nútras s	
AT VC mag i native 31/13/2021 31/13/2020 (e.m. codited)	PASS VO explication 21/52/2023 31/12/2020 (cdn auditeds.)	tables e shade per ação - em recel Nota explicadora 28/12/2001 21/12/2009	Note 21/12/ 31/12/ exp desires 2921 2025	Rote 10/10 20/10 enginetine 2021 2020
Consulation Carson Service 3 497,029 -	Constante Fornocodores 8 134.918 -	(alle suditate)	(são se- ditade) Figure de Caixa das Astribusos Operacionaus	India au- ditural Jenniumento de contratos (1,255)
Contar a recuber de clientes 4 MBDS4 - Fornia refecierradas 830 - Telbutos a recuperar 871 -	Junit retine dablemares 10 12:329 « Arrondamentos a pagar 10 38:518 « Obrigações returbinar 5:395 «	Roceita Operacionesi Lispoide 13 35.385 - Custo dos serviços prostados 34 (21.770) -	Fesjulis do eversión (10.7%) - Fejulis para esconder e fuero	Detroi passivici (3.257) - Coma garado palas operações (4.52) -
Disspenses adversignation SUS - Outros advers 234 -	Obrigações trabalitacias 6.707 + Funos referencias 5 2.227 -	La cre Breta 23.615 - Receitas (Despesas) Operacionalis Sensi e administrativas 34 (57.650 -	Riguato de exerciso como calca Riguido gerado palas atradados operacionais:	Foxe de Caixa des Atlandades de terestimante Aquasido de troustemento: 2.4 (65,119) -
Tertil de altrie catalants 558.655 - Nille Cinculants Dephintor judiciaer 50 -	Total do parales produinte 200.654 + Nile Circulante Debinance a pagar 10 550.000 +	Sensis e administrativas 14 (97.690) - Dutras receitus, Rosidas 3.257 - Presultado de aquisilática partimonial 6 (2.57) -	Depresação e americação 16.700 - Americação (MS 16 13.661 -	Author/o de capital em controlada 5 (95.000) - Aquasição de implificado ou intangled 8 e 7 (157.233) -
Desposes antacipadas 2.807 - Imposto de rende a	Arrendamentos a pagar 10 109,136 - Dutras contas a pagar 7,798	Resolvedo Ogenecional entes de Resolvede Finance es (23.345) -	Bropasa Financia a FF2 16 15 2.511 - Importo de rando a combibação ausid diferidos (12.383) - Janos subre debámuses 15 12.929 -	Caixa na incorporação de controlada (15.675)  Ruso de caixa aplicado nas stindades de even femento (331.577)
22.393	Tentil do passive não circulante. 666.534 Patricide de Ulquido Capital social 12 71.596	Despisas financiarias   15   (20.251   - Focialias financiarias   15   10.221   -	Apropriação "Nes" - emprissimos e financiamentos 15 3,044 -	Faxe de Caixe das Adicidades de Financiamente Aumente de capital 305.000
Intangiol 7 110,240 - Tinual do atrico não carculante 712,930 -	Festional de capital 12 645,265 - Capital a Integralisar 12 (282,600)	Resoltedo antes de reposto de Renda e da Contribuição Social (43.279) - reposto de Renda e Contribuição Social	Resiltado de equivalência patemonial 5 2.571 - Auritanto de ativos operacionales:	Parties solucionadas 2.227 - Captas So de disblintures 10.1 550.000 -
Tetal de A6ve 1,271,583 -	Projuleo Acumulador (30,596) Tetal do patrimônio Equipi: 403,995 Tetal de Passi ve e Patrimônio Lliqui da 1,271,582	Corents Dilends 12.383 -	Orina contas a receber (E30) -	Pagamento de fae sobre dablintures 10.1 (3.044) - Ruiro de casa gerado pelas
As meter explicatives são parte veto	grante des demonstrações financiaras plans do partimitarios liquido	Prejuize de Execcicie (36.596) - Grantidade de Ações 2.000.000 100	Importes a reciperar (EES) - (0.388) -	atividades de Transpartanto 754 183  Anmento de Caixo e Equivalentes de Caixo 857.029
. En mihare	dorone - PS: Capital Reserve Capitala Prejoints Total de	Projutire Bási de e Billada par Ação - RS (15,4576)  As notas explicativas são parte entegrante das demonstrações financiales  Demonstrações de Resultado Abrangante para a Exercica	Furneme (redução) de passivos operaciones: Furnescotos sobritanas 5.110 -	Caixa e Equinalentes de Caixa No inicio do asenticio No fim de ouprativo 497.029
a spicativa. Sa dos sos III da Copombra da 2020 (Não Asadado)	coniul de Capital integralizar aconsciedos patrientois incida	From son 21 de Deparation de 2021 Get militaires de routs - PE)	Obrigações trabalherias 14,505 As nortes suplications o Sic parte integr	Aprocesto de Caice e Equivalantes de Caixe 657.025
Furnanto de capital com alvica 12 Furnanto de capital com casa 12	22.998 204.995	explication 31/12/2021 31/13/2020	A sepor, agresantament o cristograms des valores a pagar des amendamen- esa am 31 de decimiento de 2001:	E.L.U. • 95.599 ações forum adquandos pela Cainso de Depót el Place mentido Guilbarc, e • 901.001 ações forum adquandos pela Fibra Brusii Fa
Furtiento de capital subcosto 13	26.200 251.800 (202.000)	Prejuice de Exercicio (DE 1990 -	31/12/2025 31/12/2026 (nice and total) 2022	Scigações S.A. \$3.2. Reserva de Capita tilin 31 de desentre de 2021, reserva de capital total de Companhie ha de 75.945.251.(23 (sescentes quatenta e cinco mátitões o decentos o sessenta e quates má o sescente
Projulio di sistrikio Ba dos ese 31 da Sezonitro de 2021	71.596 645.265 (292.606) (30.996) (92.505	Dictor readilates aberrigantes  Reser tado Abrangante do Esseria: a (31,996)	7227 7249 - 2224 12.125 -	a serte a um music; sando si; essenso de capital imagraticada no valor d RS XE1 464.621 (mesentos a rovante a um métidos, quamicontos a senser
Motas onplicativas da némio atração do descriptivação	granto dos demonstrações financiares Es financia mais pasa sa exercíficas. Endina em 31 de descendiro de 2021 -		2025 18.195 2026 on danta 21.142 Tetal 147.854	ta a quetro est, selecontos e sens o um reses), concitodos na propieção o 90% dos extraceções do capital resistados pela Telefónica Brasil S.A., pol
("Companhio" ou "Rêixasê"), constituéda sen 10 de margo de 2020, é sens so-	quando vendado ou quando nenhan tieneticos econômico, tutano har espara- do do seo seo os vendo. Eventual ganho ou penda nacultante da baixo scal- culado como sendo a diferença entre o valor liqueto obtado na venda e o va-	mentos financienos avaliados ao custo amorticado o ativos financienos que	Or saldra aciena estão aprocentados em termos nominais. A taxa meldas	Casse de Dépôt et Placement du Guilber, a pel a Fibre Brand Planteipaghe S.A., sen 2 de julho de 2021, conforme atus de Ascembless Geral Extrac Cintino acintu mandionador. Si, O montante a integraluar pelas acioniste
tado de São Paulo, cadas trudu na Sacretana da Receita Redonal com o CNPJ	for contabil; são reconhecidos no resultado do exercicio em que o ativo for		amendamento miscarral em 31 de decembro de 2011 toi de 5,65%, com pre- so médic nomanesconte de vancimento de 2,4 anos. 12. Previsió e gane	5.4. ses de 95 253.800.000 (duzentos e cinquente e todo exitidos, colocor
S.A., pola Telefónica Brazil S.A. ("Telefónica") e Telefónica Infra, S.L.U.	mensutatios ao custo de aquinição/construção no momento do seu reco- nhacimento inicial. Após o reconhacimento inicial, os anives intanglueis são	rilodo maio curto, quando aplicalval, ao valor cornilitri liquido do utivo ou pas-	centingêne lac. A Compartiu é parte em um único procesio ciliel, cuja na- turara é referente a um questionamento de novisão do valor de diugual. Adá o momento não foram realizados depúsitos judicalais, e de acordo com nos-	qui da: As receites converpondem ao valor des consuprestações receibido
implantação, deseniol vimento a garanciamento de rede de fibra ótica para	damons trados palo custo de aquisição e/ou formação, líquido de amontua- ção e da provisão para a redução ao valor recuperával acumidada, se apli- cáveis. A vida del de um ativo intengênd é avalisada como definida ou inde-	ceiros devem inicialmente ser seherados pelo seu salor junto. Os efeitos da	ses consultares legiais o processo está classificado como risco de perde pos- silvis. O valor envolvido é de PS20 em 31 de decembro de 2021 (FS0 em 31	através de utilização de uma note de fibra ativa moutre. As receitos de se viços a de marcadorias estão sujeitas basicamente aos sequintes tributo
equipamentos e infraestrutura de talaccerunicações, com possibilidade de compartificamento do ativo de rede entre um ou máis prestadores de sensi-	finida. Ativos intanglueis com vida útil definida são americados ao longo da vida útil aconômica pelo indisdo linear a avaliados om reliação à penda por	tamente ao resultado do exercicio. Os ativos e passivos financeiros de Com- parthia referen-se ao caixa e equivalentes de caixa (ativos financeiros) e		Indicates ICNS, PIS a CORNS.  31/12/2821 11/12/2829 indicated indi
Geral: A Companhia, om 37 de agrato de 2021, adquirio 100% de participa-		formondores (possino financiaro). I) de gamentes, estimativas e pre- missas centábeis alguificativas: A proparação dos demonstrações fi- nanciaros requir que a Administração faça julgamentos a astimativas o	13.1. Capital Sec. el : Em 31 de decembro de 2021, o capital social total da Companhia foi de REF1.696.169 (satonta é um milhões e secremtos e no-	Prostaglii de Seniqui 79.638 - Telbuttu (04.251) -
com o portificio de empesas adquirida. A Piberty 1 é umo Companhio que non por objeto ascial (a) a promação de serviços de implantação, essenvol-	vida il fil er timada ou no consume espanate dos baneficios aconômicos fu- turno dárses afron allo contabilicados por meio de mudanças no período ou	acins promissas com apole em diversas bases de avalvação utilizadas nas estimativas comobais. As estimativas contribeis envolvidas na proparação	venta e seis mil e conto o sersenta e nove reals), sento: El capital social in- tagralizado de Companhia no valor de RS 43.495.165 (quanenta e trils ins-	
a locação e e amendamento, no todo ou um parta, de equipamentos e in-	ne método de amentização, conforme o caso, senito tratatas como mudar- ças de estimutivas contábeis. A amentização de alives intergênsis com sida útil definda é reconhecida na demonstração dos resultados na categoria de	jativos, com base ne julgamente da Administração para determinação do	100 em 31 de decembre de 2020, dividide em 2.000,000 ações codinârios nominativos, sem valor cominal (100 ações em 31 de decembro de 2020) (de)	31/12/2829 31/12/2829 (nik astiteds)
to dos ativos adquestos a dos passinos assumidos na aquesição, exidando- as a alocação do proço de compra e apuração do ágio foi finalizado e, tivo	custo/despesa consistente com a utilização do ativo entamplist. Ativos in- tenglosas de vida distindafreira (ágice) não são amorticados, mos tentados	encataus relativo envolvento casas estructivos poderá resultar em solenia significativamente divergentes dos registrados nos demenstrações finan-	capital social a integralizar pulso acionistas Caloce de Dópós et Placament	Manusergio Robe Esterna (1) 14.127 Logis Nea (2) 4.71 4 Rompie Bidesca (3) 2.698
fanda distaminação, de acordo com o CPC 15/F1 - Combinação de negó-	anudimente un relaçõe a perdas por redução ao valor naceporável, entive- dualmente so no rével da UCC, A avallação do valo útil endefinido á revesa- da anudimente para setementer so essa avalvação contense a ser política-	ton de par dem la gravaca des pala Cavid-19; Em março de 2020, a On-	31.12.2621 31.12.2618 Namers Namero	Companithments de Dutes (4) 233 Total 24.778
ajuster un valores provistima reconfluciales inicialmente, na casa de agua- ção, de forma mitrospectiva a mediale que se obsenhir informações necessá-	vel. Cure contrário, a mudança na vida util de indufficida para definida à afe- tuata de forma prospectiva. Agint perudos na aquinição de investimentos	1°00/85-19°), pardoma que impacco, negativamente a oconomia global, entercompeti as cadelas de suprimentos plobale, circo significativa volubil-	Accounts de agles % de agles % de agles % de agles %	(1) India os cue tos som maisuração do rode existera o enterna, manuleigo de equipamentos o desposas con triOCM/Internaca. (2) India os custos os
nas para menturar o valor judo: dos abvos e passivos, confirme grovieta no CPC 15 HT ( a HRS 3 Combinação de negócios. Seguindo a listratura do item	são tratados como extanglises do sela (16 enterfenda. Ocundo ser ago foor parte do USC e onte parcelo desse centado for alienada, o ágio associado.		When Should Manufactured as S. S. and Alexander for Commit	transporto e amazonogem de espapamentos. (2) Index na cuntos com en- par elétrica nos terminos locados, danumenados PSF (Praim Of Procento), i Index co custos referentes ao companiilhamento as influentestara de Dut
apurados atá o memento com bare em suas melhores anterativas, referen- se a continuação de negócio para a equasição da Companha Riberty 1 S.A. A	a porta na sisenação. O ágio alixanado nessas circumstências á apurado com base nos valores proporcionais da parcata alixenado sen relação à LIDC man-	entilo causando o entraquaramento das condições aconômicas, tanto no Brazal quanto no enterior. Race ao centrão aprecentado, a Companhia term	Sets Name Notes (LCL) 499 599 75,00% 100 100%	con a Tatalònica Bassi S.A. El I Despesso gane a e administrativas
Companhia está dentre do perfece de mensuração estipulado paro OPC 15; IFFS 3 e caso rejum identificados ajustes, enter serão realizados de forma	tida. Tiantos e pendas resultantes de buixa de um ativo intenglisis são men- turados como diferença entre o valor liquido ribtido na uerda a o valor con-	mantido monitoramento constante sobre a avolução do sama e até o mo- mento não houve ampactos rignificantes nas operações. Durante o ano de	En 15 de Severeiro de 2021, las catebrado o contrato de compra e venda de	In/QUEST IN/QUEST IN/QUEST Init auditade Deprenação e Amortanção (1) 30-473
netrospeció a a vaux efeitos serán devidamente divelgados. 1.1.1. Covera- prestação transferida: Pola aqui sção de 100% do capital votamo e total da Fiberty 1, a Companhia desembolsos, mos semos do Acordo de Compre	cicio am que o ativo for baixado. Uma vac que o ágio registrado na Compa-	3021, a Companhia operou o realizou a implantação de infraestrutura de 5- bre disca em parte de termines brandeiro, não houve paraksação dos semi- ços prestados e/os dos projetos de expansão de rede de fibra. 4. Caixas e	pare a Telefónica Brazil S.A. Em Assemblea Geral Extreordinaria, realiza- da em 2 de julho de 2021, foi agrevado o aumente do capital da Compa-	Solance e Encarges Tociaes (2) 22.089 Senipos Phestados por Terceiros (3) 7.374
de Aplics calabrado com os antigos cotictos, o montante total de RS 95.119. 1.1.3. Alexagão y reliminar da contragnestação: A Compatible contra-	so nu Nota 1.1, ou seja, recomamente adquindo, e não gurando deségio (compre vantajosa), a Compenhia conduix que não existe indicativo de des-	equivalente de caina: Calut a aquivalentes de casos indicent o caina, os depósitos bancanos, aplicações finançaisas e outros investimentos de cu-	mas an PS 275 360,650 (dusante: a vente é nove mátrices, nevacentes a sessenta mil, seiscentes e novente reais), mediame a emissão de	Despens Juridicas 2.456
tou a Fartnership Auditores Independentes S.A. para proparação do "Fur- chase Price Allocation - PPN", que indicou a seguinte alocação de proço: Proço de aquisição 95.119		to press de alta fiquidac em entituições financeiras de alto gras de investi- mente classificado pelas agências de risco, com vencimentos originais de catindo mesos a com risco entimidicante de molavas de valor.		Despesso com Aluguet 259
Ati nos intangivas sij 8.430 Agio da rentabilidade tutura (iii) 97.156	le nacorthodico pelo valor justo e, subsequentemente, mansuratos pelo custo amortizado com o uso do método de taua ellativa de jures, caro apli-	21/12/2621 31/12/2025 init authorio	transferência de afixes. O aumento foi alocado entre as contas de capital secial e resense de capital de Companhia na proporção de 10% e 90%, res-	Tetal 67.656 Il limbul despesas com depreciaçõe e americação da rece de tibra detic
Valor dos ativos o passivos tilguedos (ini) (5.290). Aquesto do valor do compro (ini) (5.257).	cóval, el Tributes: e.1) Tributes correntes: Alives o passivos tributarios comensos references aos cuanciasos comento e antanones são monsurados	Aplicações financiares 496.540 -	poctivamente. Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 2 de ju- bro de 2021, fisi aprovado o aumento de capital da Companhia um ES 437.000.000 liguatecentos e cisanta e auto milhões), mediante e umas ão	sas cum salários, encargos, bônias e PFF (Programa de Participação nos L
<ul> <li>si a avvo intanguiva alecado instituir-se ao contrato com o divente intertinica.</li> <li>Pesalli S.A., reginto na data de aquiregão, projetado pelo fisco de ceisu a ser garado. A vida distrito trassada no partido de vigilitora animanarcante dos</li> </ul>		Tettal 457,625 -  5. Contes a receiber: Pogistradas pelos usinos futurados, caduscas das provisões pero partes com criticios de liquidação dunidosa. A provisõe é	do 800.000 movas ações ordinárias nominativas a sum valor nominal, uo graço da PS 606,75 (asisosantes e este soas a saturna e cano cantavos). Na	foçais e senigos contribais. 16. Recei te e despesses finaleceirais: Rigin sentaminendas de aplicações, juros o encargos sobre as debênhures, ajusto
contratius, indicando uma reda iral de 10,30 anos. (a) O apo de rentabilica- de funara ("Gocóneli") comergiande a capacidade de geração de tucnos que	na deta do encommento do exercicio atual. No ballanço patrimorbal so tri- butos comentes são aproximitados Rejados dos valores recolheios por anti-	cora truida com base em anárias individuas por eleci de clientes sobre o salido total de molificias, alám de contas aspecíficas a receber considera-	misma data, foram integralisados 93.102.500.000 (cento a dela milhões e quirhentos mil sease) pela Caisso de Dépôt et Placament du Quilbes e PE 102.500.000 (cento o dels milhões e quirhentos mil rease) pela Fibra	
	nortics, relatives a Horse reconfluencies developments no patientrias liquidos,	das não coltráveir. Em 31 de accembro de 2021, 100% dos xaidos do comas a nacebor de Ritranil, amoritam-as a venças; A Comparthia pocasificanteste com apares um ejecto, Tubelónica de Biezil E.A., es valores faturados ado	Branii Fartiopagolia S.A. Sarilo integralizados RS 282,000,000 (dusertos e	init auditute
capacidade como das redes. (si O valor dos atross e passenos libedes con cosponde as patiendos litigado da Fiberty 1 na data da aquesção, constitú-	autiu a posção facil das amações nas quas a regilamentação facal re- ques emergenação a estabelado providos quando agrupanos, a 2) Triba-	recellatos no prain de 75 dias. Insi a presente deta, não foram identificados univers vencidos, desta forma a literarranção amendo que cilis ciente na-		A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
here-is an ignate de encarpes sobre pagamento de bibro, fraceridos aples el closing, LZ menagaração de encarpes teles Em 31 de decembro de 2011.	tes di tendes: Cinder der hibrise dilandos è garado por citarenças tem- poratios na didia de encanamente de exercisar, antici as baras ficiale de atros a gastrom a suos valoras combines. Valoras diferebre articos a pos-		mando que se sej tentan de anientário de nucle da Congradua confernaram que foi atingado o marco de implantação de 2.200.000 de homes passed, o	Encuegos autro Doblinouses 12,525
um Ascendinas Genel Estramaniskas, fos apercula a ancesposação das entra- tada denta Fiberty 1 E.A., a Felhas é Intraestrutura e Fibra Ósca E.A. A data	sives tille memorantes à alliquete de miture que é gapeinate de ser aplicit est en ano em que e ative sans tenkratir es e possive ligardade, com base mai	1.137123.000	que acinter primeiro. O aumento foi allocado antre as contas de capital se- cial a reserva do capital da Compartida na proporção de 16% a 90%, rea- pocte amenta. Conforme disposições do 5PA, as anado am 3 da margo do	Amondamento de Contratos 2531
base da incorporação foi de 31 de dosambro de 2021. O basilo do incorpora- ção contidos ha propurado pala ampresa Fresson Partenniño, Auditorios In- depandantes S.A., o qual indica o seguinte acarvo libuido, á valen contidad,	aligantas provessa na legislaçõe tributas a que fissan promujadas na siste de alexamente do courcios. O Recenheciam est de se celebra na constant provessadas na color de compressadades constantes na color.	L'ANDERS DE L'ANDE	2001, no data de Sechamorto de Itaneação. 2 de julho de 2001, ocorearam as separatos incommentaçãos de sendo de ações de Comparible pelo Tele-	Pic/Cofini sobre apticação financiam 674
correspondente ao patrimbrio liquido de Fiborty 1, nu data-base de 3º de decembro de 2021, a ser incorporado pela Companhia, no montante de	veie déconumis de promeção de serviços de triscominicações atraido da unidação de uma rado de libro ativo mexima, g) Recentars e despesans 8-	emercilo das faturas. Em 31 de decembro de 2021 o saldo imagral do contas a recober rillo aprocentava atrazo. 6. Investimmentas: A movimentação		
RS 87,215. For incorporado o sequente acenio liquido: Asina Cana a equindentes de cana 15,675	cações frunciaras e outras opurações financiaras, sendo reconhecidos pelo	ncometa nea salidos de investimentos da Companhia ao longo do exercídio de 2021 pode ser acism demonstrada:	tação de serviços de telecomunicações por meio da utilização de uma rade d	te fibra ative neutra, ti) Aquisição de equipamentos, coordenação de senie
Costa o accober de disentes 2.056 Neburos a recuperas 256	5.1. Movimentação dos investimentes de controladore 31/12/2020 Sa do de Aquisis	Requitado de 31/12/2011 Se do Aumenta operar bocia Baica de Salde de	do construção e moninoramento de radir o serviços de manutanção, ettavés Agresment), EPCM Empineering, Procusament and Construction Management di Contrato de companishamento de infraestrutura de dutos; A seguir, apreser	() e TSA (financidional Service Agreement), c) Aluguet de terrence e de posse
Despesas entecipiades 1 Outros ativos 197	Participação - % ia vestimento investi-	nesta de Capital gatirmon al investimenta investimento lai		race Patrimonia - Adves 31.12.20
Tictal de atine circulante 18.215 Depósitos judiciair 22 Despesas anteripudar 7		6.210 95.000 (2.571) (87.219 - 5.218) 95.000 (2.571) (87.215) - b incompressão de experimento na Fiberto 1 conforme fierta 1.2.		ontas a Outres Eaixa e equisa- Centas a Outres recultura Ativas entes de carna neceber Ativas
Emin: da uso 14.850 Imobilizado 91.175	<ol> <li>Imañ Ezade: É demonstrado pete custo de aquiaição soos construção, lá mutada, se aplicávial. O refarido ou to está higuido de créditos do limposto se</li> </ol>	quido de depreciação e da proissão pera a redução ao valor recuperável ecu- itors Geodação de Mercadories e sobre Prestagões de Senégos de Itansporte	Tade Monta Brook SUL Algorit	50.864 1.25T
Intangliol 156 Tertal de as ve não circu ante 105.019 Tertal de as ve incorporado 134.225	jatos de construção de longo prazo, quando os critários de reconhecimento	gistrados como tributos a tecuparar, e áncha los custos de ampréssimos de pro- forem sutisficios. A depreciação é calculada pelo método fineár tendo como o. As estimativas de vidas útais estão damonstrudas conforma segue: » Vidi-	11.12.21	iça Pahimonia' - Passina 21.12.26
Passies Foreissions 21.994	cutes = 5 area (20% a.a); * Equipamento de Tecnologia - 5 area (20% a.a.);	<ul> <li>And existence of visco control co</li></ul>	Ratterese de Contre e pagair Arrendami Empresa transação partes relacionados a p Cantro adors	netto Outros Contas a pagar: Arrandamentos Outros pagar Passivos portes in acionedas a pagar Passivos
276	de fexicado para seu valor recuperável se e valor consibil do abvo for maior q	s decida a ciltura desta de fodorqo. El vator consistel de sum aturo el executatumen- que suo vator net apperaval austracio. Els gambes a as pendas um alsamações são	New Morieca Brasal 5/A 11/10/ 2.227 9	9.289
Forunciamentus a gagiar 9.319 Tatas de passivo ado cienciante 9.339		de ans naarperegdu Selde om	Den 31,12,21	ecutrução de Piese fodo 31,12.20
Tetal de passivo in corpanable 37,004. Focario Blasido adquando 67,219. Em 31 de decombre de 2021, se saldos de silvo o passivo circularia musi-	Segreciação % SVC	10820 Adiçãos Liquido Shortyl Septemação 25/12/2021 Elik	Returnes de Receita  Compone Harragile Eperacional  Combo adots	Regelle Custes Duries Operaries à Cautes Duires
tam em capital circularia Ripado regalles, no montante de PS 5.472. Na antante, a felimeneração emende que não aciase risco pe consessidade	Veltulos Equipamento de tecnologia 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	- 334 - (02) 362 - 15 203 - 222 - 10 - 10	Tale Orice Trad S/A # / 10 / 42 / 42 / 25 638 25 638	20.664 20.684
opuracional, aleto que parte autoritancial dos parsinos carcialentes se soficie a forneciadores e amendamentos, a pagar am datas específicias de societo com as asapes de construção das redes, sendo que a Administração provê-	filóspanes, equipamentos e instatagões 10 terobalcado con analementos -	- 106.114 54.712 - 162.606	18. Remanaração dan administradores: O montante do temposação re- galhado nos despasas garas e administrativas da Companhia (Nota 14) re-	sas aseccucias a centração combasi. Aná o momento, a Companha não read as operações em monda ostrançaira. El fis renno a mente de a agitab. A pol
a gonglic de caixe decomente dos alegadas mensais: a recober do sous clientes e se necessário, autrento de capital por pane de sus controladora	Immbilicado - Imhaestrutura - Ribra Disca 10 a 25.  Il. Intergives : O intergivel està concentrado pelo ciatr de aquasição dos b	- 272.167 25.434 (16.677) 290.554 - 380.835 91.175 (16.699) 456.176 one, discusso às amortização acumulada a de pentias por restução do valor re-	tarente ace seus Conselheires de Administração e Bineteres Estatutórico para o exercico findo em 31 de depumbro de 2021, foi de REJ 485. A remo-	tica da Administração d manter uma toma adestricia ao Plano de Neglide acordado com os control adores, garantindo eficiência nos niveis acordados e
um montante suficiente para legadar us obsigações de cumi propo de Com- public. 2. Base para properaçõe o staborações das demonstrações financeinas: a) Doc aração de Conferentidade. As demonstrações finan-	cuparável, quando aplicável. Os ativos intengênsis induam os direitos de us de um ativo intengênsi são mensurados como diferença entre o valor tiquido.	o de software adquindos de terceiros. Garifio) e perdes resultantes da baixa ebilido na vando e o valor contábil de alivo e são recenhaçãos na damonestra-	(nic sud tada)	in las timento na operação. A operação ainda as anomitra am fase de inicial o seu modelo de negócico, portanto os reformos são mentivados com base no seus objetivos de negócico, alerhados com os controladona. e) Classifier
ceinas forum elaboracias o estão sembo apresentadas de acondo com as prá- sicas contribieis adotadas no Brasil o de forma condicente com os gironuncia-	sas determinadas em função do prazo de vida útil estimada dos ativos em o	ão calculadas pale mátodo limear sobre v custo de aquisição, com base em ta- paração.	Salános 1.047 - Broagos Sociale 209 -	ção dos instrumentos financeinos: A classificação dos instrumentos fina caros está apresentada no quadro a reguiç a não existem instrumentos fina
mantos, interpretações e enemações de Comitê de Pronunciamentos Con- tábais ("CPC"), aproxecos pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CPC"). Todas as informações referientos próprios das demonstrações financianas, e	Taxa Ansal da Sai Amerização % 31	fo em ecerporação Saldo em /12/20 Adições Liquido Fiberty1 Amentização 31/12/21 - 6.495 156 (1) 6.654	Remonação Vanidos 6.224 Total 7.480 19. estramentos financeiros a gestão de capital e riscos: a) Goran-	caince d'assificades em eutres categorias além das informadas: Ati vas Finan- Fassivas Finan- caines munso- coines munso-
apanar essas informações, carão sendo evidenciadas e comospondem às uniscudas na gestão do Administração do Companhia. E) Bases de Prepa-	Softmans 20,0% Cartains de clientes Fiberty 1 5,7% Geodrafit	- 6.495 156 (1) 6.654 - 6.430 - 6.430 - 97.156 - 97.156	diamento dos riscos financiares: * Risco de liquides. * Risco de taxa de junos: * Risco cantibul. Essa nels explicanis a apresanta informações sobre a exposi-	Note americade emericado 252
reção e Apresenteção: As demonstrações financiarios são aproximados em melhante de reais (cosato quando mandiamado de cutra forma). A mos- da funcional a de apresentação das demonstrações financiarios de Compa-	Birreite de seez à Companhia calèbra contrato de locação com formace-	- 110.005 (56 (1) 110.240 bellerados com basena variação acumulada do 105% scemper cento) das ta-	ção da Companhia sobre cada um des riscos signamentonados e processor do mensuração o genericamento do riscos a genericamento do capital. * Es- tectura da genericamento do Histot, A Administração é responsávid pelo acen-	Ad ven Calou e equivo-
rhia e sua controlata d'e Fed (RT). As demonstrações francières lovare proparadas considerando e custo histórico pomo base de valor securto	dutus reconhecidos como operações de amendamento menumbl. A nature- se dos contratos são abujutês de terrenos o infraentrutura o alegad de pos-	var militias dislesa das DI, acrosoidas de taxa de 1,8% ao ano. Guardi disdes	purhamento des políticas de generolamento de elecu de Companhio, e os ges- tores de cada ários se reportam regulamento a Administração arbes as suas	Innex de cains   3   197,029   . 197,029
quando alegado continse diferense a ajuntadas para reflesir a analiação de atricia a passivios memaliados a vidos justos. Os ativos a passivos são diaste- ficados como constantes quando dos executos dias en se espárado ao Assal-	tos. Os minimantes registrados en altivo do direido de uso, referem-se ao ve- ter presente de somatória des parcellas mensais do prazo total dos contra- tos, A amorticação dos montantes registrados no efeiro de direito de uso á	Unica errerazio sett/21 5.550 1 550,000	atividades. As políticas de generalamente de risco de Compantiva funám está- bolicadas para eternificar e analisar os mecos aos quais a Compantiva es tá ex- posta, para define fendas e controles de macos apropriados, e gara monstras	Teta 556.92) - 556.52 Pana-nes
ficados como circulantes quando fun provivad que sus realização, os Squata- ção como nos próximos 12 mesas. Caro constáno, cão classificados a de- munantados como não circulantes. A única escação nativa-se aos saldos	elatuada minualmente pela duração previera do contrate de amendamento. A taxa media de deconto amual aplicada para o cilidos do valor prosente.	A seguir, aproxensamos o consegnama de pagamento dos sablos de deblin tunas a pagar a junto incomitico así a data bar e de 21 de decembro de 2021.	Macos e adentincia aos liminos. As políticos e sestimiar de nisco silo renante re- gularmente para reflete mudanças nas condições da mencada e nas assuda-	Foreignations 9 - 127,145 123,14 Amontuments de combates 10 - 147,654 143,65
dos tributos diferidos ativos a parsivos, que são classificados e distrometu- dos integralmente como não carudantes. A Genteriatropão dos Mucos de	dos contratos de prendamentos no exercicio de 2001 foi de 9,65%. O valor procarte dos contratos de arrendamento é menseado decontrando os fig-	Debinisms Debinisms (nic autora)	das da Compartina. All'Pieco de liegador. Noto de liquidor di o naco em que a Compartina posas eventualmenta encontrar dificuldados em cumprir com as dengalgilas associadas com seus passavos financiaros que são liquidados com	Deblimans a page 10 - 362 929 362 92 Tetal - 547 728 841 72
Carso no grapanado conforme pronunciamiento necreco CPC 00 (HZ) o naferio as modificaçãos no casos que ocompram nos exemisios apresentados vidi- sando-se o metodo incerso. A proparação das demonstrações financiaras	potar taxas do juno de mercado, estimados con apread de circo intrinseci- da Companhia, As curvas de descorro utilizadas são construidos con base	3023 12,525 -	pogamentos à vieta. A abordaçem de Comportes no garanciamento de re co de liquido: é de memor dioponibilidade e liquidar em seu caixa, pere garante	61 testramentes fixanseires estrestives: à Compartiu cés atanus op raplica cum instrumentos financianos demuntoris com o objetivo de mitig
requier e uso de certas asteriamen contribuis ordinas a e asercitio de julga- miento por ganta da Administração da Contganhão na aplicação dos suas po-	um diados observáveis. An haves de juntos de membros allo entratitas de 30 e in apresad de maco de Companhia é externado a partir de titultos de divida emi- tados por empresas som gras de risco companhival.	The state of the s		ou de eliminar riscos inercintas à sua aparação, 6 il le atronuentes Bisa- maines "e las desinationes": Fura todas os operações a Administração co sedara que o valor puete se equipara ao valor contilid, uma var que para e
líticas combies. Estas entrecisas são bassatas na experiência, melhor conhecimente, informações disponíveis na data de ancomamento do exerti- cio accial a outros fatores, incluindo espectalises de exertos fatores que as	ZN/12/2021 31/12/2025 Composição dos contratos - Direito da use	2026 om dunte 950.000 Tetal 562.525 Molementação Dobômanes:	narcolas con riddinos de juno, escribando instrumentos com venomen- tos aproprados os liquidos diáns em 2011. O quedro e seguir simentaria os fecos de liquidos por faisa de venomento a refletem o fluos financeiro de	senera que o valor puete se equipare ao valor contidet, uma var que para e tas operações o valor contidei refete o valor de legadeção naquel a date, a vertudo do curto passo no vencimento dessas operações, (-i-i) Hierareja
amedita sover randines nas promotinoles. A liquidação das transições anvolvendo essas autimativas poderá resultar em vilores divergemes dos	Alugaid de Terranos e trituais trutura é de Poetes (31.281 — Aquanção Litgada Filturo; 1 (4.66)	Falter am 37 de decembre de 2000 - Adiçõe de debămuria 550.000	Companhia um 3º de desembro de 2021: 36 de dezem- Taxos do Anii Bis 1 a Mais de	de valer justo: Ós diferentes révisit forum definidos como a seguir. • Nêv 1 - Praços cotados intilo ajustados) em mercados ativos para vários e paga
registrados nas demonstrações financiaises divido una critárica inerentas as processo de estimativas. A Comportia e sua controlada revisam suas estimadoses palo menos enualmente. A Sinancia, em reunido realizada em	Amortivação acumulada (13.661) - 132.286 - 10. Fore-son deres: São obrigações a pagar por bora ou serveços que foxam	Feat incomition 2,014 Junes incomition 12,929	And do 2021 Janes 1 and 5 and 5 and Tetal (IbbSnows 1,6%-a.e.+ (29 72.108 194.133 618.662 885.500 Amendamento	vos e idánticos. * Nãol 2 - Inguits, exceto progos cotados, incluidas no fi sel 1 que side observáncios para o ativo ou pasaixe, diretamente (progos) indiretamente (derivado de progos). * Nãol 3 - Promessos, para o ativo
64 de março de 2022, autoricou e aprovou a emissão destina demonstrações Trianculais. 3. Researes das Principais Práticas Centábelio: A Compa-	adquiridas en cuesa normal dos negócicos. São recomhecidos gallo valor justo e, subsequementante, mensuradas palo custo amortivado tando como refe-	Fagamento de Fece (13.044) Sal de em 31 de dezembre de 2021 (562.925 Carculante (13.925	de contrutus 19,544 91,509 27,647 156,700 112,349 285,642 646,389 1,044,200	passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (impunho observáveis). Para os níveis 1 a 3, a Companhia não postula nonhus
ntia nile adotou umazapaidamente qualquer pronunciamento ou interpreta- ção que tenha sido emitido, cuja aplicação não diobrigatirisa. A seguir, apre-	nância o método de taxa de jurco sferios. 21/12/2021 31/12/2020 (ciño acelitado)	Não circulante 550,000 11.2. Arms desentes a gargan: Na data de visión do arrandamento, a Com-	Não é apparatir que fluxes de caixa, incluidos nas antilises de manunidade de Companhia, possam ocorrer significamemente mais cado ou em montan- tas agraficamemente diferentes. (-i) Rissos de taxas de junes: A Compa-	opara; lin a son diassificada nas datas basos. 26. Segures (s lie auditad As coberturas de seguro toram contratadas para cribrir exentuais sinistre
sentamies as políticas contábeis significativos e relevantes para a com- priensão de base de reconhacimento e mensuração aplicadas na prepara- ção das demonstrações financeiras da Companhia, e) Caixos e equiva inn-	Fornacidores 134,918 - Contas a pagar - partes relacionadas 7,227 -	garhia reconhece, os pássivos de amendamento mensurados pale: saler presente de sometifica das percelas do prazo total do contrato de amenda-	mas entil exporta a riscos e occidações de tunas de junto am seus ampréssi- mos. Na deta das demonstrações financiaras de Companhia, o perili dos ins-	considerando a matureza de sua atividade, no riscos envolvidos em se oparações e a ementação de seus consultores de seguiros. Os seguiros o realizados através de TCS (Telefónica Comotora Seguiros como intermed
tes de cassac São ativos financeiros, mensurados ao custo amorticado, mantidos com a finalidade de atendor a compromissos de caixa de curto	Tatal 127.145 - 11. Debintures e contestes de amendamente: São passivos financiaros	mento. Après a data de initias, o valor de passivo de amendamente è aumen- tado para refletir o acrisicimo de juros e reducido para os pagamentos de an- rendamento efetuados. A Companhia possui contratos diassificados como	trumentos financiaros nemunarados por juxos enc. 31/12/2021 31/12/2020	realizados stravés da TCS (Telefónica Cometora Segures: como intermed ria entre a Companhia a ar Seguradoras. Em 31 de decembro de 2021. Companhia possuí as seguintas principais apólicas:
praxo, emilo para investimento ou outros fins. À Companhia considera aqui- valente de caixa unte aplicação financeira do liquides imodiata, sigieta a	mensurados e recorhecidos inicialmente pelo valor justo, liquidos dos cus- tos incomidos para sua obtenção e posteniermente mensurados pelo custo amortizado lacrescidos de encargos e jures enfi-catal, considerando e tana	amendamentos na consiglio amendatable referentes aos allegués de tente- nos o inflatastrutura e postos de rede. A seguir, apresentamos os salidos dos	Debines 50 979	TIPO Vencimento Máxim
um ineignificante risco de mudança de valor e quando resgetáveis no prizo de até 90 dias das datas das comratações. B) mebili saule: Os qui tos sub- sequentes à entrada do elivo em operação e que não melhoram a funciona-	de junes efectiva de cada oparação, ou palo valor jesto por maio do resulta- do. São classificados como circularno, a manos que a Companhia nenha o di-	montantes de airendamentos a pagar: 31/12/0821 31/12/2829	Alvál-se de seesali lida de de jures: A Companha redicos análise de sen- sibilidade des principias riscos aos quais seus instrumentos financeiros estão	Risco Operacional - PMOT mar(22 179.6) Respons abilidade Grall Geral - PMPC dez/22 75.00 Respons abilidade Grall Geral - PMPC dez/22 75.00
lidade ou aumentam a vida útil de bem são reconhecido; imedia tamente no resultado, respeitundo se o regime de competilhois. Quando partes signifi-	naito incondicional de liquidar o gassivo por, pelo menos, 12 meses após a data do encertamento de exercicio. A Companhía não capital ano custos de		expentos. Para a análise de sameibilidade de variações mas taxas de juros, a Administração admou para o contino providual as mesmas taxas utilidades na	Responsabilidade Crisi - Posentes + Laborares - Riducialis dec/22 30.00 Erros & Grassides (E&O) dec/22 75.00
	debăntures em função de não haver ativos qualificalvés. Todos os demais custos de debărmures e amendamentos são registrados em despésa no pu- nicios em que são incomidos. Os custos de debântures compresendem juros e	Valor presents a pagar 147.554 -	data de encamamento de ballanço partimental. Os canárico II e III foram esti- mados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, das taxas no canário provivel. A tabal a a seguir demonstra os eventuais impactos	Respons abridade Crist des Administradores = 080 jul/22 20.0 21. Principais transagües que nite envolvem Carixa: A reque, apres
instalada ou da vida útil) são capitalizades. Todos os domais custos de re- paros a manutanção são reconhecidos na damenstração dos resultados,	outros curtos incomidos na obtenção do contrato: 11.1. Debêneres: Em 27 de sesambro de 2021, a Comportina emitira em sênie única debêrturas	Não circularite 105.135 - Movimentação Amendamentos a pagar:	no resultado na hipótese dos respectivos canários apresentados em PS mil. Centinios	tames as principais transações que não envolvem caixa da Companhia: 31/12/2021 31/12/2021
quando incomidos. A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida diál do ativo a taxas que lavam em consideração a vida stál entimada	simples no valor total de PS 590.000, mão conversirios em egües, de expô- cie quinografilisa, nos termos da Escritura de Emissão e do artigo SS da Lai	Salde am 31 de dezembre de 2030 - Adições 131.354	Espesição Valor do Texa a.a.  Patrimon al Stranga Borra 2021 Bani 201 500.	Aquesição de ativos por meio de artendamentos 132.290
vos e os métodos de depreciação são revisados amualmente, e ajustados de forma pror pactiva, guando for e caro. A vada útil em termos de taxas de de-	das Sociedades por Ações, e não contenão com qualquer garantie abidional neal ou fidajus sório. A oscritura tem por vigância o prazo de 5 icincol anos contados de date de emissão, vancando, portanto, em 28 de setembro do	Despesa financina 2.531 Fajamento 11.0971	Patrimonial principa Riscs 2021 Real 25% 50% Debánturos 550.000 CD 5,15% 50.325 62.506 75.488 50.325 62.506 75.488	Aumento de Capital com a transferência de artire pala Talelónica Brasil S.A. 229.961
	2025. As dablimates fadic jus as pagaments de june comunicativos esta-		(iii) Risea examble à Fisca contité d'élunisco de préjutes decomentes de cas-	362.04
	A D RETORIA		Marina Franceter de Resièrie - Contadors - CFC	15P29802 continua

Fibrasil Infraestrutura e Fibra Ótica S.A. - corunte et 35615,743,0001-70 - NEE 35,500500-9

Ros Administraciones e Acionistas Fibrasi intracamenta a Fibra Ósca S.A.

Relathrie die auf der independunte unbre an gemenutragilen Laucceiren tins fluves de caixa para o exercitio findo mante cata, bem como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como as comos - notacionadas em montantes ampelhados que como - notacionadas em montantes ampelhados - notacionadas em montantes ampelhados - notacionadas em montantes ampelhados - notacionadas - notacionada conduction motiva eighicativities, included as polifican contributes signific atives. Internal in francours is not expensionally expensional and processes of the motiva contributes agreed a financours of the according to the contribute agreed and a second and a sec on relevante, a proição patrimonial is frunçaire da Fibrará Infrastrutura - mos, nom foram examinadas por cultius auditores indepensames as de- letter experiença issuend de igua as demonstrações financiares, tentedas i Filtro Chica S.A. on 31 is decembro de 2021, a decembro de 2021, regionals de auditoria. Norses responsabilidades um conformecido com mêm d'expensa sel para atria de despensa sel portugia distriction a expensiva contider e respectivas dividencias en conformación com mêm d'expensa atria del para atria de despensa de despen tair norman, antito descritor na seção a sequir, interdada. Peoponiabilida- Inaccionas de acordo com ai protica contratas no Brancia adestração, do colo, pela administração, do des de auditor pela auditoris das demonstrações financiaras; "Somos inda- o pelos contribidos das determinos que ela determinos pendantes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos re- mistr a elaboração do demonstraçãos financeiras livres da distorção rela- sum influencias, demonstração de demonstração de demonstração a exemtes ou marter grevistes no Códico de Ética Profesional do Contador e nas nov-vente, independentamente se causada por fundo o casidos contrados con tras nas referidas demonstraciles financia- condicios que possantimente de causada por fundo a capacida-

na representações falsas intoncionais. . Otrantos antendimento dos con-

was professionals ametidas pale Consolho Palairad de Contradistação, e cum. das demonstrações finançamas, a administrações finançama printes com as demais majornalitáticas discus conferencias continuer operando, de a Companhia continuer operando, de additiona, cuarcumos pidjamento profesional a literatura milesante, deventes charact antiquados de a Companhia continuer operando, develujando, quan-Opinities Examinames as demonstrações financiares de Fibrará Influentes - Acudinames opinita e com a sua continuo obtida di soliciona de apriciosas disculprações financiares que a mediciona de como chações financiares no in tura e Pitra Chica S.A. ("Comparitia"), que compression o tutarque persi- para fundamental numas opinida, Selavas Partes e las inicianas os mores de destrução en fundamental numas opinida, para destrução en mores opinida, para destrução en fundamental numas opinidad dest montail am 31 de descentan de 2021 a es magaciticas demonstração procursos demonstração procursos relaciones, imbigues a Companha o consulta por travelor es antico con emples demonstração procursos de monstração procurso cultudo, do resultado abranganto, das multiples de partiminio librado e descrivir que el Companho muntimo addes e restitur municipal com partir - quas especialmentes de applicar- qua especialmente de applicar- qua esp + Avallamos a aproximação gorál, a exprotura o o contesão das demens o contras influentações obscidativan. Em nota a opinido, os dominios apartir for a capacida do como o provincio do como provincio de como turnories asimilardandes apriloritam adequadamente, um rodum in impos- das vertames nomespendiartes historiación de encitar o comunicación de encitar de encitar o comunicación de encitar de encit nora compativel com a objetivo de apresentação adequada. Comunicamo eros sum os responsáreas pela governança a respeito, entre octros aspoapplies or season fluxion de casiva pare o executivo findo mense dana, de acción especialmente, para tima companistrosa, ej comorquistromente, máis aminimos causada por fluxido ou umo, o emisir máximo de acciónimos primeigados e dan do com as próficias contribuis advisación contribuis advisación no Orosal. Basa pase apinião. Segurança, escumbo ade adeixión segurança, escumbo adeixión contribuis as deficións dos contribuis contribuis no Orosanda advisación de adeixión contribuis as defición dos contribuis as defición do horse auditoria ha conducto se acorde curs as normal brankistas a inter- y asyga gales des acorde curs as normal brankistas - Vivas nos controles interior com as normal brankistas - Vivas nos controles - Vivas São Paulo, O4 de mergo do 3022

> Price/varerfinuseCoopers Auditores Independentes Ltds. Contados CRC 2SP000150/0LS CEC 19P168728/0-4





# O Brasil precisa ser discutido.

Existem discussões que não podem mais ser adiadas. Com o propósito de contribuir com ideias para solucionar os maiores desafios do país, a Folha de S.Paulo está promovendo debates importantes sobre temas relevantes à nossa realidade. Todos abordados com a credibilidade, o criticismo e o pluralismo que caracterizam o jornal.

- ) saúde
- tecnologia
- cultura
- economia
- meio ambiente
- educação
- agricultura
- agronegócio
- indústria
- saneamento
- sustentabilidade
  - e muito mais



Acesse o site folha.com/seminariosfolha



# Por que pílula anticoncepcional para homens ainda está longe da realidade

Altas concentrações diárias de espermatozoides, em oposição à ovulação feminina, dificultam tarefa



Pílulas anticoncepcionais na fábrica da Bayer, em São Paulo; produção similar para homens está longe da realidade Eduardo Krapp - 8 mar10/Folhapress

# CIÊNCIA

Dani Blum

THE NEW YORK TIMES Um novo e instigante estudo com animais apontou para uma possibilidade nova de anticoncepcional masculino. Pesquisadores da Universidade do Minnesota criaram uma pílula anticoncepcional para camundongos machos que revelou eficácia de 99% na prevenção da gravidez.

O contraceptivo atua sobre uma proteína que recebe uma forma de vitamina A envolvida com a produção de espermatozoides e a fertilidade.

Os pesquisadores deram a camundongos machos o composto, descrito como YCT529, durante quatro semanas, e a contagem de espermatozoides caiu drasticamente.

Entre quatro e seis semanas depois de deixarem de receber o anticoncepcional, os animais conseguiram fecundar uma fémea novamente.

Desde a década de 1970, cientistas estudam maneiras de criar uma pilula anticoncepcional para homens. A equipe responsável por este novo estudo está animada com seus resultados promissores, mas outros cientistas são céticos e consideram que é apenas mais um avanço interessante, mas que muito possivelmente não chegue ao mercado.

Especialistas disseram que a

pilula anticoncepcional masculina não deve estar disponivel para o público no futuro previsível.

Enquanto eu não vir dados humanos, estou muito cético", disse Amin Herati, diretor do programa de infertilidade e saude masculina do Instituto Urológico Brady do Hospital Johns Hopkins.

Segundo ele, existem diferenças cruciais entre os sistemas reprodutivos humanos e de camundongos e entre como reagem os genes de uns e outros.

"Estamos falando em compostos novos', comentou Christina Wang, especialista em contraceptivos no Instituto Lundquist do Centro Médico Harbor-UCLA. "Não temos como conhecer seus efeitos enquanto não fizermos estudos toxológicos."

Os cientistas fizeram estudos de toxicologia com os camundongos, mas Wang destacou que são necessários ensaios humanos para avaliar a segurança do uso da pílula.

Mas mesmo que esta pilula fracasse em ensaios clínicos futuros, agora que o composto foi descoberto, cientistas poderão criar outras opções de pilula, disse Md Abdullah Al Noman, pós-graduando da Universidade do Minnesota, que apresentou as conclusões do estudo numa reunião da Sociedade Americana de Química. "O que temos aqui

Já faz algum tempo que estou altamente interessado em estudos com animais que prometem resultados em termos de anticoncepcionais para homens. Mas sempre acabo decepcionado

**Bobby Najari** 

professor assistente de urologia e saúde populacional é um pioneiro da anticoncepção não hormonal."

Gunda Georg, professora de química médica na Universidade do Minnesota e diretora da pesquisa, apontou as diferenças entre este estudo e tentativas anteriores de criar uma pílula para homens: os camundongos não apresentaram efeitos colaterais aparentes, mesmo quando testados com doses altas. "Eles comem, bebem e são sexualmente ativos, mesmo não tendo espermatozoides."

Georg disse que a pilula pode passar para a fase dos ensaios clínicos ainda este ano. Mas mesmo nessa linha do tempo acelerada, os ensaios clínicos seriam um passo inicial de um caminho que levará anos.

A pesquisa da universidade do Minnesota é a mais recente numa série de estudos que buscam um equivalente para homens da pilula anticoncepcional feminina.

Institutos de saúde dos EUA estão financiando um ensaio clínico de um gel contraceptivo chamado NES/T, que os homens teriam que aplicar nos ombros e braços uma vez por dia. O gel hormonal está passando por ensaios clínicos de fase 2, disse Wang, uma das lideres da pesquisa.

A estimativa otimista dela è que o gel possa estar disponivel comercialmente em cinco anos, mas mesmo isso seria um processo muito rápido.

A Contraline, empresa de biotecnologia sediada na Virginia, aguarda os ensaios clínicos do hidrogel injetável Adam. cujo efeito dura um ano. A empresa descreve o produto como um "DIU para homens".

Pesquisadores na Índia estão testando um procedimento de vasectomia não cirúrgica conhecido como Reversible Inhibition of Sperm Under Guidance, ou Risug (inibição induzida reversível de espermatozoides), que envolve uma injeção de um gel nos tubos do pênis que armazenam os espermatozoides.

Mas, enquanto esses processos não passarem por estudos substanciais -e, crucialmente, ensaios em humanos—, uma forma de anticoncepção masculina comparável às pílulas, adesivos, injeções e anéis que existem no mercado para mulheres ainda não passa de fantasia.

"Já faz algum tempo que estou altamente interessado em estudos com animais que prometem resultados em termos de anticoncepcionais para homens", disse Bobby Naari, professor assistente de urologia e saúde populacional e diretor do Programa de Infertilidade Masculina na NYU Langone Health. "Mas sempre acabo decepcionado."

Atualmente só existem duas formas aprovadas de contracepção masculina: a vasectomia e a camisinha.

Embora vasectomias sejam reversíveis, Najari disse que não recomenda a ninguêm fazer uma vasectomia com a intenção de revertê-la posteriormente. As diretrizes sobre vasectomia da Associação Americana de Urologistas destacam que a reversão nem sempre é bem-sucedida.

O procedimento de reversão costuma ser mais demorado que a vasectomia original, com tempo de recuperação também maior, disse ele, e os convênios médicos nem sempre o cobrem. Vasectomias também já foram ligadas a complicações como infecção e dor tanto de curto prazo quanto crónica.

A camisinha possui o beneficio adicional de proteger as pessoas contra doenças sexualmente transmissíveis, mas são "relativamente impopulares", disse Najari.

Mesmo quando as pessoas usam camisinha, ela pode rasgar. Os Centros de Controle e Prevenção de Doenças estimam o índice de falhas no uso de camisinha em 13%.

Na década de 1990 a Organização Mundial de Saúde pesquisou a testosterona como forma potencial de contracepção e descobriu que ela é altamente eficaz para reduzir a taxa de espermatozoides.

Mas são necessários níveis elevados do hormônio para suprimir os espermatozoides suficientemente e isso provocava efeitos colaterais desagradáveis: ganho de peso, acne, irritabilidade e oscilações de humor.

Esses efeitos correspondem aos efeitos colaterais amplamente documentados relatados por mulheres que tomam pílulas anticoncepcionais hormonais. "Há um pouco de dois pesos, duas medidas em ação aqui", comentou Najari. A pilula anticoncepcional feminina também é associada a coágulos sanguineos.

Mas algumas pesquisas sobre contracepção masculina apontaram efeitos colaterais especialmente devastadores. Em 2012, pesquisadores interromperam um ensaio clínico dos hormônios progestógeno e testosterona porque homens notificaram ter sofrido acne grave, depressão e dor depois de receber as injecões.

"Quando você começa a mexer com os receptores de testosterona, o corpo fica seriamente desequilibrado", disse Herati. E, enquanto as mulheres passam por ciclos de ovulação previsíveis, os homens produzem altas concentrações de espermatozoides diariamente, fato que complica mais as modificações hormonais masculinas.

"Há inúmeros fatores envolvidos nesta questão —as pesquisas, mas também as mudanças sociais que acompanham o anticoncepcional masculino", disse Heather Vahdat, diretora executiva da organização sem fins lucrativos Male Contraceptive Institute, que financiou o estudo do Minnesota. Mas ela estima que a pílula masculina levará pelo menos dez anos para chegar ao mercado.

A pílula se mostrou altamente eficaz em camundongos, mas esses resultados talvez não se traduzam em sucesso no caso de homens.

"Se todas as drogas que funcionam bem com camundongos funcionassem com humanos, já teríamos a cura do câncer", concluiu Michael Eisenberg, professor de urologiana Stanford University Medical Line.

Tradução Clara Alla n

# LEIA TAMBÉM

# ciência

serviu de enfeite por seis anos na PB p. 2

# mundo

Meteorito de 26 kg Avião de Putin tem Entre yuan e dólar, Échegado o aparato de guerra e botão nuclear p.3

# opinião

desordem monetária tempo das cidades está à espreita p. 4

# opinião

antirracistas p. 5

 O caminho pedregoso da estrela de 'Bridgerton' p. 6

# Meteorito de 26 kg era usado como adorno de mesa na Paraíba

Idade estimada do fragmento é de 4,5 bilhões de anos, segundo associação responsável pelos registros mundiais

# CIÊNCIA

Aline Martins

26,93 kg passou seis anos servindo de adorno de mesa em uma casa no municipio de Nova Olinda, no sertão da Paraíba. Dois irmãos encontraram a rocha sem saber do que se tratava até passar por um período de estudos.

No último dia 19, o fragmento, que se estima ter mais de 4,5 bilhões de anos, foi oficializado e classificado pela Meteoritical Society, associação americana responsável pelos registros de meteoritos no mundo.

Os irmãos Edsom Oliveira da Silva e João Jarbas Oliveira da Silva foram os responsáveis por encontrar o meteorito em novembro de 2014. Edsom é proprietário de uma joalheria e trabalha no ramo há 32 anos.

Ele conta que, assim como o irmão, tem "espírito aventureiro" e gosta de ir em busca de pepitas de ouro. Foi numa dessas aventuras, em um lago de sua fazenda, no sertão paraibano, que encontrou o meteorito, que agora se chama Nova Olinda, em homenagem à cidade.

No dia do achado, conta Edsom, eles carregavam um equipamento que detecta metais no solo. Ao passarem por uma certa área, o instrumento disparou, fazendo a dupla parar para olhar o que havia ali.

"Ele [o equipamento] não é tão potente, mas disparou. Falei para o meu irmão: 'É estranho'. Pegamos a picareta, cavamos e encontramos uma pedra que não era tão grande", lembra. "Tiramos e lavamos. Nos deparamos então com uma pedra diferente das que eu encontro e levamos para casa."

Ao levar para sua casa, Edsom diz ter notado que a rocha brilhava muito. "Eu coloquei em cima da mesa da cozinha e ficou como adorno por seis anos", conta. A aparência, ele recorda também, fazia com que as pessoas que chegavam à casa perguntassem do que se tratava.

"As pessoas diziam que não davam conta de segurar a pedra. É pesada, o que é uma ca-



Meteorito achado por irmãos que procuravam metal serviu por seis anos de enfeite de mesa em Nova Olinda Arquivo Pessoal

racterística dos meteoritos."

Passados quase seis anos

Passados quase seis anos, após assistir a noticias sobre uma chuva de meteoritos em Santa Filomena, municipio de Pernambuco, em 2020, Edsom percebeu que o adorno de sua mesa poderia não ser uma rocha simples.

A partir daí, foi em busca de especialistas na área, até encontrar André Moutinho, pesquisador e colecionador de meteoritos. Em contato com ele, o joalheiro informou sobre o achado e com isso foi orientado para a realização de testes.

"Ele [André Moutinho] me pediu para comprar uma serra e testar [fazer um corte na rocha]. O metal cegou a serra. Ele disse então que tinha tudo para ser [um meteorito]", narra. "Dai fizemos um último teste com um imã e deu certo."

Para fazer uma análise do meteorito, foi montada em seguida uma equipe com pesqui-

> Imagem do Hubble

mostra

estrela mais

vista; sua luz

distante ja

viajou por 12,9 bilhões

de anos até

ESA, STSci, B. Welch

chegar à Terra Nasa, sadores da Universidade Federal de Ouro Preto, Unicamp, USP e também da Universidade de Alberta, no Canadá.

Em sua composição, o meteorito Nova Olinda conta com níquel, cobalto, cromo, irídio, gálio, germânio, platina, cobre, ouro, paládio, prata e tungstênio.

Agora, após a oficialização, o achado está à venda, mas os irmãos querem que permaneça na Paraíba, por ser o estado de origem. Edsom não quis informar o valor esperado. Disse apenas que está vinculado aos custos para tornar oficial sua classificação.

Não há lei específica que trate de comercialização de meteoritos. Ainda tramita na Câmara dos Deputados projeto de lei de autoria do deputado federal Alex Santana (Republicanos-BA) que define de quem é a propriedade daqueles que atingem o solo brasileiro. A proposta prevê que o meteorito pertencerá ao proprietário do imóvel em que cair.

O governo da Paraiba, por meio da Secretaria de Educação, informou que participou de uma reunião com representantes da Associação Paraibana de Astronomia e "recebeu a proposta de que o Estado adquira o meteorito pelo valor R\$ 50 mil". "A proposta está sendo analisada."

A descoberta tem grande impacto para o estado, segundo o presidente da Associação Paraibana de Astronomia, Marcelo Zurita.

"A Paraíba não tem muita tradição na área de meteoritos. A gente tem aqui alguns poucos colecionadores de meteoritos, mas de forma particular. A gente não tem, por exemplo, uma exposição de meteoritos no estado, pesquisadores desta área por aqui. Isso tudo torna ainda mais importante essa rocha ficar aqui na Paraíba", diz.



MENSAGEIRO SIDERAL

Salvador Nogueira
folha.com/mensageirosideral

# Hubble bate recorde e detecta estrela mais distante

O Telescópio Espacial Hubble bateu mais um recorde, ao registrar a estrela mais distante já vista. Ela pertence a uma galáxia cuja luz partiu de lá apenas 900 milhões de anos depois do Big Bang, o evento que deu origem ao Universo como o conhecemos hoje.

Em circunstâncias normais, é impossível observar estrelas individuais mesmo em galáxias mais próximas. O resultado só foi possível por conta de um efeito previsto pela relatividade geral de Albert Einstein, as lentes gravitacionais.

O físico alemão concluiu que objetos com alta massa que se interpõem entre nós e outros mais distantes podem desviar os raios luminosos pela gravidade, agindo efetivamente como uma imensa lente no espaço, capaz de distorcer e amplificar a luz no seu caminho até nós.

A tal galáxia se localiza "atrás" de um enorme aglomerado galáctico catalogado como WHL0137-08. Notouse que ela aparecia como um grande arco —um dos vários estudados pela Relics (sigla para Pesquisa de Lenseamento de Aglomerados da Reionização), programa que usou imagens do Telescópio Espacial Hubble para estudar 41 aglomerados galácticos que proO achado identificou que no ponto mais intenso da lente, onde havia maior magnificação, estavalocalizada uma estrela dessa galáxia de fundo, agora designado WHL0137-LS, astro que os pesquisadores liderados por Brian Welch, da Universidade Johns Hopkins, nos EUA, apelidaram de Earendel, palavra do inglês arcaico que significa "estrela da

Imagens posteriores do mesmo objeto mostraram que essa magnificação persistiu por 3,5 anos.

manha" ou "luz ascendente".

O fenômeno tornou a estrela mais de mil vezes mais brilhante do que de fato é, o que permitiu um estudo inicial a seu respeito. Os astrónomos não sabem ainda se Earendel é um astro solitário ou binário, mas estimaram sua massa em mais de 50 vezes a do Sol.

É um tamanho colossal, mesmo para estrelas de alta massa, o que indica que podemos estar diante de um exemplar que remete muito mais às primeiras estrelas a se formarem no Universo (que, segundo os modelos, deveriam ser bem maiores) do que às equivalentes modernas.

Também foi possível determinar que se trata da estrela mais distante, portanto mais antiga, já observada. Afinal, quanto mais longe um objeto, maior o tempo que a luz dele leva para chegar até nós. No caso em questão, a luz viajou por 12,9 bilhões de anos antes de ser detectada pelo Hubble, o que coloca a imagem como um retrato fiel de uma estrela nascida e criada apenas 900 milhões de anos após o Big Bang (estima-se que o Universo tenha 13,8 bilhões de anos).

O novo achado bateu o recorde anterior, de 2018 e também do Hubble, por larga margem. Antes de Earendel, a estrela mais antiga já observada datava da época em que o cosmos tinha 4 bilhões de anos de idade,

A melhor noticia, contudo, é a longevidade do lenseamento, que se manteve por pelo menos 3,5 anos e deve durar mais um pouco, a tempo de o Telescópio Espacial James Webb, recém-lançado e prestes a entrar em operação, poder observá-la.

Em seu artigo publicado no periódico Nature, Welch e seus colegas destacam que, com o novo observatório, será possível confirmar a detecção do Hubble e até mesmo estudar a composição e o tipo espectral da estrela. Terminam, por sinal, destacando que essas observações serão logo feitas, pois o pedido para uso do Webb com esse fim já foi aprovado.

"Earendel existiu tanto tempo atrás que pode não ter tido toda a mesma matéria-prima que as estrelas ao nosso redor têm hoje", diz Welch. "Estudálaserá uma janela para uma era do Universo com que não temos familiaridade, mas levou a tudo que conhecemos. É como se estivéssemos lendo um livro muito interessante, mas começamos pelo segundo capítulo, e agora teremos a chance de ler como tudo começou."

Ou seja, o melhor sobre Earendel está por vir. E podemos apostar que o Webb tem tudo para bater esse recorde e encontrar estrelas ainda mais distantes e primitivas no futuro próximo.

# Capacete monitora atividade cerebral de astronautas

Steven Scheer

Space, uma startup de Israel que estuda dados sobre a atividade cerebral, deverá testar um capacete especial habilitado para eletroencefalograma (EEG) em três astronautas na próxima semana durante um voo da SpaceX até a Estação Espacial Internacional (ISS, na sigla em inglês). A missão foi planejada pela empresa privada de voos espaciais Axiom Space.

A missão de dez dias, a primeira viagem privada à estação espacial, começará no próximo domingo (3), com quatro astronautas.

"Na verdade, sabemos que o ambiente de microgravidade afeta os indicadores fisiológicos do corpo. Então, provavelmente afetará o cérebro e gostaríamos de monitorar isso", disse à agência Reuters o executivo-chefe da Brain. Space, Yair Levy.

Dados foram coletados no espaço continuamente sobre frequência cardíaca, resistência da pele, massa muscular e outros, mas ainda não sobre a atividade cerebral, disse ele.

A Brain.Space se junta a 30 experimentos que farão parte da chamada Missão Rakia à ISS.

Três dos quatro astronautas usarão o capacete, que possui 460 aerógrafos conectados ao couro cabeludo, e realizarão várias tarefas durante 20 minutos por dia, cujos dados serão enviados para um laptop na estação espacial.

As tarefas incluem uma "excentricidade visual" que a empresa diz ter sido eficaz na detecção de dinâmicas cerebrais anormais.

Estudos semelhantes usando essas tarefas foram concluídos na Terra e, após a missão, a Brain.Space vai comparar os dados do ISS para ver as diferenças na atividade cerebral entre a Terra e o espaço.

Ela observou que tais experimentos são necessários, pois a exploração espacial em longo prazo e "a vida fora do mundo estão bem próximas".

A Brain.Space, que também disse ter arrecadado US\$ 8,5 milhões (R\$ 4c milhões) em uma rodada de financiamento inicial, se autodenomina uma empresa de infraestrutura cerebral e está trabalhando com o departamento de ciências cognitivas e cerebrais da Universidade Ben Gurion de Israel para transformar terabytes de dados em informações utilizáveis.

Levy disse esperar que a missão espacial seja um trampolim para outras instituições usarem sua plataforma de dados cerebrais.

"A ideia é revolucionar e possibilitar aplicativos, produtos e serviços de atividade cerebral tão fáceis quanto extrair dados de um Apple Watch", disse Levy.



Capacete habilitado para eletroencefalograma (EEG) Nir Elias/Reuters

# Avião de Putin tem aparato de guerra, botão nuclear e ouro

Aeronave russa foi feita para que presidente possa governar em pleno voo

# MUNDO

são PAULO Quem olhar de fora o avião presidencial de Vladimir Putin pouco verá de diferente para um avião comercial comum. Notará que é grande, que falta a marca de uma companhia aérea e que a pintura leva as cores da Rússia e uma bandeira do país.

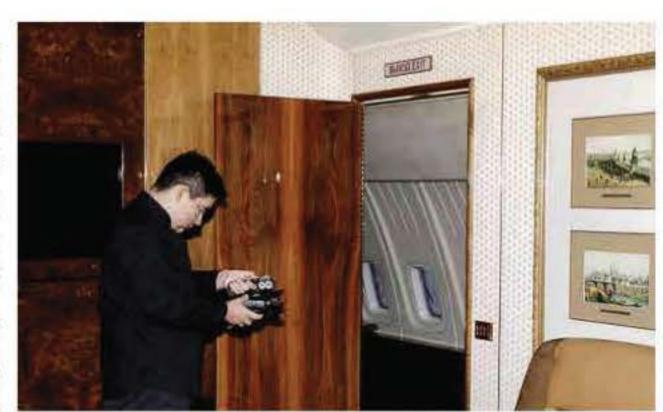
Trata-se de um llyushin Il-96-300 PU, modelo inicialmente projetado para voos comerciais, mas que foi modificado para garantir o transporte de um dos chefes de Estado mais poderosos do mundo.

Hoje, ao que se sabe, tem de assentos de couro ao temido botão nuclear que dispara as poderosas ogivas do Exército russo —além, é claro, de tecnologia de ponta em segurança.

Apelidada de "Kremlin voador", a aeronave é equipada para que Putin possa comandar todo o país em pleno voo, mesmo em caso de uma guerra, como a que o país empenha na Ucránia.

De fabricação russa, ela não é produzida em série (como modelos da Boeing, responsável pelo Air Force One, avião do presidente dos Estados Unidos), mas sob demanda.

E as letras "PU", do nome da aeronave, significam que o modelo foi feito com modi-



Interior do Ilyushin Il-96-300 PU, aeronave que leva o presidente Vladimir Putin e conta com tecnologia de ponta em segurança Fotos Reprodução

ficações especiais para atender à frota presidencial.

Há uma mensagem diplomática em sua escolha: não só de orgulho de um produto nacional, mas também algum status de exclusividade, já que, segundo o site especializado CH-Aviation, atualmente há apenas cinco modelos dessa aeronave ativos no mundo —e só um usado para voos comerciais, em Cuba. O avião fez seu primeiro voo em 1998 e, desde então, o que se tornou um problema para as companhias aéreas virou uma solução para a Força Aérea russa.

O fato de o Il-96 ter quatro turbinas faz com que seu custo com manutenção e combustível seja muito maior. Por outro lado, garante não só maior autonomia, como mais segurança (seria possível pousá-la, de forma emergencial, inclusive com apenas um dos motores funcionando).

Aversão comercial tem uma autonomia de voo de quase 12 mil quilômetros, considerando sua capacidade máxima (300 passageiros).

Com muito menos gente e ainda modificada para ter mais combustível, a versão presidencial certamente pode voar muito mais tempo sem

parar para abastecer.

Poucas pessoas no mundo já entraram no Ilyushin presidencial de Vladimir Putin. Por isso, é praticamente impossível conhecer seu interior com muitos detalhes até porque a aeronave passa constantemente por melhorias e modificações.

Uma das poucas coisas que o público em geral consegue ter acesso é o lado de dentro da porta do avião, graças à tradicional cerimônia de embarque e desembarque de chefes de Estado.

E mesmo por fotos já é possível notar que esse pequeno pedaço da aeronave muda de tempos em tempos —há imagens em que ele é de madeira e com uma alavanca de ouro, outras em que é totalmente branco.

O que se sabe por meio de fotos, vazadas ou divulgadas, é que a aeronave presidencial esbanja luxo e pode servir de moradia por bastante tempo em caso de necessidade por exemplo, em uma guerra.

Há salas de reunião com símbolos da Rússia, assentos de couro e um banheiro com uma pia de ouro —o Kremlin diz que esse detalhe pertenceria a uma versão antiga da aeronave. A decoração em estilo neoclássico é de autoria do pintor russo Ivan Glazunov, filho de Ilia Glazunov, um dos artistas mais condecorados do país e que já foi reitor da Academia de Belas Artes de Moscou.

Além de um enorme quarto para descansar, Putin também tem a seu dispor uma academia completa.

O custo de cada aeronave é incerto. Segundo o site especializado Simple Flying e a revista americana Newsweek, foi de US\$ 504 milhões (R\$ 2,4 bilhões, na cotação atual). Mas é impossível saber quanto mais teria sido gasto para personalizar seu interior e, principalmente, construir seu sistema de segurança.

Como era de se esperar, o Kremlin não divulga detalhes dos sistemas de defesa da aeronave que leva a pessoa mais importante da Rússia —assim como nenhum outro país o faz.

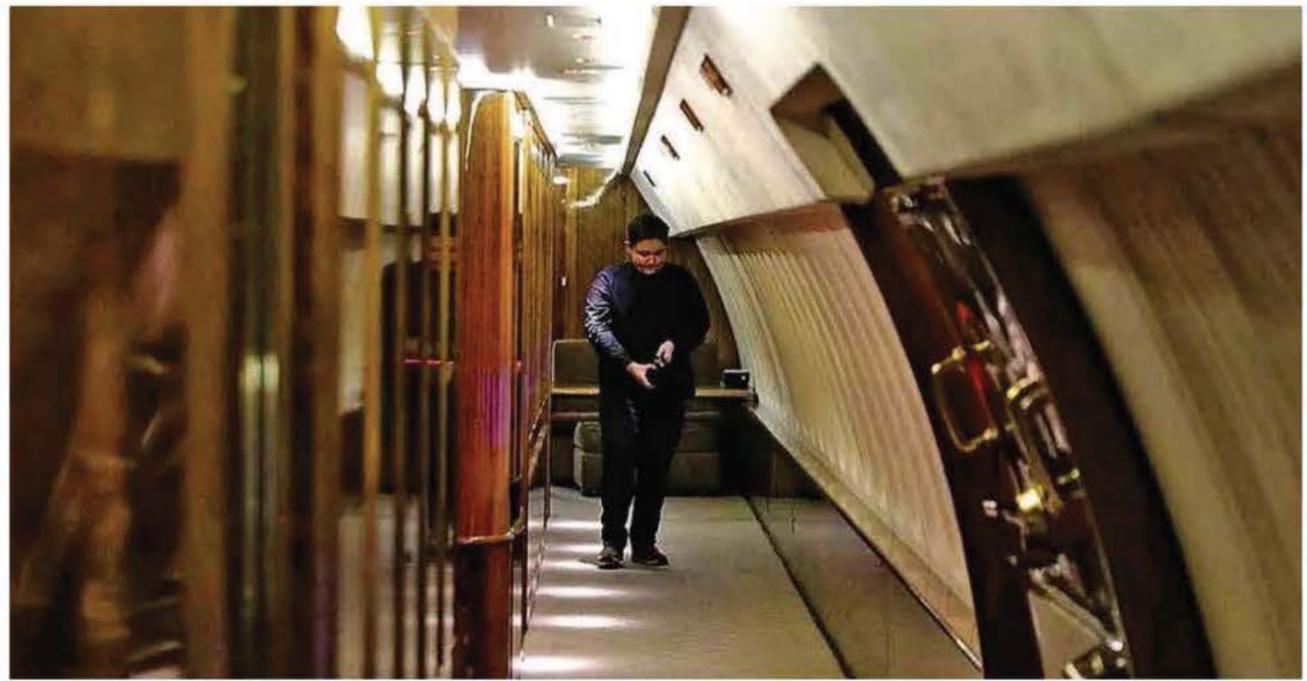
Reza a lenda que, sempre que Putin viaja, dois aviões iguais são totalmente preparados e ele escolhe em qual vai voar no momento em que chega para o embarque. Os dois decolam, um com o ilustre passageiro, outro para despistar inimigos ou para tomar o lugar do primeiro em caso de necessidade.

Segundo o ex-piloto de Putin Konstantin Tereschenko disse à agência Gazeta Russa, há também um "grupo avançado" de técnicos que viaja e tem a "capacidade para até desmontar e remontar todo o avião" se for preciso.

O certo é que o presidente tem ao seu dispor um aparato com o qual é capaz de governar o país mesmo em deslocamento e apertar o "botão nuclear" para disparar algumas das ogivas de maior poder de destruição que a humanidade já viu.

Também existiriam mecanismos para tornar o avião invisivel para radares, sistemas de defesa contra mísseis aéreos e uma cápsula de fuga, para o caso de tudo isso falhar.

Uma frota de caças acompanharia a aeronave sempre que ela inicia voo, mesmo em espaço aéreo russo.



Avião possui salas de reunião com símbolos da Rússia, assentos de couro e um banheiro com uma pia de ouro

# Crise do clima não pode ter foco desviado pela guerra, dizem ilhas ameaçadas de extinção

# AMBIENTE

David Lucena

or ameaça à humanidade e não deve ter o foco desviado por causa da guerra na Ucrânia, segundo líderes de pequenos países insulares ameaçados de desaparecer em decorrência do aumento do nível do mar.

Primeiro-ministro de Antígua e Barbuda, Gaston Browne disse na terça (29) que "não há outra prioridade" além da crise do clima.

Não é o que transpareceu na WGS (World Government Summit), conferência de lideres mundiais realizada em Du-



Mohammad Abdullah al-Gergawi, presidente da WGS, no evento em Dubai Karim Sahib/AFP

bai, onde Browne discursou. A guerra na Ucrània domi-

A guerra na Ucrama dominou boa parte dos painéis da conferência. Muito se falou sobre as relações políticas e econômicas entre países árabes e a Rússia diante do conflito.

O painel que reuniu líderes de pequenas ilhas, no entanto, tentava nadar contra a corrente e deixar a guerra do lado de fora da sala.

O presidente das Ilhas Seychelles, Wavel Ramkalawan, disse que a ordem de forças entre os países não pode ser apenas sobre guerras. A crise do clima também faz parte da nova ordem mundial, segundo Ramkalawan.

O painel foi como um grito de desespero dos pequenos Estados insulares diante do aumento da temperatura global, que ameaça a existência de vários desses territórios.

A tentativa de evitar falar da guerra, no entanto, teve apenas parcial sucesso. Volta e meia a invasão da Rússia à Ucrânia era invocada por algum dos debatedores.

Para o presidente das Seychelles, o conflito que se desenrola na Europa mostra que o principal motivo para o tímido enfrentamento da crise climática por parte dos países desenvolvidos não é financeiro. Segundo ele, há dinheiro, mas ele está sendo usado para outros fins. "Estamos vendo nossas ilhas desaparecerem", disse Ramkalawan.

Enquanto isso, nas sessões plenárias e nos principais painéis do WGS, os debatedores não pareciam concordar que a crise do clima é o assunto mais importante. Governantes e empresários estavam mais interessados em discutir como a guerra na Ucrânia está afetando seus negócios.

O jornalista v ajou a convite da WAM (Emirates News Agency)

# Yuan chinês desafia dólar americano, mas não vai substituí-lo

Em longo prazo, o que poderia surgir são dois sistemas monetários se sobrepondo de maneira incômoda

### OPINIÃO

#### Martin Wolf

Comentarista-chefe de economia no Financial Times, doutor em economía pela London School of Economics

No final de janeiro, a Rússia detinha reservas cambiais no valor de US\$ 469 bilhões (R\$ 2,2 trilhões). Esse acúmulo foi causado pela prudência ensinada por sua moratória de 1998 e, como Vladimir Putin esperava, também garantia sua independência financeira.

Mas, quando ele começou sua operação na Ucrânia, soube que mais da metade de suas reservas estavam congeladas.

As moedas de seus inimigos deixaram de ser dinheiro vivo. Essa ação não é significativa apenas para a Rússia. Uma desmonetização direcionada das moedas mais globalizadas tem grandes implicações.

O dinheiro é um bem público. Um dinheiro global um com que as pessoas contem para suas transações internacionais e decisões de investimento- é um bem público global.

Mas os provedores desse bem público são governos na-

cionais. Mesmo sob o antigo padrão ouro, era assim.

Em nossa era de moeda fiduciária (feita pelo governo), desde 1971 esse foi mais obviamente o caso. No terceiro trimestre de 2021, 59% das reservas globais em moeda estrangeira eram denominadas em dólar, outros 20% em euros, 6% em ienes e 5% em libras esterlinas.

Oyuan da China ainda constituía menos de 3% das reservas mundiais. Hoje os dinheiros globais são emitidos pelos Estados Unidos e seus aliados, incluindo os pequenos.

Isso não é resultado de um complô. Dinheiros úteis são aqueles de economias abertas commercados financeiros líquidos, estabilidade monetária e Estado de Direito.

Mas a "armorização" dessas moedas e dos sistemas financeiros que as controlam mina essas propriedades para qualquer detentor que tema ser visado. As sancões contra o banco central da Rússia são um choque.

Pode-se objetar contra os atos do Ocidente sobre bases estritamente econômicas: a armorização das moedas vai fragmentar a economia mundial e torná-la menos eficiente. Isso é verdade, mas cada vez mais irrelevante em um mundo de severas tensões internacionais. É mais uma força para a desglobalização, mas muitos vão perguntar: e daí?

Uma objeção mais preocupante para os políticos ocidentais é que usar essas armas pode prejudicá-los. O resto do mundo não correrá para encontrar meios de armazenar valor que contornem as moedas e os mercados financeiros dos EUA e seus aliados?

Em princípio, poderiamos imaginar quatro substituições para as moedas nacionais globalizadas de hoje: moedas privadas (como o bitcoin); dinheiro em commodities (como o ouro); uma moeda fiduciária global (como os direitos especiais de saque do FMI); ou outra moeda nacional, mais obviamente a chinesa.

A primeira é inconcebivel: o valor de mercado de todas as criptomoedas hoje é de US\$ 2 trilhões (R\$ 9 trilhões), apenas 16% das reservas cambiais do mundo, enquanto as transações diretamente em crip-

# [...]

Igualmente importante, o estado chinês sabe que uma moeda internacionalizada exige mercados financeiros abertos, mas isso enfraqueceria seu controle sobre a economia e a sociedade chinesas tomoeda são complicadas.

O ouro pode ser um ativo de reserva, mas é impossível para realizar transações. Também não há possibilidade de se concordar sobre uma moeda global de peso suficiente mesmo para substituir as reservas, quanto menos para ser um veículo de transações globais.

Um panfleto recente de Graham Allison e colegas, de Harvard, sobre "A grande rivalidade econômica", conclui que a China já é um concorrente formidável dos Estados Unidos. A história sugere que a moeda de uma economia desse porte, sofisticação e integração se tornaria uma moeda global.

Até agora isso não aconteceu porque o sistema financeiro da China é relativamente subdesenvolvido, sua moeda não é totalmente conversivel e o país carece de um verdadeiro Estado de Direito.

A China está muito longe de oferecer o que a libra e o dólar ofereceram em seus dias áureos. Enquanto os detentores de dólares e de outras importantes moedas ocidentais podem temer sanções, eles devem certamente estar cientes do que o governo chinês poderia fazer com eles, se desagradarem a ele.

Igualmente importante, o estado chinês sabe que uma moeda internacionalizada exige mercados financeiros abertos, mas isso enfraqueceria seu controle sobre a economia e a sociedade chinesas.

Essa falta de uma alternativa genuinamente verossimil sugere que o dólar continuará sendo a moeda dominante.

Mas há um argumento contra essa visão complacente, exposto em "Digital Currencies" um panfleto do Instituto Hoover. Na essência, é

que o sistema internacional de pagamentos interbancos (Cips -uma alternativa ao sistema Swift) e a moeda digital (e-CNY) poderão se tornar um sistema de pagamento dominante e moeda veiculo, respectivamente, para o comércio entre a China e seus muitos parceiros comerciais.

Em longo prazo, o e-CNY também pode se tornar uma moeda de reserva importante. Além disso, afirma o panfleto, isso daria ao estado chinês conhecimento detalhado das transações de cada entidade em seu sistema.

O domínio avassalador dos EUA e seus aliados nas financas globais, produto de seu porte econômico agregado e mercados financeiros abertos, dá a suas moedas uma posição dominante.

Hoje não há alternativa verossimil para a maioria das funções monetárias globais. Hoje a inflação alta provavelmente é uma ameaça maior à confiança no dólar do que sua armorização contra paises vilões.

Em longo prazo, a China poderá conseguir criar um jardim murado para o uso de sua moeda por seus mais próximos. Porém, os que desejarem fazer transações com países ocidentais ainda precisarão de moedas ocidentais.

O que poderia surgir são dois sistemas monetários operando de maneiras diferentes e se sobrepondo de maneira incômoda.

Assim como em outros assuntos, o futuro promete não tanto uma nova ordem global construída ao redor da China, e sim mais desordem. Os historiadores do futuro poderão ver as sanções de hoje como mais um passo nessa jornada. Tradução Luiz Roberto M. Conçalves



Plantação de trigo em fazenda perto do vilarejo de Suvorovskaia, na Rússia Eduard Korniyenko - 17/ul.21/Reuters

# Grande importador de trigo, Brasil bate recorde de exportação

## VAIVEM DAS COMMODITIES

# Mauro Zafalon

Um dos principais importadores mundiais de trigo, o Brasil bate recorde em exportacões e importa menos neste primeiro trimestre do ano.

Isso ocorre em um período em que o cereal é um dos alimentos mais disputados no mercado global.

Tomando como base os dados da Anec (Associação Nacional dos Exportadores de Cereais), o país vai atingir o patamar recorde de 2.12 milhões de toneladas exportados até março, com aumento de 332% em relação a 2021.

Já as importações, com base nas compras médias diárias da Secex (Secretaria de Comércio Exterior), vão atingir 1,54 milhão de toneladas, 10% abaixo das de 2021.

Adaptação de parte do trigo brasileiro às exigências de alguns países importadores e dólar favorável estão colocando o cereal brasileiro com competitividade na África, no Oriente Médio e na Ásia.

No primeiro bimestre, a Secex aponta exportações de 290 mil toneladas para a Arábia Saudita e de 230 mil para Marrocos. Na Asia, os maiores importadores do cereal brasileiro foram a Indonésia, com

220 mil toneladas, e o Paquistão, com 138 mil.

O valor médio da tonelada de trigo e de centeio não moidos exportada pelo Brasil atingiu US\$ 303 neste mês, 12,4% acima do preço de há um ano. Já o cereal importado chegou ao país com valor médio de US\$ 299, segundo a Secex.

O preço do trigo perdeu força no mercado internacional. Queda do petróleo e esperancas de um acerto nas negociacões entre Rússia e Ucrânia fizeram as commodities recuarem nesta terca-feira (29).

O trigo, produto mais afetado pela guerra, voltou a ser negociado abaixo de US\$ 10 por bushel (27,2 kg) nesta tercafeira, mas o contrato de maio fechoua US\$ 10,14, com recuo de 4% no final do pregão. Em relação há um ano, o trigo mantém alta de 71%.

Um dia antes da Ucránia ser invadida pela Rússia, em 23 de fevereiro, o cereal era cotado a US\$ 8,44 por bushel em Chicago. Chegou a ser negociado a US\$ 12,94 em 7 de março, perdendo forca em seguida.

O petróleo e a guerra no pais continuam tornando os precos das commodities bastante voláteis.

A soja caiu 1,3% nesta terçafeira; e o milho, 3%. Apenas o café, negociado em Nova York, não teve queda, ficando com os precos estáveis.

# E hora de cidades alinharem o planejamento ao antirracismo

Gestão pública deve integrar secretarias com vistas à promoção da equidade

### COTIDIANO OPINIÃO

Jorge Abrahão

Coordenador geral do instituto C dades Sustentáveis, organização realizadora da Rede Nossa São Paulo e do Programa Cidades Sustentáveis

Há mais de 130 anos a abolição foi decretada. O início do fim de um período que não honra o Brasil, um dos países mais cruéis do mundo em relação à escravidão.

Mesmo depois de tanto tempo, os casos de racismo seguem diários nas cidades brasileiras, para não dizer horários: todos os dias fazendo tudo sempre igual, emprestando de Chico Buarque a repetição de seu cotidiano.

Alguns chegam às manchetes da grande midia, mas a esmagadora maioria fica à sombra, aguardando uma justa notoriedade que nunca alcança.

Os negros são 56% da população e as mulheres 52%, sendo as mulheres negras, portanto, o maior segmento dos brasileiros (29% do total). Mas quantas são as prefeitas negras? Apenas 209, ou seja, elas estão em 3.7% dos 5.570 municípios brasileiros. E deputadas federais negras? São 13, ou 2,5% dos 513 que compôem a Câmara.



jovem negra tem 2,5 vezes mais chances de ser morta no Brasilem comparação com jovens brancos Olivia Abrahas

População

Essa falta de representatividade na política não é acaso: o racismo é estrutural no Brasil. Movimentos da sociedade civil, artistas e esportistas têm erguido o punho fechado em protesto contra a violência do Estado que, além de tudo, reage de forma desproporcionalmente lenta frente a gravidade do problema.

Amaioria das lideranças políticas é formada por homens brancos que não dão a devida atenção ao problema, tornando-se cúmplices do racismo da sociedade.

A violência nas cidades é outro foco de tensão para a população negra, sobretudo a jovem, que tem 2,5 vezes mais chances de ser morta no Brasil em comparação com jovens brancos.

Negros são 77% das vítimas de homicidio hoje no pais. Jefferson Tenório, em seu lívro "O Avesso da Pele", nos enche de emoção ao relatar a vida de seus personagens negros em uma cidade.

Jefferson, por sinal, acaba

O prefeito deve ser a liderança que incorpora a causa, sem o que, correse o risco do tema ficar relegado aos relatórios de ação de fim de ano

de ter a vida ameacada, em mais uma evidência da violência real.

O setor privado também tem seus desafios. Pesquisa do Instituto Ethos mostra que apenas 0,5% dos cargos executivos das empresas são ocupados por mulheres negras, enquanto os negros recebem 17% menos do que brancos no mesmo cargo.

Diante de todas essas evidências, é preciso assumir acões afirmativas para reverter essa situação.

Na contramão das medidas de compensação histórica que começam a surgir pelo mundo, o Linkedin tomou a decisão de proibir anúncios de organizações que oferecem vagas com ações afirmativas.

Como reação, Natura e Avon, entre outras empresas, assinaram um Manifesto Empresarial em Defesa da Ação Afirmativa em que reafirmam a necessidade de processos seletivos que revertam as desigualdades. Após a reação, a plataforma recuou e passou a aceitar "divulgação de publicações que expressem preferência por profissionais de grupos historicamente desfavorecidos".

E as cidades, qual o papel tém no enfrentamento ao racismo? A gestão pública deve reconhecer a existência do problema para, então, atuar de maneira transversal, envolvendo todas as secretarias em ações que promovam a equidade racial.

O prefeito deve ser a liderança que incorpora a causa, sem o que, corre-se o risco do tema ficar relegado aos relatórios de ação de fim de ano, mas sem mudanças concretas.

Como responsáveis pelos serviços mais diretos para a população, os municípios podem apoiar a causa antirracista no planejamento da gestão, sistematizando dados sobre as desigualdades locais, integrando todas as secretarias com vistas à promoção da equidade racial e promovendo mecanismos que melhorem o diálogo entre gestão pública e sociedade civil.

O mapeamento das desigualdades raciais na saúde e educação, a criação de espaços de participação e organismos de promoção da igualdade racial e campanhas de comunicação também são ações possíveis. O Instituto Cidades Sustentáveis está desenvolvendo projeto para que cidades brasileiras se tornem referência em equidade racial, estimulando programas, políticas e envolvendo a sociedade.

A permanecer a velocidade de transformações dos últimos tempos, não alcançaremos cidades antirracistas nem em 100 anos. A grande saída para problemas estruturantes está no campo de programas e políticas públicas que puxem transformações em escala e criem uma nova cultura no país. É este o mais notável papel da coisa pública, de quem devemos exigir a ambição necessária para avancar neste tema tão relevante.

A diversidade no Brasil não é um problema, mas sua enorme riqueza. Quanto mais a política e as empresas refletirem a sociedade, incorporando as perspectivas de todos, menos riscos corremos, e mais rapidamente poderemos superar o dificil momento pelo qual passamos.



# Movimento negro é ponta de lança em reflexões fundamentais

# PERIFACONNECTION OPINIÃO

# Wesley Teixeira

Morador da Baixada Fluminense, integrante do Per faConnection, da Coalizão Negra por Direitos e da Frente de Evangélicos pelo Estado de Direito

O antirracismo é a compreensão da estrutura racista e da escravidão como uma forma de organizar as relações humanas, o acúmulo desigual e o Estado com objetivo de controlar. É a compreensão de que há um compromisso coletivo: combater o racismo e garantir humanidade para não brancos. A questão racial é uma lente de interpretação da realidade e o antirracismo, uma responsabilidade de todos.

Esse debate é a possibilida-

de da construção de um projeto para todo o conjunto da sociedade e não apenas para pessoas negras e indigenas. É a possibilidade de um projeto que defenda valores de igualdade e combata os que excluem e exploram.

Quem deseja transformar a realidade para todas as pessoas precisa se organizar coletivamente e isso é inegável. Mas alguns modelos de organização social estão em crise, pois foram forjados para uma disputa política institucional contaminada por uma lógica de interesses econômicos para poucos.

E necessário e urgente, portanto, alterações concretas nessa estrutura institucional, que também passem por uma mudança cultural e filosófica

das formas ontológicas relacionais. Mudanças essas que sejam baseadas numa lógica pautada na defesa da vida e suas diversidades.

E por falar em transformação, precisamos reverenciar os movimentos negros. Pontas de lança em reflexões fundamentais e profundas. Os maiores atacados por essas lógicas, os negros, querem falar em primeira pessoa e romper com o etnocídio.

Esses sujeitos querem o que a eles pertence por direito: assumir a liderança desses processos de transformação social. Querem colocar luz sobre sua cultura, produções acadêmicas, midiáticas e visões religiosas. Querem falar por si e reverenciar suas histórias e potências.

# [...]

Neste momento de crise civilizatória, queremos avançar nas alianças e negociações necessárias para a construção desse projeto de garantia de humanidade, voz, direitos e vida

Já a supremacia é a lógica que nos elha de cima. Uma lógica que nega inclusive que no Brasil somos a maioria e, portanto, a partir dessa negação, veta a nossa participação nos mais diversos espaços, como a mídia, política e tantas outras instituições.

É uma lógica que nos tira o direito à voz e à vida. Mas chegou o momento de falarmos por nós, contarmos nossas histórias, recuperá-las, recriálas. Falar por nós nos coloca no patamar de humanidade. O que é o mínimo, pois é isso

que sempre fomos: humanos. Para alcançar o protagonismo queremos unidade, aliancas. Neste momento de crise civilizatória, queremos avancar nas aliancas e negociações sinceras e necessárias para a

construção desse projeto de garantia de humanidade, voz, direitos e vida.

Como construir esse novo projeto de sociedade baseado no protagonismo e na diversidade? Não tenho as respostas exatas, mas apostaria em algumas: vivência dos territórios e respeito às pluralidades.

Aprendi com Edson Cardoso, professor, jornalista e militante do Movimento Negro desde os anos 70, que se retirarmos uma fatia de bolo, encontramos misturado todos os ingredientes das ou-

Por isso mantenho o pé firme no chão, sem parar de olhar para o horizonte. Como a árvore que se enraíza, cresce em direção ao céu, dá fruto e deixa sementes.

FOLHA DE S.PAULO \*\*\* QUINTA-FEIRA, 31 DE MARÇO DE 2022

# folhamais



Nicola Coughlan caracterizada como Penelope Featherington, de 'Bridgerton' Liam Daniel/Netflix

# Nicola Coughlan recorda sua trajetória antes de 'Bridgerton'

Atriz da série diz que se preocupa em sair de zona de conforto da atuação

F5

Alexis Soloski

THE NEW YORK TIMES Em janeiro, na época em que completou 35 anos, Nicola Coughlan fez o que descreve como "uma megaviagem de férias\*, em um roteiro que passou por Nova York, Austin, Texas e Havai.

Quando retornou a Manhattan, ela fez o que os turistas fazem. Foi a restaurantes finos, assistiu a uma gravação de "Saturday Night Live" (mas, diferentemente dos turistas comuns, foi convidada para a festa depois do final do programa) e assistiu a um espetáculo na Broadway.

O espetáculo era "Company", um musical sobre uma mulher de 35 anos que passa por uma crise existencial. Quando Coughlan saiu do teatro, ela viu um outdoor gigantesco na Times Square. Era um anúncio sobre a nova temporada do drama de época "Bridgerton", da Netflix, que tinha seu rosto em posição central.

"Caminhei um pouco pela rua e la estava, imenso, imenso, imenso", diz.

Coughlan concedeu uma entrevista ao New York Times pouco antes de voar de volta para sua casa em Londres. Fazendo jus à descrição de seu perfil no Instagram — "pequena atriz irlandesa"—, ela escolheu o pub irlandês Molly's Shebeen, no Gramercy Park, para realizar a conversa.

Os fås que estavam no pub e a reconheceram da celebrada série cômica "Derry Girls", da Netflix, já sabiam como ela se chamava.

"Derry Girls" deu a Coughlan —que trabalhava em um consultório de oftalmologia em sua cidade natal, Galway, na Irlanda, apenas um ano antes de ser convidada para o elenco da série — seu primeiro papel substancial.

O trabalho por fim a condu-

ziu a "Bridgerton", que se tornou uma das séries mais assistidas da história da Netflix e renovou o catálogo com a segunda temporada.

Como estrela de dois dos shows mais queridos do serviço de streaming, Coughlan se tornou importante e tem um outdoor para provar isso.

Para a atriz, filha mais jovem de um oficial de Exército e de uma dona de casa, o sucesso não veio do dia para a noite. Na verdade, ela trabalhou para isso por milhares de dias. Depois da faculdade, onde estudou inglês e literatura clássica, ela fez um curso de arte dramática de seis meses na Oxford School of Drama, mas foi recusada como aluna do curso mais longo.

Em seguida, acompanhou sua melhor amiga, a dramaturga Camilla Whitehill, à Birmingham School of Acting, onde estudou por um ano. Mas também foi recusada para o curso mais longo.

Em Oxford e mais tarde em Birmingham, Coughlan desenvolveu seus dotes cómicos e, porque sempre pareceu jovem para sua idade, também desenvolveu a capacidade de interpretar crianças.

Depois ela se mudou para Londres, onde trabalhou no varejo em diversos lugares produtos de beleza, frozen iogurte- e tentou encontrar trabalho como atriz adulta. Mas não conseguiu sucesso.

Pequenina, petulante, com algo de infantil, ela não conseguiu um agente ou um empresário. Sua conta bancária ficou beirando o vermelho mais de uma vez. E em vários momentos ela precisou voltar a morar com os pais. "A sensação era a de que o sonho morreu", afirma.

Mas não morreu, não completamente. Whitehill se lembra de que Coughlan encarava cada derrota com uma postura de desafio. "No fundo, ela

acreditava em si mesma", disse Whitehill em uma conversa por video. "Ela teve alguns empregos de tempo parcial horríveis —realmente horríveis-e eles eram deprimentes demais. Mas nunca duvidei dela."

Por fim, Coughlan, com quase 30 anos, conquistou um papel como uma menina rica de 15 anos de idade em "Jess and Joe Forever" uma produção que estreou em 2016 no Oran-

ge Tree Theater, em Londres. O desempenho dela atraiu o interesse de um agente, que conseguiu uma audição para a atriz em "Derry Girls", comédia sobre um grupo de meninas -e um menino - que vivem na Irlanda do Norte na década de 1990, na periferia do conflito sectário que dividia a provincia.

O processo de seleção foi rigoroso: seis meses de novas convocações e de leituras com colegas de elenco para testar a química entre os atores, "Foi uma tortura", descreve. "Eu queria demais aquele papel."

Coughlan estudou o sotaque da Irlanda do Norte e encheu um caderno de anotações sobre sua personagem, Clare, 16, uma menina muito ansiosa, muito esforçada e "uma pequena lésbica". Lisa McGee, a criadora de "Derry Girls", se lembra do caderno, que tinha o nome de Clare escrito em purpurina na capa.

Coughlan abordou o papel combinando uma sensação de improviso a um lado completamente calculista, qualidades que ela mais tarde levaria ao seu trabalho em "Bridgerton".

McGee ficou admirada diante da velocidade e da precisão do timing cômico da atriz. "Eu comecei a escrever mais diálogos engraçados para Clare, quando vi a maneira pela qual Nicola a estava interpre-

tando", disse McGee. Mesmo então, Coughlan

não estava certa de que en-

contraria um novo trabalho depois que a série terminasse. "Eu pensava que, bem, agora acabou, Encontrei ouro, mas isso não vai acontecer duas vezes", afirma.

Coughlan se saiu mal em diversas audições subsequentes e, quando os produtores de "Bridgerton" entraram em contato com seu agente, ela não tinha grandes esperanças.

Uma diretora assistente de elenco a convidou para um teste no papel de Eloise Bridgerton, a combativa quinta irmà da família, uma livre pensadora. Coughlan não achou que a audição tivesse isso particularmente bem.

Mas quando Chris Van Dusen, o showrunner da série, viu a gravação, ele decidiu que tinha encontrado a pessoa certa para o papel de Penelope Featherington, a melhor amiga de Eloise.

"Eu chamei todos os outros produtores à minha sala e lhes mostrei a gravação", disse Van Dusen, "E fico feliz por dizer que todo mundo a amou tan-

to quanto eu." Informada de que tinha conseguido o papel, Coughlan procurou controlar seu entusiasmo. Ela conhecia muitos atores que foram contratados para projetos de prestigio e depois demitidos quando o estúdio exigiu alguém mais conhecido.

"Eu deveria ter ficado entusiasmada, achado aquilo maravilhoso", comenta. "Mas, em lugar disso, pensei comigo mesma que aquela situacão era duvidosa e eu não sabia o que esperar dela."

A tensão persistiu até a primeira leitura do roteiro por todo o elenco.

Mas ela não foi demitida. E enquanto estava provando o figurino que usaria na série, descobriu no Reddit o quanto seu papel seria importante e que na verdade equivalia a dois papéis: Penelope, a moça

Eu deveria ter ficado entusiasmada, achado aquilo [confirmação para 'Bridgerton'] maravilhoso. Mas, em lugar disso, pensei comigo mesma que aquela situação era duvidosa e eu não sabia o que esperar dela

Nicola Coughlan

tímida que o mundo todo via, e a astuta Lady Whistledown, o pseudônimo que Penelope emprega para escrever e publicar um boletim de fofocas que tem o poder de levar a Inglaterra do periodo da regência a implorar clemência.

Ela mergulhou em seu papel duplo, enquanto os estilistas de figurino e cabelos de "Bridgerton" a equipavam com cachos ruivos e uma coleção de vestidos amarelos sem graça.

"Ela fica bem usando a maioria das cores, mas eles conseguiram encontrar algumas que realmente conflitavam", disse Whitehill.

A resposta de Coughlan ao seu guarda-roupa foi mais contida: "Não se pode ter vaidade e trabalhar como ator".

A revelação de quem era a Lady Whistledown só surgiu no episódio final da primeira temporada. Mas desde o primeiro roteiro, Coughlan organizou sua interpretação de forma a posicionar a personagem de maneira a usar as fofocas que Lady Whistledown mais tarde publicaria.

Se você assistir à primeira temporada com um olhar atento, a verá sempre num cantinho qualquer da cena, observando, ouvindo e tentando passar despercebida.

Ela treinou para bisbilhotar, em suas horas vagas, e agora não consegue mais evitar o hábito, "É espantoso o que as pessoas dizem quando acham que vocé não está ouvindo", aponta a atriz.

Para a temporada dois, ela acrescentou um novo papel, Ao entregar os textos de Lady Whistledown à gráfica, ela finge ser uma empregada irlandesa. A personagem não tem nome, no roteiro, mas Coughlan a chama de Bridget Bridgerton e usa um forte sotaque de Dublin, Coughlan é grande få de "RuPaul's Drag Race" e pensa em seu alter ego como "a versão drag de Penelope".

A série trará novos desafios no futuro, porque Penelope terá uma história de amor. Isso acontece no quarto livro da série de romances que inspirou o programa, "Romancing Mister Bridgerton", o que significa que pode ou não surgir na quarta temporada. (A série já está garantida por pelo menos quatro temporadas.)

Mas Coughlan disse que já se sente apavorada com o novo rumo da personagem. "Me sinto mais confortável sendo desajeitada e divertida, portanto, isso será um grande desafio para mim. Porque fica fora de minha zona de conforto."

A atenção que "Bridgerton" trouxe a ela nem sempre foi algo confortável. "A fama é uma coisa estranha", afirma a atriz. A pior parte vem sendo o escrutinio online de seu corpo. Muitos dos comentários sobre sua aparência foram positivos, embora alguns tenham sido negativos. Ela não acha que nenhuma das duas coisas ajuda. "Eu penso que estou simplesmente existindo", ela disse. "E isso não é assunto de ninguém."

Ela chegou a pedir aos seus fås no Instagram que não fizessem mais comentários sobre seu corpo. "É difícil escapar do peso de milhares de opiniões enviadas a você a cada dia", ela escreveu.

Mas a fama tem seu lado positivo. Ela apareceu como convidada no programa de culinária "The Great British Baking Show". Segundo Coughlan, foi a melhor experiência de sua vida, apesar de seu păozinho suiço ter ficado um desastre.

Ela conta que fez amizade com o astro Jonathan Van Ness, de "Queer Eye", depois de criar um "hoodie" com o rosto dele e mostrá-lo na mídia social. Quando ela foi ao Saturday Night Live, Coughlan deu um abraço na comediante Kristen Wiig.

Coughlan está ansiosa para ver em que direção sua carreira a levará. Talvez algum dia ela apresente Saturday Night Live ou interprete uma personagem maior de idade. "Estranhamente, minha sensação é a de que só estou começando." Tradução Paulo Migliacei